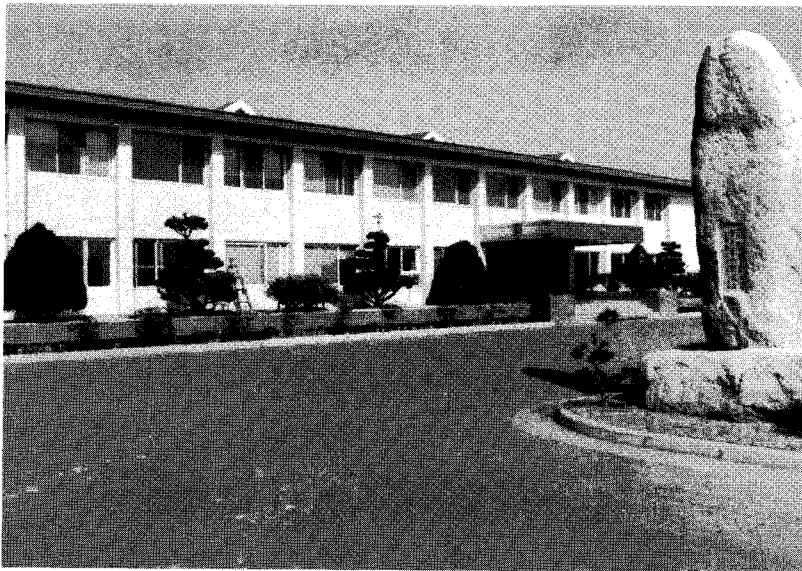


'신발' 이 아닌 '필름' 으로 의 생산체제

업계 제반문제 해결에 앞장 설 터-고객만족의 최종목표



▲ 충남 아산에 위치한 화승실업 기술연구소 전경.

이제 모든 기업은 개방화, 세계화의 시대적 변화에 능동적이고 적극적으로 대처하면서 새로운 기술의 연구 개발에 힘쓰지 않으면 결코 21세기의 주역이 될 수 없는 상황에 놓이게 되었다.

“창조적 경영”이라는 경영방침 아래 합리적이고 능동적인 사고와 꾸준한 자기개발을 토대로 관리수준을 향상하여, 지속적 품질보증 활동을 고객만족의 최종목표를 구현하고자 하는 화승실업연구소를 방문했다. 필자가 도착한 때는 한창 신소재 개발연구를 마치고 연구소 직원들이 점심식

사를 하는 중이었다.

“저의 연구소는 다른 곳보다 가족적입니다. 복지시설 또한 최고고요. 특히 태국의 노동자들이 저의 기숙사에 기거하면서 필름생산에 일조를 합니다. 뿐만 아니라 식생활이 다른 태국인들을 고려해 그들에게 맞는 음식을 제공하고 있어요. 물론 전 직원의 식대비는 무료입니다.”

기술연구소 분석평가팀의 선임연구원 김기조씨의 말이다.

1969년 설립된 (주)화승실업은 국내 최초의 케미칼 슈즈 생산업체로 출발, 세계 최고품질의 신발을 제조 수출해 온 상장회사로서 업종의 다각화를 위해 1990년 3월 충남 아산의 45,000평 부지에 BOPP(이축연신 폴리프로필렌) 필름공장을 준공 가동하고 있다. 품질고급화에 최대 역점을 둔 경영방침에 완벽한 제품을 생산함으로써 품질관리 1등급 업체의 지정으로 국내, 외에 최고품질회사로 인정 받아왔다.

1991년 충남 아산의 필름공장내에 화승실업 기술연구소를 설립하였고 1994년부터 신발 제조를 중단하고 포장분야에 집중적으로 투자개발했다. 이 곳에서 생산되는 각종 BOPP 필름은 전 공정 전산화와 자동화로 제품의 우수한 기계적 특성은 물론 규격 포장의 표준화를 이룩하는 등

끊임없는 기술개발로 필름분야의 새로운 장을 열어가고 있으며 필름산업에 진출한지 3년만에 식품포장용 필름에서 산업용 특수필름에 이르기까지 정상의 품질을 자랑하고 있다.

이러한 축적된 기술과 인화를 바탕으로 한 인간중심의 경영으로 종전 전량 수입에만 의존하던 숨쉬는 필름인 통기성필름 개발에 성공하여 한국 필름 산업의 차원을 한 단계 높이는 개기를 이룩하였다.

이는 기업이 인간이다 라는 기업 문화속에서 도전하며 창조하고 진취적인 행동으로 정상이 되기 위해 최



▲ 화승산업 기술 연구소 이사 이태완 소장.

선을 다하는 화승산업 연구소의 꿈의

결실이라 하겠다.

“BOPP Film의 후발업체로 출발하여 꾸준한 기술혁신과 제품개발 및 개선으로 품질 중심의 정책을 단기간 내에 이룩하였고 경영 안정 및 경쟁력 확보를 이룩하였습니다.

그 동안의 실적을 보면, 국내 최초 통기성 Film 생산에 성공(1993년)하였고 고속 담배 포장용을 개발하여 해외에 판매중이며 카세트 포장용, 방담 필름, 직접 증착 필름, PVC 대체 Film, White Opaque 등을 개발 및 판매중입니다. 저희 연구소의 주 업무는 신사업추진, 신제품 개발, 기

(제품소개)

구 분	CODE기호	용 도	특 성
일반 FILM	HB 100	문구용	· 우수한 투명성 · 적절한 슬립성 · 우수한 스티프니스
	HB 232	점착 테이프용	· 강력한 점착성 · 적절한 슬립성 · 높은 인장강도 · 낮은 신장률
	HB 302	종이 합지용	· 우수한 슬립성 · 우수한 대전방지성 · 우수한 점착성
	HB 481	일반 인쇄용	· 우수한 투명성 · 뛰어난 인쇄성, 라미네이션성 · 기계적성 우수
	HB 501	섬유 포장용	· 우수한 투명성 · 우수한 스티프니스 · 적절한 슬립성
	HB 621	증착용	· 기계적 적성 우수 · 우수한 알루미늄 점착력
	HB 130	전사용	· 전사 회전을 우수 · 대전성 우수
	HB 230	콘텐츠용	· 기계적성 우수 · 우수한 전기적 특성 · 적절한 표면상태(조도)
복합 FILM	HO 271	단면열접착 겹싸개용	· 우수한 기계적성 · 적절한 슬립성 · 우수한 치수안정성 · 우수한 열접착성
	HT 700	고속 담배 포장용	· 우수한 스티프니스 · 우수한 대전방지성 · 적절한 슬립성 · 낮은 열접착온도와 우수한 열접착력
	HT 800	중·저속 담배 포장용	· 적절한 슬립성 · 우수한 대전방지성 · 낮은 열접착온도와 우수한 열접착력
	HT 803	양면 열접착 겹싸개용	· 우수한 인쇄성 · 우수한 열접착성
	HT 241	양면열접착 카세트 포장용	· 뛰어난 작업성 · 우수한 가열수축률 · 뛰어난 대전방지성
진주광택 FILM	HP 332	고급 포장지 병과류	· 미려한 광택성
	HP 431		· 우수한 은폐력
	HP 531		· 우수한 인쇄성
WHITH OPAQUE	HW 332	초코렛 포장류 선물 포장류	· 우수한 광택성 · 우아하ㄴ 표면외관
	HW 421	단면열접착 병과류 선물포장류	· 기계적 강도 우수
방담 FILM	HG 121	야채 포장류	· 뛰어난 방담성 · 인쇄 또는 열접착 가능 · 내용물 신선도 유지
무광 FILM	HO 401	인쇄용	· 온은한 표면 외관
	HO 402	합지용	· 가공적성 우수
증착 FILM	HM 641	진공 증착 FILM	· 우수한 광택성
	HM 651	직접 증착 FILM	· 우수한 인쇄성

존 제품의 품질향상, 각종 원 부원료 관리 및 제품의 판리를 다루고 있습니다.”

김기조씨에 의하면 화성실업필름 사업본부 품질관리과에서 시험성적표를 각 업체에 발송한다고 한다. 검사 항목에는 인장강도, 신장률, 헤이즈, 광투과도 등 11항목이 제시되고 있었다. 하나의 제품에 대한 인정서라고 한다.

연구소의 업무별 예산은 95년도에 60억정도 잡혀있다고 한다. 작년까지만 해도 30억이지만 올해는 이월금이 있어 60억이란다. 그만큼 최소경비의 최대실적을 암시하고 있다.

“제일의 목표를 품질향상에 두고 있습니다. 무엇보다도 소비자의 욕구 충족과 경쟁의 시대에 처지기 않기 위해 바로 품질의 향상에 초점을 맞추고 있습니다.

또한 연구원의 자질 향상을 위해 월 1회 연구발표회와 논문세미나를 갖

고 있으며, 어학교육 및 해외연수 등을 실시하고 있습니다. 그리고 연구소 각 조직의 전문화를 토대로 단기적으로는 ISO 9000 체제를 구축하고 품질의 국제 경쟁력을 확보하며, 중장기적으로는 기존 Film 기술의 고도화 및 특허화를 통해 기술수출 기반을 확립하고 신소재 분야의 발굴 및 사업화로 세계 제일을 향해 노력하고 있습니다. 그리고 가장 중요한 것은 전 직원들의 자유로움입니다. 특히 작년에 노동조합을 설립해 직원들의 제안과 시설부문에 적극투자하고 있습니다. 올해 안으로 연구소에 필요한 실험기기를 들여올 예정이고 지금있는 기숙사를 증축할 계획입니다.”

화성실업 연구소 이태완 이사의 말이다.

예전처럼 관료적인 모습은 오히려 생산품의 질적 저하를 초래하고, 획기적인 발명품이 나오지 않는다고 한다. 하여 직원들에게 항상 이사의 사

무실을 개방하고 있으며 복장 또한 자유복으로 하고 있는 특이한 모습을 볼 수 있었다.

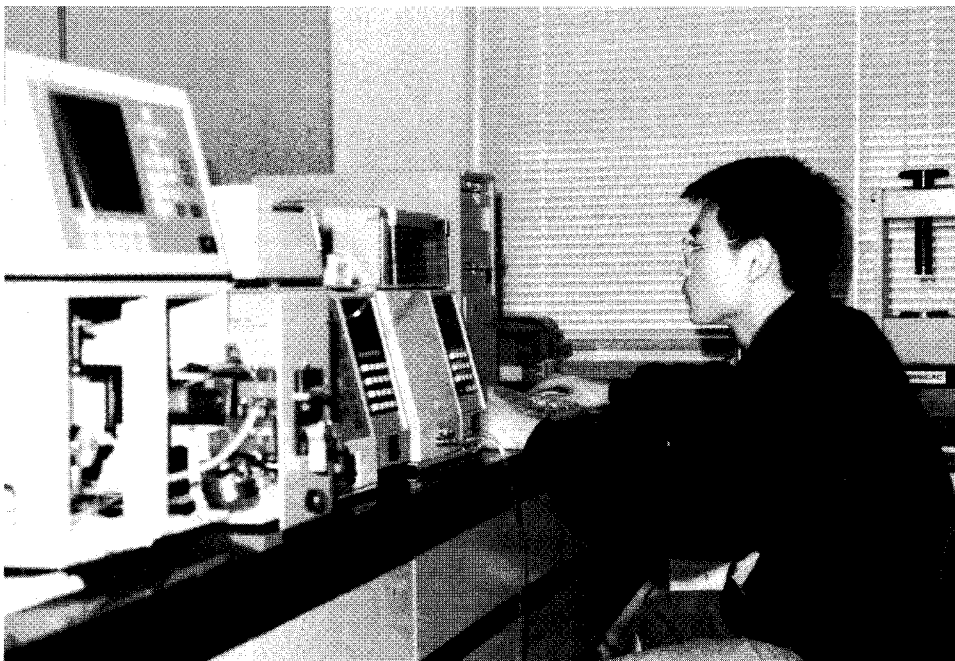
이태완 이사와의 담소를 마치고 김기조씨의 안내로 실험실을 탐방했다.

아담한 공간에 조밀하게 설치되어진 분석실과 평가실의 장비들이 연구원들의 실험실습에 쉴틈이 없었다.

다음으로 필자가 들어선 곳은 연구소 바로 옆에 위치한 필름생산 공장이었다. 거대한 공장출입문을 밀고 들어서자마자 필름기계 돌아가는 소리가 필자를 애워쌌다. 거대한 기계와 그것에 맞물려 생산되어지는 웅장한 필름들, 그리고 그것을 규격에 맞게 재단하여 포장하는 직원들.

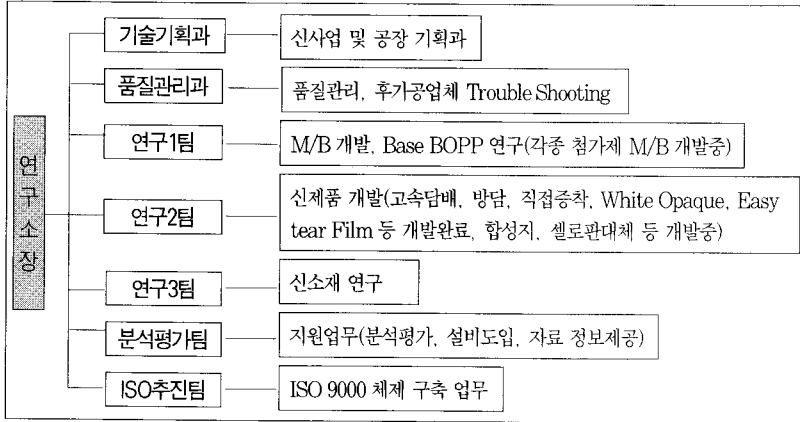
연구원들의 실험실습과 공장내부의 움직임에 국내최초의 통기성필름이 화성실업에서 제작되어진 이유를 알것 같았다.

“이 공장 바로 옆에 지금 새로이 공장을 신축하고 있습니다. 이사님의 말



◀ 분석평가팀 연구원이 분석실에서 신소재개발 연구 지원업무에 열중하고 있다.

(그림1) 조직표



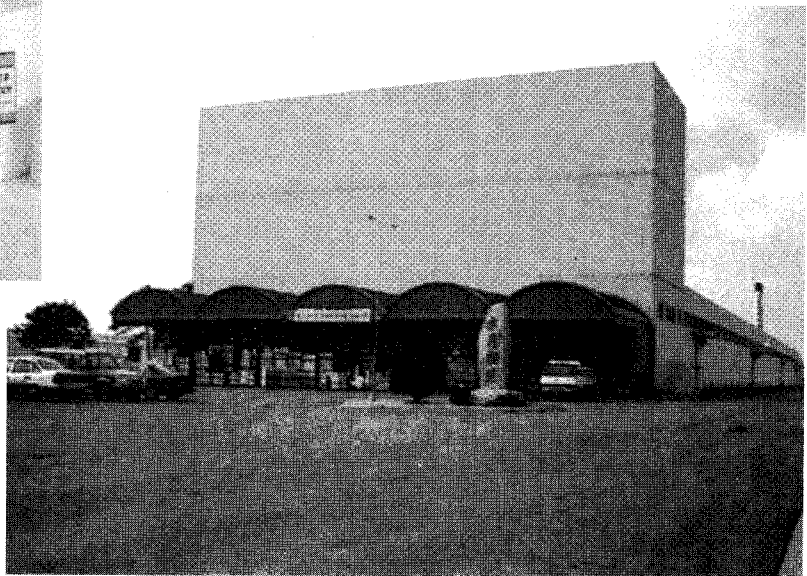
숨대로 고객만족의 최종목표를 위해 품질을 향상시키기에는 공장하나로 부족하거든요. 그리고 여름에 오시면 저희들이 직접 재배한 과일을 맛보게 해 드리겠습니다. 연구소 뒤편에 밭이 있

거든요. 완전 무공해지요.”

김기조씨의 해맑은 웃음을 뒤로 한 채 필자는 포장산업의 미래를 그려보며 연구소를 나왔다.



▲ 화승실업에서 생산되는 BOPP Film



▲ 연구소 옆에 위치한 화승실업 필름 공장 전경.