

經營戰略으로서의 특許管理



〈特許情報 入力 PC〉

제24회 發明의 날 기념 全國發明獎勵大會에서 特許管理 優秀業體로 선정되어 國務總理 表彰을 받은 東洋나이론(株) (대표이사 公正坤)는 지난 66년 설립된 다음 本社 總務課에서 商標·意匠, 기술연구소 管理課에서 特許·實用新案 업무를 각각 담당해 오다가 78년 特許管理課가 발족, 工業所有權업무 전반을 관할해 왔으며, 금년들어 조직 확대를 통해 中央研究所 산하 特許企劃部로 승격했다.

特許企劃部 산하 特許管理課는 全社 特許情報管理 업무를 총괄하는 센터로서의 기능을 가지고 있으며, 개발 성과에 대한 工業所有權의 조기 확보 및 사업장 간의 LIAISON활동을 강화할 목적으로 本社 및 전국에 산재해 있는 각 사업장에서 발생하는 工業所有權 및 技術情報에 대한 업무를 수행하게 하고, 센터의 업무를 보조하도록 함으로써 全社的인 特許管理 시스템을 운영하고 있다.

東洋나이론(株)는 또 개발 및 경영 의사 결정에 대한 特許情報의 유용성을 깊이 인식하고, 국내외 주요 경쟁업체의 研究開發 동향 및 개발THEME과 관련된 特許동향을 파악하기 위하여 83년부터 매년 정기적으로 전년도의 国內公開 및 公告特許와 日本公開特許 및 美國特許를 수집·분석하여 PATENT MAP(PM)으로 작성한 후 각 사업장에 배포함은 물론 분석결과에 대한 세미나를 실시함으로써 研究開發업무가 원활히 추진되도록 최선을 다하고 있다.

全社

’89年 特許

專担要員 및 研修실적

◇專担要員 및 현황

금년들어 特許企劃部로 승격되면서 부장 1명, 과장 1명, 대리 1명, 사원 24명(特許管理課 8명, 사업장 特許管理要員 16명)등 모두 27명이다.

◇研修실적

研修는 크게 국내와 해외로 분류되고, 국내는 다시 專担要員의 社外위탁과 專担要員 및 社員의 社內교육으로 분류되어 정기적으로 실시하고 있다.

工業所有權 管理技法 숙지 및 분석 능력 향상과 검색 능력 향상 등을 위한 社外위탁은 79회에 걸쳐 95명이 韓國發明特許協會를 비롯한 관계기관에서 研修를 받았으며, 全社員 特許MIND 제고 및 工業所有權出願 활성화와 全社的 特許管理시스템 확립을 위한 社內 교육은 36회에 걸쳐 1천9백8

의인 特許管理

企劃部로 組織 확대

명을 대상으로 실시했다.

또 선진기업 特許管理技法
숙지 및 외국기업과의 特許情
報資料 교환을 위한 해외研修
도 3회에 걸쳐 3명이 다녀왔다.

全社的 特許管理 및 職務發明 認識提高

東洋나이론(株)는 物質特許
制度導入 등 工業所有權制度
의 國제화에 따라 경영총에서
도 研究開發에 대한 工業所有
權 확보 및 사후 관리에 대하여
지대한 관심을 가지고 있다.

이에따라 THEME 착수전의
선행기술 검색 및 분석활동을
의무화하여, 선행 문제 特許에
대한 감정을 실시하도록 함은
물론 全社的인 特許管理 시스
템 구축을 위하여 年初 研究所
및 각 사업장별 年間 特許出願
실적 및 계획을 사장에게 보고
하도록 하고, 분기별 出願목표

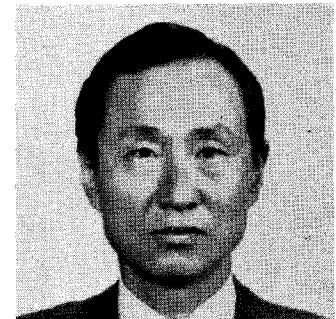
관리를 하고 있다.

특히 81년부터 社內 職務發
明補償制度를 導入하여 社規에
명문화함으로써 研究員 및 각
사업장 사원들의 發明의 욕
고취 및 研究開發 촉진에 기여
했다.

금년 3월 14일 현재 出願
및 登錄현황은 出願은 8백9
9건(국내 7백73건, 외국 1백2
6건)이며, 登錄은 4백60건
(국내 4백32건, 외국 28건)
이다.

또 4백60건의 登錄權利중
4백1건은 자체실시, 2건은
국내 기업에 통상실시권 허
여, 59건은 미실시 중이다.

東洋나이론(株)는 職務發明
補償 시행세칙 및 提案制度규
정 그리고 技術開發규정에
의거하여 職務發明補償金과
아울러 優秀發明者에 대한
특별補償으로 해외 우수 特許
management 기업 견학도 실시하고
있다.



〈대표이사 公 正 坤〉

또 매년 特許 多出願 부서
및 最多出願者를 선정하여
特許담당 임원인 中央研究所長
에 의해 표창장 및 상금이
수여되며, 반기별 3회 연속
우수 提案者로 선정될 경우
2호봉 특진 또는 상여 평가시
A(+30%)를 주도록 制度化하였다.

특히 特許專担要員에 대해서
는 중요한 特許紛爭을 해결하
였거나 特許管理技法을 수립하
였을 경우 별도로 社內 표창을
수여하고 있다.

금년 3월 14일 현재 出願補
償 3백98건, 登錄補償 1백6
7건, 방어보상 2건, 실시보상
1백9건을 실시한 것으로 집계
되었다.

問題特許 감정제도 운영

東洋나이론(株)는 研究開發
THEME과 관련된 국내외
他社의 先出願(登錄) 問題特許
의 조기발견 및 회피수단을
강구하여 特許紛爭을 미연에
방지하거나 극소화시키고,
아울러 효율적으로 研究開發을

◇ 운영절차

THEME진행부서	특허관리부서
<ul style="list-style-type: none"> 개발THEME에 대한 선행특허 검색의뢰 검색결과 및 특허원문에 대한 PM 작성 분쟁 예상 문제특허의 감정의뢰 	<ul style="list-style-type: none"> 선행특허 검색 및 특허 원문 제공 문제특허 감정 → △문제특허 정밀조사 △권리저촉 여부 및 동일성 판단 △실시 및 수출 가능지역 통보 문제특허의 감시 및 사후관리

추진하기 위하여 「問題特許감정제도」를 수립·운영하고 있다.

운영절차 및 開發 단계별
감정의뢰 시기는 다음과 같다.

◇ 開發 단계별 감정의뢰 시기

- 1차 감정 : THEME 착수 전
- 2차 감정 : 기초시험 또는 시제품 생산단계
- 3차 감정 : 開發完了 또는 工業化 단계

特許情報 會議體 운영

◇ 中央研究所 特許戰略會議

研究開發의 중추적 역할을 담당하고 있는 中央研究所의
年間 特許出願 목표에 대한

분기별 실적 CHECK 및 사후
관리 등 特許 관련 전반사항을
검토하고, 적절한 대책 및
戰略을 수립하기 위하여 매분
기마다 特許管理課 주관으로
研究所內 팀장 전원이 참석한
가운데 特許戰略會議를 개최하
고 있으며, 검토된 會議 결과는
研究所長에게 보고하고 있다.

◇ 全社 SUB-CENTER 會議

SUB-CENTER의 원활한
업무수행과 LIAISON활동을
강화하기 위하여 각 사업장의
特許專担要員을 대상으로 매반
기(6月, 12月)마다 全社
SUB-CENTER 會議를 개최하
고 있으며, 會議 결과는 CEN-
TER에서 작성하여研究所長
의 재가를 필한 후 각 사업장의
장에게 통지하고 있다.

◇ 全社 商標戰略會議

特許管理課에서는 매 반기마다 수출담당부서 및 홍보실을 대상으로 全社商標戰略會議를 개최하여 自社 出願 및 登錄商標에 대한 사용현황 파악 및 홍보활동 강화 또는 주요 商標에 대한 국내외 出願戰略을 수립하고 있다.

◇ 提案審查 및 提案의 特許化 유도

매월 研究所에서 발생되는
提案에 대해 特許管理課 주관
으로 審查 및 등급판정을 한후
시상하고, 우수 提案에 대해서
는 特許 또는 實用新案으로
出願하도록 유도함과 아울러
각 사업장에서 발생된 提案에
대해서도 SUB-CENTER를
경유 特許管理課로 송부하도록
하여 提案의 特許化를 도모하
고 있다.

工業所有權 教育 시스템

東洋나이론(株) 特許管理課
는 社內의 제품개발 및 생산·
판매·수출에 따른 工業所有權
문제를 효율적으로 해결하고,
全社員의 特許MIND제고 및
特許要員화를 목표로 研修院과
공동으로 다음과 같은 工業所

◇ 工業所有權 教育시스템

교육사원	교육과정	교육시간	회수	교육내용	교육장소
신입사원	신입사원 입직 교육 과정	4시간 / 1회	1	<ul style="list-style-type: none"> · 공업소유권 관리의 필요성 · 공업소유권 종류 · 사내 공업소유권 관리 현황 	연수원
연구원, 전사 일반 및 간부 사원	연구 개발력 강화 강좌	4.5시간 / 1회	2	<ul style="list-style-type: none"> · 공업소유권 출원 및 사후관리 · 특허명세서 작성 요령 · 공업소유권 분쟁 관리 	연수원

	생산관리 실무 강좌	1.5시간 / 1회	3	· 공업소유권 출원 강화 대책 · 공업수유권 분쟁 관리 · 공업소유권의 국제화 동향	연수원
전사 임원	국제특허연수원 경영자 과정	4일 / 1회	2	· 국제특허연수원 교재	국제특허연수원
사업장 사원	사업장 순회 특허 상담	8시간 / 1회	4	· 공업소유권에 관한 제반 상담 및 기법 지도	각 사업장 SEMINAR실
중앙연구소 연구원	특허정보 SEMINAR	3시간	수시	· 특허관련 시사성 TOPIC · 연구개발관련 공업소유권 확보 및 대책	중앙연구소 SEMINAR실
특허전담 요원	국제특허연수원 및 특허협회 등 위탁	2주	수시	· 위탁기관 교재	위탁기관

有權 教育시스템을 확립·운영하고 있다.

特許 및 技術情報資料의 管理 및 電算化

東洋나이론(株)는 特許情報

에 관한 제반 자료의 비치 및 각종 電算器機가 설치되어 있는 特許情報資料室과 一般技術文簿 및 잡지류 등을 소장하고 있는 도서실을 설치·운영하고 있다.

또 81년부터 社內 발생 特許情報資料의 電算化를 적극 추진한 결과 현재 국내 굴지의 電算시스템을 갖추고 있다. 特許情報資料의 현황은 다음과 같다.

◇ 特許情報資料 현황

구 분	국 내 (권수)	외 국 (권수)	계
1. 도서류			
· 특허정보기술도서	362	142	504
· 특허정보기술잡지	1,084	1,036	2,120
· 공보류	5,216	258	5,474
· 기타 (기술도서 및 잡지)	5,892	33,109	39,001
계	11,470	34,545	47,099
2. 마이크로필름류	152	1,805 (일본특허 1,205 미국특허 600)	1,957
총 계	11,622	36,350	49,056

〈金 白 煥 記〉