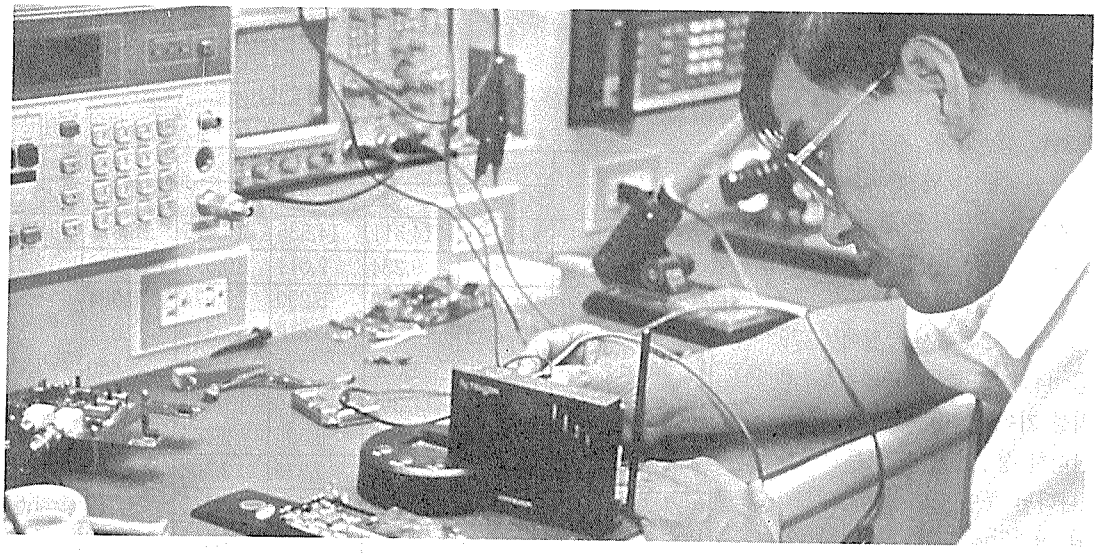

브라질 · 카나다, 이스라엘의 전자산업 시장동향과 전망

조사부

1. 브라질의 전자산업

가. 경제동향

'93년 상반기 실질 GDP성장률은 전년동기대비 5.5% 성장률을 기록하였다. 이러한 증가치는 소비와 투자가 증가된 결과를 반영하는 것이다. 반면 하반기중에는 GDP성장률이 계속 하락되어 '93년 전체의 실질GDP는 4.1%성장하는데 그쳤다. '94년도 GDP성장률은 수출호조와 고용률 증가로 인하여 6%성장할 것으로 예상되며 '95년도에는 이 성장률이 약간 낮아질 것으로 보인다.

Collor de Mello 대통령이 부패혐의로 물러난지 일년 후 장관, 주지사들이 포함된 수많은 정치가들과 많은 상·하원 의원들이 공공부문사업과 관련하여 직권남용과 뇌물수수 혐의로 제소되었다.

국회 조사위원회는 Collor 대통령의 부패혐의로 조사하기로 하였다. 필연적으로 이러한 상황들은 정부의 헌법개혁 프로그램의 진행을 늦추게 만들었다. 헌법개혁을 장기적으로 공공부문의 재정상황과 경제활력에 없어서는 안될 것으로 받아 들여지고 있다. Franco Fernando Henrique Cardoso는 '93년 5월 이후부터 경제를 책임져 왔다. '94년 10월에 개최된 대통령선거에서 Cardoso는 대통령에 당선되었으며 '95년 1월 대통령직을 인계 받았다. 그는 선임자들과 마찬가지로 인플레 감소와 통화팽창 억제를 위해 적극적인 실질금리 유지정책을 계속적으로 펴 나가겠다고 언급하였다.

본고는 영국 Elsevier社에서 발행한 Yearbook of world Electronics Data 1995, Vol, II에서 발췌 번역한 것임을 밝힌다.

나. 산업전망

'93년 상반기에 경기성장률은 10%증가세를 보였는 데 특히나 산업분야가 두드러진 성장세를 나타냈다.

뿐만 아니라, 공장가동률도 '93년 1월의 72%에서 7월에는 79%를 나타냄으로써 '89년이후 최고치를 기록하였다.

이러한 성장세가 가장 두드러지게 나타난 분야는 자동차분야로 '93년 9월말에 전년동기대비 약 30%증가한 10억 1200만대 생산을 나타냈다. 서비스 분야의 성장률은 3.5%로 나타난 반면 농산물 분야는 단 1% 성장률을 기록하는데 그쳤다.

'94~'95산업생산 성장률은 각각 12%정도로 예상되는데 이러한 수치는 GDP성장률을 능가하는 것이다.

다. 전자산업 동향

브라질은 지난 수년간 낮은 경제성장을 보여왔다. 이러한 사정은 전자산업에도 마찬가지여서 생산이 '92년도의 경우 13%나 감소하였다.

하지만 내수경기의 활황으로 인하여 '93년 경기상황은 상당히 호전되었으며 생산액도 15.4%나 증가하였다.

이러한 수치는 실질성장률 13%증가치에 해당하는 것이다. '89년부터 실시된 수입통제 완화와 관세 인하 덕에 기업들은 더욱 경쟁력을 확보하게 되었으며 '94~'95년 경제성장률도 상당히 높아질 것으로 기대되고 있다.

브라질 전자산업 전망

(단위 : 백만불)

구 분	1993		1994		1995	
	생 산	시 장	생 산	시 장	생 산	시 장
전 자 산 업 계	112,791	14,511	14,535	16,475	16,371	18,422
산업용기기소계	7,887	9,234	9,011	10,597	10,282	12,016
정 보 기 기	4,600	5,150	5,290	5,974	6,084	6,810
사 무 기 기	312	336	318	343	331	353
계측및제어기기	650	1,000	748	1,120	860	1,254
의료및산업잔자	225	358	260	406	298	457
정보통신기기	2,100	2,390	2,395	2,754	2,709	3,142
가정용기기소계	2,303	2,098	2,533	2,308	2,715	2,516
영 상 기 기	1,330	1,375	1,463	1,513	1,580	1,649
칼 라 TV	1,050	1,060	1,156	1,165	1,249	1,269
흑 백 TV	25	30	22	28	19	26
기 타	255	285	285	318	312	353
음 향 기 기	829	561	912	617	967	673
라디오카세트	750	450	826	494	876	536
C D P	40	65	44	73	48	81
기 타	144	162	158	178	168	194
전자부품소계	2,601	3,179	2,992	3,572	3,376	3,890
능 동 부 품	1,117	1,403	1,318	1,627	1,516	1,790
튜브및개별소자	457	393	534	442	607	471
I C	550	820	657	967	765	1,081
수 동 부 품	823	903	946	993	1,060	1,073
P C B	240	278	279	308	316	336
코 넥 터	200	234	229	257	254	278
릴 레 이	35	41	40	45	45	49
기 타	661	873	727	951	800	1,027

자료 : Yearbook of world Electronics Data 1995. Vol, II

브라질 전자산업중 최대의 분야는 컴퓨터(또는 정보산업), 그리고 소프트웨어분야이다. 컴퓨터 하드웨어는 '93년도에 전체생산의 35%를 차지하였다. 가정용기기는 18%, 부품은 20%의 비중을 차지하였다. 브라질의 컴퓨터의 산업은 세계 10대 주요 컴퓨터시장으로 랭크되어 있으며 남미에서는 최대이다.

브라질은 이 분야를 계속 육성시켜 생산과 기술에서 자만하지 않고 정책결정을 독립화하여 내수시장으로 보다 좋은 제품을 보다 싼 값에 공급하고자 하고 있다.

이를 위해 (제조설비)현대화에 의한 생산능력 증가를 꾀하고 있다.

'89년 하반기, 미국과 브라질은 외국의 컴퓨터와 전자제품 수입에 관한 브라질의 규제조항을 둘러싼 4년간의 분쟁을 끝냈다. 이러한

제소는 미국의 고도기술을 불법복제하는 브라질에 대해 미국이 제소를 함에 따라 야기된 것이었다.

브라질의 정보산업법은 어떤 첨단기술이 브라질에 만들어져 있거나 만들려고 하고 있으면 그 관련 기술은 수입을 금지하고 있다.

미국의 주장에 따르면 이 법은 외국인 투자금지를 포함하고 있으며 미국기업들로 하여금 브라질 기술을 이전시킬 것을 강요하는 정책이라고 한다.

브라질 컴퓨터시장에 대한 외국인투자문제에는 아직 많은 장애요소들이 남아있으나 현재 소프트웨어수입은 개방된 상태이다.

또한 브라질은 외국인투자를 촉진시키기 위해 전자부품 수입관세도 인하하였다. 브라질에서는 지금 돌출된 여러가지 현안들을 해결하기 위한 활발한 토론 분위기가 조성되어 가고 있다.

이러한 현안들에는 정부의 승인을 필요로 하는 기술이전계약에 대한 규정과 미국의 시장접근 촉구요청 등이 있다.

브라질 컴퓨터 및 주변기기 산업은 국영 컴퓨터기업인 Cobra Computadorese Sistems Brasileiros가 이끌고 있으며 중소기업들도 100여개 이상이나 된다.

또한 브라질을 대표하는 외국기업으로는 IBM do Brasil과 Olivetti가 있다.

가전제품, 통신기기, 컴퓨터분야는 브라질내의 산업중 고도로 발달된 분야이지만 브라질의 경제규모로 볼때 아직도 많은 잠재력을 지니고 있다.

라. 업계동향

Compaq은 Sao Paulo근교에 1,500만$ 규모의 컴퓨터 조립공장을 건설중이다. 이곳에서는 데스크탑 모델을 생산할 예정이며 모든 컴팩제품의 조립을 담당할 것으로 보인다. 고용인원은 400명이다.

Philips는 전세계에 흩어져 있는 저항기 생산공장을 브라질에 있는 두개의 공장으로 집결시키려 하고 있다. 이 두개의 저항기 생산공장은 모두 Sao Paulo 산업지대에 있는 Riberio Pires에 위치하고 있다.

Philips Display Components는 브라질 공장의 생산 능력을 증가시키기 위해 7,500Gd를 투자할 계획이다.

이 공장은 Sao Paulo의 Sao Jose dos Campos에 위치하고 있다. 상기의 투자로 인하여 이곳에서 생산중인 CPT생산량은 연간 380만에서 500만대로 증가될 것으로 전망된다. 설비확장은 '95년 1/4분기까지는 완료될 예정이다.

Alcatel은 브라질 통신산업 자유화에 참여하기 위한 협의를 진행중이다.

Sony Brasil은 가전제품 생산을 늘리기 위해 '94년 한해동안 800만$을 투자하였다.

브라질의 Gradieate는 Manaus에 TV제조공장을 설립하기 위해 400만$을 투자할 계획이다.

카나다의 Northern Telecom은 브라질에 통신장비 제조공장을 설립하기 위해 Promon Tecnologia와 합작기업을 구성하였다.

2. 카나다의 전자산업

가. 경제동향

'93년중반, 소폭의 하락세를 보였던 경제상황은 미국경기의 활황과 경쟁력강화, 그리고 통화안전에 힘입어 다시 성장세를 구가하고 있다.

이러한 성장세는 내수경기가 호황세를 나타냄에 따라 계속 가속화 될 것으로 보인다.

반면에 높은 공공채무와 최근 미국의 긴축재정 정책으로 인하여 금융시장이 동요하고 있다.

이에 따라 낮은 인플레 상태임에도 불구하고 새로이 적용된 환률이 절하되고 있으며 이률이 상승하고 있는 상황이다. '93년 GDP성장률은 2.2%였으며 '94년 GDP성장률은 4%정도로 예상된다. '95년도 이와 비슷한 수준이 될 것으로 보인다.

'93년 선거에서 자유당이 압승으로 집권게 되었다. 이로써 9년간에 걸친 보수당의 집권에 종지부를 찍게 되었다.

카나다 최대의 현안은 엄청난 연방결손액을 어떻게 해결하느냐 하는 것이었다. 이러한 현안을 해결키 위한 노력들은 많은 타스크포스만 구성한채 무위로 돌아갔다. 하지만 카나다는 자유당집권 3년내로 GDP 3%성장의 목표를 달성키해 노력하고 있다.

퀘백당(the Parti Querbecois)

은 카나다에서 퀘백주를 독립시키기 위해 '95년 국민투표를 실시하자고 주장하고 있다.

이는 금리인상으로 이어졌다. 왜냐하면 금융시장이 퀘백문제에 대해 심각한 우려를 표명하고 있기 때문이다.

나. 산업전망

불황으로 야기된 카나다의 경기침체는 내수경기의 침체로도 이어졌다. 현재 전체 GDP에서 차지하는 제조업 비중은 17%미만이다. '68년의 경우 GDP에서 제조업이 차지하는 비중은 21.5%였다.

수출이 카나다 GDP성장의 견인차적인 역할을 수행하고 있다. 카나다 기업들은 점차 경쟁력을 확보해 나가고 있다. 카나다 달라는 현재 상당한 경쟁력을 갖추고 있으며 당분간 이러한 상황은 지속될 것으로 보인다.

미국의 경제상황은 이미 호전되어 가고 있는 상태이며 유럽과 일본의 경제상황도 '95년에는 회복세로 돌아설 것으로 전망된다. 산업생산은 연 4%씩 증가될 것으로 예상된다.

다. 전자산업 동향

카나다 전자산업은 '91년 전년대비 1%감소하였으며 '92년에는 1.7%성장에 그쳤다.

반면에 생산은 내수시장의 호황으로 인해 5.8%성장을 기록하였으며 수입도 14%이상 증가되었다. 전자산업은 크게 세부문으로 분류된다.

카나다 전자산업 전망

(단위 : 백만불)

구 분	1993		1994		1995	
	생 산	시 장	생 산	시 장	생 산	시 장
전 자 산 업 계	8,285	16,040	8,779	17,203	9,189	17,990
산업용기기소계	7,442	11,259	7,884	12,034	8,256	12,599
정 보 기 기	2,679	5,340	2,813	5,874	2,926	6,227
사 무 기 기	112	407	117	415	121	423
계측및제어기기	930	1,751	967	1,856	996	1,949
의료및산업잔자	488	663	537	708	578	757
정보통신기기	3,233	3,098	3,450	3,181	3,635	3,243
가정용기기소계	348	1,963	369	2,051	387	2,124
영 상 기 기	260	968	273	1,026	284	1,078
칼 라 TV	240	549	254	587	266	622
비디오레코더	20	135	19	146	19	156
음 향 기 기	70	857	77	882	83	900
기 타	18	138	19	142	19	146
전자부품소계	495	2,818	526	3,117	548	3,266
능 동 부 품	116	1,585	140	1,823	153	1,914
튜브및개별소자	39	96	46	106	49	106
I C	54	1,333	66	1,547	74	1,639
수 동 부 품	196	593	200	623	204	654
P C B	407	193	45	207	43	222
코 넥 터	43	109	46	116	50	124
릴 레 이	19	57	19	60	20	63
기 타	183	640	187	672	190	698

자료 : Yearbook of world Electronics Data 1995. Vol, II

우선 Northern Telecom과 CAE Industries와 같은 다국적기업이 있으며 둘째로 General Electric Canada와 같은 세계적인 기업의 현지법인이 있다.

그리고 마지막으로 중소기업들이 있는데 이들 업체들은 특화된 고품질의 전문제품들을 생산한다. 카나다는 심각한 무역적자에 시달리고 있다. 컴퓨터, 부품, 가전제품 등이 가장 큰 폭의 무역 불균형 현상을 보이고 있다.

반면에 통신분야는 꾸준한 무역흑자를 나타내고 있다. 카나다 전자시장의 수요는 주로 미국으로부터 수입으로 충당되고 있다.

카나다의 전자제품들은 세계적인 지명도면에서 미국제나 일본제와는 경쟁이 안될지 모르겠지만 통신장비와 전자 군수장비부문에서는 중요한 지위를 차지하고 있다.

카나다 전자산업은 대부분 미국기업들이 좌지우지한다. 하지만 이러한 상황에서도 세계적인 경쟁력을 확보하고 있으며 유일하게 전세계적인 규모의 참단기술을 보

유하고 있는 카나다 기업이 있다. 바로 Northern Telecom이다. 통신부문은 카나다 전체 전자생산의 약 25%가량을 차지한다.

이러한 수치는 군수장비부문을 포함시키면 13%가 더 늘어난다. 통신산업은 소수의 업체가 대부분의 통신기기들을 공급한다. 이러한 기기들로 무선통신기기, 다중화장비, 국설교환기, 데이타 네트워크장비, 그리고 기타 교환장비 등이 있다.

통신산업은 거의 대부분 카나다 기업들로 구성되어 있다. 특히나 Northern Telecom이 그렇다. Nothern Telecom은 이 분야 최대의 기업이며 그 뒤를 Mitel이 쫓고 있다. 기타 1억$이상의 매출을 기록하는 주요 기업들로는 Gandalf, Microtel, Motorola Canada, Nonatel 등이 있다.

SR Telecom, Positron, Develcon, Idacom과 같은 중소기업들도 많이 있다.

이 중소기업체들은 소품중의 벽감제품들이나 부품들을 공급하며 반제품들을 대기업에 납품하고 있다. 카나다의 컴퓨터와 사무기기 산업은 대부분 미국에 본부를 둔 다국적기업들이 장악하고 있다.

IBM Canada가 이들중 최대의 기업이다. 반면에 AES Date, Northern Telecom, Gandalf등과 같은 카나다 기업들도 점차 증가추세를 보이고 있다. 이 분야의 제조업체들은 약 150여개 정도 된다.

이들 기업들이 생산품목으로는 컴퓨터, 데이타 통신기기, 터미널, 기억장치, 프린터, 복사기, 프로세서, 타자기 등이 있다.

컴퓨터 및 사무기기산업의 성장률은 호조를 보이고 있다. '93년의 경우 이들 산업이 전체 생산에서 차지하는 비중은 31%로 나타났다. 가전산업은 거의 대부분 미국기업들이 차지하고 있으며 카나다 기업들은 겨우 몇가지 벽감제품들만을 공급할 뿐이다.

가전산업은 C/TV생산에 집중화되어 있다. 가전제품수입이 미국뿐아니라 아시아로부터 특히나 점차 증가하고 있으며 고용률도 '71년의 7500이상에 '91년에 3000으로 크게 떨어졌다.

전자산업에서 IC기술의 중요성을 인식한 카나다정부는 카나다에 마이크로일렉트로닉 네트워크 센타를 설립하여 이 분야를 지원하고 있다. 상대적으로 그리 크지는 않지만 카나다가 비교적 두각을 나타내는 분야는 항해 및 계기분야이다. 계기산업은 약 350여개 기업들로 구성되어 있다.

라. 업계동향

Mitsubishi Electric은 NAFTA 협정을 이용하여 카나다 현지공장에서 미국으로의 CRT수출을 증가시킬 계획이다.

이 계획에 따르면 Mitsubishi Ontario현지공장의 CRT생산중 25%를 미국의 조립공장으로 공급하는 것인데 이러한 수치는 과거의 5%와 비교시 상당히 증가될 것이다.

Varian Associate의 카나다 현지 법인은 Quality Hermetics의 지분을 획득하였다.

토론토에 위치한 이 기업은 Glass-to-metal 밀봉 용접품들을 생산하는 업체이다.

카나다의 Nothern Telecom은 STC Submarine Systems을 프랑스의 Alcatel에 매각하였다.

이는 영국 상무부의 양해 하에 이루어진 것이다.

영국의 Racal Electronics는 카나다의 RACE Technologies Inc와 Spilsbury Communications Ltd를 250만£(추정액)에 매입하였다. RACE는 프로세서를 개발·공급하며 Spilsbury는 무선기기를 제조하는 회사이다.

Litton Systems Canada는 온타리오에 2,500만C$ 규모의 능동행렬 LCD 제조공장을 건립할 계획이다.

카나다의 Mitel가 영국의 Aculab은 3년간 250만£ 규모의 기술협력 협정에 조인하였다.

이 협정에 따라 Mitel은 Acalab의 ISDN기술을 이용한 첨단제품과 Mitel의 SX-200 PBX의 새로운 신호 프로토콜을 개발할 계획이다.

3. 이스라엘의 전자산업

가. 경제동향

'92년 6.6%의 신장세를 보였던 GDP성장률이 '93년에는 3.4%성장률에 그쳤다. 하지만 이러한 낮은 성장률은 '93년 상반기에 집중

된 현상이었으며 하반기에는 중동 정치상황이 급속도로 진척됨에 따라 GDP성장률도 높은 신장세를 기록하였다.

이 신장세는 94년에도 계속 이어져 6.5%정도의 높은 성장률을 나타낼 것으로 예상된다.

또한 '95년도에는 GDP성장률은 6%로 예상되는데 이러한 성장률은 6년간 지속되는 것이다. 개인소비률도 8%정도 증가될 것으로 예상된다.

이러한 개인소비률 증가세는 1인당 소득이 상당히 증가함을 의미하는 것이다.

지난 1년간 이스라엘 정부는 PLD와의 평화조약문제와 요르단과의 평화회담 개최문제에 거의 대부분의 시간을 할애하였다.

'94년 상반기에 주식시장은 주가가 25%정도나 하락하는 불황에 빠졌다. 이러한 불황은 '94년 7월들어 회복되었으나 정부는 '94년 8월에 일련의 경제조치를 단행하였다. 중점사항은 주식거래에 인플레 보정명목으로 10%의 세금을 부과하는 것이었다.

결과적으로 이러한 조치는 투자가들을 위축시켜 정부의 경제조치 단행후 거래 첫날 주가가 10%나 하락하였다. 하지만 이러한 하락세는 그후 완전히 정상화 되었으며 현재 주식거래 상황은 호전될 기미를 보이고 있다.

나. 산업전망

'93년에 0%의 성장률을 나타낸 투자부문은 회복세를 보일 것으로 예상되나 현재까지는 저조한 상태이다.

이스라엘 전자산업 전망

(단위 : 백만불)

구 분	1993		1994		1995	
	생 산	시 장	생 산	시 장	생 산	시 장
전 자 산 업 계	3,279	3,438	3,678	3,823	4,019	4,124
산업용기기소계	2,397	2,380	2,649	2,635	2,864	2,851
정 보 기 기	500	874	575	1,005	633	1,106
사 무 기 기	7	48	7	58	8	66
계측및제어기기	230	311	253	348	273	383
의료및산업잔자	390	260	425	284	469	310
정보통신기기	1,270	887	1,389	940	1,481	986
가정용기기소계	188	241	215	253	235	266
영 상 기 기	30	126	40	132	45	139
칼 라 TV	30	93	40	98	45	104
흑 백 TV		1		1		1
음 향 기 기	158	82	175	86	189	90
라디오카세트	155	13	172	13	186	13
기 타	694	33		35		36
전자부품소계	374	817	814	935	922	1,008
능 동 부 품	10	388	430	466	473	503
튜브및개별소자	364	22	11	24	11	24
I C	206	301	419	367	462	401
수 동 부 품	206	298	247	328	284	354
P C B	51	80	64	92	78	103
릴 레 이	13	21	15	23	17	25
기 타	114	121	137	141	164	151

자료 : Yearbook of world Electronics Data 1995. Vol, II

이러한 투자부문의 저조한 상황은 주택건설분야에 대한 공공투자가 엄청나게 줄어들었기 때문이다. 또한 아랍 근로자들의 대 이스라엘 출입을 금지시킨 것도 건설분야에 심각한 타격을 가한 요인이 되었다.

반면에 사회간접자본에 대한 건축투자는 '92~'93년에 연 10% 이상씩 증가하였으며 94년에도 이와 비슷한 정도의 성장이 예상되고 있다.

기계 및 장비분야에 대한 투자도 '94년에 10%이상 증가될 것으로 보여진다.

다. 전자산업 동향

이스라엘 전자산업은 군수 및 통신분야에 편중되어 있는 상황이다.

기타 주요분야로는 의료기기, 제어 및 계기, 그리고 부품 등이 있다. 가정용 비디오제품의 생산은 전혀 없으며 오디오제품은 몇가지 생산되는 품목이 있다.

'80년대 들어 급속도로 성장한

전자제품생산은 '90년도에도 내수시장의 급성장을 발판으로 삼아 11%이상의 신장률을 기록하였다.

'91년의 경우 군수산업의 위축으로 군사장비의 수출이 감소되었으나 이러한 감소분은 전체 11%의 성장률을 기록한 통신장비, 능동소자, 계기 등의 신장으로 인해 상쇄되었다.

'92/'93년도에 컴퓨터, 정밀계기, 통신장비, 부품 등의 생산이 모두 높은 성장률을 나타내어 전체생산 성장률은 '92년의 경우 거의 16%, '93년의 경우 18.5%를 기록하였다.

전자산업은 외국인투자를 많이 유치하기 위해 점차 군수산업 중심에서 민생산업 중심으로 전환되어가고 있다. 일본의 경우 이스라엘과의 정치·무역관계가 해빙된 '92년도 이전부터 이미 특정전자부문의 전문기술을 구매해 오고 있는 상태이다. 이스라엘의 지리적인 위치는 주요 동아시아 투자가들에게 많은 관심을 보이고있다.

중국과 인도는 이스라엘기업들과의 협력문제에 대한 가능성을 타진하고 있는 중이다. 전자산업에 종사하는 근로자들의 고용률은 '92년의 3만 4,000명에서 93년의 3만 6,500명으로 증가되었으며 1인당 생산량도 7.5%가량 증가되었다. 전체 근로자들중에서 기술자, 엔지니어, 과학자가 차지하는 비중도 '92년의 42%에서 '93년에는 57%로 증가되었다.

89년 침체현상을 보이던 가전시장은 '90년들어 구 소련으로부터의 유대인 이민으로 인해 호황세로 돌아섰다.

가전시장은 상당한 급성장률을 기록하였는데 주요인으로는 수입이 급증하였기 때문이며 '92년들어 이민이 꾸준히 늘었기 때문이다.

'92년에 높은 성장세를 보인 기타 분야로는 전자의료기기, 컴퓨터 등을 들수 있다.

'93년의 경우 생산증가로 인한 부품분야의 성장에 눈에 띄었으며 기타 통신장비와 컴퓨터도 높은 성장세를 나타냈다. 새로운 이민유입자들은 대부분 고등교육을 받았으며 숙련공들이다. 이들은 전자산업발전에 일조할 것으로 보여진다.

라. 업계동향

미국의 Digital Equipment Corporation은 이스라엘의 예루살렘에 700만$규모의 VLSI디자인센타(48,000sq 6t)를 개설하였다.

이스라엘의 Tadiran은 대륙공군으로 부터 7,800만$규모의 군사용 통신시스템 및 전자감시시스템 납품을 주문받았다.

이스라엘의 Orbit Semiconductor를 1억2,000만$규모의 신규공장 준공계획을 발표하였다. 이 신규 공장건설은 '94년 12월 시작되었다.

Vishay Intertechnology는 이스라엘에 다섯번째 수동전자부품 생산공장을 지을 계획이다.

이스라엘 항공산업은 네개의 그룹으로 산업은 재개편할 계획이다. 이에따른 인원 삭감은 500~1000명 수준이 될 것으로 보인다.