

Toyo고무社, 北美와 EC에 生産據點構築

李 源 澤*

1. 合作會社設立

Toyo고무社는 1990年 5月 24日 西獨의 타이어會社인 Continental社와 캐나다, 아일랜드, 日本에 3個의 타이어生産合作會社를 設立하여 타이어 生産에 착수하기로 합의했다고 발표했다.

合作 3社는 Toyo고무社와 Continental社의 子會社 工場으로서, 1992年까지 乘用車用 타이어를 生産하게 된다.

2. 合意事項

Toyo고무社와 Continental社 사이에 합의된 내용을 보면 다음과 같다.

(1) Toyo고무社는 合作會社를 통하여 Continental社의 子會社인 General Tire Canada社의 Barrie工場(캐나다 온타리오주) 주식 20%를 保有한다. 그리고, Continental社와 공동으로 同工場의 施設을 확장하여 1992年까지는 年間 600萬個 規模의 乘用車用 타이어를 生産할 수 있는 工場으로 만든다. 이 가운데 Conti 브랜드는 470萬個, Toyo 브랜드는 130萬個를 제조한다.

(2) Toyo고무社는 合作會社를 통하여 Continental社의 子會社인 Semperit Ireland社의 Dublin工場(아일랜드 더블린市) 주식 10%를 保有한다. 이에 따라 Continental社와 공동으로 同工場의 施設을 확장하여 1992年까지는 年間 600萬個 規模의 乘用車用 타이어를 生産할 수 있는 工場으로 만든다. 이 가운데 Conti 브랜드는 550萬個, Toyo 브랜드는 50萬個를 제조한다.

(3) Continental社는 合作會社를 통하여 Toyo고무社의 子會社인 菱東 타이어社(三重縣桑名市)에 30%의 資本을 出資하여 1992年 까지는 年間 600萬個 規模의 乘用車用 타이어를 生産할 수 있는 工場으로 만든다. 이 가운데 Toyo 브랜드는 420萬個, Conti 브랜드는 180萬個를 제조한다.

3. Toyo고무社와 Continental社의 關係

Toyo고무社와 Continental社는 1982年以來 技術提携關係를 유지해 오고 있으며, Toyo고무社가 Continental社에 乘用車用 타이어의 OEM 供給을 계속하는 등 긴밀한 협력關係를 유지해오고 있다.

이번의 合意는 兩社가 협력하여 타이어業界에 있어서의 국제적인 경쟁격화에 대응하기

*大韓타이어工業協會 會誌課長

위한 것으로서, Toyo고무社は 北美와 EC에, Continental社は 極東에 生産據點을 확보할 수

老朽되었기 때문에 약 100억엔을 투자하여 設備를 改善함으로써 年間 600萬個 規模의

〈表〉 合作3工場의 概要

	桑名工場	Barrie工場	Dublin工場
○工場所在地	三重縣桑名	Barrie, Canada	Dublin, Ireland
○設立豫定	1990. 10~12	1990. 10~12	1990. 10~12
○出資比率	Toyo 70%, Continental 30%	Continental 80%, Toyo 20%	Continental 90%, Toyo 10%
○事業內容	乘用車用 및 輕트럭用 타이어 생산	乘用車用 및 輕트럭用 타이어 생산	乘用車用 및 輕트럭用 타이어 생산
○相對 브랜드의 생산 개시 예정	1992年	1992年	1992年
○生産規模	약 600萬個/年	약 600萬個/年	약 600萬個/年

있게 되었다.

4. 合作會社設立의 意義

Toyo고무社は 西獨의 Continental社와의 合作形態로 北美와 EC에 乘用車用 타이어의 生産據點을 확보하게 됨으로써 國際化戰略의 第1步를 내딛게 되었다.

한편 Continental社도 Toyo고무社와 협력하여 日本에 生産基地를 갖게 되어 日本 및 아시아 지역에서의 본격적인 타이어 Business를 전개할 수 있게 되었다.

캐나다의 Barrie工場은 설비가 老朽되어 生産性이나 品質面에서 도저히 고성능 타이어를 생산할 수 없기 때문에 Continental社와 Toyo고무社は 同工場의 再建을 위하여 약 200억엔을 투자하기로 합의했다. 이에 따라 年間 600萬個 規模의 乘用車用 타이어를 생산할 수 있게 되었으며, 이 가운데 130萬個는 Toyo 브랜드를 생산한다.

Dublin工場은 EC지역으로의 타이어 공급을 겨냥한 것으로서, Barrie工場과 같이 設備가

타이어를 생산할 수 있는 工場으로 만들기로 兩社가 합의했다. 여기에서 생산되는 타이어 가운데 50萬個는 Toyo고무社에 공급하게 된다.

日本의 菱東 타이어社에는 약 120억엔을 투자하여 新工場(桑名工場 부지의 북쪽 반가량을 사용)을 세우기로 합의했다. 이 工場의 生産능력은 Barrie, Dublin工場과 같이 年産 600萬個 정도가 될 것으로 알려졌다. 이 가운데 180萬個를 Continental社에 공급하게 된다.

타이어業界는 치열한 경쟁으로부터 살아남기 위하여 國際적으로 離合集散을 계속하고 있다. 이러한 와중에서 Toyo고무社は Continental社와 협력관계를 강화하는 한편, 대규모 투자를 피하여 既存工場을 이용하는 형태로 北美와 EC에 生産據點을 확보하게 된 데서 그 意義를 찾을 수 있다.

이로써 Bridgestone을 비롯한 日本의 타이어 4個社は 한결같이 海外進出의 틀을 형성하게 되었다. (日本ゴム報知新聞, 1990. 5. 28)