

통합관리시스템에 의한 완벽한 생산체제 갖춰

업계 제반문제 해결에 앞장 설 터



▲ 하늘에서 본 태림포장의 규모는 실로 어마어마하다. 지속적인 증설을 꾀하고 있는 태림은 업계 최고의 자리를 굳건히 지키고 있다.

76년 태림포장으로 상호변경

우리나라 전체 포장산업의 규모중 골판지 산업이 상당부분을 점유하고 있어 국가산업면에서도 많은 비중을 차지하고 있다. 또한 지난 5년동안 골판지 포장업계의 총 생산증가율이 년평균 10%대로 경제성장률과 같은 수준으로 꾸준히 증가하고 있다.

국내 등록된 200여개 골판지 생산업체 중 대표적인 업체인 태림포장공업 주식회사는 경기도 안산시 반월공단과 시흥시 시화공단에 각각 골판지 생산공장과 종합 플랜트 골판지 상자공장을 가지고 있다. 지난 1962년 설립된 이래 76년에 태림포장공업 주식회사로 상호를 변경하고 법인으로 재

창립한 태림은, 지난 30여년동안 오로지 골판지 상자제조에 매진해 왔다.

골판지용 원지, 골판지, 골판지상자를 일괄 생산하는 수직 계열화된 전문 골판지 회사인 태림은 지난 89년도에 품질중심의 새로운 국제경쟁 시대에 대비하기 위해 장기적 관점에서 설비의 현대 종합계획을 수립하고, 시화공장 건설사업을 추진해 93년 12월 완공하여 전 공장이 정상가동에 들어감으로써 새로운 도약의 기틀을 마련하였다. 통합관리시스템에 의해 운용되는 시화공장은 2만3천평부지와 1만4천여평의 건물, 여기에 서독, 일본, 미국, 스위스 등 세계적으로 유명한 설비메이커들의 2개라인의 골판지 제조설비와 9개라인의 상자제조기계가 설치되었으며 그 규모나 설비면에서 세계 수준의 대규모 종합 플랜트를 자랑하고 있다.

안산시와 시흥시 경계면에 위치한 태림포장 주식회사에 도착하여 그 거대함을 실감할수 있었다. 석탑산업훈장을 수여했다는 프랭카드가 눈안으로 들어오고 운동장에는 출하하는 제품을 운반하는 사람들과 트럭들이 부산하게 움직이고 있었다. 사무실에 도착하였을때 바깥과 일치하는 사무실 상황이 실로 현장분위기를 느끼게 하였으며 상자사업부를 총괄하고 있는 조병환 전무가 한창 상담중이었다.

83년 자동화 시스템 도입

이미 1983년 12월 공장자동화 컴퓨터시스템을 도입한 태림은 초일류 설비들을 바탕으로 생산공정의 효율성을 극대화하고, 태림특유의 고유기술을 더욱 고도화하여 품질, 원가, 속도를 동시에 개선함으로써, 세계시장에서 경쟁하는 고객들의 국제 경쟁력 제고에 큰 영향을 미치고 있다.

자동화 설비를 자랑하는 태림포장 시화공장은 골판지상자 종합플랜트로서 자가진단시스템을 갖춘 2기의 골케이터와 9대의 플렉소상자 설비가 있으며 이들 설비들은 고성능 호스트 컴퓨터에 의해 중앙 제어되는 특유의 통합관리 시스템에 리얼타임으로 연결되어 있다. 더욱이 이 주요 생산설비들은 수익성 중심의 아시아형식이 아닌 품질중심의 구미 선진국형 설비들로 구성되어 기존의 대량 생산 뿐만 아니라 다양해지는 소ロット 다품목에서도 초고속생산이 가능하도록 되어있다.



▲ 태림의 창업자인 회장 정등섭

골판지업계의 선두주자로서 끊임없는 연구개발과 과학적 품질관리를 통해 무한경쟁 시대의 세계적 수요패턴에 적용할 수 있는 선진국형 포장상자를 만드는데 성공하였으며 특수골배합 구조형 골판지와 고강도 경량 골판지를 상품화하는데 이어 파인 플렉소 그라픽스박스, 글루어스티처 이중봉합상자, 자동포장용 다이어트 랩 어라운드박스, 다이렉트 프린팅 바코드박스, 실내 개봉형 테이핑설리 초대형상자, 농산물 신선도유지 바이오박스 등 신

기술을 적용한 새로운 기업의 상자들을 계속적으로 개발해냄으로써 선진국과의 기술격차를 해소하고 있다.

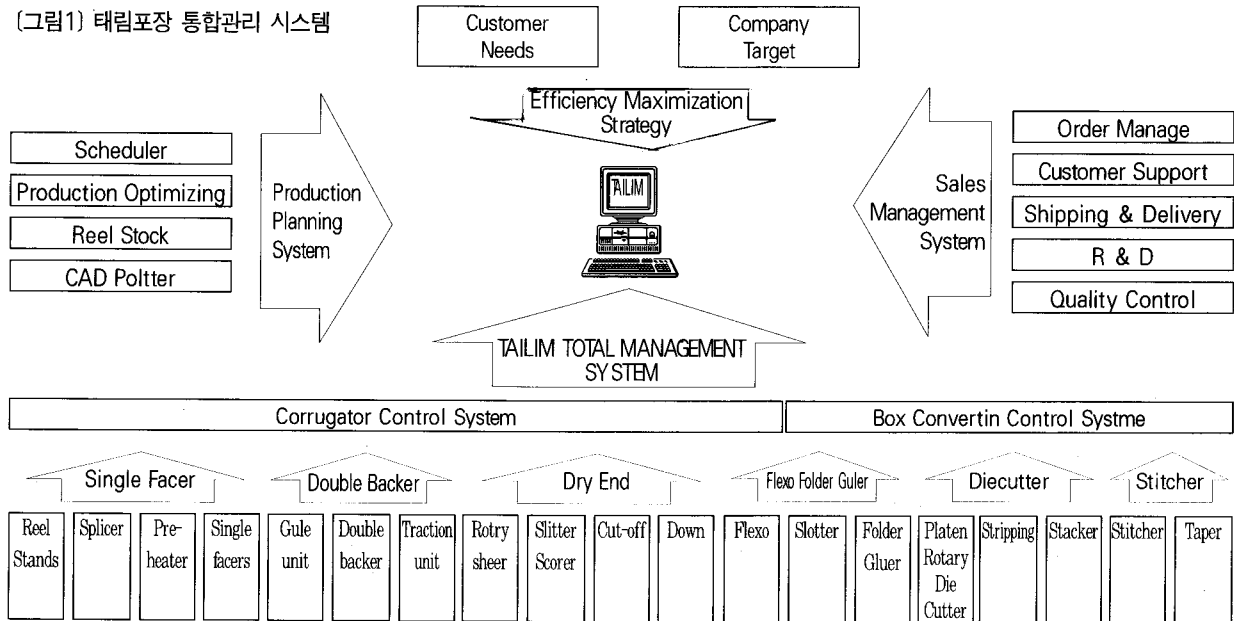
환경관련 신제품 잇따라 선보여

태림은 95년을 환경관련 신제품의 상품화를 이루어 초고속 성장을 기대하고 있다. 바이오박스, 골판지 완충재, 골판지펠리트, 셀링테이프 봉합상자 등 4개 신규사업에 대해 본격적인 양산체제를 갖추는 금년부터 고부가가치 및 품목 다양화로 크게 성장될 것으로 전망된다. 특히 과일이나 채소의 신선도를 유지시킬수 있는 바이오박스는 기존제품보다 200~300원정도 가격이 비싸지만 박스내면에 바이오물질을 도포시켜 신선도를 유지하는 기능을 발휘할수 있다. 그동안 소비자들의 인식부족으로 눈에 띄는 판매율을 보이지는 않았으나 바이오물질 독점사용권을 확보하고 향후 시장이 커질 가능성이 있는 품목으로 기대하고 있다.

[표2] 태림의 주요 설비보유현황

구분	설비명	지폭(mm)	최고분속	제작국	설치일
골판지	#1.MHI CORRUGATOR	1,800	150M/M	JAPAN	85.9
	#2.COMBINATION CORRUGATOR (MHI+YUELY)	1,400	200M/M	TAWAN +JAPAN	87.2
	#3.HEAVY DUTY CORRUGATOR (BHS+MAROUIP)	2,500	300M/M	GERMANY +U.S.A	91.10
상자	#1. MHI SUMMIT 100(3FG)	1,270×2,550	300B/M	JAPAN	86.2
	#2. MHI SUMMIT 115(3FG)	1,550×2,920	250B/M	"	89.5
	#3. MARTIN SUPERM INLINE718(4FG)	635×1,800	450B/M	FRANCE	92.6
	#4. ISOWA MIRANDA(3FS)	1,350×2,730	180B/M	JAPAN	
	#5. WARD VERIGRAPHICS(3FRD)	1,550×2,750	170B/M	U.S.A	87.8
	#6. BOBST SPO 160(3FD)	1,100×1,600	100B/M	SWISS	91.9
	#7. SAMHYUN JUMBO(2FPS)	2,000×2,800	110B/M	KOREA	91.12
	#8. ICHIKAWA SUPERJUMBO 365J(2FPS)	2,500×3,600	100B/M	JAPAN	89.5
	#9. VEGA FG STITCHER	-	-	ITALY	93.7
	VEGA FG STITCHER	-	-	"	
	RAPDEX 2HEAD STITCHER	-	-	FRANCE	91.2
	RAPIDEX K2HEAD STITCHER	-	-	"	91.3
	KYUNGBUK 2HEAD STITCHER	-	-	KOREA	91.2
	SEMIAUTOMATIC STITCHERS	-	-	"	93.7
	TAPING SEALER	-	-	GERAMNY	93.2
설계및 디자인	WILD PLOTTER & CAD DESIGN	-	-	SWISS	94.1

(그림1) 태림포장 통합관리 시스템



또한 골판지팩리트는 특허출원된 제품이며 코오롱, SKC등과 거래를 갖을 예정이다. 내수보다는 수출에 주력할 계획인 이 제품은 4톤이하의 하중을 견디는 면에서도 타제품에 뒤지지 않는다. 이외에도 골판지를 이용한 완충재인 '코루팩드'를 개발하여 양산에 돌입할 계획을 가지고 있으며 가장 최근 생산하기 시작한 봉합테이프상자는 문제제되고 있는 철재를 사용하지 않고 테이프처리함으로써 환경적인 면에서도 호응을 받고있다. 이러한 태림의 제품 개발의지는 무한하며 국내 및 국외 업체들도 태림의 품질을 인정하고 있으며 특유의 패키징 로지스틱스에 의한 품질검증 자가 진단시스템은 태림의 자부심이다.

지난 90년부터 93년까지 3년간에 걸쳐 총 300억원이 투입된 국제규모의 시화공장이 94년도부터 본격가동에 들어감으로써 20%대의 매출신장 및 200%를 넘는 경상이익 증가등 고속성장 단계에 진입하게 된 태림은 원자재에서부터 수직계열화 생산체제를 갖추

고 장기적인 고속성장을 기대하고 있다. 한국골판지산업의 총 매출규모는 1조원이 넘고 전국 등록업체수만 200여개사나 된다. 비공식적인 통계로는 전국적으로 골판지관련 업체가 1천여 개사가 넘을 것이라는 통계도 있다.

그러나 영세하고 어려운 업체들이 대부분이라 도산하는 업체가 빈번히 나타나고 있다. 골판지업계의 이러한 상황을 풀어나가기 위해서는 서로가 공존할수 있는 시장법칙, 공정한 거래 질서를 마련하는 일이 시급하며 그러기위해 판매가격에 대한 최저한의 가격표준을 설정하고 이를 준수하도록 하는 것이 중요하다. 또한 골판지업계는 개별기업 차원이 아닌 업계전체의 협력이 무엇보다도 중요하다는 것을

인식해야만 할 것이다. 조 전무와 기계들의 소리가 요란하게 울려퍼지고, 끝도 보이지 않는 현장을 둘러보며 만났던 현장 근로자들은 주택문제를 해결해주고 자녀들의 학자금을 대폭 지원해 주는 회사에 대해 만족하며 있다고 입을 모았다. 조 전무는 자주 현장을 둘러보며 제품의 완벽을 기하기 위해 작은 실수도 용납치 않는듯 근로자에게 따끔한 일침을 가하기도 했다.

대부분의 작업이 마무리가되어 작업시간을 알리는 시계가 '0'을 표시하고 있을때쯤 현장근로자들은 자신들의 기계를 살피고 있었다. 오늘도 최고의 제품을 만들고자 하루종일 달렸을 터인데 기계들은 조금도 피곤해보이지 않았다. <이선하기자>

표3)생산 및 매출실적

		89	90	91	92	93	94
생산량 (천 SM)	골판지	79,624	83,644	70,416	68,436	74,309	83,868
	상 자	33,098	37,793	42,340	52,764	59,923	77,592
	계	112,722	121,437	112,758	121,200	133,232	161,460
매출액 (백만원)	골판지	19,567	19,975	18,103	19,114	19,612	23,700
	상 자	11,267	12,693	16,671	20,854	24,011	31,600
	계	30,834	32,668	34,774	39,968	43,623	55,300