

本田技研工業(株)

本社・製作所・技術研究所로 構成

安田 浩
 <特許部 課長>

1. 特許部門의 組織

本田技研工業의 組織은 <作圖 1>과 같이 本社와 4個의 製作所 이외에 몇개의 技術研究所로 構成되어 있다.

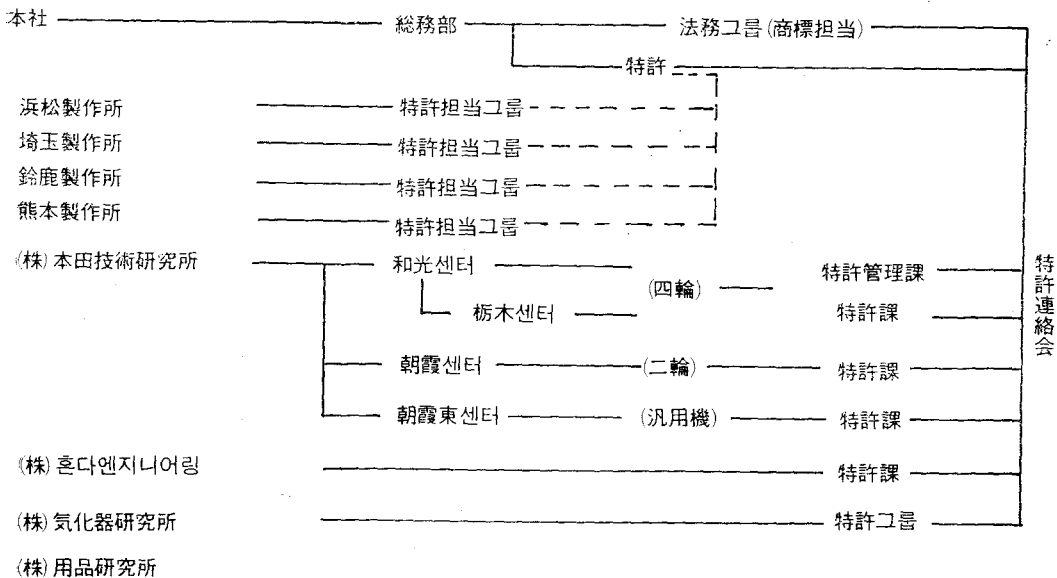
研究所는 모두 本田技研工業과는 別途의 法人으로 되어 있으며 材料나 새로운 디바이스 연구로부터 量産機種의 開發까지 廣範圍한 業務量을 抱含하고 있어 本田技研工業과는 一體不可分의 關係에 있다.

生産技術의 研究 및 各 製作所에 있어서의 製造設備를 제작하고 있는 Honda 엔지니어링이라고 하는 會社가 生産技術의 研究所役割을 하고 있다.

따라서 Honda기연공업의 技術戰略은 그 企劃, 遂行의 대부분을 各 연구소 및 Honda엔지니어링에 負荷하고 있다.

特許部門의 組織은 特異하여 특히부분은 技術開發部門과 密接한 關係를 가지고 기술개발부분의 支援을 主要한 役割로 하는 基本思想에서 主要한 特許部門 기술연구소와 Honda엔지니어링에

(作圖 - 1)



所屬시키고 있다.

또한 四輪, 二輪, 汎用機의 業界에서의 當社地位, 技術環境에 差가 있고 이에 따라 기술개발부문의 支援活動에 差異가 있어 當然한 判斷에서 技術研究所의 各 센터의 特許部門을 獨立한 形式으로 하고 있다.

本田技研工業 本社에는 商標그룹과 製作所에 만 配置되어 있는 2~5명의 特許擔當者와 이들의 指導와 業務調整등을 하는 管理者가 있을 뿐이다.

本田技研 特許業務의 대부분은 기술연구소와 혼다엔지니어링에 委託되고 있으며 기술연구소, 혼다엔지니어링은 本田技研으로부터 開發業務를 委託받고 있다.

따라서 委託業務의 成果인 特許등의 所有權은 本田技研에 所屬하고 모든 出願은 本田技研의 名義로 출원되어 이에 관계되는 費用도 혼다기연이 부담한다.

本田技研은 출원관계업무, 權利的 維持管理, 實施權의 許諾 및 契約, 第3者權利的 實施契約 등의 업무를 이들 特許部門에 委託하고 있다.

2. 特許部門의 業務

特許情報活動에 臨하기 前에 特許部門의 業務에 關係서 記述하고자 한다.

(1) 技術開發支援業務

우리社의 특허부문에서 가장 重點을 두는 업무로서 特許情報活動의 對象도 이 업무가 中心이 된다.

前述한 바와 같이 四輪, 二輪, 汎用機, 生産技術등 담당분야에서의 技術環境의 差에 의해 多小의 形式의 差異가 있으나 技術開發의 基本 흐름은 모두가 共通이며 支援業務의 基本적 흐름은 어느 特許部門에서도 共通이다.

技術開發의 基本的 原則은 다음과 같다.

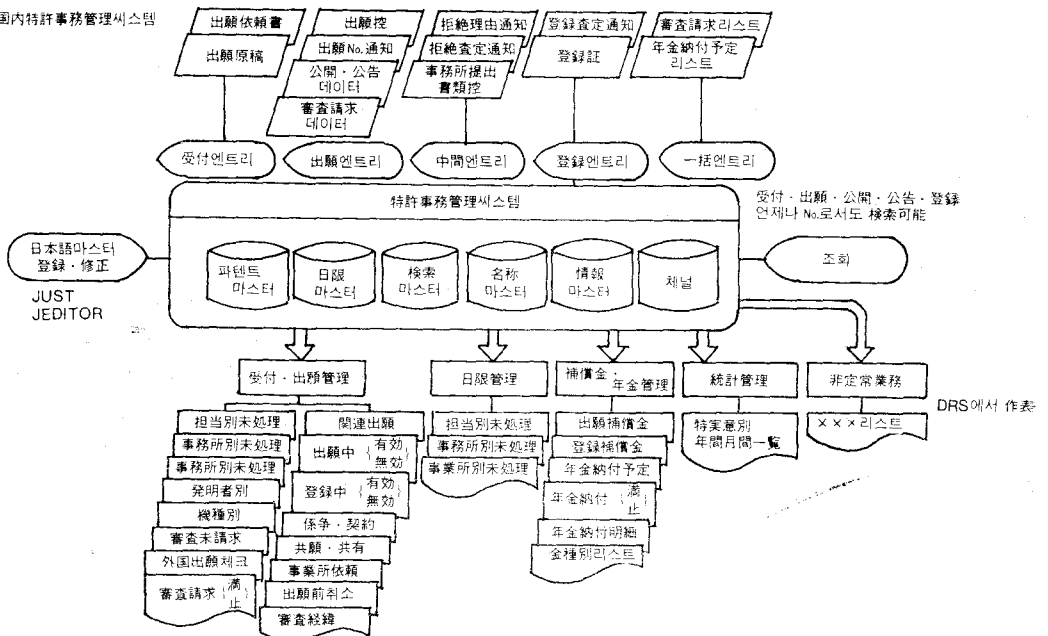
- 技術開發業務는 量産機種의 開發과 新技術 研究開發의 두가지로 크게 나눈다.

- 기술개발업무는 모두 各部門에 의해 編成된 프로젝트팀에 의해 遂行된다.

- 量産機種開發 프로젝트에는 生産技術部門,

〈作圖 - 2〉

① 國內特許事務管理시스템



◎ 經營戰略으로서의 特許情報活動 ◎

營業部門에서도 參劃한다.

● 프로젝트의 進行過程에서 각 스텝終了時에 톱매너지먼트의 評價를 받는다.

● 研究테마는 技術者로부터 提案받은 것 가운데서 採用한다.

特許部門에서도 프로젝트팀에 參劃하여 프로젝트의 企劃段階에서 終了할 때까지 特許情報提供과 出願業務를 하고 있다.

(2) 特許事務管理

出願管理, 權利의 維持管理등의 業務는 技術環境의 差等要因에 左右되지 않고 各 特許部門의 업무를 集中管理하는데 있으며 效率化의 點에서도 集中管理하는 것이 좋다.

關係되는 업무에 관해서는 電算機로서 集中管理하고 있으며 管理部署는 各製作所의 혼다엔지니어링의 管理를 혼다엔지니어링의 특허부문에서 하고 各 研究所의 管理에 관해서는 和光센터 特許部門등 2個所로 나누어져 있지만 作圖 2에서 나타내고 있는바와 같이 共通시스템으로 하고 있으며 自社出願에 관한 情報는 모두 電算機의 아웃풋트리스트에 의해 하고 있다.

(3) 契約業務

共同開發契約, 研究委託契約, 工業所有權의 라이선스契約등의 계약업무도 특허부문의 업무이다.

自動車の 경우 二輪車도 그러하지만 構成部品の 7割은 部品메이커에서 購入하고 있고 새로운 部品, 디바이스의 開發은 部品메이커와의 共同開發이라고 하는 形式로 하는 일이 많고 그 成果의 取扱등을 定한 契約을 締結하고 있다.

共同開發을 하는 相對메이커의 選定, 開發成果의 取扱에 관해서는 資料政策에 重大한 影響을 가져오게 되며 따라서 資材部門에의 情報인풋트와 意見聽取가 不可缺한 것이다.

分類別公報 公開, 公告特許
 公開, 公告實用新案 } 必要分類
 意匠公報

公告合本 特許
 實用新案

公開合本 特許 } 特定部分에 限함
 實用新案

公開책크시 트 特許
 實用新案

外國

美 國 特許公報
 分類別公報 特定크라스

英 國 에프리지먼트

其他 WPA 저널
 EPI

PCT 關聯 PCT 카젯트

PCT 公表公報

現在 定期的으로 購入하여 保管하고 있는 特許情報는 上記와 같다.

國內의 合本이나 抄錄誌는 技研者의 回覽用으로 保管하고 있지 않고 美國特許公報 등의 外國抄錄誌는 監視 및 調査用으로 各特許部門을 回覽한 後 保管된다.

公報는 서브크라스만이 分類保管되고 다시 調査效率을 높이기 위해 獨自의 技術項目別로 細分類한 파일에 公報를 分類整理한 것을 作成하고 있으며 主要한 技術項目에 관해서는 美, 英, 獨, 佛 등의 外國公報의 파일도 作成해 놓고 있다.

크라스別 파일外國抄錄誌 등은 各 特許部門 共通으로 使用할 수 있게 特許部門에서 獨立한 資料保管場所에 保管하고 있다.

通常의 調査는 크라스別 또는 技術項目別 파일을 使用하고 있으나 새로운 技術테마의 資料 등을 外國調査機關에 依賴하여 수집하던가 大阪市立圖書館이나 特許廳資料館을 利用하여 蒐集하는 경우가 많다.

3. 特許情報의 蒐集과 保管

4. 特許情報活動의 現狀

日 本

特許情報에 限하지 않고 情報를 提供하는 側

으로서도 配慮해야 할 것은 제공하는 相對가 필요로 하는 情報를 適時에 공급하고 그 위에 情報量은 雜音이 없는 形態로 되도록 알찬 것이 바람직하다.

제공하는 相對의 니이즈를 正確하게 把握하기 위해서 항상 密接한 連繫가 필요하고 그 點 開發 프로젝트에 特許部門이 參劃하는 것이 技術開發을 뒷받침하는데 필요하다 하겠다.

情報量을 必要最少限으로 묶는 것은 特許情報의 경우 대단한 工數를 要하고 膨大한 情報量과 正確 또는 簡便한 簡便手段이 確立되어 있지 않는 點이 特許情報活動에서 最大의 難點이며 2次加工의 技術이 情報活動의 成果를 左右하는 重要한 要因이 된다.

(1) 技術戰略策定, 研究開發테마의 選定 段階에서의 特許情報活動

(a) 他社特許監視體制

研究所에서는 技術分野에만 4~5名の 研究員으로 構成되는 技術分科會가 設置되어 있고 每月 公開公報를 技術分野別로 分類한 것을 特許部門에 의해 提供한다.

各分科會는 公報內容을 檢討評價하여 研究開發테마의 提案을 參考하는 등 活用을 圖謀한다.

各分科會에서 評價한 後 注目되는 他社特許를 集約하여 技術戰略政策에 參劃하는 一員들에게 回覽된다.

또한 分科會와 特許部門이 協力하여 技術分野에 패턴매프를 作成, 技術開發部門의 上位者로 構成되는 特許委員會에서 報告하는 일도 하고 있으며 이때에 特許委員會의 指示라고 하는 形態로 開發테마가 決定되는 경우도 있다.

(b) 技術戰略會議의 特許情報活動

기술전략회의에 提供하는 特許情報에 관해서는 아직 定形化된 것은 없다. 그 알맞는 要求에 應하여 여러가지의 形으로 2次加工하고 있다.

會議의 構成員에는 앞에서 말한 他社監視體制에서 情報가 올려져 있지만 보다 定形化한 情報를 제공할 필요가 있다.

현재 準備된 것에 特定企業의 公開特許의 특허매프가 있고 공개특허에서 우리들이 知得되는 것은 1年半前의 技術開發狀況뿐이다.

技術戰略에 필요한 것은 今後의 他社技術動向이며 따라서 적어도 公開時點에서의 動向이 豫測될 수 있도록 技術內容의 흐름을 매프상에 나타낼 필요가 있다.

(c) 研究開發테마選定을 위한 特許情報活動

研究開發테마는 研究者로부터의 提案에 基礎하여 採擇與否會議에서 評價하여 決定되고 연구자가 테마를 選定하는 動機로서 얻는 情報活動으로서 他社特許監視體制에 대한 특허정보가 있으나 물론 特許情報에 관련이 없이 獨自의 아이디어에서 테마를 선정하는 경우도 많다.

연구자가 테마를 選定하는 경우 特許部門에 테마와 關聯하는 先行技術資料의 要求가 있다.

技術項目別 화일이 있는 경우는 그 화일부터 研究者가 關聯特許를 뽑아올려 새로운 테마로 화일할 用意가 없을 때에는 PATOLIS등의 온라인시스템에 의해 檢索된 特許情報를 사용한다.

픽업된 關聯先行技術資料에 관해 特許部門이 研究者와 함께 侵害하고 있는 他社特許가 있는가 또는 特許적으로나 資料政策的으로 侵害의 排除가 可能한가 라이선스를 얻을 필요가 있는지 등의 檢討가 되어 檢討結果는 研究開發테마의 進歩性을 理解하여 얻을 수 있는 데이터로서 採擇與否會議에 提出된다.

이 시스템에서는 하나의 問題가 있는 바 研究者가 아이디어를 생각해내어 研究테마를 選定하려 함께 있어 先行技術檢討時에 모두 同一한 技術이 先行 이미 他社로부터 出願되어 있음이 判明되면 그 테마는 여기서 挫折되어 버리게 된다.

다시 別個의 아이디어를 提出하여 提案까지 가져갈 수 있게 支援하는 것이 特許部門의 重要한 일이라고 생각된다. 「特許侵害는 發明의 어머니」인 것이다.

(2) 開發段階에서의 特許情報活動

量產機種開發, 研究開發의 프로젝트팀이 編成

◎ 經營戰略으로서의 特許情報活動 ◎

되었을 때 많은 경우 特許部門에서도 參劃하는 것은 前述 하였고 研究開發프로젝트로서 特許의 重要하다고 생각되지 않는 경우는 參劃하지 않는 경우도 있다.

그러나 이러한 프로젝트에도 特許業務를 뒷받침할 담당자를 特許部門에서 選任하여 出願이나 侵害調査의 指導를 맡는다.

이 段階에서 重要한 特許情報活動은 量産機種開發에 있어서는 侵害特許의 情報와 이것을 排除하여 얻은 對策에 관한 情報가 있다.

研究開發프로젝트에 있어서도 關係되는 情報는 重要하며 더욱 重要한 것은 開發技術을 保護하기 위한 特許出願에 관한 情報라 할 수 있다.

(a) 企劃段階에서의 特許情報活動

開發方針을 決定하는 企劃段階에서는 他社特許侵害의 存否인 것이다. 量産機種開發에 있어서는 基本레이아웃이나 新規로 採用되는 디바이스가 決定될 때까지의 特許侵害의 存在, 特許의 으로, 資材政策的으로 回避할 可能性이 있는지를 明確히할 必要가 있다.

開發이 進行됨에 따라 侵害特許의 存在가 判明되어 基本設計변경 事態에 이르는 것은 費用, 時間의 點에서 開發効率을 크게 저해시킨다.

물론 企劃方針으로서 設計變更이 되지 않는 경우도 있으며 이러한 경우는 라이선스를 得하는 方向도 檢討의 對象이 되고 開發終了時의 評價會에 提案하여 結末을 얻지 않으면 안된다.

研究開發의 경우도 開發方針決定에 特許情報가 重要한 것은 量産機種開發의 경우와 같으며 다시 納部에 미치는 構想이 特許情報매프 對比 檢討되어 可能限한 獨自의 技術로서 練成되어 出願方針이 決定된다. 이들 企劃時點에서의 特許業務의 結果는 企劃評價會에 提出된다.

(b) 開發過程에서의 特許情報活動

開發過程에서는 納部構造에 관한 他社特許侵害의 確認과 設計變更이나 仕樣의 變更이 있는 경우에 特許調査가 必要한가의 判斷및 調査의 推進이 主된 業務가 된다.

새로운 모델의 量産機種開發의 경우 購入部品도 새로운 仕樣이 되는 경우가 많고 이들 部品

에 관한 特許情報는 擔當하는 部品메이커의 特許部門에 依存하지 못하고 있다.

侵害하는 他社特許의 存在가 部品메이커 特許部門에서 있는 경우 解決策을 포함하여 情報를 部品메이커의 特許部門으로부터 얻어 確認해 갈 필요가 있다.

仕樣이 最終的으로 決定될 때까지는 以上の 特許業務는 모두 終了되어 있지 않으면 안되고 調査, 出願의 데이터는 모두 最終評價會에 提出된다. 특히 라이선스契約이 필요한 他社特許가 있는 경우는 評價會에서 라이선스의 承認을 얻어야 한다.

5. 特許情報活動의 今後課題

(1) 特許情報의 機械檢索

特許情報活動에서 最大의 問題點은 必要情報의 抽出에 時間이 要한다는 點이다.

특히 機械分野에서의 情報檢索方法은 現存하고 있는 몇개의 시스템을 檢討하더라도 不必要한 것이 많아 檢索率에서 不滿足이라 하겠다.

현재 長期計劃으로 機械檢索方法을 檢討中에 있고 技術項目別分類와 키워드 方式을 組合한 시스템에 의한 情報檢索方法의 開發을 着手하고 있다.

이것이 成功되면 膨大한 特許情報의 保管도 光디스크화일들을 利用의 縮少保管이 可能하게 되고 特許部門의 業務에도 큰 變革을 가져올 것으로 생각된다.

(2) 技術動向情報의 充實

현재 公開特許를 基本으로한 技術動向情報를 作成하고 있으며 18個月後에 公開한다는 條件을 카버하는 情報가 무엇보다 필요하다.

新聞 뉴우스, 專門誌의 情報등도 集約하여 보다 兪두메이트한 動向情報를 作成하는 技法을 만들어 나갈 필요가 있다고 생각된다. ♪