

特許費用의 効率化 및 特許部署의 有効한 固定費의 使用은 市場의 占據率에도

(3) 出願件數와 附加價値의 關係

지금까지 마켓셰어와 出願件數의 相關性을 알아 보았지만, 앞서 설명한 附加價値와 出願件數의 關係를 그래프化하는 것도 생각해 볼 수 있다.

이 경우 縱軸에 附加價値單位 mP로 할 것인가 혹은 附加價値總額 mPQ로 할 것인가 문제가 되지만 mPQ로 하는 것이 좋을 것 같다.

그 이유는 特許權의 機能에서 찾아 볼 수 있는데, 즉 特許權이라는 것은 販賣量 Q가 크면 클수록 獨占權의 機能을 유감없이 발휘할 수 있기 때문이며, 더우기 mPQ로 할 경우에는 會社의 利益을 再考해 볼 수 있는 기회도 되기 때문이다.

어떻든지 出願件數와 셰어 혹은 附加價値 mPQ의 相關性을 보는 것만으로도 현재의 問題點이 浮刻된다는 長點이 있다.

IV. 特許價値 및 特許部署의 機能

特許의 價値는 항상 일정하지 않고 늘 流動的인 것이 특징이다.

즉, 보다 획기적인 것이 생기면 既存特許의 價値는 상대적으로 떨어지며, 既存特許의 有効期間이 끝나면 革新改良特許의 價値는 크게 되며, 또한 審査過程에서 그 權利의 크기가 변하는 경우도 종종 있다.

왜냐하면, 그것을 判斷하는 審査官, 審判官, 裁判官등이 인간이기 때문에 審査基準이 있다하

여도 個人差가 생길 수 있으며, 國家間에도 다르기 때문에 特許擔當者는 항상 이러한 점에 주의하지 않으면 안된다.

한편, 發明이 具體化된 技術, 商品도 자주 改良, 變化하므로 特許의 範圍에서 벗어나는 것이 있는가 하면, 전혀 예상치 않은 것이 어느 사이에 權利範圍內에 들어오는 것도 있다.

그러므로 이러한 情報는 研究者 혹은 事業責任者에게 시시각각 特許擔當者가 알려줌과 동시에 프로젝트의 중요한 순간에는 파텐트 클리어런스(Patent Clearance) 파텐트 어프루벌(Patent Approval)로 檢討를 행하여 問題의 所在와 解決策을 確認하면서 事業化를 推進해야 한다.

이것을 태만히 하면, 종종 失敗의 原因이 되는 特許問題로 發展된다.

特許의 評價·權利관계의 판단은 매우 어렵는데 이것을 누가 할까?

特許權의 相對關係를 색으로 표시하면, 모두 희거나 검은 경우는 거의 없고, 거의 거무스레한 회색이다. 즉 불투명하다는 것이다.

<그림 4>에서 표시한 바와 같이 中心限定的 解釋이라고 할 수 있는 서독型에서 週邊限定的 解釋을 취하는 미국의 사교방식사이에 많은 解釋이 있을 수 있으며, 時代와 사람에 따라 아주 큰 차이가 있다는 것도 問題를 어렵게 만드는 점이 된다.

따라서 特許部署로서는 매우 낙관적으로 본 限界와 매우 비관적으로 본 限界를 나타냄과 동시에 지금의 판단에서 거의 타당하다고 생각되는 安全條件을 표시하고 그 係의 판단은 事業責

役割(完)

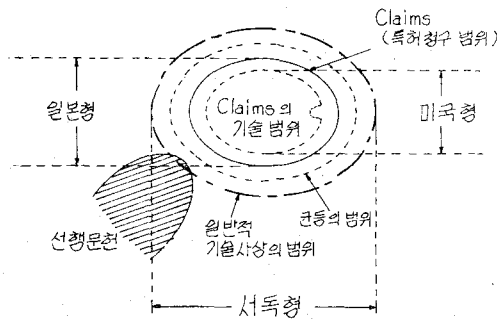
影響미쳐



金 弘 球
(KIET 責任研究員)

任者 또는 研究責任者에게 委任하는 것이 좋은 것으로 생각된다.

<그림4> 特許의 Coverage



만약 기술이든 상품이든 대형의 것 또는 존재 가치가 높으며, 살아 남을 수 있는 것이라면 상당한 Risk를 감수하더라도 事業化하는 것이 바

目 次

- I. 머리 말
- II. 企業의 收益構造
- III. 特許費用의 効率化
- IV. 特許價値 및 特許部署의 機能
- V. 特許部署와 다른 部署의 關聯性
- VI. 맺 는 말

(고딕은 이번號, 명조는 지난號)

람직하며 特許上으로 안전하여도 他社와 大同小異하면 신중히 대처해야 한다.

이것이 바로 事業 혹은 研究의 Manager가 갖추어야 할 점이며, 만약 事業主가 결심하여 企業化하기로 決定이 됐으면, 特許部署의 擔當者는 전력을 경주하여 그 기술의 實施에 지장이 없도록 제3자의 侵入을 防止하고 제3자로부터 발생된 紛爭을 克服하도록 노력하여야 하며, 進술한 權利관계가 미묘하여 紛爭에 突入된다고 생각될 때는 그 準備를 어떻게 해야 하는가, 紛爭 解決까지 얼마만큼의 시간과 돈이 드는가, 解決에는 어떠한 方法이 있는가 등에 관해서 미리 준비해 두는 것이 바람직하다.

획기적인 發明을 實施로 옮겼다고 생각하고 있는 경우 혹은 유리한 立場에서 紛爭에 들어

(案) 特許廳 複寫業務 代行 (內)

本會에서는 對民서어비스業務를 擴大하여 會員을 비롯한 資料利用者에 對한 便宜를 提供하고 効率의인 業務遂行을 하고자 1986年 3月 3日부터 特許廳 閱覽室의 特許文獻 複寫業務를 代行하게 되었습니다.

따라서 同 複寫手數料 徵收方法을 아래와 같이 變更 實施하오니 業務에 參考하시기 바랍니다.

◎ 아 래 ◎

◎ 施 行 日 字 : 1986年 3月 3日

◎ 手數料徵收方法 : 現金收納(수입인지는 받지 않습니다)

◎ 金 額 : 枚當 100원(從前과 同一)

※ 기타 자세한 사항은 本會研修部 (557-1077~8)로 문의바랍니다

값다고 생각할 때, 강경한 姿勢를 취하는 예가 많고, 반대로 약한 입장에서 紛爭을 일으켰을 때는 필요이상으로 약하게 되는 傾向등이 Project Leader의 일반적인 나쁜 習慣이다.

따라서 이 振幅을 가능한 한 작게하고, 타당한 선에서 解決할 수 있도록 유리한 條件을 爭取하는 것이 特許部署에 賦課된 스텝으로서의 역할이다.

이상과 같이 特許는 어디까지나 技術的 資產을 保護하는 道具일 뿐 目的이 아니므로 올바르게 使用(活用)하는 것이 가장 중요하다.

實際의 權利가 그만큼 강하지 않아도 힘을 발휘하여 상당한 對價輸入으로 關聯되는 경우도 있으며, 반대로 상당히 강한 權利를 갖고 있어도 그만큼의 輸入을 올리지 못하는 경우도 있다.

V. 特許部署와 다른 部署의 關聯性

會社は 여러 部署가 有機的으로 關聯되어서 機能을 발휘하는 組織體이기 때문에 他部署와 有機的으로 關聯되지 않는 部署가 하나라도 있으면 그 會社の 組織效率은 아주 나쁘게 된다.

따라서 特許맨으로서 他部署와의 關聯性을 항상 注意하여야 하나, 他部署와의 關聯性 問題가 抽象的인 면이 많아서 간단히 理解되지 않는다.

여기서 特許部署와 他部署의 關聯性을 <표 1>의 具體的인 예를 통해서 說明해보면, 行方向으로는 特許에 關聯된 項目을 열거하고, 列方向으로는 他部署를 열거했다.

特許에 關聯된 項目으로 特許 등의 각종 出願 通常實施權, 特許情報 등을 열거했으며, 列方向으로 열거한 다른 部署는 會社の 組織을 그대로 記入하는 것이 좋다.

行과 列의 각 項目에서 關聯이 있다고 생각되는 것은 그 行列의 交叉點에 동그라미를 그려 넣었으며, 그 경우 兩者의 關聯性이 크거나 혹은 작을 수도 있다.

동그라미를 다 그린 후에는 그 表를 넓은 視角에서 바라봄과 동시에 兩者의 關聯性에 關한 說明을 添加해 둔다.

이와 같이 할 때, 特許部署가 이외의 다른 部署와 關聯이 있다는 것을 알수 있으며, 그 關聯

<표 1> 특허부서의 업무와 타부서의 관련성

特許項目 會社組織	特願·實出	意匠出願	商標出願	特許權	意匠權	商標權	이의신청	實施權	特許情報
研究開發部	○	○		○	○		○	○	○
技術部	○	○		○	○		○	○	○
製造部	○	○		○					○
經理部	○	○	○	○	○	○	○	○	○
人事部	○	○		○	○				
總務部				○	○	○		○	
營業部	○	○	○	○	○	○	○	○	○

성이 명확하게 되면 그 部署와 議論할 準備을 하면서 特許部署의 位置를 명확하게 해둔다.

特許部署의 位置가 명확하게 되면 날마다 業務가 스무스하게 될 뿐 아니라 特許戰略을 세운 경우에는 協力도 받기 쉽게 된다.

지금부터라도 特許맨은 다른 部署의 業務를 이해하도록 할 뿐 아니라 特許部署와 다른 部署의 關聯性을 파악하여야 하며, 만약 그러한 能力을 갖추지 못한 경우에는 特許制度를 이용해서 會社の 利益獲得에 貢獻할 수 없게 된다.

VI. 맺는 말

이상 설명한 바와 같이 研究開發部署와 特許部署는 내일의 企業을 支配하는 役割을 하지만 아무리 우수한 特許專門家를 모아 놓아도 그것만으로는 有効하고 適切한 特許戰略을 策定하며 實行하기란 불가능하다.

特許戰略이 企業經營의 중대한 機能중의 하나인 이상, 研究開發部署는 물론 生産部署, 營業部署, 管理部署의 Top 및 中間管理者가 工業所有權에 關해서 올바른 이해를 하며, 그것을 자신의 業務中 큰 要素로 생각하고 活用해 나가는 體制로 되지 않으면 特許의 價値는 충분히 살아

나지 않는다.

이 때문에 特許部署는 여러 기회를 포착하여 特許制度와 그 實態에 관하여 정확한 情報과 올바른 活用法을 알아내서 그 구체적인 문제의 素材把握과 對處方法에 관해서 가능한 한 빨리 Top에게 인식시켜 두는 것이 중요하다.

特許部署의 알려지지 않은 다른 機能은 Communication Pipe로서의 機能도 있다.

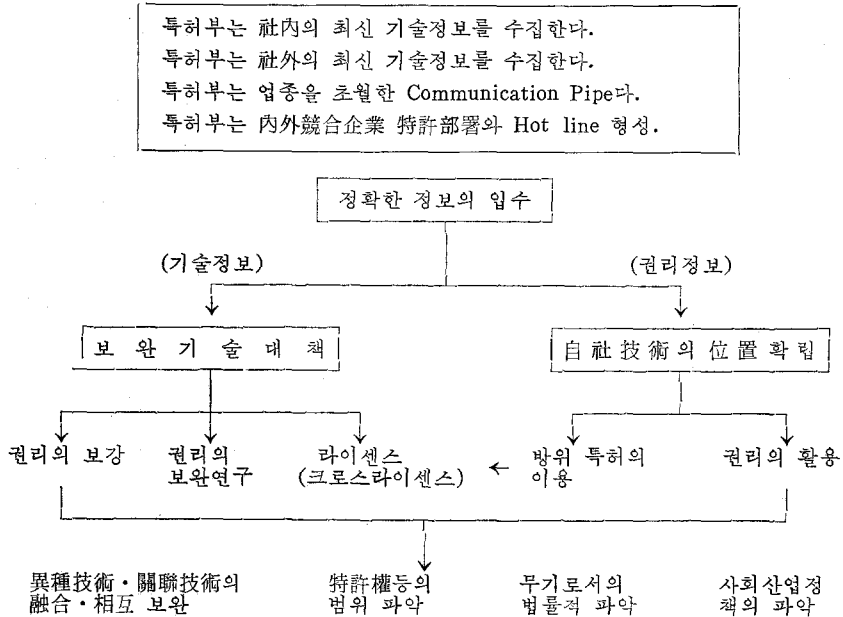
지금까지 설명한 바와 같이 特許業務는 사업의 여러 국면에서 内外 공히 많은 관계를 갖고 있으며, 예를들어 業種과 技術이 달라도 工業所有權이라는 공통의 언어와 화제를 갖고 있다.

그 의미에서 特許部를 잘 활용하면 업무의 效率이 크게 향상되어서 생각지 않은 결과를 낳게 되며 <표 2>는 그러한 特許部署의 메리트를 요약한 것이다.

즉, 特許部署는 企業의 눈, 코, 입, 귀 및 手足으로서 그 기능의 수준향상을 피하지 않으면 안되며, 더구나 特許部署가 研究開發, 企業화의 후자로서 신뢰할 수 있는 업무를 수행하기 위해서는 工業所有權 制度와 관계되는 주변의 法, 規制, 政治와 經濟의 構造와 實態를 파악해두지 않으면 안되며, 國際的인 企業競爭에서 살아남기 위해서는 國際的으로 대화가 가능한 인재를 育成해 두는 것도 필요조건이다.

마지막으로 회사의 特許業務는 利益獲得에 貢獻하는 것이 아니면 전혀 무의미하므로 유익한 特許業務를 추진하기 위해서는 特許맨은 市場에서의 外部要因과 社內에서의 内部要因 등이 어떻게 상승적으로 작용하는가를 명확히 이해하여야 하며, 그를 위해서 特許맨은 專門分野의 全體的인 立場에서 業務를 볼 필요가 있다. <※>

<표 2> 特許部署 活用の 메리트



零細發明家を 돕습니다

大韓辨理士會에서는 국민자가 發明·考案을 하여 이를 出願하고자 할 때 당회소속 辨理士가 무보수로 受任하여 모든 節次를 수행해드리고 있습니다.

국민자 發明家 여러분께서는 大韓辨理士會를 많이 利用하시기 바랍니다.

구비서류: ① 邑·面·洞長이 發行하는 영세생활보호대상자 증명 2통

② 發明 考案의 要旨說明書 2통(도면 포함)

※ 자세한 사항은 大韓辨理士會(567-3068·568-8517)로 問議바랍니다