

企業 經營과 特許管理



全 吉 鎬
<本會 調査部長>

目 次

- I. 머리 말
- II. 企業經營과 特許管理
 - 1. 特許管理의 必要性
 - 2. 特許管理의 利點
 - 3. 特許管理의 基本
- III. 맺 는 말

<이번號에 全載>

I. 머리 말

오늘날 우리는 情報化社會에 살고 있다.
情報化社會에서 企業活動을 활발히 하려면 競爭에 이기는 길밖에 없으며, 企業間의 競爭의 귀추를 결정하는 것은 技術이라 해도 과언은 아

니다.

企業競爭의 특징은 新技術을 획득하는 競爭과 그 技術을 활용하는 競爭으로 나눌 수 있다.

그런데 特許制度는 최초로 新技術을 開發한 者에게만 獨占權을 주어 特許權의 獨占的 活用을 인정하기 때문에 他社의 特許權에 대한 對策을 樹立하지 않으면 안된다.

이것이 바로 特許管理이며, 오늘날과 같이 技術競爭이 심한 産業社會에서는 特許管理의 良否에 따라 企業의 存亡이 좌우된다고 말할 수 있다.

이에 따라 經營戰略의 일익을 담당하고 있는 新製品開發이 重要視되고 있으며 이것과 一體化된 機能을 갖는 特許管理는 요사이 더욱 더 各 광을 받고 있다.

그와 더불어 特許管理部門의 業務범위는 擴大·高度化되어 企業經營戰略의 擔當者로서 最高經營者의 영역까지 이르게 되었다.

오늘날 企業을 둘러싸고 있는 더욱 더 難한 狀況을 고려할때, 特許가 갖는 多樣한 機能을 武器로 戰略的인 展開가 이루어지지 않으면 안된다.

그것을 위해서 特許管理擔當者의 資質을 向上시켜 나가면서 보다 높은 수준의 企業經營上의 運營이 要請되고 있다.

그러나 技術革新을 創出하여내는 發明이 어떻게 우러나게 되며, 이를 포용하는 特許가 企業의 經營戰略에서 어떻게 利用되고 있는가? 또 어떻게 發展시켜가야 할 것인가에 對하여는 同한한것 같다.

貿易마찰을 둘러싸고 非關稅障壁으로서의 有效한 手段으로서 特許障壁들이 先進國 企業들에 依해서 많이 利用되고 있는 傾向이 있는바 앞으로 國際化에 對處하여 나아가야 할 我의 立場에서 이 方向의 事前研究와 警戒를 求할 必히 行하는 必한 事이다.

이제 세계는 農業革命·産業革命에 이어 第3次 産業革命 物결속에서의 技術革命의 時代에 접어들었다.

技術革命을 통하여 국제 경쟁력을 強化하여 經濟成長을 求하여야 할 것이다.

企業은 무엇보다도 技術革新을 創出해내고 이를 蓄積·利用·保護·發展을 效果의으로 할 수 있는 特許管理를 企業의 重要課題로 하여야 할 것이다.

그동안 소홀했던 우리의 실정을 省察하여 經營者는 特許管理의 先見性을 먼저 徹득하여 이 分野에 과감한 投資와 努力을 경주해 나가야 할 것이다.

II. 企業經營과 特許管理

1. 特許管理의 必要性

企業이 特許를 對市場戰略武器로 利用하기 위하여서는 新製品開發에 必要한 國內外의 關聯技術文獻을 調査하여 研究開發部署에 提供하여야 한다.

特許管理에 의해서 企業이 앞으로 研究開發함이 바람직한 新製品과 同一 또는 類似한 技術品目에 대한 諸情報를 蒐集하여 研究者 또는 技術實務陣에 提供하고 研究者나 實務技術陣으로 하여금 公知技術의 重復研究에 따르는 不必要한 努力과 費用의 過多支出을 抑制하고 國內外 同種業界의 新技術을 隨時로 入手하여 利用할 수 있게 하며, 同業他社에서 現在 어떠한 技術에 대한 權利를 確保 또는 推進중에 있는지의 與否 등 業界의 新製品開發의 趨勢와 動向을 迅速 正確히 把握할 수 있고 自社開發可能品目에 대한 他人의 特許權을 讓受(또는 專用實施權이나 通常實施權設定)받는 다든가, 아니면 他人의 特許內容을 利用改良하여 더 좋은 新製品을 開發하도록 하는데 有用한 情報를 提供할 수 있도록 하는 등의 利點이 있다.

또 特許管理를 함으로써 特許公報 監視業務를 不斷히 할 수 있어 特許出願을 위한 事前調査와 息결있는 他人의 特許出願에 대한 異議申請 및 審判資料를 入手할 수 있고 自社の 特許權과 他人의 特許權과의 關係에 있어서 權利에 相互抵觸을 避할 수 있는 基礎資料를 提供해 준다.

여기에서 特許管理가 필요한 것이며 오늘날과 같이 技術競爭이 극심한 사회에서는 特許管理의

良否에 따라 企業의 존망이 좌우된다고 말할 수 있다.

2. 特許管理의 利點

特許管理를 위한 情報蒐集源이 되고 있는 特許公報類에는 國內外의 수많은 研究者·科學者·技術者·企業人들이 各各 自己 나름대로의 職務와 專攻에 따른 은갖 새로운 技術的 創生物을 紙上에 公表하는 知識을 交流시켜 주는 「아이디어의 交叉路」라고 할 수 있을 것이다.

企業은 特許管理活動을 通하여 항상 特許情報源인 特許公報類에 接하게 될 수 있을 것이므로 언제나 새로운 着想과 새로운 技術的 知識으로 改造 내지 創生해 낼 수 있는 動機를 自體에서 誘發시켜 주게 되므로 特許管理活動을 게을리하지 않는 企業은 他企業을 누르고 市場競爭에서 一次的인 勝利를 거둘 수 있게 되는 것이다.

이에 따라 요즘 우리나라에서도 特許管理에 대한 관심이 급속히 높아지고 있다.

3. 特許管理의 基本

오늘날의 特許管理는 特許制度에 따른 사회환경의 변화, 特許管理에 대한 수요의 변화 등에 따라서 다양화되고 있다.

예를 들면 經營情報·技術情報로써 企業經營에 필요한 特許情報活動·研究開發을 효율적으로 수행하기 위한 特許活動·企業活動의 전략적 전개를 위한 特許權의 活用등이 주목되고 있다.

企業이 치열한 技術競爭의 와중에서 技術力을 집중하여 他社보다 한 발 앞선 先行技術을 획득하기 위해서는 特許權의 取得과 活用, 他社特許에 대한 對策에 특히 중점을 두어야 할 것이며, 이를 위해 다음과 같은 特許管理業務를 수행하여야 할 것이다.

- (1) 出願 및 權利化
- (2) 權利의 保全
- (3) 契約
- (4) 特許侵害등의 紛爭處理
- (5) 先行技術의 調査

▲ 出願·異議申請·無效審判

▲ 開發計劃의 確定

▲ Patent map 등의 作成

- (6) 特許情報의 수집 및 活用
- (7) 社內 特許教育
- (8) 保有工業所有權의 有効活用
- (9) 經營戰略(戰略策定·戰略的 意思決定等에의 참여)

여기서 特許權 取得의 目的은 自社의 製品과 技術의 保護에 있으며 研究開發成果를 보호하는 것이다.

特許權의 活用이란 企業間의 技術競爭 및 企業戰略의 무기로서 特許權을 活用하는 것이며, 이에 의해 수익증대를 도모할 수 있다.

한편 企業이 技術을 開發하여 製品을 製造·販賣하는 이상 他社特許에 대한 對策은 불가피하다.

이것은 企業戰爭중에서 상대방의 特許 공격으로부터 企業을 保護함으로써 他社特許로부터 발생하는 손실을 최소한으로 하기 위한 것이다.

Ⅲ. 맺는 말

급변하는 國際間의 技術競爭속에서 오늘날 先進國과 後進國에 대한 판단기준은 그 나라의 技術수준에 달려 있으며, 더구나 先進國間의 尖端技術 開發競爭은 마치 戰爭을 방불케하고 있다.

自國産業保護를 위한 保護貿易主義가 날로 强

化되고 있는 이 때, 이러한 國際的인 냉혹한 現實을 슬기롭게 극복하여 技術優位에 의한 技術立國을 이룩하기 위해서는 무엇보다도 우수한 發明을 적극 창출하고 새로운 技術을 꾸준히 開發하여야 한다.

이러한 시점에서 우리에게 무엇보다도 시급한 과제는 企業에 있어서의 特許管理를 통해 새로이 開發되고 창출된 新技術을 확립된 企業의 自主技術開發體制아래 權利化하여 어려운 國際産業社會의 競爭에서 이길 수 있도록 하는 것이다.

이러한 시대적 요청에 부응하기 위해서는 特許管理體制의 확립을 통한 發明·新技術開發의 장려 및 發明風土 조성이 先決問題이다.

發明과 新技術開發을 적극적으로 유도하고 이를 해결하기 위하여 特許에 대한 意識提高와 特許教育 및 啓蒙活動에 의한 發明風土 조성·特許管理體制의 구축·優秀發明의 企業化, 그리고 發明振興의 組織化를 적극적인 意志로써 강력히 추진하지 않을 수 없다.

企業人과 發明人 그리고 特許專擔要員 모두가 新技術開發과 發明의 중요성을 깊이 인식하고, 스스로 크고 작은 發明을 실현하고자 하는 發明人이 늘어나는 가운데 모든 發明主役들의 지혜와 정성이 하나로 모여질때 비로소 우리들의 技術向上에 의한 技術立國이 이루어지는 것이다. <∞>

■ 아이디어뱅크 개설안내 ■

韓國發明特許協會에서는 産業 및 生活아이디어를 發掘하여 이를 實用化될 수 있도록 關聯企業등에 連繫시키므로써 汎國民的인 發明風土를 造成하고자 다음과 같이 아이디어 뱅크를 開設하였으니 많이 利用하여 주시기 바랍니다.

- ◎ 對 象 : 産業 및 生活아이디어
- ◎ 申請方法 : 直接訪問, 書信 또는 電話
- ◎ 接 受 處 : 韓國發明特許協會
우편번호 135 서울 江南區 驛三洞 814-5 發明獎勵館(TEL : 568-8263)
- ◎ 接受된 아이디어의 處理
 - 分期別로 審査하여 實用化 可能性이 있다고 判斷되는 아이디어는 關聯企業에 實施斡旋
 - 特許·實用新案·意匠으로 設權可能하다고 判斷되는 아이디어는 出願誘導
 - 申請接受된 優秀한 아이디어는 綜合審査後 年末에 施賞

※ 기타 자세한 것은 本會 發明振興部(557-1077~8)로 문의바랍니다.