

품질과 가격면에서 국제경쟁력 갖춰 국내 골판지산업의 최고위치 점유

생산성 향상, 원가절감에 노력

생산제품의 보호기능 뿐만 아니라 제품의 고부가가치를 창출해 내는 외 포장분야에서 가장 많은 부분을 차지하고 있는 것은 골판지를 이용한 포장이다.

국내 골판지산업은 40년대 태동을 거쳐 50여년이 지난 현재 최대의 설비와 생산능력을 갖고 있다.

장치산업이라 할만큼 설비가 중요한 골판지산업은 60년대초부터 꾸준한 성장을 계속한 결과 최근에는 수요에 대한 공급을 자유롭게 조절할 수 있게 되었고 품질면에서도 상당한 발전을 가져왔다.

우리나라 골판지산업은 태동때 부터 주기적인 어려움을 겪으면서도 이 분야에서 묵묵히 노력하고 있는 중사원들의 의지로 초창기 영세하고 취약했던 산업에서 이제는 포장산업의 최고기능을 수행하는 산업으로 탈바꿈했다.

현재 우리나라 골판지 및 골판지상자를 생산하고 있는 업체는 400개 업체를 넘고 있으며 원지 및 판지를 가공하는 업체도 40여개사에 이른다.

이들업체 대부분은 자금과 규모면에서 영세성을 탈피하지 못해 어려움을 겪고 있으며 최근 2~3년간의 장기불황으로 휴폐업하는 업체가 늘고 있는 등 중소기업 고유업종인 이 분야의 경기한파는 그 어느 때보다도 매섭게 몰아쳤다.



▲태림포장공업(주) 고상규 대표

이같은 상황에서 태림포장이 30여년간 국내 골판지산업을 이끌며 신제품 개발과 최고 품질의 제품을 생산해 온 것에 대해서는 누구도 부정할 수 없을만큼 역량이 지대했다.

60년대초 경제개발계획이 실시되면서 62년 4월 미림공업사로 출발한 태림포장은 성장을 거듭하여 76년 4월에 법인을 설립하고 본격적인 골판지 생산에 나서면서 두각을 나타내기 시작했다.

81년 반월공단으로 본사와 제1공장을 이전한 태림포장은 이듬해 7월 중소기업 근대화 실천업체로 선정돼 새로운 면모를 과시했다.

이때부터 공장자동화를 위해 컴퓨터시스템을 도입하여 전 생산공정에 적용시켰으며 유망중소기업, 수출성장 촉진기업으로 선정돼 86년 3월 대한민국 산업포장을 서훈받는등 명실공히 국내 골판지업계의 선두주자로

서 자리매김을 하였다.

또한 89년에는 한국산업기술연구원으로부터 1사1기술업체로 지정되었고 90년에는 품질관리 '품'사업체로 지정되면서 제2의 도약을 맞았다.

시설 자동화에 주력

태림포장은 시화공단에 부지를 마련하고 지난해 말 이전을 끝마치고 시설자동화 및 성격화에 주력하고 있다.

태림포장은 경영방침을 효율극대화에 두고 그 지표로서 생산성 극대화, 품질극대화, 원가절감, 고객만족 최대화로 잡고 사훈인 '더 좋게, 더 싸게, 더 많이, 더 빠르게'를 실천해 나가고 있다.

먼저 생산성 극대화를 위해서는 골판지생산 최첨단설비인 콤비네이션 골게이터를 일본과 대만에서 들여와 설치하고 플렉소홀더글루어를 컴퓨터 자동제어시스템에 연결하여 통합관리하는 통합 생산관리시스템을 구축했다.

이같은 시스템은 생산성을 최대로 높여주고 생산관리비용절감은 물론 인력절감도 보장받을 수 있다.

태림은 생산성극대화작업을 위해 각종 제반설비를 갖추고 끊임없는 연구개발과 기술혁신으로 고객이 요구하는 품질을 제공하는데 전력을 다하고 있다.

국제경쟁력을 갖추기 위해 실시하는 품질의 국제화는 최우량의 품질인 국내원지와 천연펄프를 초지한 KLB 등 특수 수입지를 사용하여 품질의 고급화·차별화를 추진하고 골심지 전문생산 계열회사인 동일제지(주)와 공동으로 고강도 골심지를 개발하여 골판지 원단의 품질을 높여왔다.

또한 자체 패키징그래픽, 플렉소인쇄기법을 개발해 수요업체에 도움을 주고 있으며 회사차원의 품질관리 활동으로 바코드상자는 물론 까다로운 OEM방식의 외국 수출포장상사에도 만족스런 제품을 공급하고 있다.

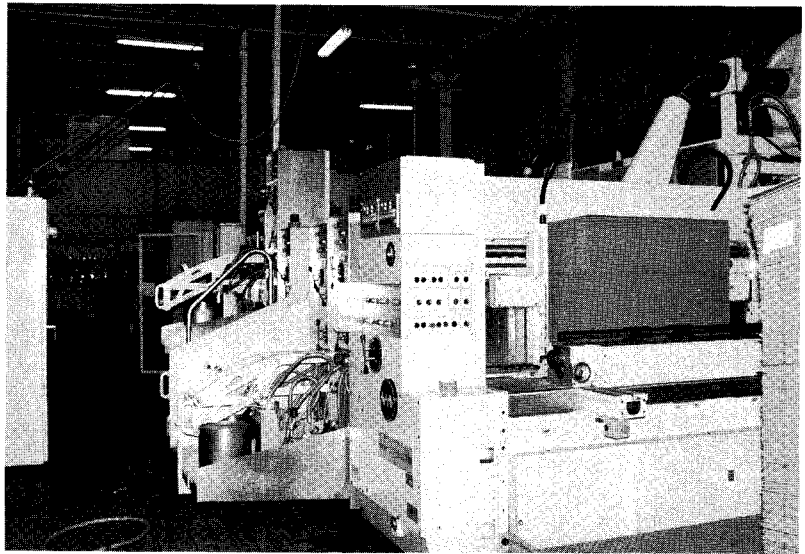
제품로소울 0을 이룩

이와함께 단순화·표준화를 통한 제품로소울을 최소화하여 최근에는 로소울이 0에 가까워졌다.

고객만족도를 높이는 방법으로는 태림에 설비되어 있는 첨단설비를 고객들이 공동으로 이용할 수 있는 서비스를 제공하고 있으며 시간대별 납품체제와 납품 완료때까지 수주·생산·출하과정을 컴퓨터프로그램에 의해 관리하는 패키징로지스틱스를 도입하여 전화 한 통화로 전 공장을 가동시킬 수 있도록 첨단장비를 갖추었다.

태림포장은 세계적 첨단설비의 과감한 도입과 지속적인 기술개발을 통해 소량생산체제의 공업을 대량생산체제의 현대적 산업으로 자리잡는데 기여해 왔고 생산기술도 세계와 어깨를 겨룰 수 있는 수준으로 끌어올림으로써 우리나라 골판지산업이 성숙·재도약단계로 들어서는데 중요한 역할을 선도해 왔다.

태림포장의 최첨단 콤비네이션 골



▲동양 최고의 골판지 상자 제작 기계

게이터는 축적된 기술을 바탕으로 골의 늘림이나 골파손이 없는 정밀한 골성형으로 골판지의 품질과 생산성을 보장하고 있다.

또한 압축강도가 높고 접착성이 뛰어난 골심지를 만들기 위해 동일제지와 함께 Fourdrinier on Top Former 장망초지기로 생산하는 평량 100-200g/m의 고강도 골심지 및 강화골심지를 공동개발함으로써 골판지의 수직압강을 현저히 개선했다.

이로 인해 기존의 이중 양면골판지(DW)를 양면골판지(SW)로 대체할 수 있게 되었고 운송·보관등에 소요되는 고객의 코스트를 대폭 절감시켰다.

신속 생산·납품체제 갖춰

태림포장은 국내 최대규모의 창고를 보유하고 있는데 이 창고에는 White Top, SCP, KLB 등 특수한 수입지를 포함하여 18개 지종의 각종 원지를 충분히 보유하고 있어 특수지종, 특수지폭의 소량주문에도 12시

간 이내에 신속히 생산, 납품할 수 있는 체계를 갖추었고 89년에는 국내업계 가운데 최다품목인 510여종의 지종을 생산함으로써 고객의 소롯트 다 품종 수요를 충족시키고 있다.

태림포장은 납품보장체제를 완벽하게 수행하기 위해 수주 및 생산관리의 전산화를 완료했으며 상자제조설비의 유형별 복수화로 고장시 대체생산체제, 화재등 비상시에 대비하여 공장 및 설비를 분산구조(제1, 2, 3 공장)로 배치하여 지난해 골판지생산이 196억㎡, 상자 240억㎡를 생산, 총 매출액이 443억원에 달했다.

태림포장은 최근 포장상자에 대한 고객의 수요가 보호에서 마케팅을 강조하게되자 포장상자의 상품성과 경제성을 충분히 발휘할 수 있도록 설계에서부터 과학적인 패키징로지스틱 개념을 도입하여 관리하고 있다.

골판지상자는 원단의 품질, 인쇄정밀도, 가공공정(원지(재생지, 수입지)→골판지(편면, 양면, 이중양면)→상자(인쇄, 컷팅, 봉합))의 정확도, 상자 취급방법에 따라 품질이 좌

우되는 만큼 태림포장은 특수 플렉소 잉크사용, 다양한 색상배합, 고해상도 신소재 수지판을 응용해 차별화된 패키징그래픽으로 고급 농수산물, 가공식품, 섬유, 화학, 전자제품, 각종 내수 및 수출용 산업포장상자를 분야별로 생산하여 공급하고 있다.

“소비자 가격과 품질면에서 국제 경쟁력을 갖추어야 한다.”는 조병한전무이사는 “국내 골판지업계의 시장상황이 급격히 증가하기 전에는 40-50%나 누적된 재고량의 소화는 어렵다”고 지적했다.

다른 업종보다 물류비가 많이 소요되는 이 분야는 인접지역에만 판매하는 어려움을 겪고 있으며 수도권지역의 지가가 높은 관계로 현재 반월공단에 6개사, 시화공단에 3개사가 가동중에 있어 지역편재현상이 두드러지고 있다.

조전무는 “신제품을 개발해도 수요업체에서 사용하지않아 제품의 개선에는 많은 어려움이 따른다”며 “신제품개발을 통해 물류비절감, 마케팅 능력 향상에 도움이 된다면 항상 적

(표 1) 설비목록

구분	설비명	지폭(mm)	최고분속	제작국
골판지	MHI CORRUGATOR	1,800	150M/M	일본
	COMBINATION CORRUGATOR(MHI+YULEY)	1,400	200M/M	대만+일본
	HEAVY DUTY CORRUGATOR(BHS+MARQUIP)	2,500	300M/M	독일+미국
상자	MHT SUMMIT 100(3FG)	1,270×2,550	300B/M	일본
	MHT SUMMIT 115(3FG)	1,550×2,920	250B/M	일본
	MARTIN SUPPERMINILINE 718(4FG)	635×1,800	450B/M	프랑스
	ISOWA MIRANDA(2PS)	1,350×2,730	180B/M	일본
	WARD VERIGAPHICS(3FRD)	1,550×2,750	170B/M	미국
	BOBST SPO 1600(3FD)	1,100×1,600	100B/M	스위스
	SAMHYON JUMBO(2FPS)	2,000×2,800	110B/M	한국
	ICHIKAWA SUPER JUMBO	2,200×3,600	100B/M	일본
	VECA FG STITCHER #1	—	—	이태리
	VECA FG STITCHER #2	—	—	이태리
	RAPIDEX 2HEAD STITCHER	—	—	프랑스
KYUNGBOK 2HEAD STITCHER	—	—	한국	

(표 2) 연도별 생산 및 매출실적

구분		1989	1990	1991	1992	1993
생산 (천 SM)	골판지	79,624	83,644	70,416	68,436	
	상자	33,098	37,793	42,340	52,746	
	계	112,722	121,437	112,758	121,200	155,000
매출 (백만원)	골판지	19,567	19,976	18,103	19,114	
	상자	11,267	12,693	16,671	20,854	
	계	30,835	32,668	34,776	39,968	44,361

(표 3) '93년 업종별 상자 생산실적

섬유	전자	제과	기타 (생활용품)	계
15%	43%	7%	35%	100%

용해 주는 자세가 필요하다”고 강조했다

새로운 도약 준비에 나서

태림포장은 새로운 도약을 위해 세계최고의 설비라인을 1만4천평규모의 시화 3공단에 설치하고 제1공장의 3색플렉소홀더클루어 2대와 제2공장의 1800mm폭 골게이터1대를 제3공장으로 이전하였으며 이를통해

▼골판지 원지로 상자를 가공 생산하는 라인



물류비 및 관리비절감등으로 경쟁력을 강화하고 있다.

또한 고강도 원지개발을 추진하여 골판지원단의 강도를 높이고 고도의 인쇄정밀성이 가능한 상자개발로 품질의 차별화를 추진, 고객의 수요에 대응하고 수익성을 높이는 경영정책으로의 전환을 꾀하고 있다.

태림포장은 현재 바이오 기능상자

를 개발하여 대량생산체제를 갖추는 한편 내년부터 본격적인 공급에 나설 계획이며 직원들의 근로의욕을 고취시키기 위해 근로개선 및 복지향상에도 많은 관심을 기울이고 있다.

태림포장은 중고등학교에 재학중인 직원자녀 학자금을 전액 지원(수혜자 38명)하고 있으며 자가주택자에게는 주택수당을(11명) 지급하고 사

원주택을 설립하여 기혼자와 여직원에게 무상임대(133호)하고 미혼자에게는 사내 기숙사를 제공하고 있다.

신기술개발의 과감한 투자와 370여명의 직원들에 대한 세심한 배려가 오늘의 골판지업계를 선도하는 태림포장의 원동력이 아닌가 생각된다.

오선진 기자

국내 최초로 '포장관련 자재·기기 총람' 발간

포장산업 총망라해 수요자·공급자 정보교환 도와



- 면수 : 308쪽
- 수록업체 : 135개사
- 보급가 : 15,000원

한국포장산업은 1980년대에 접어들어 특수 분야의 자재와 기기를 제외하고는 물량 충족과 품질안정화 단계에 이르렀다. 90년대에 들어서는 원료·자재·기기 등을 전세계로 수출하게 됨으로써 60년대 수출지원을 위한 육성산업으로 출발했던 포장산업이 이제는 독자적인 수출산업으로 발돋움하게 되었다.

그러나 한국포장산업의 이러한 외형성장에도 불구하고 관련정보의 수집과 가공, 제공의 노력은 비교적 저조한 실정에 있다.

물론 국내에도 포장산업관련 몇 개의 정보매체가 있긴 하지만 포장용 원부자재·용기·포장기·가공기 등을 전반적으로 다루고 있지 못하기 때문에 전반적인 데이터를 집적한 총람류의 필요성이 그동안 절실했었다.

이러한 배경 아래 최근 한국포장기술연구소(소장 김영호)가 펴낸 <'94 포장관련 자재·기기> 총람은 업계에 '정보해갈'이 되어줄 것이다.

이 총람은 국내 포장산업관련 제조·가공업체, 유통업체를 최대한 망라해 수요자와 공급자가 연결될 수 있도록 정보제공의 편의를 도모하고 있다.

해외시장 진출의 자료 기능도 겨냥하고 있는 이 총람은 앞으로 매년 10월에 정기적으로 간행될 계획이다.

- 구독 및 광고 문의 : 서울특별시 영등포구 여의도동 35-3
대한교원공제회관 506호 한국포장기술연구소
- 전화 : 780-7472 / 팩스 : 785-0889