

## '80年代의 國內 電子工業을 되돌아보며



朴 在 麟  
本會企副部長

'80년대의 우리  
전자공업을 평가해 보면  
외형적인 면에서는 상당한 정도의  
성과가 있었으나 실과 질의 면에서는  
많은 아쉬움을 남겼다. 그로 인해  
오늘날 우리 전자공업이 원화  
절상이나 고임금화 등에  
대해 대응해 나아가기가  
어려워진 것이다.

이제 며칠 후면今年이 지나감과同時に'80年代의 幕이 내리고待望의'90年代가 새롭게 펼쳐지게 된다.

그러므로 이 時點에서 그냥 잊혀질지 모를 지난'80年代의 우리電子工業을 다시 한번 뒤돌아보는 것은 앞으로'90年代에 우리가 걸어갈電子工業을 照明해 보고 設計해 나가는데 상당한 도움이 되리라고 믿는다.

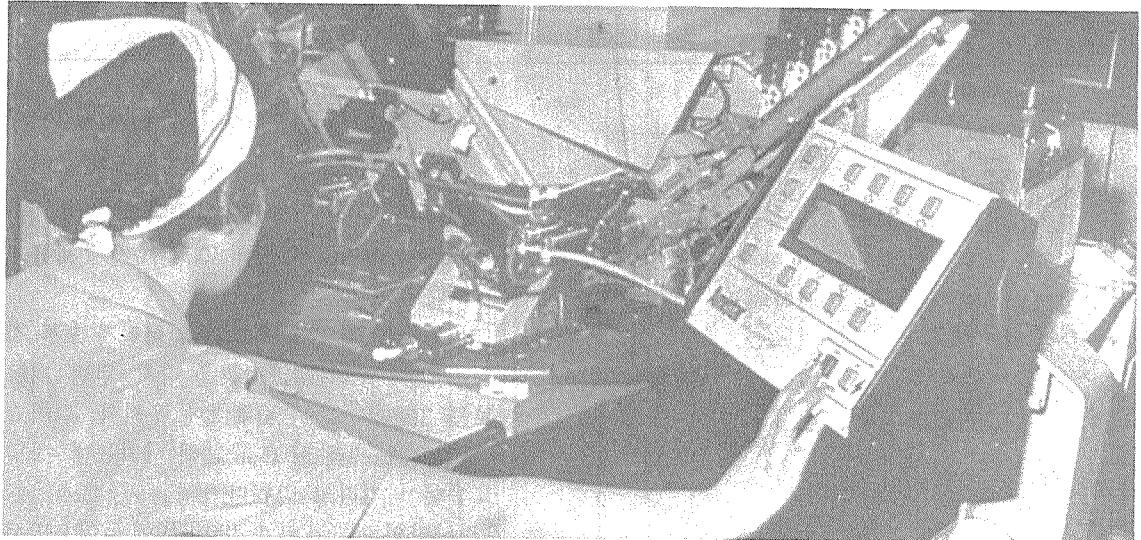
우리나라의電子工業은 '80年代에 들어오면서부터 밖으로는 2次 오일 쇼크 등의影響과 안으로는 컬러 TV 放映 자연 등으로 혹독한 試鍊을 겪었으나 官民의 슬기로운 지혜와 피나는努力으로 지난 10年 동안도 과거'70年代와 같은高度成長을持續化시켰으며 특히'80年代에는量的成長과 함께 質的인面에서도 팔목할만한發展을 이루하였다는點에서 높히評價될 만하다.

그러나'80年代末 무렵에 와서 우리電子工業이 원貨切上과 労使紛糾 및 高賃金化 등으로 또 다시 어려운局面에 놓여 있는 것은 아직도 그동안 우리가蓄積해온質的인面에서의發展基盤이 부족하다는點을 그대로反證해 주고 있는 것이다.

'80年代에 우리電子工業이 걸어온過程을 살펴보면 크게 네 단계로區分할 수 있다.

그 첫단계는'80년의電子工業으로 이때는 마이너스 13%成長이라는 결과가 말하듯이 우리나라 30年電子工業史에서 가장 어려운時期였다.

'79年に 2次 오일 쇼크의 영향으로國內外景氣가 急激히 침체되었으며 극심한 인플레이션으로輸出競爭力이 크게弱化되었을뿐 아니라 보다 치명적인 것은 政治的空白으로 당시主宗品이었던黑白TV가 92%를 넘는普及限界線에 이르렀음에도後續製品인 컬러TV放映이 자연되어 온데다美國으로부터輸入의自律規制를



업계는 적극적으로 고부가가치 제품의 개발에 주력해 나아가야 한다.

당해 需要減退, 採算性 悪化, 資金壓迫 등으로 많은 中堅, 中小企業들이 倒産되는 未曾有의 試鍊을 겪어야 했다.

두번째 단계는 '81年에서 부터 '85年 까지로 이때는 電子工業高度化의 基盤을 새롭게 다져나간 時期였다.

새 政府에 의해 컬러 TV 放映이 이루어져 새로活力을 불어 넣고 電子工業高度化長期計酬樹立委員會가 官民으로 구성되어 電子工業의 再跳躍을 위한 振興体制가 획기적으로 強化되었다.

情報化社會振作을 通해 컴퓨터 등 產業用電子機器의 開發를 촉진하고 VTR, 電子렌지, 오디오 등의 特消稅에 暫定稅率制를 도입해 輸出 有望品目の 기반을 다져 나아갔으며 電子工業振興基金造成支援, 施設材 및 原料 關稅減免, 需給企業 協議會를 구성해 開發對象部品의 전시 등의 事業을 通해 高精密化部品과 素材의 개발을 촉진시켜 自給率을 提高해 나아갔다.

또 政府는 다른 한편으로 확고한 經濟安定化政策과 技術立國指向政策을 펴 나아감으로써 電子業界의 投資를 활성화시켜 成長基盤을 확충해 나왔다.

세번째 단계는 '86年에서 '87년까지로 이때는

油價下落 등 이른바 3低의 好期를 맞이해 輸出이 급속히 增大되어 高度成長을 계속했는데 달려貨에 對한 円貨와 西歐 通貨의 강세로 특히 西歐 地域으로의 輸出이 활발했다.

마지막 네번째 단계는 '88年에서 '89년까지로 이때는 先進國들의 輸入規制와 技術保護가 크게 강화되었으며 특히 원貨切上의 압력에다 이 무렵 国內政治, 社會發展으로 勞使紛糾와 高賃金化가 계속되어 우리 電子工業은 또 다시 어려운 상황으로 빠져 들게 되었다.

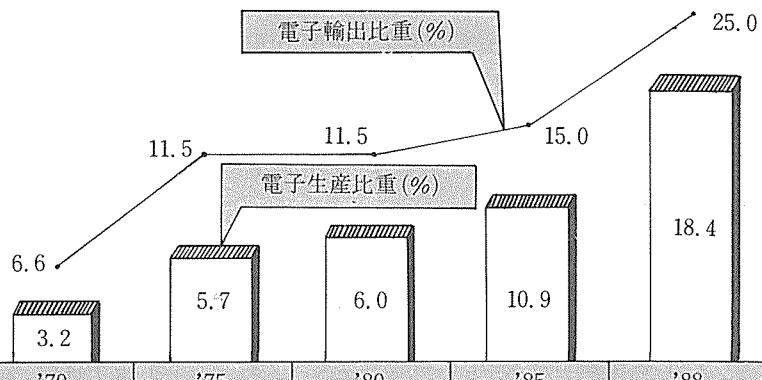
다음, '80年代를 통털어 우리 電子工業이 이룩한 發展成果를 살펴 보면 첫째는 역시 '70年代에 이어 高度成長을 계속 示顯했다는 點을 들 수 있다.

즉, 우리나라 電子工業의 生產은 '80年에 約 29億弗에서 매년 平均 28.8% 씩의 成長을 해서 '89年에는 約 277億弗에 이르게 될 것으로 보인다.

그런데 이러한 成長率은 지난 '70年代의 39%보다는 多소 鈍化된 것이지만 같은 期間 동안에 우리나라의 經濟成長率이나 世界電子市場增 加率보다는 두배 이상이나 빠른 高度成長으로 평가되고 있다.

電子工業의 輸出 또한 지난 '80年에 20億弗에서 '87年에는 100億弗을 넘어섰고 今年에는

表 1 電子工業의 國家經濟的地位



| 區 分            |             | '70   | '75   | '80    | '85    | '88    |
|----------------|-------------|-------|-------|--------|--------|--------|
| 輸 出<br>(百萬弗)   | 電 子 輸 出     | 55    | 582   | 2,015  | 4,532  | 15,162 |
|                | 總 輸 出       | 835   | 5,081 | 17,505 | 30,283 | 60,696 |
|                | 比 重(%)      | 6.6   | 11.5  | 11.5   | 15.0   | 25.0   |
| 生 產<br>(10億 원) | 電 子 附 加 價 值 | 18    | 149   | 672    | 2,315  | 6,355  |
|                | 製 造 業       | 559   | 2,624 | 11,214 | 21,285 | 34,462 |
|                | 比 重(%)      | 3.2   | 5.7   | 6.0    | 10.9   | 18.4   |
| 雇 傭<br>(千 名)   | 電 子 產 業     | 29    | 107   | 165    | 270    | 512    |
|                | 製 造 業       | 1,268 | 2,175 | 2,955  | 3,504  | 4,637  |
|                | 比 重(%)      | 2.2   | 4.9   | 5.6    | 7.7    | 11.0   |

167億弗에 이르게 될 것으로 보여 우리나라 總輸出에 4分의 1을 넘어서게 됨으로써 이제 電子工業은 명실공히 우리나라의 리드 產業으로서 經濟成長과 輸出 增大를 先導해 나아가게 되었다.

그 뿐만 아니라 우리나라 電子工業은 '80年代에 國際的으로도 그 지위가 크게 向上되었다.

'80年代만 해도 우리나라 電子工業의 生產은 世界에서 14位에 불과했으나 '88年에는 美國, 日本, 西獨, 佛蘭西, 英國에 이어 6位로 까지 浮上되었으며 特히 家庭用機器와 電子部品의 生產은 世界 2~3位의 위치에 까지 오르게 된 것

이다.

둘째로는 品目構造의 高度化인데 이는 '80年代에 어느 정도까지는 이루어졌으나 아직도 기대에는 미치지 못하였다는 點을 지적해 두고자 한다.

물론 家庭用機器 内에서 보면 과거 '70年代의 主宗品은 黑白 TV, 카세트 등이었으나 '80年代에는 컬러 TV, 電子렌지, CDP 등으로 이들品目을 早期에 輸出 產業化를 하기 위해 特別消費稅의 暫定稅率制 시행을 건의한 결과 初期稅率을 대폭 引下시킴으로써 需要 增大를 促發시킨 후 部品 國產化를 서둘러 競爭 基盤을 강화

表 2 電子主宗品의 變化

| 年度<br>區分    | '70 年 代 |                       | '80 年 代               |                             |                            |
|-------------|---------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|----------------------------|
|             | '70     | '75                   | '80                   | '85                         | '88                        |
| 家庭用<br>製 品  | ○라디오    | ○카세트<br>○黑白 TV 등      | ○카스테레오<br>○컬러 TV 등    | ○VTR<br>○電子렌지 등             | ○컴코더<br>○CDP 등             |
| 産業用<br>製 品  | ○機械式交換機 | ○CB 트랜시버<br>○電子卓上用計算機 | ○電話機<br>○半電子式交換機      | ○CRT 터미널<br>○코드리스 폰<br>○복사기 | ○컴퓨터<br>○광전자통신기<br>○팩시밀리 등 |
| 部品 ·<br>素 材 | ○半導體 組立 | ○蓄電器<br>○變成器 등        | ○黑白 CRT<br>○오디오 테이프 등 | ○컬러 CRT<br>○TV 투너 등         | ○高密度 集積回路<br>○磁氣헤드 등       |

해 나왔는데 이는 매우 성공적인 것이었다.

그러나 보다 넓은 視野에서 보면 品目構造의 高度化는 技術集約의 産業用機器의 生產比重을 높여 나아가는 것인데 지난 '80年에는 이것이 13%에서 '85年에는 21%로 提高되어 이때 까지는 성공적이었으나 그 후로는 오히려 低下되어 '88年에는 19%였다.

'85年까지는 컴퓨터의 産業化, 電話 및 交換機의 内需, 그리고 電話機의 輸出 産業化 등으로 好調를 보였는데 '86년 전후로는 円貨 切上으로 우리 家電製品의 輸出이 회복되므로써 상대적으로 産業用機器 비중이 낮아진 것이다.

우리나라는 '80年代에 全電子式 交換機 開發, 光通信 및 컴퓨터의 産業化 등으로 電子工業의 構造高度化에 큰 진전을 가져 온 것은 사실이나 先進國들의 이 比重이 70%를 넘고 우리나라와 競爭關係에 있는 대만, 싱가폴 등의 경우도 最近 이 比重이 40%를 넘어 우리 電子産業의 構造가 아직도 매우 脆弱하다는 것을 잘 나타내고 있다.

결국 우리 電子産業의 構造가 그 만큼 취약하기 때문에 오늘날 高賃金化 時代에 대응해 나아가기가 그 만큼 어려운 것이다.

세계로는 '80年代에 高精密化 部品과 素材産業의 開發이 활발해짐으로써 部品·素材의 自給率을 획기적으로 提高시켜 왔다.

즉, '80年에 部品·素材의 自給率은 55%였으나 '85年에는 63%, '88年에는 65%까지 높혀왔다.

이는 '80年代에 電子部品 國產化 5個年計劃을 수립해 重點開發對象 品目을 공고하고 여기에 對해서는 低利의 電子工業 振興基金(현재는 工業發展基金) 등을 造成해 집중적으로 支援하고 振興會도 輸入 및 新開發 部品 展示, 部品 國產化計劃 確認制度 施行, 部品開發支援센터 設置 支援 등의 事業을 펴 왔으며 또 大型母企業들도 需給企業協議會를 구성해 開發 對象品 展示 및 技術, 資金 등의 支援을 通해 輸入 部品·素材의 개발이 활발하게 이루어졌다.

'80年代에 개발된 主要 部品을 類型別로 보면 역시 가장 큰 성과는 高集積 記憶素子의 개발이

며 다음 '80年代에 成長 有望品目에 對한 核心部品의 개발인데 CPT, 마그네트론, VTR헤드, 電子튜너 등이 그 대표적인 事例 들이다.

다음은 家庭用機器에 主로 사용되던 汎用 部品들이 産業用機器 중심으로 발달해 나가면서 部品의 高精密화를 이루해 나아가기도 했는데 그 例로는 多層 PCB, Pin코넥타, 스텝 모터, 각세 Chip化 部品, SMT化 部品들이 바로 그려한 것들이다.

또한 '80年代에는 部品 需要가 增加되어 가면서 電子材料 및 素材의 개발도 本格化되어 갔는데 CPT用 벨브, 실리콘 웨이퍼, 리드 프레임, 샐도우 마스크, 훼라이트 및 알니코 磁性材料, ABS 등의 樹脂類, 폴리에스터 필름, 人工水晶 등이 바로 그런 事例 들이다.

네번째로는 '80年代에 電子工業의 國際化가 急進展하게 되었다.

'80年代 중반 이후 우리나라의 輸出이 크게 增加되면서 先進國들의 輸入·規制가 急增할 뿐 아니라 각종 通商 壓力이 강화되고 技術保護 영향이 노골화 되어 갔다.

따라서 우리나라 '88年까지 이미 電子製品의 輸入을 완전히 개방하고 關稅率도 점차 引下해 왔으며 '79年을 시작으로 海外工場 建設을 每年 늘려 '88年 까지는 모두 22個 工場이 進出되었는데 종전에는 주로 輸入規制에 對應하기 위한 것이 절대적이었으나 近來에는 高賃金化에의 대응, 共產圈 市場 開拓 등 그 목적이 多樣화 되고 있다.

다섯번째로는 '80年代에 電子工業 振興 体制의 變화와 電子業界의 개편이 이루어져 왔다.

政府는 우리 經濟規模의 增大와 産業高度化에 대응해 나아가기 위해 '80年代에 産業別 支援体制를 機能別 支援体制로 産業 政策을 轉換함으로써 '69年에 제정되어 '81年에 개정된 바 있던 電子工業 振興法을 폐지하고 工業發展法을 制定해 中小企業 및 技術 開發 등 脆弱한 분야의 機能別 支援을 強化해 나아가기 시작했다.

'80年代에는 우리 電子業界도 크게 變化되었는데 電子工業高度化 政策에 따라 기존 업체들도 半導體, 通信機, 컴퓨터 등의 企業을 分리

발전시켰으며 産業 全體의 高度化에 따라 다른 업종의 大企業들이 電子業界에 大舉 진출했는데 「曉星」, 「鮮京」, 「現代」, 「海泰」, 「코오롱」 등이 그 대표적인例이며 이와는 별도로 '80年代에 새로 創業해 浮上된 기업도 三寶컴퓨터를 비롯해 많은 기업들이 있다.

다음 '80年代에 이룩한 電子工業의 發展이 國家, 産業, 社會 發展에 기여한 面을 보게 되면 첫째는 역시 高度 成長을 通해 國家經濟의 발달과 國民所得의 향상은 물론 雇傭 增大 등 經濟的 級果가 무엇보다도 多大 했다.

즉, 우리나라 總輸出에 對한 電子製品의 輸出比重은 '80年에 11.5%에서 '89年에는 約26%로 提高되었으며 電子工業이 製造業 附加價值 生產에서 차지하는 比重도 '80年에는 6%에서 '88年에는 18.4%, 그리고 雇傭 波及效果로 '80年에 5.6%에서 '88年에는 11%로 각각 그 寄與度가 2~3倍로 높아졌다.

둘째로는 '80年代에 들어와 우리 電子工業이 컴퓨터, 通信機, 事務機器, 計測機器 등의 産業用機器와 半導體 産業이 중점적으로 발달되면서 이들 製品의 보급확대로 産業의 自動化는 물론 國家, 社會 全般에 生產性 提高 및 서비스向上에 획기적인 기여를 해나가기 始作했다는點이다.

또한 이와 함께 電子工業의 규모가 커지면서 部品·素材 産業 측면에서 鐵鋼, 非鐵金屬, 硝化學 등. 연관 산업의 需要 創出에도 기여해 나왔다.

뿐만 아니라 TV, 오디오, 電子렌지, 냉장고, 세탁기 등의 家電製品 普及擴大로 家事勞動의 경감은 물론이려니와 家庭에서의 여가活用, 生活情報 확득 등 國民 文化生活 向上에도 크게 기여해 왔다.

結論的으로 '80年代의 우리 電子工業을 評價해 보면 外形的인 面에서는 상당한 정도의 成果가 있었으나 實과 質의 面에서는 많은 아쉬움을 남겼다.

그로 인해 오늘날 우리 電子工業이 원貨 切上이나 高質金化 등에 對해 對應해 나아가기가 어려워진 것이다.

그러나 흐르는 물이 逆流할 수 없듯이 人類社會는 21世紀를 向해 쉬지 않고 工業化社會로부터 電子技術을 核으로 한 情報化 社會로 進展되어감에 따라 世界 電子市場은 날로 增大되어 갈 뿐 아니라 電子技術이 全産業의 高度化 및 福祉社會 生活을 실현하는데 要綱가 되고 있는 點을 새롭게 認識해 오늘날 이 어려움을 過去 '80年代初와 같이 새로운 도약의 발판으로 삼아 나아가야 한다.

그러므로 이를 극복해 나아가기 위해서는 自動化를 過한 生產性 向上, 材料費 輕減, 設計工程의 自作化, ASIC化 또 부문적으로는 海外生産 등도 필요하겠지만 根本的으로는 보다 高附加價值 製品의 開發을 通해 電子産業의 構造를 高度化시켜 나아가야 한다.

이를 위해서는 무엇보다 技術開發의 基盤을 대폭적으로 擴充시켜 나아가야 하는데 政府는 企業이 여기에 投資를 活性화시켜 나아가도록 金融, 稅制上の 誘引措置를 취해 주어야 할 뿐 아니라, 能力이 부족한 땅은 中堅企業들이 공동으로 활용할 수 있는 電子, 情報産業 技術研究所를 設立, 支援해 技術開發이 活性화 되도록 해 주어야 한다.

또한 産業界는 적극적으로 高附加價值 製品의 開發에 注力해 나아가야 할 뿐 아니라 이러한 製品이 경쟁력을 갖도록 部品·素材의 國產化를 촉진해 나아가야 하는데 部品·素材 産業가 量的 成長보다 高精密化의 質的 向上을 기해 나아가야만 이른바 專門化의 경지에 이르게 될 것이다.

아울러 急變하는 政治, 經濟, 社會 環境에 우리 産業界가 보다 적극적으로 대응해 나아가기 위해서는 책임에 對한 自己意識을 더 높혀 産業 스스로 해결해 나아가야할 문제에 對해서 競爭을 通해 이룩해 나아가야겠지만 産業 共同으로 대응해 나아가야할 문제에 對해서는 振興會를 중심으로 한 團體 事業에 보다 交動的으로 참여해야 할 것이다.

待望의 '90年에는 電子工業의 再跳躍을 위해 우리 모두 새로운 覺悟로 總力を 다 기울여 나아가도록 하자.