



許 懷 九
(株) 金星社 社長

設備 및 R & D 投資를 통한 내실과 성장을 追求

乙丑年 새해를 맞아 회원사 여러분의 健闢와
아울러 事業의 繁昌을 진심으로 기원하는 바이
다.

돌이켜 보건대 지난 해는 여려모로 多事多難
했던 만큼 우리들에게 많은 교훈과 함께 새로운
각오를 다지게 한 뜻깊은 한해였다고도 하겠다.

국내외 경제환경이 썩 좋았다고 할 수만은 없
었지만 나름대로 기업들은 내부적인 체질개선에
전력하여 競爭力を 強化하고 이전의 속도가 빠
른 尖端의 技術을 開發하기에 여념이 없었다.

더우기 電子立國의 의지를 불사르며 관련업계
와 정부 정책 당국이 힘을 모아 정진한 결과는
기술의 開發이라든가 原價節減을 통한 生產性向
上 그리고 주변 경쟁국들의 집요한 도전을 뿌리
치며 電子產業跳躍의 바탕을 공고히 다져놓았다.

國內 電子產業을 주도해온 金星社는 이같은 내
외 환경 속에서 과감한 設備 및 R & D 投資를
지속적으로 시도하여 다가올 21세기를 맞음에
능동적으로 대처하였고 이제 새해에는 보다 견
실한 경영기반을 구축하여 내실과 성장의 균형
발전을 적극 추진키로 하였다.

첫째 「能動的인 자세로 市場을 先導」하겠다.

金星社는 그동안 4반세기 이상 축적되어온 각
종 기술을 체계화하여 보다 경쟁력 있는 첨단의
신기술 제품개발 및 제품의 다양화를 바탕으로
국내시장은 물론 해외시장의 확충에 진력할 계
획이다.

특히 점증하는 해외 선진국들의 保護貿易 장
벽을 헤쳐 나가는 길은 新市場 개척을 통한 市場
多邊化와 신제품·부품·플랜트 수출을 통한
제품의 다양화만이 현재의 한계상황을 타개할

수 있는 유일한 길이라 믿고 있기 때문이다.

이와 함께 저희 金星社가 지난 84년부터 본격
적으로 추진하고 있는 소비자 보호운동을 기업
의 사회적 책임 구현이라는 차원에서 지속적으
로 전개해 나갈 것이다.

둘째 「실천적 經營體制의 確立」에 힘쓸 것이다.

국제기업으로의 도약을 위한 長期 經營計劃의
개시년도로 잡고 2,000年代를 향한 企業革新을
부단히 추구해 나갈 계획으로 있다.

특히 경영 규모가 거대화됨에 따라 이의 효
율적 관리체계 구축은 물론 조직기풍을 새롭게
진작시킴으로써 수평·수직간의 원활한 대화를
도모하고 主人意識과 問題意識을 끊임없이 고취
시킴으로써 조직의 거대화에 따른 각종 불합리
를 미연에 제거하여 새로운 기업이미지 정립에
힘쓸 것이다.

아울러 기술 및 특허 제휴와 함께 製品·技術
의 공동개발로 국제 분업을 적극 추진함으로써
세계적 기업으로서의 성장 발판을 구축해 나갈
것이다.

세째 「經營 効率을 極大化」시킬 계획이다.

각종 시설의 自動化, 省力化는 제품의 품질과
직접 관계가 있고 生產技術의 革新은 國제경쟁
력 확보의 관건이라 해도 과언이 아니다.

따라서 올해에는 그동안 축적되어온 商品企劃
력을 더욱 향상시키고 TQC, VE활동의 체계적
인 추진으로 조직적인 원가절감 운동을 부단히
추진해 나갈 계획이다.

더불어 각종 經營情報의 조기 입수 및 이의 활
용을 체계화 시키며 분야별로 專門人力을 적극
양성하여 기업의 國제화에 따른 經營資源의 관

리를 가일층 강화해 나가겠다.

한마디로 올해 金星社 經營戰略은 内實 成長이라는 기조하에 先導·實踐·効率의 3대 방침을 적극 심화시키는 한편 이미 천명한 바 있는 89년까지의 長期 經營計劃을 위한 기반 구축에 있다고 하겠다.

안으로는 經營體質을 강화하고 組織氣風을 활성화 시키며 生產技術의 革新을 통해 품질수준을 제고시킴과 동시에 조직적인 原價節減 운동에 총력을 경주하며, 밖으로는 적극적인 新市場開拓과 대외경쟁력 제고 노력을 경주하여 기업

의 국제화를 꾀하여 세계적인 기업으로서의 성장 발판 구축에 최선을 다하겠다.

한가지 더 부언한다면 사내 OJT(職務教育)의 정착화로 새로운 관리기술을 개발하고 O·A의 추진을 통해 사무 생산성 제고에도 많은 노력을 기울이겠다는 점이다.

기업의 영속성은 부단한 창조력을 갖춘 人材確保에 달려 있는 만큼 철저한 主人意識과 問題意識을 겸비한 전문인력의 양성에 또한 최대역점을 두겠다.



謹 賀 新 年

希望에찬 乙丑年 새해를 맞이하여

貴社의 日益 繁昌하심을 祈願합니다.

韓國電子工業振興會 任職員一同