

엘프·아키테느

(프랑스)

- 대한석유회 협회 홍보실 -

◇ 민영화추진하는 國策會社

프랑스政府는 1986년 9월 엘프·아키테느社(Société Elf Aquitaine = SNEA)의 資本중 11%를 일반매각한다고 발표함으로써 민영화 추진의 제1보를 내디뎠다. 「엘프」社의 주식은 현재 「에라프」社(ERAP = Entreprise de Recherches et d'Activités Pétrolières)가 67%를 보유하고 있는데, 이 에라프社는 100%정부출자 國營會社이다. 그리고 이번에 일반매각되는 주식은 에라프가 소유하는 엘프·아키테느株式의 일부이다.

엘프社의 기원은, 1939년 피레네山脈에 있는 산·마르세지방 가스田개발을 위해 설립한 RAP社(Regie Autonome des Pétroles)까지 거슬러 올라간다. 더우기 1945년에는 RAP를 포함하는 複數의 석유·가스開發操業會社에 투자하는 國營회사로서 BRP社(Bureau de Recherches de Pétrole)도 설립되었다. 이어서 1966년에는 RAP社와 BRP社가 합병하여 에라프社(ERAP)로 설립되었다.

한편 1941년에는 RAP가 보유한 鑛區의 인접광구를 개발하려고 프랑스정부가 주도하여 半官半民의 「아키테느 石油社」(Société Nationale de Pétroles d'Aquitaine = S-NPA)가 설립되었다. 이와같이 엘프·아키테느社는 프랑스 國內의 석유·가스開發을 목적으로 시작된 것인데,

1950年代에 아프리카의 알제리 및 가봉 등지에서 대규모의 石油·가스田이 발견됨으로써 「샤랑톤」회장의 경영노력이 박차를 가하여 영업확대와 경영다각화를 이루었다. 그리하여 1976년 9월에는 ERAP社가 갖는 SNPA주식保有率이 54%에서 67%로 늘어났다. 이와 동시에 SNPA라는 회사명칭을 「엘프·아키테느社」로 바꾸었으며, 드디어 1981년 7월에는 美國의 석유·가스會社인 텍사스걸프社(Texasgulf Inc.)를 42億달러에 사들임으로써 美國 석유시장으로의 진출기반을 확보하였다.

엘프社의 주요사업은 ①探鑛·生産 ②트레이딩 ③수송 ④精油 및 석유제품판매 ⑤화학 ⑥건설자재 ⑦건강·위생 ⑧금융부문 등으로 다채롭다. 그러므로 엘프社는 프랑스 최대의 석유회사이며, 역시 國營인 또탈社(Total Cie. Française des Pétrole = CFP)와 나란히, 상류부문에서 하류부문까지 일관통합조업을 하는 國策會社이며, 특히 정부의 영향은 CFP보다 더 많이 받고 있다.

◇ 上流部門에 利益集中

엘프·아키테느社의 수익은 1984년에 탐광·생산부문의 이익이 확대되면서 화학·건설부문이 黒字로 전환되

었다. 그리고 85년에는 정유·판매부문의赤字가 대폭 축소되었다. 이로써 전체적純利益은 83년의 37億프랑으로부터 84년은 65億프랑으로 크게 증가하였으며, 다음 85년은 53億프랑 수준으로 유지되었다.

그러나 自己資本利益率을 보면, 83년 10.1%에서 84년은 14.9%로 상승하고 85년에 다시 10.9%로 내려갔다. 또한 賣出額利益率도 83년의 2.8%에서 84년에 3.7%로 상승한 다음, 85년에는 다시 2.9%로 내려갔다. 그리고 재무구조면에서는 負債比率이 저하하는 경향이 보인다.

海外部門의 비중은 85년의 경우 賣出額중 28%, 純利益중 42%이며, 특히 資本支出(투자)면에서는 69%정도로 높다.

다음에, 부문별 재무상황을 보자. 85년 총매출의 부문별구성비는 ▲탐광/생산 17.7% ▲精油·판매 34.0% ▲화학/건설 18.6% ▲위생/건강 8.0% ▲배당/금융/무역/기타 21.7%로 되어있다.

한편 85년 순이익의 부문별구성비를 보면, 탐광/생산 부문이 이익의 대부분을 차지하고, 그 이외의 위생/건강

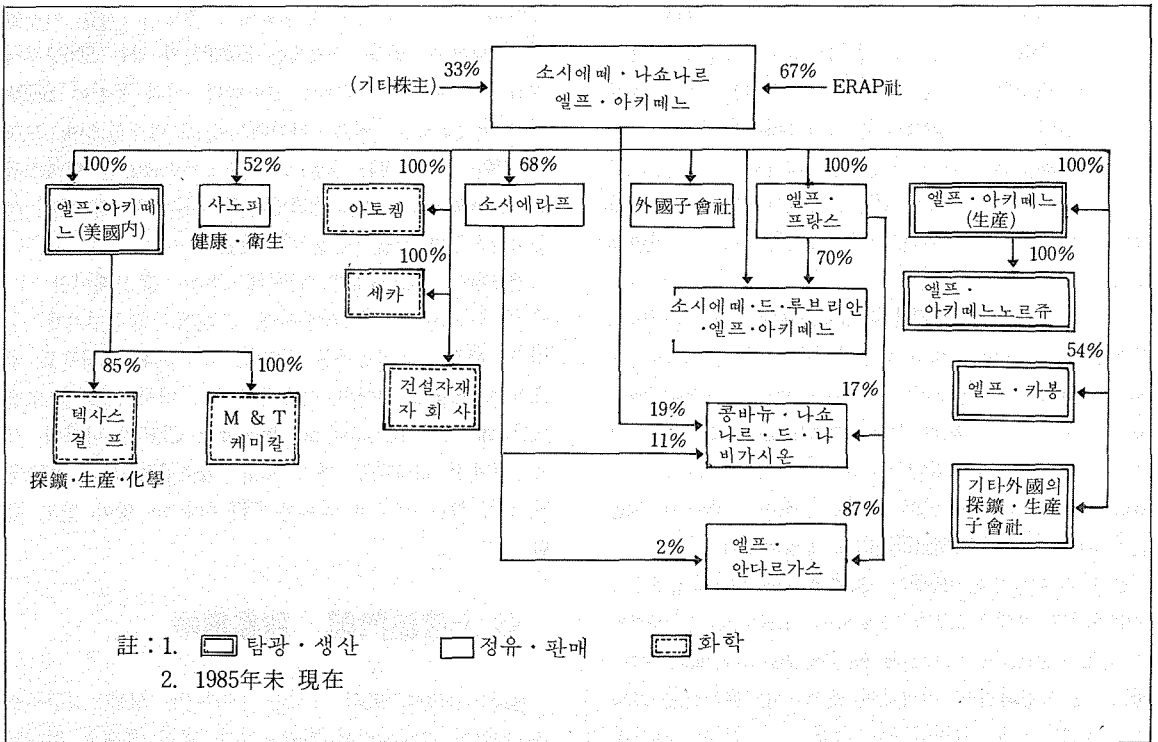
부문이 소폭이익을 내며 나머지부문은赤字이다. 精油·판매部門이 만성적자로 허덕이고 있는데, 그 원인은 프랑스정부의 석유소비를 억제하는 에너지節約政策과 함께 석유산업에 대한 엄격한 통제가 실시되고 있기 때문이다.

主要經營指標(엘프·아키테스社)

	단위	1981	1982	1983	1984	1985
總資產	(10億프랑)	120.0	133.0	150.2	163.1	168.0
매출액		104.4	114.8	134.0	177.4	180.7
純利益		3.7	3.5	3.7	6.5	5.3
自己資本		31.5	34.1	36.7	43.5	48.3
長期負債		20.2	22.2	25.0	22.1	19.0
1株當純利益	(프랑)	41	39	41	67	52
自己資本순이익율	(%)	11.7	10.4	10.1	14.9	10.9
매출액순이익율		3.5	3.1	2.8	3.7	2.9
자기자본비율		26.3	25.6	24.4	26.7	28.8
長期負債/資本比率		39.1	39.4	40.5	33.7	28.2
평균종업원수(年末)	(千名)	58.6	58.8	77.6	76.2	73.4

(註) 長期負債/資本比率=長期負債/(長期負債+自己資本)

〈엘프·아키테스 그룹〉



엘프 · 아키테네스사의 순이익 推移

(單位: 百萬프랑)

	1981	1982	1983	1984	1985
探 鑛 · 生 産	6,675	6,907	6,944	9,147	8,512
精 製 · 販 賣	▲ 3,562	▲ 3,341	▲ 1,860	▲ 1,951	▲ 427
化 學 · 建 設	318	▲ 141	▲ 1,013	1,001	▲ 205
衛 生 · 健 康		151	183	274	379
配 當 · 金 融		256	▲ 49	▲ 531	▲ 1,978
무역 · 기타					
計	3,687	3,527	3,723	6,493	5,250

엘프사의 투자액은 81~84년에 110억~120억프랑 정도인데, 85년에는 대폭 증가하여 140억프랑을 넘어섰다. 투자의 증추가 되는 탐광/생산부문의 비중은 82년에 77% 이었다가 84년에 72%로 조금 낮아지고 이듬해 85년에 이르러서는 66%로 대폭 줄었다. 그러나 反面에 화학/건설부문 쪽의 투자비중이 크게 늘었다.

1985년의 부문별 투자구성비를 보면, ▲탐광/생산부문 65.8% ▲정유/판매부문 5.5% ▲화학/건설부문 21.5% ▲위생/건강부문 6.5% ▲배당·금융·무역·기타부문 0.7%로 나타났다.

部門別投資 推移(엘프 · 아키테네스社)

	1981	1982	1983	1984	1985
總投資額(10億프랑)	11.5	12.4	11.0	12.2	14.4
部門別構成比(%)					
探 鑛 · 生 産	67.1	76.9	74.6	72.2	65.8
精 製 · 販 賣	17.7	11.6	8.1	5.5	5.5
化 學 · 建 設	11.9	4.2	11.0	14.8	21.5
衛 生 · 健 康		2.6	3.8	4.8	6.5
配 當 · 金 融		3.4	4.7	2.5	2.7
무역 · 기타					

◇ 比重 큰 아프리카原油生産

엘프사의 원유생산량은 현재 원유정제량과 석유제품판매량에 거의 알맞는 수준이다. 이러한 현상은 근년에 원유정제량과 석유제품판매량이 감소되어 오는 한편으로 이에 맞추어 원유생산량을 유지하여 온 때문이다. 엘프사는 세계 33개국에서 탐광활동을 하였는바, 그 중 14개국에서 原油 및 天然가스를 생산중이다.

즉 유럽지역에서는 프랑스/노르웨이/英國/이탈리아/네

덜란드, 아프리카쪽에서는 튀니지/가봉/콩고/나이지리아/카메룬/앙골라 등이며, 中東지역에서는 오만 그리고 美國 및 콜롬비아 등에서 石油를 생산한다. 또한 天然가스를 생산하는 곳은 프랑스/네덜란드/노르웨이/英國/이탈리아/가봉/美國 등지이다.

엘프사의 원유생산량은 81년의 1,600萬톤에서 83년 1,610萬톤으로 현상유지를 보이다가 84년에는 1,730萬톤으로 증가하고, 85년에도 1,700萬톤을 유지하고 있다.

1983년부터 84년에 걸쳐 增加勢를 보인것은 특히 英國과 아프리카에서의 原油增産몫이 컸던 때문이다. 85년도의 원유생산 地域別구성비에서 아프리카가 8割이나 차지한다. 그 이외 프랑스국내는 8.2%, 프랑스를 제외한 유럽지역이 9.4%, 그리고 美國內가 1.2%, 나머지 1.2%가 기타지역 생산분이다.

이처럼 원유생산량은 안정적으로 維持하고 있는 바, 이는 원유매장량을 급속히 증대시켜나갔기에 가능했던 것이다. 엘프사의 原油확임매장량은 83年末의 1億4,000萬톤으로부터 85年末에는 1億7,700萬톤으로 증가하였으며, 지역별로는 아프리카가 過半을 차지한다.

한편 天然가스 생산량은 82년의 181億입방미터에서 84년에는 192億입방미터로 증가했다가 다음 85년에 181億입방미터로 다시 감소하였다. 이 85년도의 減少이유는 대부분이 프랑스국내에서의 생산량감소 때문이며 일부가 美國쪽의 감소에 연유했다.

天然가스 생산량의 지역별구성비는 프랑스국내가 29.3%, 프랑스를 제외한 유럽이 66.9%, 美國쪽이 3.3% 그리고 아프리카지역이 0.5%를 차지한다. 그러한 감소의 배경으로서는 엘프사의 天然가스매장량이 계속감소경향을 나타내기 때문이라 할 수 있다. 즉 83年末에 1,671億입방미터이던 天然가스 매장량이 85年末에는 1,298億입방미터로 감소하였던 것이다.

엘프 아키테네스의 操業實績 추이

	1981	1982	1983	1984	1985
原油埋藏量(백만톤)	121.1	137.9	139.9	164	176.8
原油生産量(백만톤/年)	16.0	15.8	16.1	17.3	17.0
原油處理量(백만톤/年)	26.5	21.2	18.2	19.0	18.7
石油製品販賣量(백만톤/年)	23.3	20.9	19.2	18.2	18.0
天然가스埋藏量(10億입방미터)	182.5	186.2	167.1	130.5	129.8
天然가스生産量(10億입방미터/年)	19.8	18.1	18.8	19.2	18.1

註: 1) 原油, 天然가스 各埋藏量은 確認埋藏量의 各年末기준.

2) 原油, 天然가스 各生産量은 네트기준 3) 原油埋藏量은 NGL포함.

◇ 下流部門은 계속 低調

엘프社의 石油하류부문 사업은 수송/정유/판매부문등 대부분이 축소경향이다. 그 이유는 프랑스內의 다른 精油社/석유판매사와 마찬가지로 엘프·아키테르社의 하류부문도 근래에 만성적 赤字로 고심하기 때문이다. 그러한 배경에는 프랑스정부의 에너지政策이 에너지절약과 原子力촉진을 주축으로 추진하여 왔기 때문에 석유소비자가 늘지 못했다는 점, 아울러 최근에는 완화가미가 있다고는 하지만 근래에 까지 프랑스石油產業은 엄격한 국가통제하에 있었다는 점을 열거할 수 있다.

먼저 수송부문을 보자. 同社의 유조선 保有隻數는 81年末 19척에서 85年末에는 6척으로 대폭 축소되었다. 이로써 탱커의 적재능력은 81年末 430萬DWT(Dead weight ton)에서 85년말에는 66萬DWT로 격감했다.

精油部門은 어떠한가. 프랑스國內에서의 정유능력(시설)은 83년초 2,950萬톤에서 86년초에는 2,320萬톤으로 21%나 삭감(폐기)되었다. 또한 同社의 원유정제량을 보면 81년의 2,650萬톤으로부터 83년에는 1,820萬톤으로 31%나 감소된 후, 85년은 1,870萬톤으로 현상유지 정도이다. 원유정제량의 지역별구성비(85년)를 보면, 프랑스內가 1,655萬톤으로 대부분을 차지, 이 밖에 유럽국가 250萬톤이다. 同社의 정유공장이 있는 곳은 프랑스이외에 西獨/英國/이탈리아 등이다.

끝으로 석유제품 판매부문을 보자. 판매량은 81년 2,330萬톤에서 84년의 1,820萬톤까지 急減경향을 보이다가 85년에도 1,800萬톤을 유지하고 있다. 제품판매의 지역별 구성비(85년)는 프랑스內가 69%를 차지한다. 그 국내 판매량의 유종별비율은 ▲휘발유 32.2% ▲輕油 18.0% ▲輕質연료유(B-B) 35.3% ▲重質연료유(B-C油) 14.5%로 나타난다.

◇ 鑛物資源/化學部門에도 多角化

엘프社는 프랑스國內에서 우라늄探鑛사업을 하면서 EDF(프랑스國營電力廳)와도 협력관계에 있다. 1985년에는 2개소의 유망광맥을 발견하여 한층 더 확장될 것이 기대된다. 금속부문에서도 同社의 활동이 활발하다. 즉 프랑스國內에서는 주로 텅스텐 등의 탐광사업을 하는 한편 金도 생산하고 있다. 또한 海外로는 濠洲에서 주석(錫),

납(鉛), 은(銀)등을 채굴한다.

뿐만 아니라 非金屬鑛物도 생산하고 정제한다. 黃(Sulfur)은 프랑스와 美國에서 생산하며, 인산염/비료/소다회 등도 美國內에서 생산하고 있다. 黃사업은 85년에 호황이어서 가격상승 및 생산량 증대를 보여 공장의 稼働을 기록했다.

다음 化學部門을 보면, 100% 子會社인 아토크(Atocem)社가 기초화학품, 플라스틱, 化合物, 특수화학품 등을 취급한다. 1983년에는 프랑스最大의 알루미늄 製造社인 페치네社(Pechiney)의 화학파트 PCUK 工程을 買收한 후, 이를 대규모로 구조개수함으로써 프랑스內 有數의 化學 그룹으로 변신/浮上하였다.

그 以外에도 엘프社는 M&T화학품(PCUK), 카본·화이버事業, 건축자재, 건강/위생사업/바이오(bio-tech)事業등에도 진출하고 있다.

◇ 앞으로의 事業展開방향

석유산업에 대한 프랑스정부의 規制는 1986년에 대폭 완화되었다. 原油 및 석유제품 輸入에 대한 制限이 완화되었으며, 제품가격 통제가 완전철폐-自由化되었다. 이러한 제도변화는 엘프社 하류부문의 收益改善에 큰 영향을 미쳐 樂觀의전망을 주고 있다.

석유사업의 1986년도의 실적은 (잠정결산), 총매출이 전년보다 36% 감소, 總利益은 19% 감소이었다. 이는 원유가격의 급락으로 말미암아 전통적으로 수익성이 높았던 상류부문이 수익중심역할을 제대로 못했기 때문이다.

同社의 향후 경영전략은 86년 6월 정기총회에서 裴會長 인사말에 명확히 나타났다. 즉 엘프·아키테르社는 석유가격 하락에 의한 收益低下현상에 관한 對策으로서 ▲경영의 합리화(축소화) ▲탐광·개발부문의 支出조정(부문별 比重조정)이 필요하다는 것이다.

사실, 원유가격이 급락한 86년에 同社는 탐광예산의 25% 및 개발예산의 15%를 삭감한다고 발표하였으며, 지역적으로는 아프리카와 美國內의 삭감률이 큰 편이었다. 그러나 앞으로는 경제성장에 수반하여 석유수요가 늘어나고 아울러 석유가격이 장차 또 다시 상승하게 되리라고 기대하고 있으므로 同社의 석유탐광/개발부문에 대한 支出비율조정은 단순한 삭감이 아니라 장기적 안목에서 조정될 것으로 관측된다.

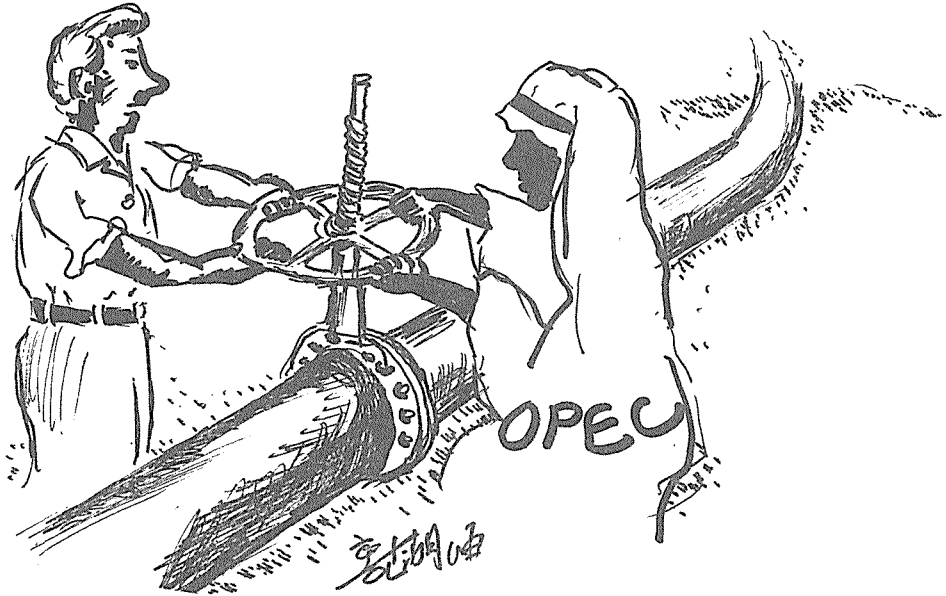
요즘은 상류부문이 곤란한 국면이므로 하류부문의 收益性이 한층 중요성을 더하게 되었다. 그렇기 때문에 이제까지 하류부문에서 실시하여 온 구조개선 및 근대화작업의 경영개선효과가 진정으로 立證되어야 할 때이며 評價되어야 할 것이다.

石油産業과 化學産業에 있어서 앞으로 예상되는 큰 변

화의 흐름속에서 好機를 최대한 활용함으로써, 「엘프 · 아키테느 · 그룹」의 지위를 향상시킴은 물론 하이테크(High-Technology)部門까지도 상당한 위치로 발전시켜 나가야만 할 것이라고 同社의 社長은 강조하고 있다. ☐ <다음號에는 이탈리아의 ENI社를 게재함>

석유안경

OPEC · 非OPEC 산유국회의



送油管 밸브를 잡고만 있으면 뺏할거요!