

藥劑課 診療 收益性 分析

— 어느 200병상 지방병원의 예 —

이 명 진

〈연세대 의대교수 · 의학박사〉

[의료보험단체와 제약회사와 병원간에 공정거래가 이루어지고 있는 가?]하는 문제는 한번 깊이 생각하고 연구해 볼만하다고 생각하였다. 공정거래 위원회에 의하면 병원이 제약업체와의 약품거래와 관련하여 약품 채택비(랜딩비), 처방사례비(리베이트), 기부금, 보험삭감 보상금 등의 명목으로 부당한 경제적 이익을 제공받은 바 있으며, 자기의 거래상의 지위가 우월함을 이용하여 부당하게 이익제공을 강요하였다 하였고, 이에 병원당국은 제약업체로부터 기부금외의 경비지원은 절대 없도록 대내적으로 조치하였으나, 기부금은 자발적이고 조건없는 순수한 기부금이 되도록 계속 노력하겠으며 아울러 정부에서도 병원에 대한 적극적인 배려가 있기를 건의한다고 한 것은 다 잘 알고 있는 바이다. 그러나, 이와같은 사태의 원인 제공자는 의료보험 단체일 것인데도 의료보험 자체가 국민의 건강권을 수호한다는 명분을 앞세워 병원에 치료비를 지불함을 이용하여 우월적으로 지위를 행사하지는 않았는지, 하는 문제는 취급되지 않은 것 같다. 따라서 본 연구에서는 지방에 위치한 어느 2백병상규모 병원의 약제과가 약품을 취급하면서 병원 경영에 얼마나 이바지하는 지를, 실 예를 통하여 고찰함으로써 병원이 우월적으로 지위에 있는 지를 가늠해 보고자 하는데 그 목적이 있다.

이 병원은 농촌지역의 한 中小도시에 위치하여 지

〈참고자료 1〉: 人力지표(1993년도)

①100병상당 약사 人力

$$\frac{2}{186 \div 100} = 1.07(\text{명})$$

②100병상당 약사 보조 人力

$$\frac{5}{186 \div 100} = 2.68(\text{명})$$

③조정患者 100병상당 약사 人力

$$\frac{2 \times 365}{82,038 \div 100} = 0.89(\text{명})$$

역의료를 담당하고 있는 2백병상규모의 종합병원으로 서울에 위치한 병원과 의료전달체계를 이루고 있다 <참고자료 1, 2>.

이 병원의 93년도 연간환자의 추세로 보면 외래환자는 132,341명이고, 입원환자는 44,983명으로 비교적 건실한 상태이다. 병원과 10분 20분대의 의료권에 국내 우수한 D계별의 A병원이 8백병상의 대규모병원을 신축하여 금년 하반기에 개원을 앞두고 있으므로, 앞으로 어려움이 닦칠 것을 예상하여 지역사회국민에게 양질의 의료를 제공하고 병원이용에서 가장 불만을 호소하고 있는 약국의 서비스개선을 위하여 노력하지만 적자운영으로 계획을 추진하는 데는 어려움을 안고 있는 병원이다.

<참고자료 2> : 약국 의료수익지표(1993년도)

①100병상당 월평균 총진료 수입
 $\frac{\text{₩}5,050,516}{12\text{월}} = \text{₩}226,294,378$
 186 Beds/100

②100병상당 월평균 외래수입
 $\frac{\text{₩}2,282,819,849}{12\text{월}} = \text{₩}102,276,875$
 186 Beds/100

③100병상당 월평균 입원수입
 $\frac{\text{₩}2,768,070,667}{12\text{월}} = \text{₩}124,017,503$
 186 Beds/100

④100병상당 월평균 약품진료수입
 $\frac{\text{₩}1,628,188,205}{12\text{월}} = \text{₩}72,947,500$
 186 Beds/100

⑤약사 1인당 월간 진료수입
 $\frac{\text{₩}1,628,188,205}{12\text{월}} = \text{₩}67,841,175$
 2

⑥약국 人力 1인당 월간 진료수익
 $\frac{\text{₩}1,628,188,205}{12\text{월}} = \text{₩}19,383,19$
 7

<참고자료 3>

93년도 의료수입 현황
 (1993. 3. 1~1994. 2. 28)

구분	항목	수입	비율(%)
진료수입	외래수입	2,282,819,849	45.2
	입원수입	2,768,070,664	54.9
	소 계	5,050,890,516	100.1
의료부대수입		37,558,670	0.7
자선시료		*42,709,385	(*0.8)
순수진료수입계		5,045,739,801	100.0

이 병원 93년도 진료실적은 5,050,890,516이며, 약제과는 연간진료수입이 1,628,188,205원(처방조제료와 주사행위료 포함)으로 총진료 수입에 32.5%를 차지함으로써 병원의 주요한 진료수입원이다<참고자료 3>.

이 병원의 재료비현황<참고자료 4>을 보면 총 1,836,795,839원이며 그중에 약품비는 1,375,035,974원으로써 전체 74.9%로 재료비의 대부분을 차지하는 가장 중요한 부분이다.

한편 이병원 93년도 인건비 현황<참고자료 5>을 보면

<참고자료 4>

재료비현황
 (1993. 3. 3~1994. 2. 28)

구분	항 목	금액	비율(%)
재 료 비	약 품 비	1,375,035,974	74.9
	시 약 품 비	74,093,686	4.0
	위 생 재 료 비	250,422,192	13.7
	급 식 재 료 비	110,822,335	6.0
	혈 액 비	25,822,520	1.4
	침 구 및 피 복 비	599,132	-
합 계		1,836,795,839	100.0

<참고자료 5>

인건비현황
 (1993. 3. 1~1994. 2. 28)

구분	항 목	금액	비율(%)
인 건 비	급 여	938,718,060	42.6
	정 액 수 당	122,159,600	5.6
	상 여 수 당	484,669,129	22.0
	정 근 수 당	110,644,705	5.0
	기 타 수 당	365,150,961	16.2
비	인 부 인	53,417,185	2.4
	지 정 인 건 비	75,818,684	3.6
	퇴 직 급 여 충 당 금	56,125,904	2.6
계		2,200,704,228	100.0

<참고자료 6>

'93년도 약제과 인건비 현황
 (1993. 3. 1~1994. 2. 28)

직 종	인 원	인건비(금액)
약 사	2	27,697,824
보 조 인 력	5	35,024,400
계	7	62,722,224

총 2,200,704,228원이며 그중에 약제과의 93년도 인건비 <참고자료 6>를 보면 약사 2명에 27,697,824원 보조人力 5명에 35,024,400원으로 총 62,722,224원으로 나타났다.

약제과의 의료경비 支出내역<참고자료 1, 6>를 보면 기본자료로서 약제과의 연면적은 22坪으로 병원전체 면적 2200坪의 1%를 차지하고 있고, 人力구성은 약사

〈참고자료 7〉			
약제과 의료경비 지출현황			
(1993. 3. 31~1994. 2. 28)			
계정 과목	금 액	산 출 근 거	비 고
전기료	1,508,681	71,123,540×7/330	
전화료	756,381	19,557,840×7/181	
수도료	1,485,084	3,200,000×7/181×12월	
청소용역비	712,800	5,940,000×22/2200×12월	
수선비	329,285	32,928,536×1%	
연료비	320,613	32,061,263×22/2200	
피복비	161,000	23,000×7명	
기타	100,000		
계	5,373,844		

2명, 보조人力 5명으로 총 1백81명중 3.9%인 7명으로 구성되어 있다.

약국의 주요 시설물은 약국장 16set, 자동 약포장기 4대, 분쇄기 1대, 전광판 1개, 냉장고 2대, 전화기 4대, 썬크대 1, Computer 1set 등으로 구성되어 있다.

〈참고자료 7〉에서 보는 바와 같이 연간 의료경비 지출총액은 ₩5,373,844원으로 추정 분석하였다.

〈참고자료 8〉에서 보는 바와같이 약제과의 진료수입은 1,628,188,205원이다. 의료비용으로 인건비는 연간 62,722,224원 재료비는 1,375,035,974원으로 의료비용은 1,437,758,198원이고, 총 의료경비는, 의료경비 5,373,844원 일반관리비 455,188원 감가상각비 연간 총액 3,868,942원으로 총 9,697,974원으로 나타났다. 따라서 약제과의 순이익은 연간 180,732,033원으로 분석되었다. 진료수익(₩1,628,188,205원)을 올리기 위해 의료보험단체에 청구하여 삭감된 연간 금액은 24,064,399원으로 이를 제하면 순수이익금은 156,667,635원으로 추정 분석되었다. 그러나 이 금액에는 처방조제료와 주사행위료가 포함되어있다. 이 병원의 전산시스템이 약품비와 처방조제료 및 주사행위료를 따로따로 분석해내지를 못하여, 정확한 1993년 1년간의 총 처방조제료와 주사행위료를 제시하지 못함은 아쉬운 상황이나, 1993년 12월 한달간의 조사(참고자료 9)를 통하여 추정분석한 결과 최소한의 1개월간 주사행위료를 12,000,000원, 처방조제료를 7,000,000원으로 추정하고 처방조제료를 약제과 수입으로 간주하더라도, 주사행위

〈참고자료 8〉	
약제과진료수입 분석	
(1993. 3. 31~1994. 2. 28)	
구 분	진료 수입 분석내용
*진료수입	1,628,188,205
*의료비용	1,437,758,198
1) 인건비	62,722,224
2) 재료비(약품)	1,375,035,974
*의료경비	9,697,974
3) 의료경비	5,373,844
4) 일반관리비	455,188
5) 감가상각비	3,868,942
*순이익	180,732,033

*진료수입(1,628,188,205원)에는 처방조제료 및 주사행위료(약 2억4천만원)가 포함되어 있음.

료 144,000,000원을 제하고나면 실제적인 약제과의 순수입은 약 12,600,000원으로 추정할 수 있겠다. 이는 1993년도 1년간의 약제과 총 진료수입의 0.8%로서 병원경영에 크게 이바지하지 못하였다 할 수 있다. 이러한 경영수지로는 약제과에 더이상의 투자를 할 수 없는 것으로 판단되며, 따라서 약제과 내지는 병원에 대한 환자들의 불편해소차원은 외부적인 도움이 없이는 불가능한 상황임을 알 수 있다.

결론적으로 현행의 불합리한 의료보험수가로 인하여 야기되는 경영수지상의 어려운 문제에 기인하여, 제

〈참고자료 9〉

*추정한 조제료 및 주사행위료 : 약 2억4천만원

93. 12월 : 입원보험→	IM : 4,007건× 590원 = 2,364,130원	} 주사료 9,338,512원	} 입원계 10,360,730원
	IV : 1,245건× 726원 = 903,870원		
	500ml : 442건×1,476원 = 652,392원		
	1000ml : 2,770건×1,956원 = 5,418,120원		
	조제료 :	172,643원	
입원일반		849,575원	
93. 12월 : 의 래→	IM : 1,016명× 590원 = 599,440원	} 주사료 3,324,352원	} 외래계 10,653,307원
	IV : 1,016명× 726원 = 737,616원		
	1000ml : 1,016명×1,956원 = 1,987,296원		
	조제료 : 11,917명× 615원 = 7,328,955원		
주사행위료 :		12,662,864원	
평균 12,000,000원/월(추정액)이라고 생각될때			
*12,000,000×12=144,000,000원/년			

약회사의 병원에 대한 도움형태의 기부금이 파생되어 나왔었다고 생각되며, 이를 병원이 상대적 우월적 지위를 이용 하였다고 일방적으로 처리되기 보다는,

의료보험수가 체계, 제약회사, 병원을 같이 검토하여 문제를 풀어나가는 것이 좋겠다고 생각한다. *