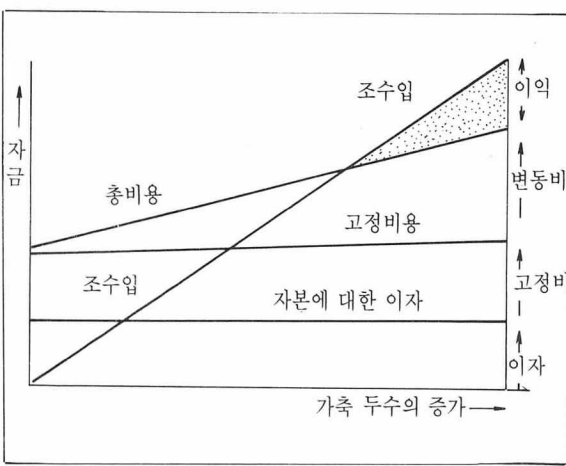


돈육생산비 절감을 통한 국제경쟁력 향상 (I)

존 가드(John Gadd)
(국제양돈 컨설턴트)

◇... (주)선진이 「선진과 함께 2000년대를 향하여」란 주제로 지난 8월 24일부터 8월 31일까지 전국 6개 도시에서 개최했던 '93 (주)선진 전국양돈세미나에서 주제발표를 한 영국의 양돈컨설턴트 존 가드의 발표내용 중 일부를 요약한 것입니다(편집자 주)..... ◇

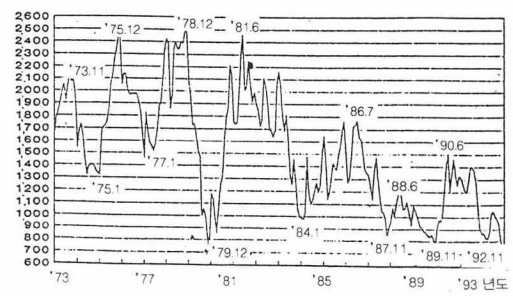
양돈은 이익을 창출하기 위한 것이다. 이익은 비용을 넘어선 조수입으로부터 온다. 생산물의 판매총액은 비용을 초과해야 하며 그래야만 더 많은 두수를 유지할 수 있다.



〈그림 1〉 비용을 초과한 조수입으로부터 이익이 생기는 고전적인 그래프

우리가 수입을 증가시킬 수 있는 것은 단지 눈에 보이는 성적을 개선했을 때 뿐이며, 판매계약을 잘 할 수 있는 경우는 별도로 하더라도 우리가 돼지가격에 대해 할 수 있는 것은 많지 않다.

영국의 경우 눈에 보이는 성적의 개선으로 해마다 조수입이 약 4%씩 증가해 왔다. 그러나 양축가들이 거의 조절 불가능한 돼지 판매가격의 변동은 최근 과거 5년동안 매년 80%의 변이를 보여왔으며, 〈그림 2〉에서 보는 바와 같이 한국



〈그림 2〉 우리나라의 돼지가격 변동 사이클('73~'93)

에서의 돼지 판매가격 변동도 영국과 매우 비슷했다. 어떤 유의한 범위에서 돼지 판매가격을 조절할 수 없지만, 생산비의 조절은 100% 가능하다. 돼지 판매가격을 증가시킬 수는 없지만 생산비를 절감할 수 있으며, 이것이 곧 직접적으로 이익을 증가시킬 것이다.

이 글은 비용조절에 관한 것이며, 비용조절이란 곧 돈을 현명하게 사용하는 것을 뜻한다. 훌륭한 경영이란 돈을 사용하지 않는 것이 아니라, 이익에 영향을 가장 많이 줄 수 있는 곳에 돈을 사용하는 것이다.

<표 1> 영국과 한국의 양돈 생산비 비교

| 비용 | 한 국 | | 영 국 | |
|-------------------|-----------|-------|-----------|-------|
| | 생체 kg당 단가 | % | 생체 kg당 단가 | % |
| 사 료 비 | 700원 | 63.6 | 545원 | 61.4 |
| 인 건 비 | 150 | 13.6 | 106 | 12.0 |
| 감 가 상 각 비 | 80 | 7.3 | 77 | 8.7 |
| 수 의 약 품 비 | 25 | 2.3 | 29 | 3.3 |
| 전 력 비 | 60 | 5.5 | 58 | 6.5 |
| 폐 수 처 리 비 | 20 | 1.8 | 40 | 4.5 |
| 기 타 | 65 | 5.9 | 32 | 3.6 |
| 계 | 1,100 | 100.0 | 887 | 100.0 |
| 돼 지 생 체 중 kg당 가 격 | 1,350원 | | 1,032원 | |

따라서 알아야 할 것은 이익에 가장 영향을 많이 미치는 부분에 관한 것이며, 본인의 견지에서 다음과 같은 사항이라 생각되며 이는 전세계 어느 국가에서나 비슷하다.

1. 철저한 기록의 유지

철저한 기록을 하지 않는 한 농장에 어떠한 상황이 벌어지고 있는지 알 수 없다. 기록은 농장의 문제점을 경고해 주며, 다른 농장과 자신의 농장을 비교할 수 있게 하며, 직원들에게 동기부여를 해주고, 돼지들이 어느 위치에 있는가를 알려주며, 반드시 실행해야 하는 필수적인 작업들을 상

기시켜 준다. 또한 기록을 함으로써 만약 일상 업무를 변경했을 때 미래에 어떤 일이 일어날 것인가를 예측할 수 있다. 이것이 컴퓨터 모델링이라고 알려져 있는 것이다.

2. 무엇을 기록할 것인가?

양돈사양가들이 수집해야 하는 정보는 양돈장이 효율적으로 운영되고 있다고 확신할 수 있는 최소한의 필수적인 것이어야 한다. 만약 수집된 기록들이 필요이상으로 장황하거나 복잡하면 수작업으로는 완전하게 될 수 없으며 따라서 부정확한 정보를 제공하게 된다. 제대로 기록되지 않거나 부정확한 기록은 위험한 것이다. 다음의 자세한 사항들은 목표에 대비해 미달되는 항목에 대하여 그 원인이 무엇인지 정확하게 분석할 수 있는 막대한 정보자료를 제공할 것이다. 이러한 작업은 수작업으로, 즉 전문적인 정밀조사에 의해 이루어질 수 있지만 이들 기능은 점점 컴퓨터가 대신하여 주고 있다.

3. 번식돈군에서 기록해야 할

필수적인 내용

- 1) 각 모돈과 웅돈의 개체번호
- 2) 생년월일이나 돈군에 편입된 일자
- 3) 교배횟수를 포함한 교배일자
- 4) 사용된 웅돈이나 웅돈들, 그리고 교배의 질.

교배의 질이란 모돈이나 미경산돈이 제대로 웅돈을 받아들이는 가운데 교배가 이루어졌는가, 승가자세는 안락했는가, 교배시간은 충분했는가 등에 관해 작업자가 생각하는 정도를 가르키는 것으로 세가지 등급을 권장하고 싶다.

1=우수함

2=교배능력이 의심스러움(그 원인을 기록하

는 것이 좋음)

- 3= 관찰되지 않음
- 5) 발정제귀 예상일
- 6) 분만실패에 관한 사항, 만약 유산이 있으면 일자를 기록
- 7) 분만예정일
- 8) 생존자돈수 그리고 사산과 구별하여 출생시 사망자돈수
- 9) 미이라로 된 자돈수와 미이라의 크기(길이), 만약 바이러스 감염의 출현이 확실하다면 수의사의 진단이 도움이 될 것이다.
- 10) 자돈의 성별
- 11) 자돈의 식별, 즉 이표
- 12) 모돈이나 새끼에 실시한 처방
- 13) 선택적이기는 하지만 출생시 복당 총체중이나 1kg미만의 자돈에 대한 사항
- 14) 사망의 원인 및 일어난 시기
- 15) 양자전출입에 관한 자세한 내용
- 16) 이유일
- 17) 이유자돈수
- 18) 이유자돈 폐사돈의 발생시기 및 원인
- 19) 모돈폐사
- 20) 도태일 및 도태원인
- 21) 구입 사료량과 섭취량
- 22) 위 13항목과 같이 조건적이지만-단기간에 반복적으로-이유체중(개체체중이 좋음), 이유시 모돈의 체중이나 체평점

4. 비육돈군에 대한 기록

양돈가들은 두수가 많기 때문에 육성·비육돈의 생산과정에 대한 기록을 실시하는 것을 꺼리는 것이 일반적이었으며, 그 결과 번식돈군보다 관리와 성적 개선이 덜 되고 있다. 심지어 컴퓨터 기록으로 관리를 하여도 개선의 효과가 신통치

못했다. 따라서 컴퓨터로 관리하기 전까지는 한 개의 돈방별로 수작업에 의한 관리 방식이 요구된다. 이와 같은 간단한 프로그램에는 본인과 공동 수행자들이 몇 년 전에 개발한 간단하고 유용한 “Data box” 시스템이 있다. 만약, Data box가 사용되지 않으면 다음의 기본적인 필수항목들이 이유 후 각 돈군별로 따라다녀야 할 필요가 있다.

5. 비육돈군에서 기록되어야 할 필수적인 자료

- 1) 돈사와 돈방구분
 - 2) 현재두수
 - 3) 체중 측정일자와 개체
 - 4) 전·출입
 - 5) 폐사일 및 원인, 폐사시 대략적인 체중
 - 6) 실시한 처치의 내용
 - 7) 판매 체중 및 일자, 필요하면 표시를 하여 표시된 돼지를 식별한다
 - 8) 사용된 전체 사료(허실된 비율에 대한 평가도 같이)
 - 9) 급여사료량(제한급이가 아니면)
 - 10) 사료 변경일과 사용한 사료의 종류
- 〈다음호 계속〉

