

# 살아남기 위한 양돈경영 전략

정 상 희 역  
(본회 수원지부장)

양돈사업경영에 있어서 우리는 시간의 흐름에 따라서 큰폭으로 변동하는 최종생산물의 가격에 따라 경영에 임해야만 한다. 호황과 불황기의 가격차이는 30~40%까지 될 수 있어 수익률이 상당히 변동적이고 대부분의 생산자들이 커다란 재정손실을 당하는 때도 있다.

축산업계의 장기 발전뿐 아니라 단기 지속적 양돈사업을 잘 경영하기 위해서는 이러한 조건들하에서 적극적인 계획이 필요하다. 물론 축산업계에서 다른 이들과의 경쟁력을 갖추어야만 된다는 것은 지속적 양돈사업을 위한 첫번째 요건이다.

그러나, 특히 단기에 있어서의 목표는 비용절감을 해야만 하고, 생산된 돼지의 두당 과도한 비용을 줄이기 위해서 유지하고 있는 최대한의 처리량(Throughput)의 가치를 평가하는 것을 단위 경영자들이 소홀히 하고 있다는 것을 필자는 알았다.

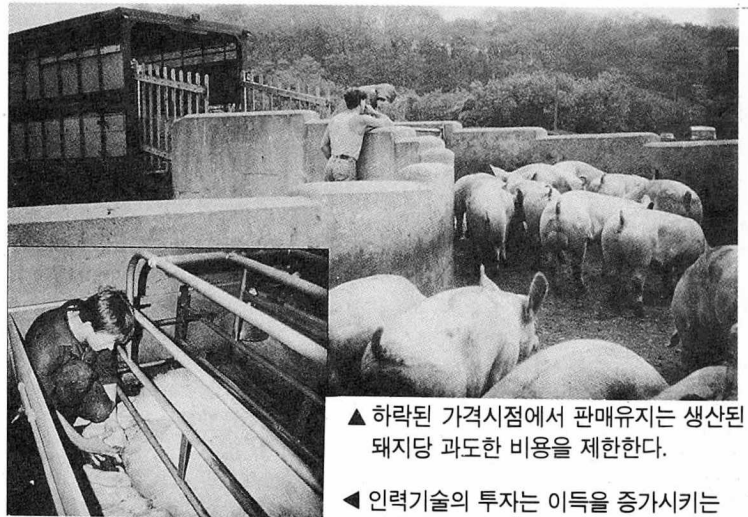
많은 생산자들은 미래에 시장이 회복세로 전환될 때 이익의 손실을 가져올 것이라는 점에 대한 충분한 이해없이, 시장가격이 낮을 때는 그들의 사육규모를 줄인다. 정상가격에서 모돈수의 7% 감소는 이후의 이익을 16% 감소시킨다는 것이

계산된다. 전체 생산비용의 상당부분을 차지하고 있는 고정비용과 두당 할당되는 고정비용은 생산량이 줄어들 때 확실히 증가한다. 시장가격이 낮을 때 모돈들을 대체하고 줄이기 위해서 정상적인 사육규모로부터 축소를 시도하는 것은 미성숙된 산업에서의 문제이다. 이것은 사육규모를 줄이기 때문만이 아니라, 모돈구성 자체가 노령화로 치우친다는 사실과도 관련이 있다. 모돈대체의 중단은 모돈이 그들의 최고 적령기를 지나서 보유된다는 것이나 원래의 규모를 회복하기 위해서는 어린 미산돈을 많이 보충해야만 된다는 것을 의미한다. 이것은 모든 문제와 함께 구입이 줄어들었다면 필자가 충고하지 않더라도 그것은 Finishing House로부터 어느 정도 미산돈을 보유하는 것이 더 좋을 것이라는 문제를 야기시킬 수도 있다.

수입이 감소할 때, 사료비도 명확한 목표이다. 자금 회전을 원활히 하기 위해 짠 사료로 교환하는 것은 거의 항상 비경제적이다. 그래서 필자의 선택은 주요원료와 특정요소를 고려한 사료가 될 것이다. 가능한한 사료비 절약이 이루어진다면 물질적이나 자금의 효율성에 도움이 될 것이다.

당신이 기억해야 할 한가지는 정확한 시기에 사료급여의 변화를 꾀하는 것이다. 예를 들어, 사료급여상에 변화가 필요한 시기에 너무 오래 비싼 Creep 또는 성장제 사료로 사육하지 말라는 것이다. 또한 사료의약품투여 단계를 검토해 보라. 특히, 이것은 사료약품 투여와 관계가 있다. 원칙적으로 정식화된 사료약품 투여규정이 사라졌을 경우에도 많은 사육장에서는 제때에 거의 변화하지 않고, 더 이상 비용 효율적이지 않거나 불필요한 사료약품 투여가 실제 사육농가에서 빈번히 발생한다. 그러므로 사료약품 투여과정에 수의사를 포함시켜야 된다.

침체된 시장에 대응하는 올바른 경영은 기본원칙으로 되돌아가는 것이다. 시세가 좋을 때 사람들은 만족하게 된다. 그래서 보정을 준비하는 몇가지 근본적인 운영작업과정이 있다. 무엇보다도 먼저 새로이 이유된 돼지들을 보호하고, 분만돈사를 관리하며, 또 교배를 위해서 당신이 따라야 될 절차들이 있다. 돈사의 온도관리, 교배율, 사료·물 지급을 통제하는 것들은 모두가 표준화 될 수 있다. 잘못된 표준설정과 난방기의 기능부전과 선풍기의 조절 등은 이것이 전체 비용들중 아주



▲ 하락된 가격시점에서 판매유지는 생산된 돼지당 과도한 비용을 제한한다.

◀ 인력기술의 투자는 이득을 증가시키는 정책이다.

작은 부분일지라도 에너지 낭비를 통해서 비용이 상승될 수 있다. 또한 모든 시기에 최적의 체중과 등급을 받기 위해서 도살축 선정 강화에 노력해야 한다. 시세가 낮을 때 높은 등급에 대한 가치는 비례적으로 높지만, 도살을 위해 보내지는 돼지는 평상시보다 빈약해지는 경향이 있다고 가공업자는 말한다.

기록들은 빈약한 성과를 낸 지역을 위해 분석되어야 한다. 비용이 최고로 들어가는 취약점과 비용이 약간 또는 비용 증가 없이 향상시킬 수 있는 사항들을 확인하고, 재정과 목적들의 관계에 대해서 직원들을 확실히 이해시킬 수 있는 계획을 세워야 한다. 이러한 조치들은 저가격의 영향을 줄이는데

도움을 줄 수는 있으나 쇠퇴산업을 구제할 수는 없는 단기적인 조치들로 고려되어야만 한다. 지속적인 성공을 위해선 가격변동들을 고려한 효과적인 장기 사업전략과 계속적인 생산비용 절감과 투자 자금마련을 위한 장기적인 전략들은 필수적이다. 필자는 주된 논점에 대해서 다시 언급하는 것으로 끝내고 싶다.

우선 당신의 생산비를 알아야 된다는 것이다. 많은 경영자들이 두당 생산비용이 얼마인지를 모른다. 그러나, 도체의 kg당 비용은 효율성의 주요 판단 기준이다. 노동비와 에너지비용같은 고정비용은 계속 상승할 것이므로 생산효율성은 이익률을 유지하기 위해서는 계속적으로 향상되어야 한다

는 가정은 좋은 것이다.

장기적인 지속적 양돈사업자는 평균비용보다 낮은 비용에서 생산해야만 한다는 것을 명심하고서 당신의 비용들을 산업의 평균치와 비교해 보라. 최소 5년간의 평균가격계산과 가격추세를 설정하기 위해서 과거의 기록들이 이용될 수 있다. 이것은 가격이 약간의 상승세에 있다는 것을 자주 보여준다. 그러나 가격 실제 인플레이션을 적용했을 때는 실제의 가격 추세는 하향추세이다.

생산비용에서 사료비가 차지하는 비중이 가장 크기 때문에 사료비의 효율적인 운용은 수익률에 커다란 영향을 미친다. 효율성은 낮은 가격에 사료를 생산하고 더 정확하게 영양요구량에 응하기 위해서 사료섭취율의 증가와 사료낭비를 줄이기 위한 경영 또는 설비에 투자하는 것으로 향상될 수 있다. 장기계획에 실제적인 고려사항인 모돈과 종돈 그리고 웅돈 교체체계의 선택을 하는 다양한 유전적 계획과 종돈 사이에 도체의 질과 사료효율성에는 커다란 차이점이 있음을 또한 명심해야 한다.

어떤 경영자도 자기 사업의 정확한 감독을 무시해서는 안 된다. 이것은 정확한 물질적, 재정적 기록을 유지하는 것뿐 만

“

**장기적인 지속적 양돈사업자는 평균비용보다 낮은 비용에서 생산해야만 한다는 것을 명심하고서 당신의 비용들을 산업의 평균치와 비교해 보라**

”

아니라, 그 기록들을 효율적으로 사용하는 것도 의미한다는 것을 암시한다. 필자의 경험에 비추어 볼 때 대부분의 실패는 정보의 수집때문이라기 보다는 그 정보의 적용과 이용에 있다는 것을 알 수 있다.

문제해결을 위한 물질적·재정적 자료들을 올바르게 사용하는 것과 계획과 예측은 사업을 운영하는데 기본적인 것이다. 정확하고 세부적인 기록들에 의해서만이 선택된 결정들을 이해할 수 있다. 또한 사업영역 밖에 존재하고 있는 전문가의 견해나 정보의 이점 이용을 적극적으로 해야 한다.

지속적 양돈사업자들은 그들

이 호재속에서 운영하고 있지 않다는 것을 안다. 가격추세, 정치적문제, 그리고 기술적인 발전들과 같은 당신이 운영하고 있는 지역의 환경에 관한 정보는 중요하다. 어떻게 최대의 효과를 내도록 그것을 응용하느냐의 문제와 함께 지식을 얻기 위해서 생산과 수의사들의 조언을 이용해야 한다. 당신 사업의 적합한 발전과 최상의 비용 효율성을 선택할 수 있는 새로운 기술을 도입하는 장기적인 전략이 중요하다. 기술에 뒤떨어진 생산자들은 효율성과 경쟁력이 더 약해지게 된다. 그러므로 모든 사업은 최고의 보수를 얻을 수 있는 투자적소를 찾는 계획된 투자정책이 필요하다. 그러나 그 곳에는 이익이 감소되는 시기가 있을 것이라는 사실과 자금회전에 있어 이러한 기대되는 변동물을 고려해야만 한다. 가능하다면 이익 기간과 일치시켜 혁신과 수리와 같은 항목들에 대한 지출을 입안해야 된다.

가장 중요한 투자중의 하나는 사람들과 그들의 기술에 대한 투자이다. 개개인의 능력은 생산성에 가장 커다란 영향력을 미친다. 효율적인 경영조직과 잘 계획된 일의 과정과 좋은 훈련계획들은 직원들에게 최상의 결과를 만들어 내게 하는 모

든 동기와 기술을 향상시킬 수 있을 것이다.

### 새로운 연구 센터

검역검사절차들과 같은 주제에 대해 아시아·태평양지역을 위한 훈련 센터로 기여하고 또한 국제회사들에게 시험장비를

제공하는 돼지와 가금생산 연구기관은 오스트리아에서 1995년에 개관할 예정이다.

이 센터는 남오스트리아 발전연구소(SARDI)와 Adelaide University 그리고 산업그룹사간의 합작투자설립이다. 이것은 SARDI에 의해 운영될 것이고 Roseworthy 대학 캠퍼스에 위

치할 것이다.

게다가 영양실험실과 돼지질병연구를 위해 독립병동을 갖춘 Adelaide 연구소에는 250~300두의 모돈을 새로 입식하게 될 것이다.

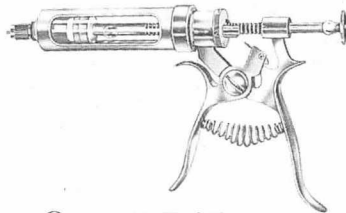
<Pig International 94. 6월호에서>

# 각종 주사기

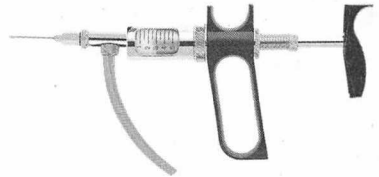
① FERROMATIC 주사기(5ml)



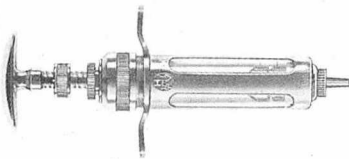
② REVOLVER 주사기(30ml)



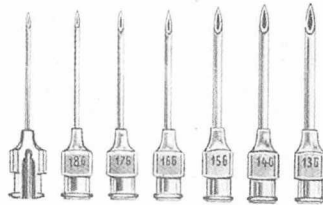
③ SOCOREX 연속주사기(1-5ml)



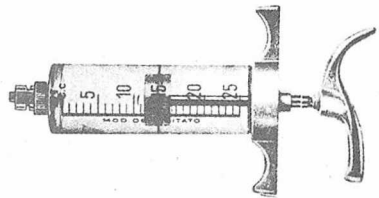
④ 철제주사기(10, 20ml)



⑤ HENKE 주사침



⑥ P.V.C 주사기(반영구)



⑦ 적외선전구(수입품)



⑧ 급수닛플



**KW** 경 화 축 산

주소 : 서울·마포구 동교동 164-31  
 ☎ 338-2548, 7013, 338-5510, (야간) 749-1465  
 FAX : (02)338-1020, (0349)32-1787