

## ■ 尖端技術의 産室 ■

# 鮮京合纖研究所

## 纖維와 化學分野 先頭走者

### 研究所의 特徵

組織면에서는 새로운 상품을 생산하고 既存商品을 혁신시키기 위한 自然科學技術을 토대로 하는 부문과 經營技法을 발전시키기 위한 人文科學技術을 토대로 하는 부문으로 대별할 수 있다. 機能面에서는 연구개발의 목표를 「利潤創出」에 두고 이윤의 창출은 研究開發部門만이 아닌 企業內 모든 부문의 힘이 하나로 합해질 때 극대화될 수 있다는 확신아래 研究·生産·販賣·設備 등 제부문의 힘을 일체화시켜 研究開發 Project를 수행해 나가도록 되어있다.

이렇게 기업내 각 부문의 구성원으로 조직된 研究開發 Project팀은 利潤創出에 관계되는 모든 활동, 즉 情報調查 및 市場調查에서부터 직접적인 연구는 물론 市場開拓과 最終販賣까지를 한팀에서 수행하고 있으며, 각 Project팀은 필요한 활동을 능률적으로 수행하기 위해 Project팀 구성원을 유기적으로 보강 또는 교체할 수 있다.

SKMS에 의한 經營原則의 첫번째는 「人間爲主의 經營」이다. 이는 기업에 있어서 기업의 物的要素를 운영하는 주체가 사람이며, 기업의 설비·제도와 기법을 운영하는 주체 또한 사람이라는 면에서 企業經營의 成敗는 오로지 사람에게 달려있다는 것을 천명한 것이며 研究開發業務를 수행하는데 있어서도 연구업무를 수행하는 研究員이 가장 중요하다는 것을 모두가 공감하고 있는 것으로 이러한 共感帶 아래 채용면에서는 優秀한 研究人力을 확보하기 위해 최대한의 노력을 경주하고 있으며 연구원의 研究能力을 啓發시키기 위한 教育訓練도 지속적이고 대폭적으로 실시하고 있다. 또 研究環境面에 있어서도 연구원에게 최대한의 權限과 責任을 부여하여 연구수행과정의 自律性을 보장함과 동시에 연구업무에 필요한 모든 지원을 아끼지 않고 있다.

### 研究所의 研究人力 現況

연구원 98명(博士 12명, 碩士 45명, 學士 41명)과 研究員補 82명 등 총 1백80명으로 구성되어 있는데 92년에는 博士級 研究員 1백명을 포함하여 研究員 2백50~3백명 정도의 大規模 研究所로 확대할 計劃도 가지고 있다.

優秀人力의 採用 못지 않게 이들의 자질을 제발하고 더욱 고급화시키기 위한 방면에도 많은 投資를 하고 있는 바, 美國內 大學에 2명, 日本內 大學 2명, KAIST에 3명 등 총 7명의 研究員이 博士課程을 이수중에 있고, 美國의 有名研究所에 2명, 日本內 大學에 1명 등 3명의 연구원이 장기 연수중에 있을뿐 아니라 현지에서의 研究活動을 목적으로 美國 1명, 日本 1명 등 2명의 研究員을 현지에 파견 현재 총 12명의 연구원이 長期海外派遣중에 있다. 鮮京合纖研究所는 尖端技術을 현지에서 直接習得시킨다는 방침하에 매년 상기와 같은 비율의 研究員派遣을 계속할 계획이다.

### 研究施設

연건평 2천4백평 규모의 研究棟과 연건평 8백평 및 3백평 규모의 2개 Pilot동을 갖고 있으며 금년내에 연건평 1천8백평 규모의 實驗棟新築工事を 완료할 예정이다. Pilot 設備면에서는 4종의 合纖紡絲 Pilot를 위시하여 延伸 및 製織, 後加工關聯의 一連設備과 3基의 重合 Pilot, 2基의 大型有機合成設備, 2基의 Compounder, Injection Molder, Plasticoder 등을 보유하고 있으며 3종의 Pilot Plant를 신설할 계획이다.

### 分析 및 試驗設備

FT-NMR, FT-IR, 전자현미경 등 2백여종의 섬유·고분자·정밀화학분야의 연구개발에 필요한 試驗·分

- … 鮮京合纖研究所는 國內의 合纖製造業體들이 政府의 강력한 지원정책에 힘입어 연구…
- …소를 설립하던 79년 5월에 設立되었다. …
- … 設立당시에는 공장내 技術開發部 정도의 기능에 지나지 않았으나 지금은 서울接境에…
- …있는 水原市의 鮮京合纖水原工場內에 獨立研究所와 유사한 별도의 건물에서 본연의 研…
- …究開發을 수행하고 있다. …
- … 鮮京合纖은 경영의 본질을 바르게 알고, 企業構成員 모두가 똑같이 이해하며 企業經…
- …營의 意思決定基準으로 삼기 위해 SKMS(Sunkyong Management System : 鮮京經營…
- …管理體系)라는 경영도구를 갖고 있다. …
- … 이 SKMS에서 정의한 研究開發은 「利潤極大化를 위해서 새로운 商品을 만들어내거나…
- …既存商品의 품질 또는 원가를 혁신하거나, 經營管理技法을 발전시키는 것이다」라고 되…
- …어 있는데, 鮮京合纖研究所는 이러한 정의에 따라 組織과 制度를 구체화시킴과 동시에…
- …研究開發機能을 수행해 나가고 있다. …

析設備를 두루 갖추고 있다.

鮮京合纖研究所는 그 전신이라 할 수 있는 研究開發部 시절에 이미 Polyester Film 國產化의 모체가 되었고, 그 이후 制電絲를 비롯하여 難燃絲, 易染絲, 異收縮混纖絲, 深色性絲, 高光澤絲, 極細纖絲, 高收縮絲, 多中空絲, Bulky綿, 抗 Pill綿, 增白綿 등 다수의 의류용 기능성 Polyester絲, 綿과 高強力絲, 低伸度絲, Monofilament, Binder Fiber등의 산업용 섬유를 개발하였다. 또한 Polyester Bottle의 제조기술 및 Polyester系 접착제, 수용성접착제, 製織用 糊劑, 磁氣 Tape용 Binder, Direct Blow Moldiong용 Copolyester와 수종의 ENPLA등 많은 고분자관련제품을 개발해 내는 한편, Polyester 纖維製造用 油劑도 개발하여 일부 사용중에 있다. 그리고 Carbon Fiber 기술을 개발하여 관련사업인 Prepreg 및 Composite 분야에 진출하는 한편, UV Curing 및 粉體塗料, 磁性酸化鐵도 개발이 완료되어 사업화를 기다리고 있다.

### 長期計劃

87년 7월에는 장기적인 계획아래 획기적인 신약을 개발하여 국내 제약업체의 國際化에 이바지하고, 醫療分野 사업을 통하여 人類福祉實現에 중추적인 역할을 담당하기 위해 醫藥事業本部를 신설하였고, 醫藥事業이 소기의 목적을 달성하는데 핵심적인 역할을 수행할 生命科學研究所를 발족시켰다. 生命科學研究所는 현재 2종의 생약추출기술을 개발완료하여 이의 合成技術開發 및 事業化를 추진중에 있는데 이와 함께 우수한 인재들을 대거 등용하여 짧은 期間內에 研究開發業務를 최대한 활성화시킬 계획이다.

鮮京合纖研究所는 이러한 연구개발을 체계적이고 지속적으로 수행하기 위해 매년 중장기연구개발계획을 樹立·補完해 나가고 있으며 이를 위해 10여명의 관련연

구원으로 구성된 별도의 팀을 구성, 운영하고 있다.

수립·보완된 中長期研究開發計劃에 따라 신입연구원의 채용활동도 연중 지속적으로 실시하는 한편 博士陣으로 구성된 6개월 과정의 新入研究員 教育 Program을 개발해놓고 소정의 과정을 마친 연구원은 일정기간 동안 각자에게 부여된 Idea探索活動을 통해 연구개발활동의 생생한 현장감을 몸에 익힌 후 연구원 스스로가 研究開發 Project를 입안하고 최대한 보장된 책임과 권한 속에서 自律的인 研究開發活動을 수행하여 완결시킬 수 있는 일련의 제도들을 확립해 놓고 있다.

한편 研究開發活動을 수행함에 있어서 필요불가결의 요소인 情報資料의 확보 및 전달면에서는 연구소내 情報部門을 전담하는 부서에서 On Line Data Base 및 국내외의 신간 기술잡지 등을 통해 입수하는 각종 정보와 情報Monitor System을 통해 입수된 국내외의 非刊行情報 등 모든 정보를 所內 LAN System을 통해 각 연구원이 자기의 방에서 Personal Computer로 직접 활용할 수 있도록 하고 있다.

### 研究에 邁進

鮮京合纖研究所는 설립 10년을 맞이하게 되었으나 산적한 난제를 해결하고 보다 확실한 未來에의 跳躍臺를 마련하기 위해서는 지금까지 해왔듯이 앞으로도 많은 부문에서 각계 專門家들의 助言과 실제적인 產·學協同을 통한 구체적 도움을 필요로 하고 있으며 연구소의 발전에 기여할 수 있는 방안이라면 어떠한 새로운 시도라도 과감하게 수행해 나갈 방침이다.

그리하여 鮮京合纖이 장기적으로 추구하고 있는 纖維와 化學을 兩大支柱로 하는 綜合化學會社의 産室로서, 또한 鮮京合纖을 世界 一流企業으로 성장시키기 위한 先頭走者로서 일점의 손색도 없는 研究所가 되기 위해 모든 구성원이 한치의 흔들림 없이 일치단결하여 연구에 邁進해 나갈 것이다. <○>