

■ 국내 가전업계, 국제무대로 ■

# 韓國家電業界의 海外進出現況

技術調査室

先進諸國의 保護貿易主義 政策下에서外國商品에 대한 提訴事件이 급증하고 있다. 그중에서도 美國의 韓國產 컬러 TV에 대한 反Dumping 判定과 그에 따른 Dumping 마진율을 10.65%로 결정한 것은 特記할 만하다.

따라서 韓國產 컬러 TV를 美國에 直輸出할 경우 基本 關稅率 5%에 Dumping 마진율 10.65%를 포함하면 대당 15%가 넘는 높은 稅金을 물어야 되는 狀況에 몰려 있다.

이를 계기로 國內 家電業界는 部品를 現地로 보내 組立生産할 경우 基本 關稅率 5%만 부담하여 現地販賣가 가능한 現地法人 設立이 활발하게 이루어지고 있다.

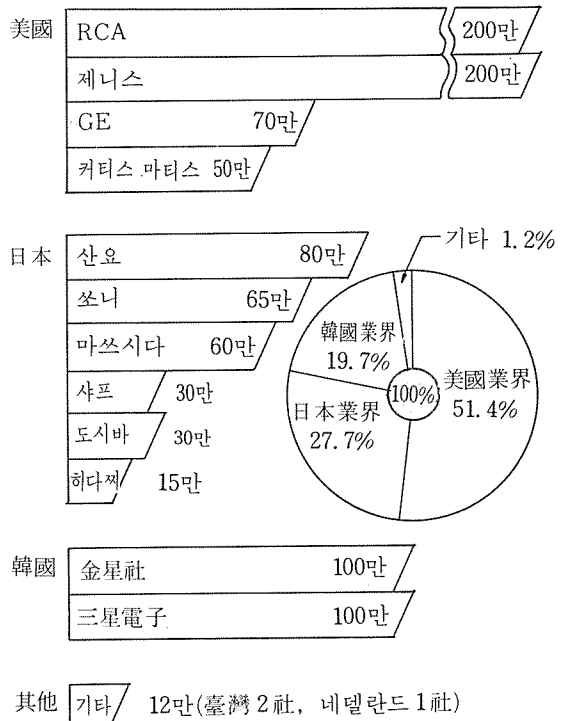
國內 家電業界 특히 金星社는 美國 알라바마州 현츠빌市에 現地生産法人이 進出하였고 三星電子는 美國 뉴저지州 록스베리市에 現地生産法人을 設立 하였으며 또 포르투갈의 에스토릴市에도 現地生産法人이 進出하였다.

이밖에도 韓國電子가 코오롱商社와 50對 50의 비率로 合作, 美國에 KTV 現地法人을 設立, 現地販賣를 強化하고 있다. 또한 大宇電子도 美國에의 現地工場이 금년 중에 실현될 것으로 알려졌다.

그리고 아프리카·南美地域에의 技術指導 및 合作投資를 신중히 검토하는 것으로 알려졌다.

참고로 美國內 進出한 外國의 現地生産 法人의

生産能力을 살펴보면 다음과 같다.



美國 內의 컬러 TV 現地生産能力 (단위: 대)

本稿에서는 현재 활발히 展開되고 있는 金星社와 三星電子의 現地生産法人에 대해 다루어 보고자 한다.

## I. 金星社

### ■ 對先進國 投資에 획기적인 새 패턴

날로 높아지는 先進諸國의 保護貿易主義 障壁을 극복하기 위한 現地生産工場 進出이 요구되는 狀況에서 선두주자 역할을 해낸 것이 바로 金星社의 헌츠빌 工場 設立이다.

1981년 4월 1일에 알라바마州 헌츠빌市에 6萬坪의 垡地를 확보하여 着工式에 들어 갔다.

헌츠빌市는 연평균 18°C의 Sun Belt 지역으로 에너지 비용면에서의 절감, 임금의 저렴화, 풍부한 노동력, 대규모 소비자시장과 근접해 있다는 것 등을 立地條件으로 들 수 있고 NASA (美航空宇宙局)의 研究所와 마샬宇宙飛行센터가 자리잡고 있어 金星社의 對美 先進基地를 구축하는 데 있어서 크나큰 要因으로 작용했던 것도 사실이다.

1982년 10월 7일은 韓國의 家電業界로서는 最初로 美國 內에 生産工場(GSAI, Gold Star of America Inc.)을 完成한 날이다. 同社의 具滋際會長은 「對先進國 投資에 획기적인 새 패턴을 제시한 것」이라고 지적하고 있다.

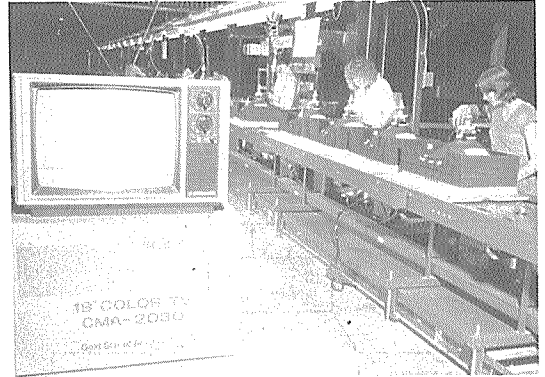


헌츠빌 GSAI全景

初期에는 同社의 資金 50만弗과 現地의 産業收支公債(IRB) 550만弗을 投入하여 建立된 6萬坪 垡地의 헌츠빌 제1공장은 3개의 生産라인에서 年間 50만대의 컬러 TV를 生産하고 있으며 生産製品으로는 19"型의 Remote Control製品과 Rotary製品 등이 있다.

美國의 컬러 TV市場은 世界 최대규모로 '87년

1,500만대가 豫想되고 同社의 헌츠빌工場(GSAI)의 經營 黑字에 힘입어 1984년 10월에는 年間50만대의 生産能力을 가진 3개의 生産라인을 增設하여 13"型和 19"型의 Remote Control製品과 Rotary製品을 현재 生産하고 있으며 이로써 제1, 2工場의 준공으로 同社의 헌츠빌 現地工場의 生産能力은 年間 100만대로 生産施設의 풀稼動에 들어가고 있다.



헌츠빌 GSAI의 조립라인 내부

同社는 현재까지 헌츠빌 工場의 建設 및 增設에 소요된 총 1,500만弗을 現地에서 長期公債를 發行·調達함으로써 100% 現地金融에 의한 工場設立이라는 새로운 차원의 投資方式을 이루었으며 특히 헌츠빌工場에서 生産되는 컬러 TV는 美國 및 캐나다 그리고 中南美 市場에 供給되는데 最新 自動化施設로 生産성이 높아 收益面에서도 계속 黑字를 올리는 것으로 알려졌다.

위와 같은 經營實績과 生産 收支의 黑字에 힘입어 同社는 今年 3월 중에 제3工場의 建設도 계획하고 있다.

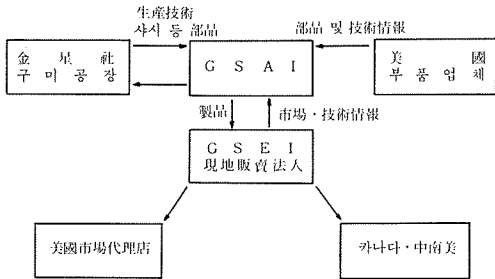
헌츠빌工場에서 生産되는 製品은 모두 NTSC 방식의 製品이며 商標는 金星社의 「GOLDSTAR」를 쓰게 되며 제3工場이 完成되면 垡地 6萬坪에 建物 9,000坪의 대규모 電子綜合工場의 면모를 갖추게 된다.

### ■ 世界的 企業으로의 跳躍

헌츠빌 工場의 規模가 커짐에 따라 人力供給의 問題가 뒤따르는데 이에 대해서는 알라바마州政府에서는 教育訓練局(AID)에서 州政府 부담으로 技

能 教育에 들어감으로써 工場 增設에 따른 人力 需給에 대처하고 있다.

그리고 현츠빌 工場(GSAI)의 經營 構造를 살펴보면 同社의 구미 工場과의 生産技術 및 샤시 등 部品의 供給과 市場 및 技術情報 및 經營戰略의 상호교환 등을 들 수 있으며 美國의 部品業體들과는 部品 및 技術情報를 提供받고 또한 GSEI(Gold Star Electronics International, 現地販賣法人)를 통한 販賣活動으로 美國市場 및 캐나다 그리고 中南美로 的 進出을 꾀하고 있으며 위의 經營構造를 요약하면 다음과 같다.



同社의 許 慎九 社長은 「日本企業들이 美國內 工場에서 生産된 製品으로 큰 市場을 점유하고 있는 것과 비교하면 다소 격차가 있지만 우리도 日本會社들처럼 될 수 있다는 確信이 있다.」고 強調하고 있다.

## II. 三星電子

### ■ SEP設立으로 Europe市場 進出

1982년 9월 13일 포르투갈의 리스본 近交 에스토릴시에 三星電子의 컬러 TV 生産工場(SEP, Samsung Electronica Portuguesa S. A. R. L)이 자리를 잡았다.

國內 家電業界의 輸出市場 多邊化의 一環으로 Europe의 EC市場을 겨냥한 前進基地를 同社가 구축한 것이다.

設立 內容은 同社가 55%, 포르투갈 EM ACE T가 35%, 英國의 MRI가 10%를 出資하여 각각의 株式持分을 가지고 있다.



포르투갈의 SEP

포르투갈 EMACET은 우수한 家電製品 生産業體로서 포르투갈과 스페인에 市場 기반을 갖고 있으며 英國의 MRI는 海外 Marketing 專門 業體이다.

위의 3社가 合作한 SEP는 垜地 5,000坪, 建物 1,000坪에 總投資 469만弗, 施設投資 146만弗로 약 200여명이 현재 生産活動에 중사하고 있다.

生産製品으로는 14", 16", 18", 19"의 Remote Control 型과 Rotary 型이 있으며 生産能力은 年間 컬러 TV 20만대를 生産하고 있다.

SEP 設立 후의 성과를 보면 83년 7월에 西獨의 Telefunken社로부터 PAL方式 特許使用權을 획득하여 Europe 地域에 컬러 TV를 처음으로 수출하였으며 또한 三星電子 本社에서도 1984년 6월에 PAL 特許 使用權을 따냄으로써 世界 컬러 TV 市場의 1/3(1,200만대)을 차지하는 Europe市場의 輸出이 가능하게 되었다.

그리고 SEP에서의 生産部품을 英國에 設立된 現地 販賣法人을 통해 北歐洲 및 아프리카로의 進出도 계획하고 있다. 앞으로도 SECAM方式 컬러 TV, Teletext도 가능한 多機能 컬러 TV 및 VTR 그리고 電子렌지의 生産도 계획하고 있다.

또한 同社는 SEP에 生産技術을 提供하는 代價로 純賣出額의 일정률(國販 2.1%, 輸出 3%)의 Royalty를 받기로 되어 있다.

SEP의 金 勳 副社長은 「韓國의 製造業界로서는 최초의 Europe進出이라는 점, 家電業界로서는 최초로 PAL方式 컬러 TV 특허 계약으로 對 Eu-



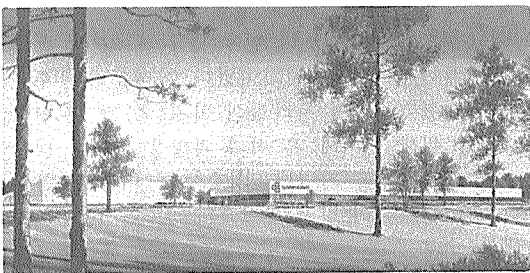
포르투갈 SEP의 생산라인

rope輸出을 實現했다는 점, 西獨의 FTZ를 취득, 가장 어려운 非關稅障壁을 넘어 對西獨 輸出을 실현했다는 점, 그리고 日本企業이 全無한 포르투갈에 韓國企業이 Europe에 進出하여 輸出에 주력하는 최초의 事例를 남겼다.」고 SEP의 戰略的 意味를 強調하고 있다.

SEP는 年 40%의 成長으로 '86년에는 5,000만 弗 賣出과 200만 弗의 利益實現이 展望된다.

■ Roxbury로 進出하여 世界 有수業體와 어깨를 나란히

포르투갈의 合作法人, SEP에 이어 同社는 美國의 經濟 中心地인 New York市の 郊외인 뉴저지州의 Roxbury市에 제 2 해외공장이 자리잡게 되었다.



Roxbury 現地工場の 全景

Roxbury 現地工場은 地 9,000坪, 建物 6,700坪으로 모두 2,500만 弗을 投入해 1984년 12월 5일 준공식을 가졌다.

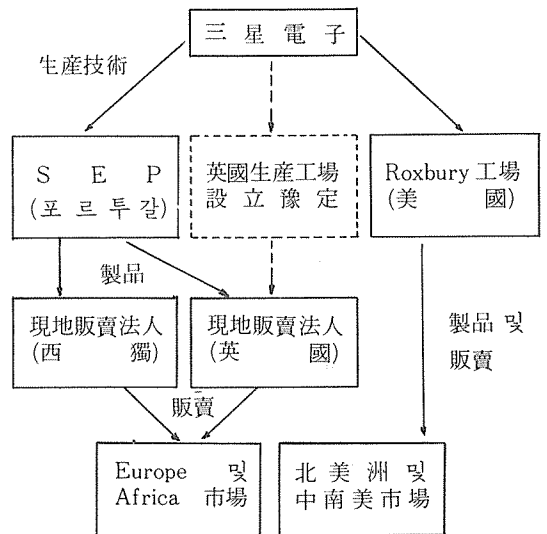
同社의 100% 投資로 設立된 록스베리 現地工

場은 현재 19" Remote Control型과 Rotary 型을 生産하고 있으며 生産能力은 年間 컬러 TV 80만대와 電子렌지 40만대이며 Roxbury工場の 地理的 位置도 RCA, 日本의 Matsushita 등 世界 有수의 大企業과 나란히 競爭하게 될 유리한 立場에 있다.



Roxbury 現地工場 内部

美國 컬러 TV 市場은 世界 최대 규모로 '87년에 1,500만대, 電子렌지는 590만대로 豫想되는 큰 市場이나 保護貿易主義의 색채가 짙어져 Dumping 提訴, 輸入割當制 실시 등 強力한 輸入規制 措置를 취하고 있다.



<P. 114로 계속>

되므로, 가입자 회선에 대한 교환기의 용량은 시분할 스위치의 전체 교환용량의 1/4 밖에 사용할 수 없게 된다. 또한, 메모리 소자의 동작속도가 증가하여 시분할 스위치의 용량이 증가하여도 종래의 디지털 전화교환기의 구조로는 전체 교환용량의 1/4 밖에 사용할 수 없게 된다는 단점이 있다.

한편, 메모리 소자의 동작 속도는 한계가 있어 메모리 용량을 무한정 증가시킬 수 없으며, 즉 시분할 스위치 용량은 한계가 있으며, 따라서 상기 구조의 교환기는 저효율, 소량 밖에 얻을 수 없게 되는 단점이 있었다.

본 발명은 이러한 종래의 단점을 제거하고 송·수신에 각각 분리된 시분할 스위치를 사용하므로써, 같은 교환용량을 갖는 시분할 스위치로 구성된 종래의 디지털 전화교환장치에 비해 2배의 용량을 얻을 수 있는 디지털 전화교환장치를 제공하는데 그 목적이 있는 것이다.

### 2379) 전자사진 복사장치의 내장식 토너 카트리지

본 발명은 전자사진복사기의 정전잠상 현상장치에 관한 것으로서, 특히 잠상을 가지는 전자사진벨트의 표면이 통과할 때 잠상을 가지는 표면을 도포하는 액체토너를 수용하는 내장식 토너 카트리지에 관한 것이다. 전자사진 수단에 의하여 광도전부재의 표면에 화상을 형성함은 당업계에서 주지의 사실이다.

기본적으로는 표면을 균일하게 정전 대전시켜서 이 대전표면을 광패턴에 의하여 노광하여 정전잠상

을 형성하며, 결국에는 미세하게 분획된「토너」와 같은 검전재료를 부착시켜 정전잠상을 현상한다. 이 토너는 정전대전한 표면의 영역에 인착되어서 조색(調色) 및 현상화상을 형성하여 가열램프나 또는 다른 적당한 수단에 의하여 광도전부재의 표면에 정착시키든지 아니면 종이 2차적 지지표면에 전사하여 소모에 따라서 정착시킨다.

공지의 어떤 전자사진복사기는 광도전부재를 드럼으로 하여 이 드럼을 다수의 처리 스테이션에 대하여 회전시키는 격이었다. 그러나 고속 복사시에는 복사할 원고를 완전히 촛점이 맞도록 노광시에 광도전 표면을 평탄상태로 해야 하기 때문에 적어도 2개 이상의 로울러의 둘레에 회전자재하게 장착한 순환벨트의 형식의 광도전부재를 사용하였다.

광도전부재가 드럼이든지 아니면 로울러에 장착한 벨트인지에 관계없이 형성된 정전잠상은 여러 공지기술 중 어느 것을 사용하느냐에 따라서 가시상(visible image)으로 현상할 수가 있는데, 이들 현상법으로서는 캐스케이드현상(cascade development), 자기 브러시현상, 액체현상 등이 있다. 상기 현상방법 중 액체현상방법은 절연액 중에 검전입자를 분산시키는 것으로, 이 입자를 액체로부터 광도전 표면에 부착시킴으로써 정전잠상을 말한다. 이러한 현상방법에 있어서 입자를 함유하는 액체를 대전영역(charged area)과 비대전영역의 광도전 표면에 접촉시키면, 대전형상 패턴에 관련하는 전계의 영향에 따라 현탁입자는 절연액으로부터 표면의 대전부분에 향하여 이동한다.

.....〈P. 77에서 계속〉.....

따라서 同社는 先進諸國의 輸入規制에 적극적으로 대응할 수 있는 企業의 國際化를 통한 輸出市場의 多邊化를 적극 유도하고 있다.

그리고 三星電子의 現地法人(포르투갈의 SEP, 美國의 Roxbury工場)들의 經營 構造는 다음과 같다.

현재 海外 現地販賣法人이 英國과 西獨에 있는

것도 輸出市場 多邊化 政策의 一環으로 英國의 現地法人에도 今年 중으로 工場設立을 계획하고 있는 것으로 알려졌다.

위의 計劃까지 실현된다면 三星電子는 年間 컬러 TV의 生産量이 100만대를 넘어서는 世界的인 企業으로 발돋움하리라 예상된다.

※ 參考: 本 記事는 金星社와 三星電子의 提供資料에 의한 것임.