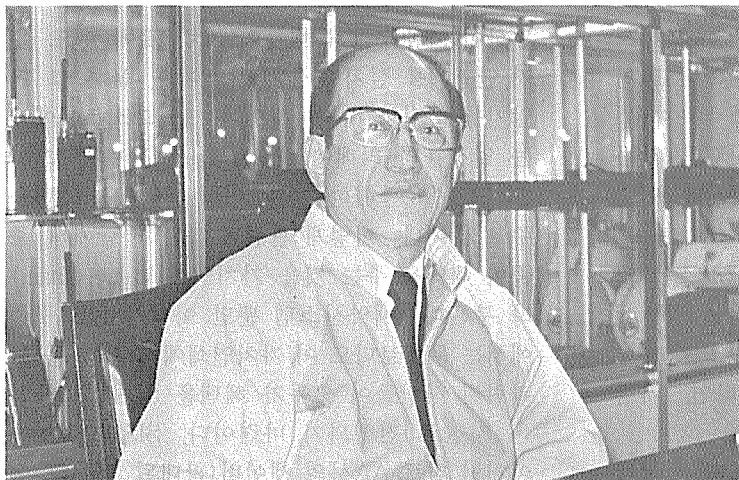


경영자인터뷰 / 국제 HYBRID(주)



66

그래서 항상 직원들에게 주인의식을 가져야 된다고 이야기를 하죠. 각자가 주인의식을 가지고 있을 때 발전이 뒤따르는 것이지요. 두 번째로 내가 살 수 있는 물건을 만들자고 강조합니다.

99

국제 HYBRID(주) 정 선 배 사장

Hybrid IC를 소개해 주신다면?

Hybrid IC의 발전은 세계적으로 작고 얇고, 가벼운 경박단소화 경향으로 나아가고 있는데 한 회로상기에 있는 부품을 축소하는 방법입니다.

여기에는 필요한 것을 한 군데에 묶는다라는 개념이 있습니다.

묶는 개념이 무엇인가? 바로 Hybrid IC입니다.

그래서 IC라는 것은 한 가지 기능만을 가진 물건을 반도체 칩에 그려서 여러 가지 소자, 즉 저항기, Capacitor 등을 한데 모아서 각 기능을 한 가지 기능으로 모은 것이거든요.

이것을 해결하지 못하고 전자화·고기능화·고품위화는 불가능 합니다.

전자산업의 발전이 어려운 것이지요.

국내 Hybrid 기술수준은 어떻습니까?

일본의 켐코더, 카세트, HDTV, 휴대용전화기, 무전기 등이 모두 표면설장과 Hybrid 기술이 집약되어 이루어 졌기 때문에 소형화가 되어서 인기가 있는 것 아닙니까?

이에 따라 우리는 독자적인 기술력 향상과 기술개발에 대한 투자를 대폭 확대하고 있습니다. 저희 국제 Hybrid도 이러한 것을 감안해서 고주파用, 특수제품을 개발 발전 시켜 나아가고 있습니다.

국내에도 이러한 회사가 몇 개 있지만 우리는 타 회사와 경쟁하지 않는 제품을 개발할 생각입니다.

즉 국내에서 Hybrid 제품들이 대개 단순형인데 앞으로 우리는 고급형 제품 생산에 주력해서 어려운 전자산업 환경에 활로를 마련할 것입니다.

현재 이러한 고급형들이 일본에서 거의 수입해 오고 있는 실정인데 하루빨리 국산화에 도달해야 할 것입니다.

국제 HYBRID社의 설립동기는?

국제전자가 무전기 생산을 20여년 동안 심혈을 기울여 해 왔는데, 이 무전기에 들어 가는 부품들이 Hybrid 기술부품들인 고급형 부품들을 요구합니다.

지금까지 수입품에 의존해 왔지요

이대로는 안 될 것이라는 생각에서 국내 자체

공급을 생각해 냈죠.

앞으로 무선통신장비에 들어가는 Telcommunication Equipments, Telemeter & CCTV System, System Engineering, Telephone Charge Recorder 등의 특수 Hybrid IC를 적극 개발해서 전자산업에 이바지 할 계획입니다.

제조업 경쟁력 약화의 원인과 대응 방안은?

전자업계가 이렇게 어려움에 처한 원인은 대기업이든 중소기업이든 마찬가지로 우선 전자산업에 필요한 부품개발이 안되고, 기술개발을 등한시 해 왔다는데 있다고 봅니다.

즉 일본 제품을 COPY 하다가 파는데 급급했고, 수출이나 매출에 힘을 쏟다 보니까, 결국 기초 베이스가 되는 부품·기술개발이 이렇게 된 겁니다.

지금 대기업에서는 수출물량이 막히고 숨이 막힌다는 이야기는 바로 시장에 내 보낼 만한 제품이 없다는 것으로 이해가 됩니다. 따라서 저희 국제 Hybrid는 이러한 상황을 염두에 두고 처음부터 고밀도, 고기술이 요구 되는 제품에 주력할 것입니다.

저희가 전년도에 타 업체와 같이 타격을 받지 않은 것은 이러한 고기술이 요구되는 특수 사업쪽을 상대 했기 때문입니다. 대응방안은 이제는 기술개발에 적극 투자해야지 방법이 없습니다.

앞으로 연구개발 계획은?

우리회사가 앞으로 전문적으로 해야 할 것은 인공위성 수신장비라든지, 무선통신에 필요하고 주파가 요구되는 부품·제품 생산에 중점을 두고 연구개발 활동에 주력할 것입니다.

예를 들어서 코드리스폰, GiGa대의 인공위성 수신장비에 들어가는 Hybrid 제품들은 말입니다.

다음에 고품위 TV, GTV에도 힘쓸 생각입니다.

사장님의 경영철학은?

저는 사람을 어떻게 관리하느냐가 상당히 중요한 문제라고 봅니다.

그래서 항상 직원들에게도 주인의식을 가져야 된다고 이야기를 하지요.

각자가 주인의식을 가지고 있을 때, 발전이 뒤따르는 것이지요.

두 번째로 내가 살 수 있는 물건을 만들자고 강조합니다.

또한 공부도 많이 해야 되고 그래서 우리는 교육훈련도 많이 하는 편입니다.

지식을 통해서 계획을 바로 바로 진행 시켜야 하기 때문입니다.

아울러, 짧은 역사이지만, 자체기술진의 경험과 기술을 바탕으로 고도의 기술을 요하는 제품들은 개발, 국내시장은 물론 세계시장에서도 인정 받는 우수한 제품을 생산해 내겠습니다.

일본 전자업체와 국내 전자업체를 비교해 주신다면?

국제경쟁에서 제품의 고급화와 기술발전이 가속화 되고 있는 상황입니다. 이러한 점에서 제품의 질적 향상에는 근로의식도 중요하다고 봅니다.

일본 제품이 경쟁력이 높은 것은, 제품생산에 대한 정성들을 얼마나 기울이느냐 하는 것에서 우리는 간과 해서는 안 됩니다.

성실성과 책임감 고취, 이것이 제품에 대한 신뢰도를 말해 줄 수 있는 것입니다.

이제 국내 시장에서 외국제품과 국내 제품이 치열한 경쟁이 가속화 되고 있는데 값싸고 질 좋은 국산품을 선택하기 위해서는 경영자와 근로자 모두의 정성이 한껏 깃든 제품을 만들어야 할 것입니다.