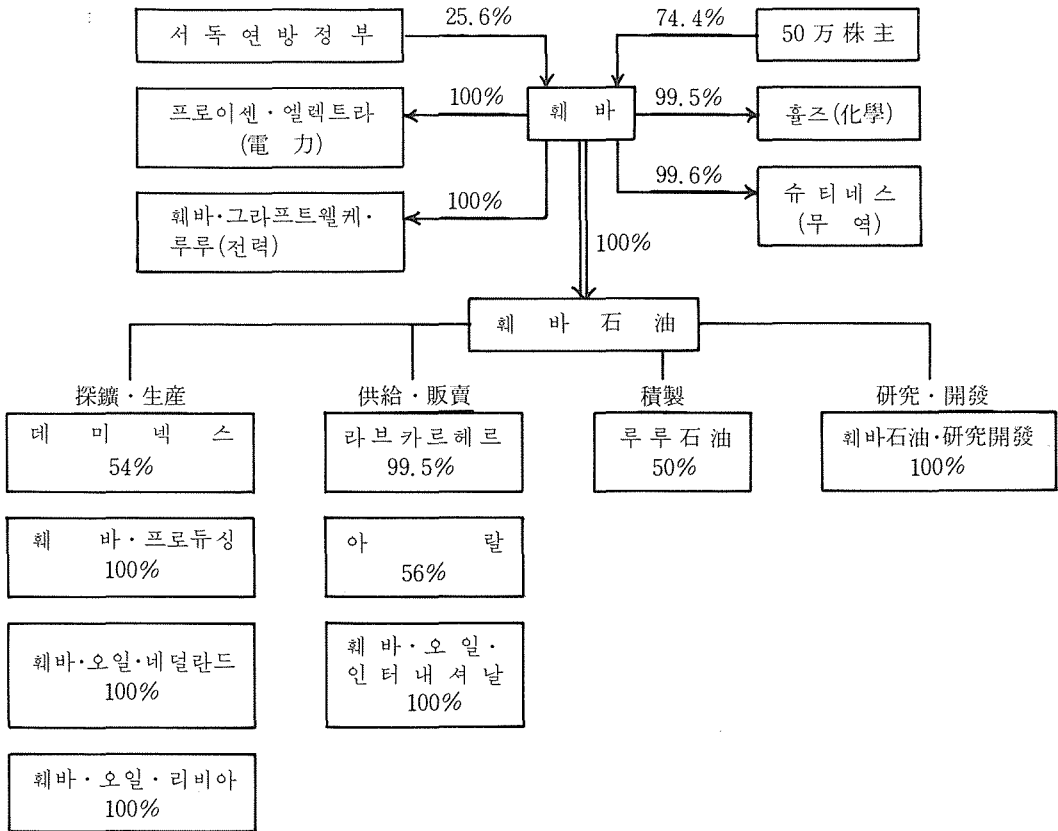


동사의 중요성은 연방정부가 30% 가까운 주식을 보유한다는 점, 電力事業을 支柱로 한다는 점에서 알 수 있듯이 정부 에너지정책의 중심역할을 하는 동시에 내국자본 에너지企業의 중추인 것이다.

석유정제면에서는 국내자본 가운데 최대비율을 차지하고, 석유제품 판매면에서 보자면 서독최대의 휘발유판매

사인 아랄社(ARAL AG)의 주식을 56%나 보유하는 最大株主이다. 또한 내국자본이 합작한 석유개발회사-데미넥스社(DEMINEX)의 주식을 54% 보유한다. 뿐만 아니라 서독 최대의 석탄공급회사인 루루·콜社(Ruhrkohle AG) 주식의 39%를 소지한 역시 최대주주이다.

〈표-1〉 웨바그룹과 웨바石油社 관계도



한편 웨바社의 각사업부문별 중심지주회사는 다음과 같다. 우선 ▲主力사업인 전력부문은 프로이센·엘렉트라社와 웨바·루루電力社이고 ▲석유는 웨바石油社(VEBA OEL AG) ▲화학은 홀즈社(Hüls AG) ▲무역·수송은 슈티네스社(Stinnes AG)이다.

◇ 석유부문의 중심은 웨바石油社

웨바그룹의 석유부문전체를 담당하고 있는 회사는 「웨바石油社」이다. 동사의 역사는 1935년 겔젠·킬헨 및 슐벤社에 石炭水素化플랜트가 건설된 때로 거슬러 올라간

다.

원유와 천연가스를 탐광·생산하는 회사는 ▲ 웨바石油社와 ▲ 동사의 100% 子會社인 마크·프로듀싱社(미국 텍사스 所在) ▲ DEMI NEX社(Deutsche Erd-ölvorsorgungsgesellschaft GmbH)등 3개사이다. 그리고

원유정제 담당은 웨바石油社의 정유공장과, 웨바石油社가 베네수엘라國營石油社와 공동조업하고 있는 루루石油社(RUHR OEL GmbH)이다. 다음, 석유제품 판매를 맡는 것은 웨바石油社의 자회사인 라브·카르헤르社(RAAB KARCHER AG) 그리고 아랄社(ARAL AG)이다.

〈표-2〉 웨바社의 주요경영지표

	單位	1981	1982	1983	1984	1985
總 資 産	(百萬마르크)	28,763	28,445	28,264	31,203	32,336
매 출 액		49,428	50,533	49,189	49,624	48,597
純 利 益		539	433	472	697	790
自 己 資 本		8,292	8,354	8,595	9,247	9,519
長 期 負 債		9,892	10,264	10,505	11,740	12,018
自 己 資 本 純 利 益 率	(%)	6.5	5.2	5.5	7.5	8.3
매 출 액 純 利 益 率		1.1	0.9	1.0	1.4	1.6
自 己 資 本 比 率		28.8	29.4	30.4	29.6	29.4
長 期 負 債 / 資 本 比 率		54.4	55.1	55.0	55.9	55.8
從 業 員 數 (年 末)	(千人)	83	80	77	77	69

〈주〉 長期負債 / 資本比率 = 長期負債 / (長期負債 + 自己資本)

웨바石油社가 총괄하고 있는 동사의 石油그룹 규모는 1985년 시점에서 종업원 2만4천명, 매출액 2백16억 마르크이다.

◇ 電力部門은 高收益, 석유부문은 低收益

웨바의 순이익은 1982년에 가장 낮았던 이래 上向되었는데, 특히 84년 85년에 현저하게 회복되었다. 이는 매출액이 감소했음에도 매출액순이익율과 자기자본순이익율이 대폭 상승한 때문이다. 이익추이를 부문별로 보면 전통적으로 利益源의 중심인 전력부문에 높은 성장이 계속되고 있다.

한편 상류부문에 취약한 석유사업은 83년까지 적자이었는데 원유가격 하락과 下流部門의 합리화·효율화에 힘입어 84년에 드디어 흑자로 전환, 그후 85년에도 흑자 기조가 계속되었다. 아울러 화학부문도 84년 이후 대폭적인 증진을 시현했다.

웨바의 부문별 투자추이를 보자. 투자도 전통적으로 전력부문 중심으로서 82~84년간에 총투자중 전력부문 비중이 60%에 달하고 85년에는 70%까지 상승했다. 이에 비해 석유사업투자는 84년 23%를 차지하였던 것이 85년에는 17%로 낮아졌다. 마찬가지로 화학사업도 81~83년에는 투자비중이 두자리 숫자를 차지했으나 84~85년에는 5~6%로 떨어졌다. 한편 석유부문 투자액은 84년, 85년에 크게 증가했는데, 이는 특히 탐사 및 생산분야의 투자가 확대된 때문이다.

◇ 英國과 北아프리카에서 原油生産

石油의 상류부문 담당회사는 웨바社가 54%의 주식지분을 갖고있는 데미믹스社와, 미국내의 사업을 맡은 100% 子會社인 마크·프로듀싱社인데 그 이외에도 아프리카 북안의 리비아와 北유럽의 네델란드 油田에도 조업회사를 갖고 있다.

이 가운데 리비아의 石油鑛區는 종전에 켈젠베르크社가 모빌(Mobil)社와 공동조업하던 것을 1974년에 웨이바社와 켈젠베르크社가 합병함에 따라 웨이바社가 소유하게 된 곳이다.

웨이바의 원유생산량은 81년 170萬톤에서 85년 230萬톤으로 서서히 증가해왔다. 또한 천연가스 생산량은 81년의 2억3,000만 立方미터에서 85년에는 11억1,000만 立方미터로 대폭 증가하였다. 특히 85년에 급증한 이유는 마크·프로듀싱社가 미국 멕시코灣에서 생산을 개시했기 때문이었다.

1985년의 생산상황을 지역별로 보면, ▲원유생산은 英國이 110萬톤, 리비아가 50萬톤, 이집트가 40萬톤, 그외는 인도네시아/美國/시리아/네덜란드/캐나다 等地에서 생산된다. 이 중에서 리비아의 50萬톤을 제외한 180萬톤이 DEMINEX社가 생산하여 VEBA社 産油分으로 된 것이다. ▲천연가스 생산은 美國과 北海가 중심인데 웨이바社의 탐광·생산지역 가운데 데미넥스社를 통하지 않는 곳은 西獨/네덜란드/리비아/美國 등이다.

〈표-3〉 웨이바의 사업수익 추이 (單位: 百萬마르크)

	1981	1982	1983	1984	1985
電力	265	282	342	398	568
石油	▲83	▲70	▲23	28	95
化學	66	▲11	49	163	216
무역·輸送	115	56	64	88	99
기타		50	24	34	15
稅後 營業利益計	363	307	456	711	993

〈표-4〉 웨이바의 부문별 투자액 추이

	1981	1982	1983	1984	1985
總投資額 (百萬마르크)	2,029	2,087	2,415	2,085	3,205
部門別構成比(%)					
電力	50.9	58.2	62.7	57.2	70.1
石油	18.1	13.3	13.3	23.0	16.5
化學	13.1	11.8	11.0	6.0	5.3
무역·輸送·기타	17.9	16.7	13.0	13.8	8.1

(주) 고정자산투자임.

〈표-5〉 웨이바의 석유부문 분야별 투자액 추이

	1981	1982	1983	1984	1985
總投資額 (百萬마르크)	602.4	520.7	461.5	700.0	726.6
分野別構成比(%)					
探鑛·生産	37.2	41.4	62.7	68.5	82.0
供給·精製	34.8	36.9	16.4	12.7	6.7
販賣·輸送·서비스	28.0	21.7	20.9	18.9	11.3

◇ 광범위한 DEMINEX의 탐사활동

데미넥스社는 1969년 연방정부의 지도로 石油自主開發을 목표로 삼아, 內國資本석유회사들을 대동단결시켜 설립된 회사이다. 데미넥스에 대한 웨이바社의 주식지분은 잇따라 추가됨으로써 현재 54%나 된다. 데미넥스는 세계각지에서 60건의 탐사에 참가하고 있는바, 그 지역은 英國/노르웨이/이집트/아르헨티나/인도네시아/시리아/美國/오만/캐나다 등 광범위하다.

그 원유생산량은 81년 241萬톤에서 85년 372萬톤으로 착실히 증가했다. 동사의 원유생산지역은 英國/이집트/인도네시아/시리아/美國/캐나다 등이다. 또한 天然가스 생산지역은 英國/美國/인도네시아로써 85년에 3억 5,000만 立方미터를 생산하였다. 하지만, 그럼에도 불구하고 데미넥스社의 굴착심도는 크게 증가하여 81년 87킬로미터에서 85년에는 159킬로미터로 증가하였다.

◇ 베네수엘라와 정유부문合作事業

웨이바의 下流部門에서는 다음과 같은 합리화·효율화가 진행되고 있다. 정제부문에서는 81년말 1,880萬톤이었던 年間정제능력이 85년말에 1,100萬톤으로 축소되었다. 그리고 원유처리량은 81년 1,189萬톤에서 83년에는 653萬톤으로 크게 감축되었으나 그후 확대로 발전됨에따라 85년에는 762萬톤으로 회복했다. 이에 가동율도 81년 63%이던 것이 85년에는 정유설비합리화의 성과도 있어서 69%로 개선되었다. 따라서 위탁정제까지 포함하면 그 가동율이 80%로 되어 전국평균인 72% 보다 훨씬 웃돌고 있

으며, 특히 重油를 포함하는 모든 상압·감압증류탑까지 계산하면 88%의 높은 가동율이다.

이처럼 정제가동율의 提高가 85년 석유부문 收益改善의 주요인이었는 바, 기타 합리화조치와 生産用 에너지의 절약대책이 추진됨으로써 회바社 정유공장의 경쟁력은 한층 증대될 것으로 기대된다.

한편 同社는 수년전부터 실험적으로 여러등급의 無鉛 휘발유를 제조하기 시작했다. 84년 가을에는 보통급 무연휘발유를 아랄社系 주유소에 공급개시하였으며 85년 9월부터는 무연휘발유의 高級品(프리미엄)도 공급하기

시작했다.

정유부문 동향의 가장 주목되는 점은 베네수엘라國營石油會社와의 協作사업이다. 회바石油社와 베네수엘라石油社인 「페트로벤」은 1983년 1월부터 각 50%의 동등한 持分으로 루르石油社(Ruhr Oel GmbH)아래서 協作事業을 하고 있다. 루르石油社의 정제능력은 29만8,000b/d인데 그곳에 공급되는 原油 29만b/d에 대해서는 페트로벤社와 회바石油社가 반씩 공급하여 루르石油社에서 정제처리된다. 또한 그 제품도 회바社의 판매망이 맡고, 그 利益은 양사가 半分한다.

〈표-6〉 회바의 操業實績

	1981	1982	1983	1984	1985
發電量(百萬kWh)	58,792	58,012	60,399	64,629	64,796
褐炭生産量(千噸)	2,203	2,111	2,102	1,655	1,654
天然가스生産量(百萬m ³)	234	207	347	394	1,110
原油生産量(千噸)	1,697	1,816	1,804	2,075	2,302
原油精製能力(千噸)	18,800	16,300	11,000	11,000	11,000
原油處理量(千噸)	11,890	10,499	6,526	6,810	7,622
原油製品販賣量(千噸)	13,202	12,882	12,932	13,385	13,743

◇ 아랄社의 同等한 最大株主

판매부문을 보면, 회바石油社의 100% 자회사인 라프·카르헤(RAAB KARCHER)社는 아랄社가 팔고있는 휘발유와 輕油 이외의 모든 석유제품을 판매하고 있다.

그런데 이 아랄社는 西獨최대의 휘발유 小賣會社로서, 회바社가 56%의 持分을 갖는 한편 모빌·오일社가 28%, 3대化學메이커의 하나인 BASF社의 100%자회사인 윈터즈할社(Wintershall)가 15%, 그리고 其他 1%의 주주로 구성되었다. 아랄社는 85년말 현재 국내에 약 3,800개의 주유소를 갖고 또 유럽지역에도 약 1,800개의 주유소를 운영하고 있다.

海外地域을 포함한 회바·그룹의 석유제품판매량은 81년 1,320萬톤에서 82년 83년에는 비슷하게 1,290萬톤으로 감소했으나 그후 증가하여 85년에 1,370萬톤에 달했다. 다음, 石油수송탱커의 보유능력을 보면, 수송수요가 감소추세이므로 탱커를 대폭 삭감한 바 있다. 85년중에 두척을 매각함으로써 보유능력은 13萬 7,000톤(DWT)짜리 한척 뿐이다.

◇ 向后的 사업전개

전술한 바와 같이 설비투자의 중점을 전력부문에 두고 있다. 86년 상반기의 설비투자중 전력부문은 76%나 되는데 그중에서도 특히 原子力發電施設에 주력하고 있다. 동기간 프로이센·엘렉트라社의 電源中 원자력비중은 66%에 달한다. 이에 반해 원유가격이 급락함에 따라 회바石油社와 데미벡스社는 석유탐사투자비를 삭감하였다.

86년 상반기의 회바그룹 매출액은 전년동기대비 16% 감소했는데 그 원인은 원유 및 석유제품의 대폭적인 가격하락과 美달러貨의 下落, 화학부문의 자산매각 등을 열거할 수 있다.

그러나 同期의 회바利益水準은 전년과 비슷한 정도이다. 또한 석유부문에서도 在庫評價損이 컸음에도 불구하고 상당한 성과를 올렸는 바, 이는 정제능력 및 石油化學플랜트能力을 조절하여 높은 가동율을 실현시킨데서 비롯한 結果이었다. □