◎ 經營戰略으로서의 特許情報活動 ◎

新日本製鐵(株)

情報提供 道具의 機械化도 推進

得 丸 大 輔
〈技術企劃管理部 特許總括室長〉

1. 머릿말

特許情報管理는 특허관리의 重要한 部分을 占하는 것으로서 特許管理가 各業種, 各企業의 相違함을 反映한 個性的인 것이라고 할 수 있음에 對하여 특허정보관리는 그 狀況을 약간 달리하고 있다.

즉 특허정보에 관해서는 情報量의 增大에 對應하여 技術의 進步 등에 의해 情報提供道具의 機械化가 추진되고 각 기업의 入手可能範圍의 劃一化, 정보내용의 共通化傾向이 强하게 나타나고 있다. 특히 페이퍼레스化計劃이 進展함에 따라 이 경향으로 迫車가 加해진다고 생각된다.

여기서 기업의 특허정보관리라고 하면 如何히 정보제공 도구의 機械化에 대응할 것인가 또한 情報入手後, 非劃一的部分이나 個性的部分을 어떻게 강화할 것인가가 포인트가 된다.

當社는 前者에 관해서는 利用可能한 道具는 極力 取入하고 있을 뿐만 아니라 社內業務도 可能한 것을 기계화하려하고 있다.

後者에 관해서는 당사 組織體制의 特色을 특허관리에 활용하여 특허정보가 自然의 形으로 日常의 業務處理, 經營判斷의 過程으로 끌어들이도록 腐心하고 있으며 다시 될수 있는대로 多數人의 特許情報를 處理하여 활용하는 體制를 갖출려 하고 있다.

2. 特許情報管理의 基本姿勢

(1) 技術部門과 一體가 된 特許活動

당사 특허부문은 獨立된 組織이 아니고 技術本部 가운데 研究開發活動의 調整部門에 屬하여 연구부문, 기술부문과 융합·분리의 관계를 갖고서 활동하고 있다.

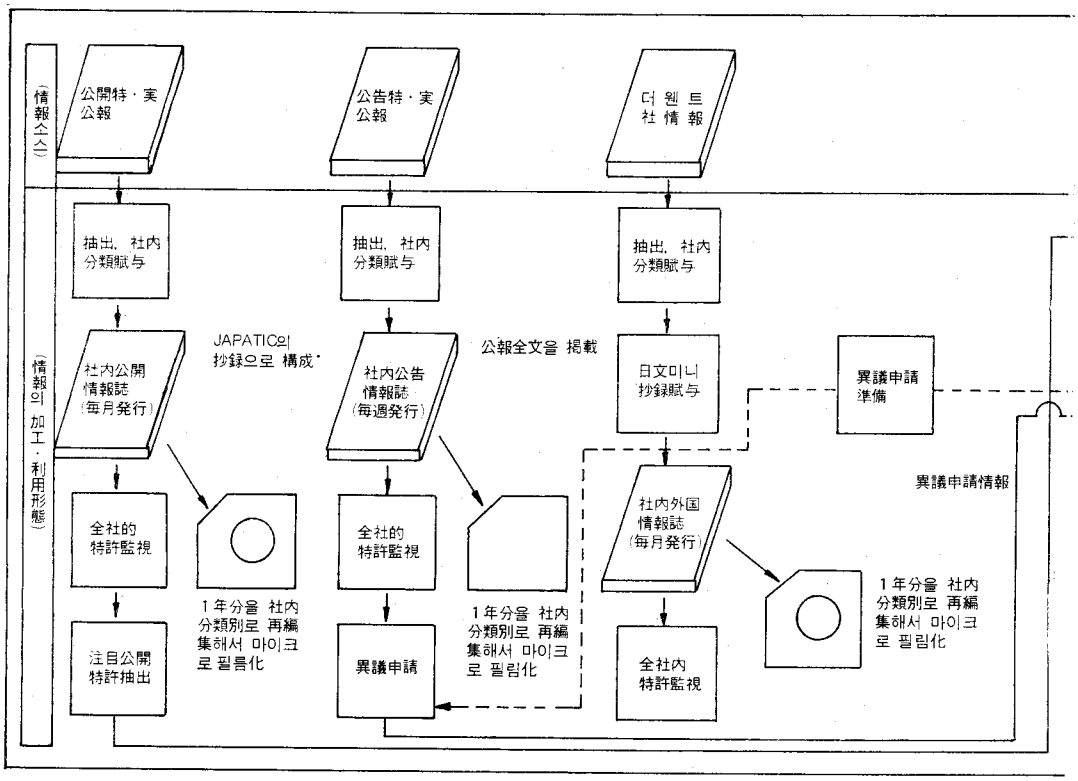
즉 技術本部는 製鐵, 製鋼, 厚板技術部 등의 製品工程技術部와 各 제품공정기술부의 업무를 技能別로 集約, 綜合化하는 生産技術部 및 技術企劃管理部 등으로 구성되어 본사의 특허부문은 기술기획관리부에 屬해 있다.

全社의 특허부문 구성은 上記의 본사특허부문과 多數의 製鐵所, 研究所 등 이른바 몇개의 특허부문으로 나누어져 本社의 特許部門이 全社의 특허업무를 관리하고 있다.

研究開發의 方向設定, 研究成果의 權利化, 實施에 密接한 관계가 있는 特許調査, 出願, 異議申請, 抵觸鑑定 등의 특허처리에 대해서는 各個所의 특허부문이 각각 개소의 연구개발, 기술실시부문에서의 提起案件에 관하여 一次的 處理를 하고 이것을 받아 본사의 特許部門이 본사의 각 기술부문의 意見을 받아들여 全社的見地에서 檢討하여 그 措置에 대하여 最終 決定한다.

기술부문, 연구개발부문과 특허부문과의 커미니케이션에 관해서 當社가 留意하고 있는 것은

図. 新日鐵의 特許情報蒐集・活用方法



다음과 같은 것이 있다.

하나는 同一工程을 갖는 多數의 製鐵所가 있어서 그 出願의 調整을 통하여 重複, 缺落의 발생을 防止하는데 있으며 다른 하나는 放置하면 중복되기 쉬운 特許調査등의 업무를 有機的, 効率的인 分擔으로 無謀한 일이 없도록 하는 것이다. 이러한 點을 圓滑히 遂行해가기 위해서는 必然的으로 本社 關聯個所의 研究開發部門, 特許部門間의 密接한 接觸이 要請되고 있다.

通常의 出願處理 등에 있어서도 頻繁하게 調整事項이 發生하게 되며 특허부문, 연구개발부문 또는 本社 個所間에 充分한 連絡등을 取하는 節次를 進行하게 된다.

또한 研究開發테마에 관해서는 연구개발단계에서 權利以後의 管理・保全에 이르기까지 適宜關係者에 의해 調整會議도 갖게 된다.

결국 多數의 製鐵所, 研究所의 存在 및 本社集中處理라고 하는 管理形態自體 가운데 연구개발부문과 특허부문과의 連携가 不可分으로 맺어져서 필요한 情報의 流通이 確保되어진다.

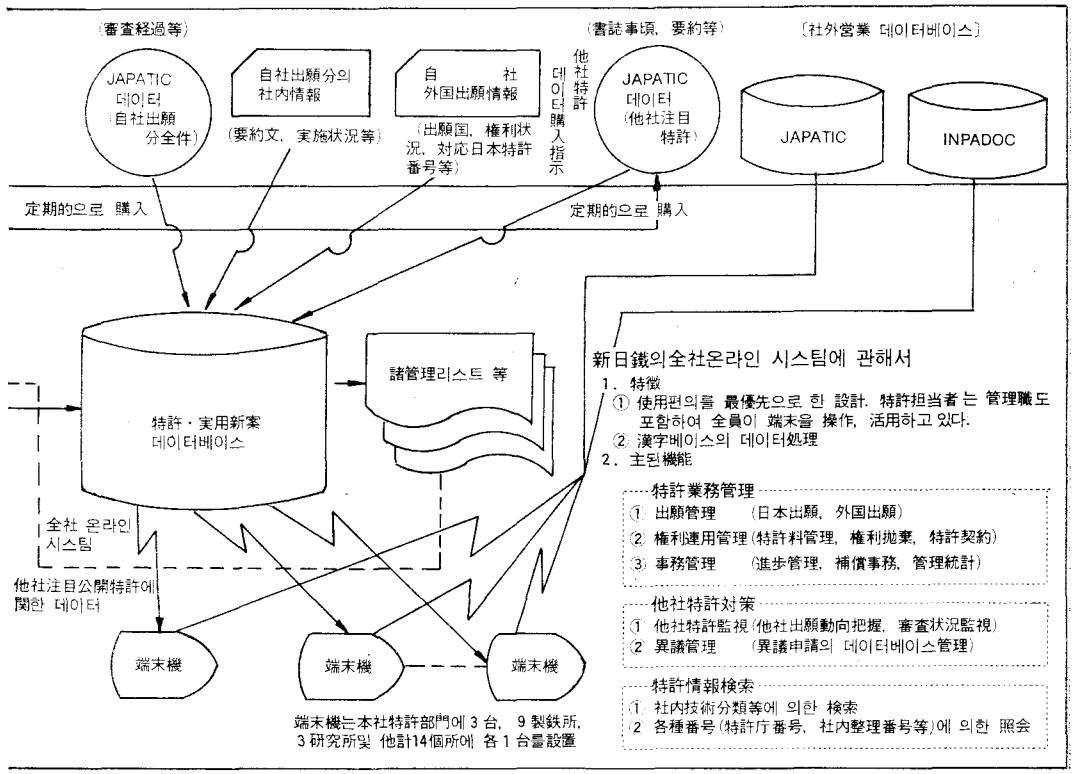
이와 같이 당사 특허관리특징의 하나는 發明源이라 할 수 있는 技術部門 가운데 特許部門이 位置지어지고 따라서 특허부문만이 單獨으로 行動하는 것이 아니라 항상 技術, 그 成果로서의 特許가 짝이 되어 審議되어지고 있다.

결과적으로 經營上位에 있는 기술이 보고되어질 때에는 언제나 特許問題가 隨伴되어 심의되어지는 것이며 이 기술과 특허의 融合體制야 말로 다음에 記述하는 經營戰略에 技術財産으로서의 특허를 侵害받지 않거나 侵害받지 않는다는 哲學이 具體的으로 관련되어지고 있다.

(2) 特許監視體制

特許情報의 使用方法이라는 側面에서 볼때 큰 比重을 占하는 것으로 特許監視를 들 수 있다.

즉 특허감시의 목적을 타인의 특허를 侵害하지 않게할뿐만 아니라 當社의 특허를 타인이 침해하는 것을 防止하는 데 있다.



당사는 工業所有權의 活用保全 및 侵害防止에 관한 社內規程을 制定하여 사원에게 특허감시의 責務를 負荷하고 있다.

特許責任者는 본사의 특허부문이 發行하는 社內特許情報誌, 특히 公告公報에 관하여 他社特許를 체크하고 侵害의 憂慮가 있는지의 與否, 異議申請의 필요가 있는지 없는지를 檢討하여 그 결과를 받아 관계부문에 필요한 措置를 하게된다.

社內 特許情報誌를 체크하는 것은 自社特許와 他社技術의 關聯檢討에 寄與하고 또한 研究開發의 方向設定에도 活用되고 있다.

(3) 特許調査

當社 特許管理方針의 하나로서 出願明細書의 작성과 같이 특허조사에 있어서도 技術者, 研究者가 하는 것을 原則으로 하고 있다.

왜냐하면 研究者 등은 자기가 擔當하고 있는 기술에 관해서는 잘 熟知하고 있어 出願과 特許調査, 研究開發과 특허조사는 分離해서 생각할 수가 없기 때문이다.

調査에 있어서는 特許擔當者와 研究者등이 效率있는 調査方法, 使用하는 道具에 대해서 검토한다. 즉 調査目的은 무엇이며 調査分類는 어느것으로 할것이며 키워드를 사용할 것인지, 調査道具는 무엇이 效果的인가에 대한 것이다.

特許輸出의 擴大에 따라 外國特許調査의 重要性이 增大하고 있는바 이 處理에 있어서는 研究開發部門, 特許部門 이외에 엔지니어링 部門을 참여시키고 있다.

특히 緊急을 要하는 調査에 관해서는 研究開發部門의 擔當者와 특허부문의 담당자가 現地에 가서 共同으로 조사할 때도 있다.

3. 特許情報蒐集·活用體制

特許情報量은 그 性質上 漸增하며 膨大한 것으로 되어 있으나 이 가운데에서 당사의 기술에 관계가 있는 技術情報 및 權利情報를 正確하게 수집하여 評價하는 것이 特許情報管理의 基本이다.

당사에서는 다음 3가지의 情報源을 基礎로 하

여 특허정보관리를 하고 있다.

○ 特許公報類에서 작성한 社內 特許情報誌

○ 自社出願데이터와 他社注目出願데이터에서 構成되는 컴퓨터시스템

○ PATOLIS 등의 社外營業 온라인시스템

이것들은 어느 것이나 많은 企業에서 實行하고 있다고 생각되어지는 것이나 당사 경우에 있어서 아래에서 詳細하게 說明하고자 한다.

(1) 特許情報管理方法의 槪要

당사의 特許·實用新案을 대상으로 한 情報管理方法의 槪要는 앞면의 그림에 나타낸 바와 같다.

(2) 特許情報管理方法의 特徵

上記 특허정보관리의 방법의 경우 特徵的이라 생각되는 點을 以下에 記述하고자 한다.

① 公報類, 公開公報, 公告公報, 더윈터 情報에서 당사의 기술에 관계가 있는 것만을 抽出하여 社內分類를 付與한 위에 一定한 形式으로 編輯하여 公開, 公告, 外國의 各社內特許情報誌를 작성하고 있다.

當社는 上述한 바와 같이 特許責任者를 중심으로 한 特許監視網을 設置하고 있으며 특허감시를 效果的으로 수행하기 위하여 虛實이 없고 체크하기 쉬운 情報를 提供할 필요가 있다고 생각하기 때문이다.

② 당사에서는 自社國內出願, 外國出願 및 他社國內出願을 대상으로 하는 컴퓨터시스템을 稼動하고 있는 바 上述의 特許監視體制와 이 컴퓨터시스템을 有機的으로 結合하고 있다.

例를 들면 그림에서 나타낸 바와 같이 社內特許情報誌를 체크한 결과 抽出된 他社注目公開特許에 관해서는 審査狀況을 管理함에 따라 公告後의 異議申請등에 對備하고 있다.

결국 이의신청에 대해서는 社內特許情報誌와 컴퓨터의 兩面으로 管理를 하고 있으며 또한 異議의 審査狀況에 관해서도 컴퓨터관리를 하고 있다.

③ 特許情報의 量이 膨大해가고 그 위에 鐵鋼業에 관한 技術分野는 多岐해지고 있으므로 他社特許에 대한 漏落없는 監視를 하는 것은 대단히 困難한 바가 있다.

그러나 前述한 바와 같이 당사는 9個製鐵所를 保有하여 同種의 設備, 프로세스가 사내에 複數로 存在하는 관계로 技術者가 각각의 個所에 配置되어 있다.

이에 따라 同一分野의 社內特許情報誌를 多數의 눈으로 체크될 수가 있어 도리어 他社特許監視의 감시누락을 防止하는데 기여하게 된다.

(3) 其他서브시스템

이제까지 記述한 特許情報管理 이외에 퍼스널 컴퓨터를 利用한 다음의 서브시스템이 있다.

① 商標·意匠의 管理

당사의 경우 상표·의장에 관해서는 出願件數, 保有權利數가 比較的 적드라도 퍼스콤處理를 推進中에 있다.

② 合金成分特許의 檢索

퍼스콤을 이용한 合成分特許檢索 시스템을 三洋情報시스템(株)로 부터 購入해서 活用하고 있다. 이것은 合金의 成分, 含有率, 其他 檢索 키의 任意組合을 入力하면 該當하는 公開, 公告特許가 즉시 檢索可能한 便利한 것이다.

(4) 將來의 方向

現在 特許情報와 一般技術情報는 시스템的으로는 獨立的으로 管理되고 있으나 이들을 統一네트웍으로 結合하여 總合技術情報 시스템을 구축할 것을 檢討中에 있다.

4. 今後의 問題

以上이 當社의 特許情報管理 現況이나 今後의 과제로서 다음과 같은 것이 있다.

우선 第1은 新規分野의 問題이다. 當社는 작년新素材事業開發本部를 設置하고 新素材의 開發·事業化에 積極的으로 착수하기 시작했다.

그러나 新素材分野에 관해서는 社內의 特許情報의 축적이 충분하지 않기 때문에 效果的인 檢索을 하기위한 方法에 대해서 현재 檢討中이다.

또 特許廳의 페이퍼리스化計劃의 進展에 對應해 社內特許業務의 效率化를 추진키로 했다.〈㈜〉