

## 1. 유럽과 美國을 중심으로 事業展開

英國의 BP社(British Petroleum Company)는 제2차세계 대전前의 \*팍스·브리타니카를 이룩하였던 大英帝國海軍에 연료를 공급하던 회사로서 그 발전은 英國의 융성과 함께 해왔다. 때문에 BP社는 주로 舊英聯邦帝國 영토내에 石油鑛區 및 油井을 갖고 있으며, 原油生産작업이 영

# 브리타시 피트롤리엄 (BP)

업의 중심부문이다. 그러한 경위로 말미암아, 원유생산회사로서 上流部門경험의 축적과 기술개발이 촉진되어 오늘날의 BP가 상류부문 위주의 특질을 갖는 회사가 되었다.

그러나 舊英聯邦 여러나라의 독립과 中東諸國의 석유 자원/시설의 國有化가 진척됨에 따라, BP영업에서의 컨트리·리스크(\* 地域特性에 따른 위험부담)重要性을 통감하게 됨으로써 근년에는 先進諸國중심의 영업활동을 기도해 왔다. 그러한 방침하에 강력한 파트너 노릇을 한 것이 美國의 中級規模社인 스탠다드社이다>(\* 1870년 設立한 Sohio社이었으나, Standard Oil Co.로 확대개편되었다.)

스탠다드石油社는 자사주식의 55%가 BP所有이며, 스탠다드石油 매출액은 BP그룹 총매출의 40%나 된다. 스탠다드社는 美國 석유회사 가운데 國內석유매장량이 가장 많고, 특히 大規模매장량의 부존이 확실히 되는 알라스카州내의 푸르토·베이油田에 대해 50.4%의 權益을 갖고 있다. 下流部門에서는 오하이오州를 중심으로 판매하여 왔으나, 1984년에는 버지니아州로부터 알라바마州 南東쪽 各州에 걸친 지역 즉 舊걸프·오일社의 정유공장/터미널(石油 配送所)/주유소의 네트워크를 셰브론社(Chevron) 로부터 사들인 이래 BP의 제품판매량은 대폭 신장되었다. 그리고 1987년 3월말, BP는 스탠다드石油社의 나머지株式 45%분을 매입하겠다고 발표함으로써 美國시장에서의 사업확대의지를 다짐하고 있다.

또한 근년에는 BP가 유럽 및 美國에서 뿐만 아니라

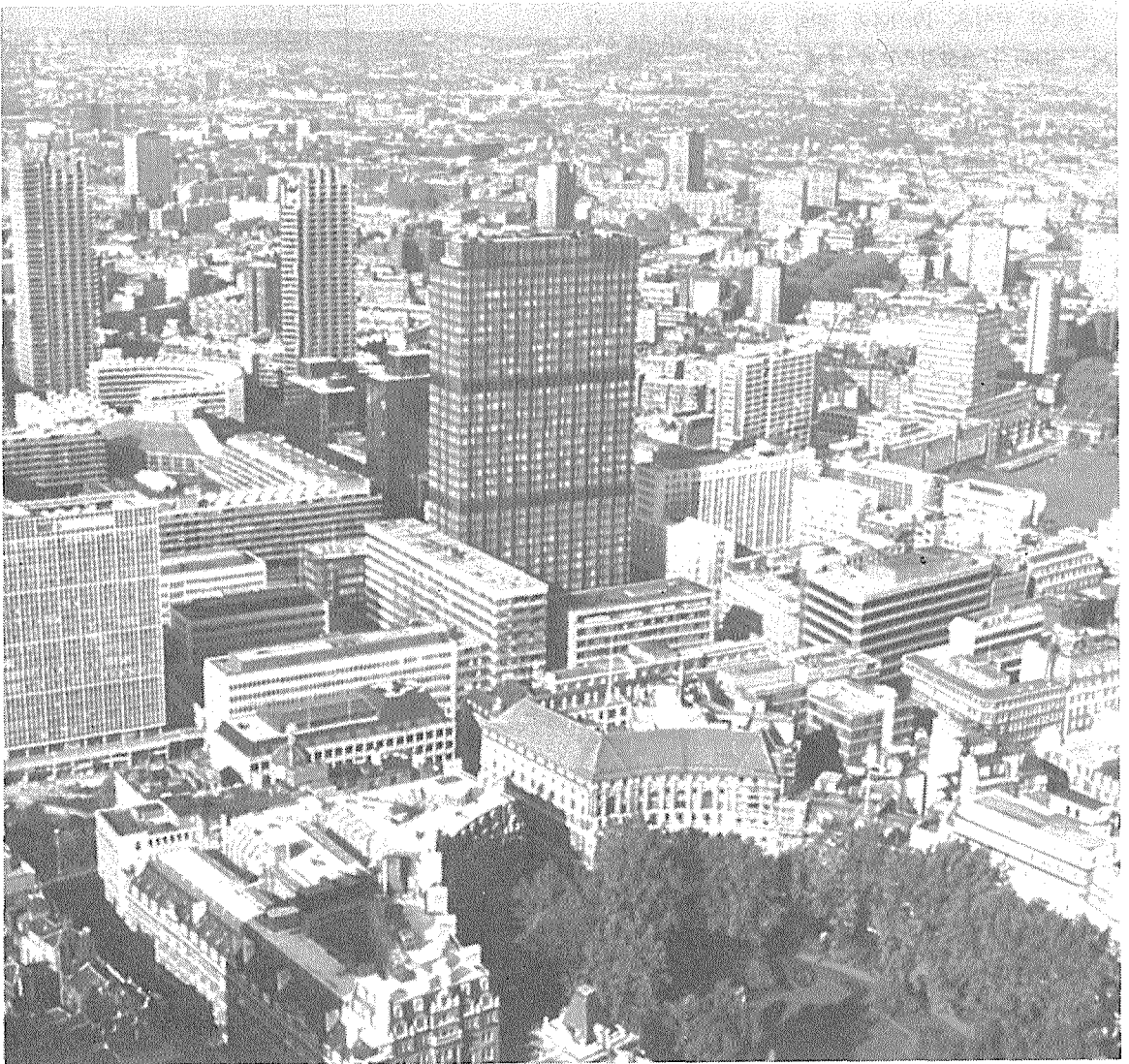
—대한석유협회 홍보실—

\* 註 : Pax Britannica = 英國 支配下의 平和를 뜻함

極東地域시장에 대해서도 적극적인 움직임을 보이고 있다. 1988년 상반기에 완성에정인 한국내의 정유공장(66만b/d규모, 極東石油株式會社)에 자본참여를 협의(진행중) 日本內의 東京증권거래소에 外國會社로서는 엑슨社(Exxon)에 이어 두번째로 株式上場을 할 예정이다. 이는 세계의 흐름이 종전 「팍스·브리태니커」로부터 「팍스·아메리카나」로 바뀌었으며, 그것이 다시 「팍스·퍼시픽」으로 움직여 가고 있음을 예측하고 있는 石油메이저의 新戰略이라 할 수 있을 것이다.

## 2. 上流部門이 강한 國策石油會社

BP는 이란領土內의 마스깃·술레이만에서 中東최초로 상업성규모의 油田을 발견한 것을 계기로 1909년에 앵글로·페르시아·오일社(Anglo-Persian Oil Company)를 설립하였다. 그후 1935년에는 이를 앵글로·이라니안·오일社(Anglo-Iranian Oil Company)로 改名하고 이어서 1954년에 현재의 BP로 改稱했다. 이 회사의 사업내용은 原油의 개발 및 생산이 중심이며, 여러나라들과 함께 美



런던의 비즈니스街에 우뚝 솟은 브리태닉·하우스(BP本部빌딩)

國內의 석유회사를 설립하거나 또는 합병·買收해가며 국제적인 石油메이저로 성장하였다.

그동안 BP를 특징지을 수 있는 세가지 움직임을 들자면 첫째, 1914년 당시의 海軍長官이던 윈스턴·처칠이立案한 英國海軍에 대한 燃料油長期納品계약, 그리고 英國정부가 200만파운드를 출자하여 BP株式의 2/3를 취득하는 동시에 官選理事 2人を 파견한 것이다. 그 후에 英國政府는 1979년과 1983년 두차례에 걸쳐 정부보유 BP株式를 일반인에게 매출하였으므로 현재는 31.73%의 持分을 보유하는 同社最大株主이다.

둘째번 큰일은, 1969년에 BP의 美國操業會社가 스탠다드石油社와 合併함으로써 그해 말에 BP가 스탠다드株式의 25%를 취득하게 된 일이다. 이를 발판으로 BP는 1978년에 드디어 스탠다드株式의 과반수를 취득하여 美國內에서 原油 및 가스의 開發/生産, 석유제품精製, 석유제품 販賣 등을 하는 이른바 一貫石油會社를 산하에 둔 것이다. BP의 현재주식지분은 55%로 늘어났다.

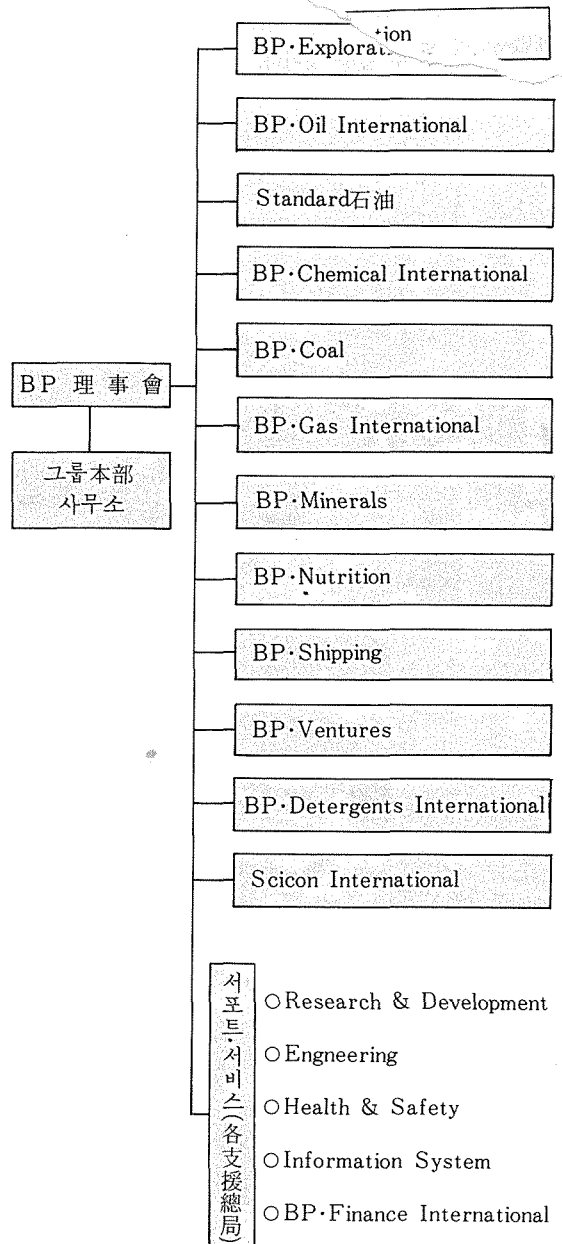
다음 셋째로 들 수 있는 점은 原油開發事業에의 참여·성공실적이다. 1938년에는 쿠웨이트의 불칸油田을, 1949년에는 이라크에 있는 바스라油田을, 1956년에는 나이지리아의 아팜油田, 다시 1965년에 北海地域에서 처음으로 天然가스田인 웨스트·솔·가스田을 발견했다. 이어서 1970년에 北海의 포티스油田을, 1974년에 역시 北海의 마그나스油田과 상업규모油田을 잇따라 발견함으로써 가채매장량이 크게 增大되고 原油 및 가스의 생산도 늘어났다. 또한 1969년에는 알라스카의 폴드베이油田의 株式持分을 과반수나 취득하여 BP그룹 소유의 主要油田으로 만들었다. 이와같이 역사적으로 보아도 同社의 기업활동 중심은 上流部門이었다.

### 3. 셀과 대조적인 中央集權경영

BP는 로얄·더치·셸과 함께 유럽系 石油메이저 이지 만, 그 경영스타일은 서로 대조적이다. BP의 기본전략을 보면 각사업부문 마다 완전한 利潤센터化를 목표로 하는 것이다. 그러므로 각사업분부는 收益責任을 명확히 함과 동시에 事業多角化를 추구한다. 특히 1918년에 윌터즈會長(Peter Walters)이 취임한 이래 철저한 재편성작업이 이루어져 국제석유회사들 가운데 가장 진취적인 회사의 하나로 변하였다.

그래서, 그룹全體는 물론 각사업본부별 경영방침/연구/개발등의 주요결정사항들은 모두 本社인 브리태닉·하우스에 集中되는 「中央콘트롤」型的 경영조직을 이루었다. 또한 1985년부터는 특히 同社비즈니스의 반정도나 되는 美國內 스탠다드石油社에 任員을 많이 파견하고 BP財政

〈表 - 1〉 BP그룹 構成圖



을 통한 財務支援 및 교류를 하는등 관계강화를 더욱 추진시키고 있다.

BP社의 경영조직은 다음과 같다. ▲ 石油·가스의 상류부문을 담당하는 「BP石油開發社 = BP Exploration」 그리고 ▲ 石油의 하류부문 담당인 「BP오일·인터내셔널社」 ▲ 앞에서 설명한 美國내 「스탠다드 石油社」 ▲ 화학제품을 제조하는 「BP化學工業社 = BP Chemicals International」 ▲ 가스판매를 담당하는 「BP Gas International」 ▲ 석탄을 생산·판매하는 「BP Coal」 ▲ 광물자원을 개발·생산·판매하는 「BP Mineral」 ▲ 사료와 種畜을 공급하며 食肉제품가공도 하는 「BP Nutrition」 ▲ 海運業을 담당한 「BP Shipping」 ▲ 석유관련 以外の 비지니스 그리고 라이선스의 供與 및 판매를 하는 「BP Ventures」 ▲ 洗劑類와 샴푸를 제조하는 「BP Detergents International」 ▲ 컴퓨터의 하드·웨어 및 소프트웨어를 개발판매하는 「Scicon International」社등 12개 事業別會社로 이루어졌다. 그런데 이들 열두회사를 공통적으로 지원관리(Support Service)하는 5개의 中央管理部署 즉 ▲ 研究開發總局 ▲ 技術總局 ▲ 安全衛生總局 ▲ 弘報涉外總局 ▲ 財務經理總局등이 BP그룹理事會 밑에 설치되어 있다. 뿐만 아니라 세계 70개국 이상에서 활동하는 각사업부문별 관련회사의 중추기관이 本社 브리태닉·하우스에 直結되어 있다.

BP그룹의 사업중심은 石油와 가스事業으로서 이의 효율적追求가 本社경영의 最重點課題이다. 최근에는 총매출

의 90% 정도가 石油·가스部門이며, 총투자의 80%정도도 역시 石油·가스部門에 配定되었다. 한편 지역적으로는 나이지리아등의 아프리카, 쿠웨이트 및 아부다비 등의 中東地域등에서 옛英國領 국가들이 독립할 뿐만아니라 油田 및 石油施設들의 現地 國有化가 잇따르고 있어서 近年의 營業중심은 美國과 유럽에 집중되고 있다. 따라서 收益의 약80%, 從業員의 약90%(英國과 美國에 61% 임)가 이들지역에 집중되어 있다. 특히 80년대에 들어서 BP는 스탠다드石油社 경영에 적극 참가한 것이 賣出·投資·收益面에서 좋은 성과를 이룩했다.

#### 4. 경영합리화로 재무체질 강화

1980年代에 들어서부터 석유판매 증가 및 스탠다드石油社의 사업호조에 힘입어 총매출액이 연평균 10%정도로 증가해왔다. 또한 經常利益도, 상류부문 이익의 달러 貨가세 덕택과 化學部門의 減收現象이 그침에 따라 10% 이상의 경상이익 增加를 시현했다. 그러나 純利益면에서는 1982년과 85년에 特別損失의 영향이 커져서 각각 前年對比 30% 정도씩 감소되었었다. 82년의 특별손실은 英國의 그레인精油工場(22.5만b/d)과 벨파스트精油工場(3.2만b/d)의 폐쇄 그리고 「BP미네랄社」 소유인 오스트리아의 광물자산을 再評價하는 등이었다. 또 85년의 특별손실은 西獨/프랑스/오스트리아에 있는 정유공장을 폐쇄한 것과, 美國내의 스탠다드石油社 소매부문合理化와

〈表-2〉 BP의 主要經營指標

	單位	1981	1982	1983	1984	1985
總資本	(百萬)	23,202	26,264	27,444	34,214	30,166
매출액	(파운드)	25,755	29,336	32,381	37,933	40,986
純利益		1,018	712	1,031	1,104	664
資本·探鉦·開發支出		4,301	3,760	3,301	3,815	4,398
自己資本		7,725	8,646	9,638	11,543	9,908
長期負債		5,943	6,536	5,468	7,058	5,130
自己資本純利益率	(%)	14.9	8.7	11.3	10.4	6.8
매출액純利益率		4.0	2.4	3.2	2.9	1.6
自己資本比率		33.3	32.9	35.1	33.7	32.8
長期負債/資本比率		37.3	36.0	29.4	30.7	27.8
平均從業員數	(千人)	153	143	132	130	129

〈資料〉 年次報告書에서 作成

(表-3) BP의 事業收益 推移

(單位：百万파운드)

	1981	1982	1983	1984	1985
石油·天然가스部門合計		874	1,381	1,580	2,023
探鉱·生産		960	1,176	1,486	1,561
精製·販売		▲86	205	94	462
化學部門	363	▲192	▲81	70	67
石炭·鉍物		▲26	▲26	▲38	▲39
기타영업부문		36	29	9	120
스탠다드石油	2,097	2,238	1,986	2,280	2,267
營業利益合計	2,460	2,930	3,289	3,901	4,438
金融費用·未配分間接費用等	▲577	▲1,111	▲1,209	▲1,073	▲1,458
税金	▲811	▲1,103	▲1,214	▲1,426	▲1,382
特別事項	▲54	▲4	165	▲298	▲929
計	1,018	712	1,031	1,104	664

(資料) 年次報告書에서 作成

아울러 광물회사의 資産凍結 등에 의한 것이었다.

80년대 前半의 수익동향에서 주목되는 점은 앞서 살펴 본 石油·가스부문 이외에서는 化學部門이 83년까지의 赤字에서 84년에 黒字로 올라선 것이다. 이는 영국의 베그라이트工場을 비롯한 채산성 없는 시설들의 폐쇄 그리고 이와 반대로 미국의 폴리마工場을 취득하는 등 경영체질 개선에 힘쓴 성과였다. 한편 석탄 및 광물자원의 생산·판매부문은 계속 赤字인데, 다른 국제적석유회사들도 마찬가지로 상황으로서 즉 이 부문은 投資回收時期가 일정치 못한 때문으로 해석된다.

1986년의 사업수익은 전년대비로 ▲ BP開發 40%감소 ▲ 스탠다드石油 : 상류부문 = 1/15로 감소인데, 85년 후반부터의 油價急落으로 말미암아 ▲ BP의 상류부문 收益이 전년도의 1/3 수준까지로 감소될 전망이다. 그러나 BP 하류부문 收益은 전년에 비해 약 2倍半의 규모로 신장되는 한편 다른 사업본부들도 대체로 수익성이 호전됨으로써 그룹전체로 보면 거의 1984년 수준(11억 파운드)이었다.

### 5. 최대 投資對象은 北海와 알라스카

BP의 투자동향을 보면, 전체의 반이 美國에 있는 스탠다드石油社로 몰리고 그 나머지의 8割정도가 石油·가스

部門으로 투입되어 왔다. 이러한 투자의 대부분은 탐광 개발 및 신규광구취득에 쓰여졌는 바 사업의 기본방침으로서의 기반확립을 목표로 한 때문이었다. 그래서 北海地域과 알라스카에 투자하지 않았더라면 原油매장량을 확대시키지 못했을 것으로 분석된다. 다른 지역에서는 매장량확대가 이루어지지 못했다는 뜻인데, 특히 中共海域에는 거액을 투자-14개 油井을 굴착했으나 성과가 여의치 못하자 이를 계속할 것인가가 最重要事案으로 대두되고 있다.

石油상류부문에 비한다면 投資額이 많지 않지만 化學部門과 石炭部門에서는 투자를 대폭 축소시켰다. 한편 귀금속·레아메탈鑛區의 취득(이권획득)을 비롯하여 사료/洗劑/컴퓨터 등의 多角化 및 신규사업에의 진출·확충을 위한 투자에 적극자세를 보이고 있음은 주목할만한 점이다.

### 6. 英·美중심의 上流部門/ 철저한 下流部門의 合理化

현재 英國과 노르웨이를 비롯해 美國, 캐나다, 인도네시아, 泰國, 말레이시아, 濠洲 등 12개국에서 BP社의 原油를 생산하고 있을 뿐만 아니라, 프랑스, 카메룬, 에콰도르, 中共 등 32個國에서 시굴 및 신규유전개발을 하고 있다.

〈表-4〉 BP의 부문별 投資推移

	1981	1982	1983	1984	1985
總投資額 (百万파운드)	3,079	3,664	3,237	3,610	3,875
部門別構成比 (%)					
• 石油·가스部門					
探鉱·生産	33.6	34.5	29.7	30.9	34.5
精製·販売·船舶	12.7	8.2	7.4	5.8	8.2
• 化學部門	2.7	2.8	1.5	1.4	1.5
• 石炭·鉱物	5.9	4.3	4.8	3.6	3.5
• 기타	5.8	2.4	2.5	2.9	3.2
스탠다드石油	39.3	47.8	54.1	55.4	49.1
(探鉱·開發)	(21.9)	(36.4)	(42.8)	(40.0)	(24.5)
買收額 (百万파운드)	1,637	96	64	205	523

〈資料〉 年次報告書에서 作成

原油생산의 중심은 北海油田 및 스탠다드石油社 소유의 北美油田인데 이 두지역에서 BP原油총생산의 90% 이상이 나온다. BP는 北海油田의 생산상태가 현재 절정을 맞고 있는 것으로 보기 때문에 생산기술 및 조업의 효율성을 높이기 위해 힘쓰고 있다. 즉 1985년에 새로 설치한 「북찬」 플랫폼·폼에서 나오는 가스를 포티스油田에 신설한 파이프라인에 注入시키는 방법으로 그 포티스油田의 가체년수를 연장시키려 하고있다. 또한 마찬가지로 스탠다드石油社와 함께 많은 利權을 갖는 알라스카폴드灣의 既存油田에서도 石油回收 增進계획 및 신규유전 생산계획을 추진하였는 바, 1987년후반부터 실행에 착수하였다.

### 7. 濠洲의 LNG개발에도 참여

原油생산면에서는 BP가 다른 메이저와 어깨를 겨룰만 한데, 天然가스는 생산량이 적다는 점, 또 지역적으로 北海가 생산의 主體라는 점 때문에 BP는 가스開發에 힘쓰고 있다. 즉 아부다비 (아랍에미리트聯邦의 하나)에서 日本으로 연간 200만톤의 LNG(액화천연가스)를 수출하는 프로젝트에 BP가 참여하고 있으며, 1989년부터 연간 600만톤의 LNG를 日本으로 수출하는 濠洲의 노드랜킨 가스田 개발에도 참여한다. 아울러 LPG(액화석유가스)에 대해서도 北海지역에서 생산, 유럽쪽으로 주로 판매하는

것 이외에도 극동지역 및 美國으로의 판매망에도 제휴하고 있다. 특히 韓國에 대해서는 1985년에 「極東都市가스」의 주식지분 40%를 취득한 바 있다.

### 8. 1985~87년에 精製設備 반감

下流部門을 보면 BP社는 메이저 가운데 최초로 경영 합리화(기구축소 통폐합등)에 들어가 가장 합리화가 진척된 석유회사이다. 석유수요구조 변화 및 수요량 감소에 대응하여 英國內 그레인精油工場을 시작으로, 일부 자본 참여한 정유공장을 포함해 6개정유공장을 완전폐쇄하고 다른 3개정유공장은 매각했다. 이어서 영국내 렌다시 정유공장도 폐쇄할 계획이다.

그래서, 정제능력은 1978년 239만b/d에서 요즘은 120만b/d로 약 折半이나 대폭 감축되었고 이로써 가동율이 80% 선으로 향상되었다. 또 다른 한편으로는 프랑스에 있는 라베라정유공장에 FCC(유동촉매접촉분해설비)를 건설하고, 英國의 그랜드모우스정유공장을 컴퓨터化 하는가 하면 싱가포르所在 정유공장에는 水素化分解設備를 신설하여 제품생산의 輕質化 및 효율화를 이룩하였다.

판매면을 보면, 정부개입이 많아진 이탈리아 등지에서는 한걸음 빨리 철수하거나 自社 주유소 네트워크를 축소/재편하는 동시에 셀프·서비스화 및 아울러 슈퍼마켓 및 편의소매점을 주유소에 설치하는 案을 적극 추진

하고 있다.

### 9. 스탠다드石油社에 참여한 BP任員陣

「스탠다드石油」는 1882년에 설립되었던 「스탠다드·오일·트러스트」社를 중심으로하여 발전되어 왔다. 1969년에는 BP의 美國內 子會社와 스탠다드石油가 합병함으로써 사업규모를 확대하였다, 1985년의 원유매장량은 알라스카 / 루이지아나/텍사스/오克拉호마/와이오밍등 美國을 중심으로 26억5,000만배럴이며, 天然가스 매장량은 7조2,190억 立方피트를 갖고 있다. 현재 LNG를 포함한 原油생산량은 72만 b/d인데 그중 68만b/d는 알라스카 폴드灣에서 생산된다. 또한 天然가스 생산량은 하루 8천 300만立方피트이며 그 판매량은 1984년에 買入한 오克拉오마州에 있는 두개의 가스工場에서의 공급량을 포함해 하루當 모두 1억2,000만立方피트에 달한다.

정제부문에 대해 살펴보면 다음과 같다. 현재 原油정제 시설능력이 65만6천b/d로서 4개정유공장을 운영하고 있다. 가동율은 91%정도로 全美國 가동율평균이 76%임에 비해 상당히 높은 편이며, 전생산제품의 58%가 揮發油일 정도로 輕質製品의 高收率을 자랑한다.

한편 판매부문을 보면, 스탠다드石油가 舊걸프·오일社의 주유소들을 사들였는가 하면 지역별로 선정하여 수익성이 낮은 주유소지역은 폐쇄, 효율적인 주유소 8,100個所로 판매·유통망을 완성시켰다. 同社는 送油管會社인 TAPS(Trans Alaska Pipeline System)주식의 1/3을 보유한 관계로 폴드灣油田 및 노드슬로프地域의 개발 그리고 앞으로 북극권에서의 사업전개가 상류부문에 큰 영향을 미칠 것이다.

중래의 스탠다드石油社 경영은 상류부문이 高收益체질

로 강했으며 美國人이 경영함으로써 BP本部로부터 독립적으로 움직여왔다. 그러나 1986년에 들어서부터 런던本部에서 高位任員이 파견되어 옴으로써, 이제까지 BP가 실시하였던 대폭적 合理化作業을 포함한 재편성戰略이 스탠다드石油社에게도 적용될 것으로 예상된다.

또한 스탠다드石油는 금융업에도 적극적으로어서 子會社로 「스탠다드·오일·파이낸스」社를 설립, 외국환업무 및 채권매매를 개시했다. 이 새회사의 독특한 시도는, Sohio 社가 개발한 석유가격連動型 채권을 발매한 것이었다. 그 채권은 割引價의 만기일에 原油가격이 25\$/b이하이면 額面價로 상환해주고, 그 이상이면 일정비율로 상환액을 割増해주는 방식이다. 이러한 독특한 자금조달법이 경제계의 화제를 모으고 있다.

### 10. 事業部門別 면모

〈化學部門〉

BP Chemical社의 수익은 78년에 1억5,000만파운드로 피크를 이루었으나 그후 급속히 收益이 악화되어 80년대前半은 赤字이었다가 84년에 플러스로 전환했다. 현재 同社는 化學부문 수익성上을 목표로 공장설비들의 Scrap and build(폐기와 신설)를 추진하고 있다.

유럽시장에서 리딩·포지션이 있는 酢酸 및 그 관련제품은 同社 수익성을 높이는 품목인데, 또다시 1億파운드를 투자하여 88년중 가동을 목표로 연간생산 17만5,000톤 규모의 新工場을 영국내 하르工場부지에 건설하고 있다. 폴리에틸렌 및 폴리스틸렌 등의 化學業界는 경쟁이 격심해져서, 유럽에 있는 3개의 채산성 없는 공장을 폐쇄/매각하는 한편 프랑스內 라베라工場과 英國의 그랜드모우즈工場에는 自社기술팀이 개발한 가스分解에 의한

〈表-5〉 BP의 操業실적

	1981	1982	1983	1984	1985
原油埋藏量(百万배럴)	5,388	4,680	4,584	4,631	4,334
原油生産量(千배럴/日)	1,356	1,275	1,243	1,270	1,390
原油處理量(千배럴/日)	1,737	1,662	1,604	1,700	1,795
石油製品販賣量(千배럴/日)	2,190	2,155	2,116	2,252	2,518
天然가스埋藏量(百万立方피트/日)	10,888	10,496	9,822	10,810	10,959
天然가스販賣量(百万立方피트)	345	423	403	477	575

〈資料〉 各年次報告書중합

低코스트/高品質製品の 플랜트를 건설중이다. 86년에는 原料代安定 및 적극경영의 결과로 1億9,800萬파운드의 利益을 올림으로써 사업본부로 독립부문이 된 이래 최고 실적을 달성했다.

〈鑛物資源〉

BP minerals社는 유망한 광업분야에서 투자기회를 발견하여 그것을 개발키 위해 설립되었다. 지난 80년에는 Selection Trust Ltd. 社를 흡수했으나, 開發시간표를 늦추게 된 임원개편合理化에도 불구하고 탐광용역비와 판매가격이 저조했던 때문에 수익면은 창업이래의 적자가 계속되었다.

同社는 세계 15개국에서 탐광활동중이며 현재 생산하고 있는 곳은 濠洲/브라질/美國/캐나다/남아프리카이다. 주로 구리(銅), 주석(錫), 아연(亞鉛) 등의 base metal-原鐵 그리고 다이아몬드/金 등의 귀금속, 우라늄과 高品位리튬 따위를 개발한다. 특히 濠洲남부에서는 Western Mining Co.社와 공동으로 우라늄/金/銅을 개발중, 88년에 생산개시한다.(가채년수는 200년).

〈石炭部門〉

BP Coal社는 濠洲/英國/인도네시아/남아프리카 等地에서 석탄가체매장량 약18億톤을 보유, 20개국에 판매하고 있다. 동사의 최대고객은 日本으로서 철강/전력/시멘트業界가 연간 300만톤 이상을 팔아준다. 동사는 석탄의 연소기술, 취급방법, 재의 처리, 신기술등 모든면에서 고객에서 기술서비스를 제공한다.

〈飼料部門〉

BP Nutrition社는 근년에 착실한 수익을 올려 설비투자에 대한 수익율이 높았다. 유럽전역/싱가포르 /캐나다/美國에 관련협력회사 및 40개공장을 갖고, 연간 360萬톤의 가축용사료, 양계, 양돈등의 種畜을 공급하는 한편 소비자용 食肉제품을 가공·판매한다. 이 분야의 신규사업으로서, 사료를 자가배합하는 農家에게 비타민/미네랄配合劑를 만드는 기술의 컴퓨터·프로그램을 판매하는 것이며, 그 이외에도 농업기술 및 농가경영등 농업부문 전반에 대한 서비스를 제공함으로써 同社는 「넵비아쥘마-Oven Lady」라는 별명을 듣는다. 또한 반쯤조리한 닭고기, 뼈를 발라 낸 고기의 가공, 물고기養植 등의 시험프로젝트에도 진출하고 있다.

〈洗劑部門〉

BP Detergents社는 콘디셔너·샴프/石鹼/化粧用스프레

이製品/로손/세탁용·가정용·沐浴用의 洗劑 등을 제조하여 現地國 商標로 판매한다. 연간 매출액은 85년에 2億파운드.

〈其他事業〉

컴퓨터의 소프트웨어 開發 및 데이터通信業을 하는 Scicon 社가 있다. 이 회사에서는 에너지管理시스템 및 生産管理시스템을 제공하기도 한다.

그 이외에도, 프랑스에 있는 에너지 管理會社, 美國内の 우주산업용 高品位素材제조회사, 태양열회사 등을 산하에 두었다. 한편 85년 1월에는 外換去來와 「財테크닉」등을 구사하여 BP그룹 관련회사들에게 자금·금융을 서비스하는 BP Financial社를 설립하여 세계도처에 서비스하기 위해 24시간 체제로 영업중이다.

## 11. 에너지중심의 國際化·多角化

BP는 처칠首相에 의해 영국정부가 과반수의 주식을 갖게됨으로써 國策會社의 성격이 짙으나, 戰後에는 일관성 있게 私企業으로서의 경영독자성을 유지하였다. BP의 정관을 보면, 정부가 2명의 重役을 지명할 수 있으며 경영상의 거부권도 있다. 그러나 현재 정부가 지명한 중역은 官吏가 아닌 민간인 1명뿐이며, 이제까지 정부가 거부권을 행사한 적은 한번도 없다.

英國정부는 87년중에 정부보유 잔여주식 5億7,850萬株를 매각함으로써 명실상부한 民間企業化 되었다. 앞으로는 유럽과 美國 중심의 영업활동을 더욱 확대하여 世界로 판매망을 擴充할 계획이다. 또한 에너지分野 이외에도 적극진출, 86년말에는 新素材제조업체인 「히트코우」社를 240萬달러에 매입, 앞으로 우주·항공기산업에 나설 것으로 알려졌다.

한편 사료부문은 86년 10월 美國의 「퓨리밀즈」社를 매입함으로써 BP Nutrition社는 연간 매출액 30億달러를 넘어서는 세계최대 사료회사가 되었다. 同社는 그후에도 美國의 하이브리드·시드·콘을 생산하는 「에드워드·J·광·앤드·선」社도 매입하여 bio-tech(合成生物에너지)분야에도 진출할 뜻을 굳혔다.

결국 BP그룹은 새로운 국제전략을 전개하면서, 「엑슨」 「로얄·더치·셸」에 다음가는 세계3위의 石油메이저 地位를 확립하였으므로 向後에도 더욱 적극적인 投資 및 企業買收활동에 열 올릴 것으로 예상된다. ☐ 〈끝〉