

## 經營戰略으로서의 特許情報活動

深田俊男

<日本帝人株式會社・特許部主任>

### 概要

當社의 事業活動은 合成纖維를 中心으로 하여  
高分子原料를 主로 하는 化學品, 필름,樹脂등  
의 化成品, 各種 醫藥品 및 人工腎臟, 人工肝臟  
등의 醫藥品, 分野에 展開하고 있으며 여기에  
隨伴하여 필요한 特許情報活動도 當然히 幅闊은  
機能을 要求하여 왔다.

당사의 特許情報活動에 관한 基本的인 思考方向은 다음 項에서 詳細히 記述되겠지만 特許部  
가 會社의 特허정보활동의 中核으로서 各種 情報의  
機能을 充分히 整備하여 開發部隊의 特허  
정보활동을 전면적으로 支援하는 體制로 되어  
있다.

물론 主要한 技術分野에 관해서는 現地에서  
固有한 情報手段을 갖고 있으나 個別의 분야에  
관한 最新特許情報의 提供, 特定技術에 관한 動向調查·特許性調查 및 異議資料調査等 이외에  
특히 企業化에 障害가 되는 他社特許의 調査(權利調査)는 重點的으로 特許부에서 責任을 지고  
行한다.

### 特許情報活動의 基本方向

技術開發만이 아니라 技術導入이나 其他の 事業企劃 등 각종의 開發活動에 있어서 特許紛爭의

回避, 기술개 발등항의 監視등의 特허정보활동이  
不可缺한 것은 말할 나위도 없다.

當社에서는 다음과 같은 基本的인 思考로서  
活動을 推進하고 있다.

#### 特許情報活動의 主體와 特許部의 役割

당사에서는 研究所나 技術開發部隊 및 開發部, 企劃部등의 事業開發部隊(以下 이것들을 原局이라고 稱함)는 각각 담당하고 있는 領域에 관한  
特許情報에 관해서는 당연히 '自身의 業務'로서  
主體의in 管理를 한다는 것이 基本的인 思考이다.

즉 特허정보의 관리는 特許 1部에 依存하는  
것이 아니라 그 部를 特허부에 依頼하는 일이  
있더라도 어디까지나 原局이 自己의 責任에서  
主體의으로 企劃 推進한다고 하는 생각으로서  
특허부에 의해 技術幹部의 特許教育場에서도 이  
方針을 強調하고 있다.

그리하여 特허부는 原局의 開發効率을 높히기  
위해 專門스텔로서 필요한 情報를 賦す 수 있는  
대로 迅速하고 確實하게 提供하도록 정보에  
관한 各種機能을 集約하여 原局에 全面的으로 協  
力한다는 役割을 擔當하고 있다.

#### 特許部斯璧機能의 充實

최근에는 發生하는 特許情報量이 膨大하거나  
情報의 수집하는 手段으로서 特許分類의 複雜化  
頻繁한 改正 및 온라인등 機械檢索시스템의 急

速한 進展에 대한 對應態勢의 어려움에 따라 原局이 스스로 필요한 정보를 効率있게 수집하는 일이 대단히 困難하게 되어 이 때문에 특히부가 정보 專門能力을 높혀 原局을 支援하고 있다.

또한 技術의 分野別에 그 분야의 背後를 갖는 정보의 專任者를 配置하여 効率的인 지원을 하고 있다.

### 優秀한 社外시스템의 活用

大量의 特許情報 가운데서 필요한 것을 迅速하고 正確하게 捕捉하는데는 自社시스템을 만들여 運用하는 것은 不可能하게 되어 있어 權利侵害問題의 未然防止, 重複研究의 回避, 아이디어 探索에는 內外의 優秀한 시스템을 充分히 活用할 수가 없다.

따라서 後述하는 바와 같이 10年前보다 極히高性能의 獨特한 시스템(IDC)을 有効하게 利用하고 있고 最近에는 一般의 온라인시스템을併用하거나 또는 多小利用頻度가 적더라도 優秀한 데이터베이스는 가능한대로 널리 使用하고 있다.

### 特許調査區分의 明確化

特許情報活動 가운데 各種의 特許調査가 큰比重을 占하고 있는바 특허조사는 그 목적에 따라 技術動向調査, 特許性調査, 異議(無効), 資料調査 및 權利(抵觸特許)調査로 區分할 수가 있다.

특허부에서는 原局의 調査依頼를 받을 경우依頼處와 充分히 協議를 모아 그 테마의 開發計劃, 開發段階를 잘 把握하고 또한 自社技術이 어느정도 固着되어 있는 가를 判斷하여 調査對象技術의 範圍와 調査費用과 精度를 開發進度와均衡시키고 나서 조사에着手하도록 한다.

즉 開發테마의 探索段階에서는 특히 시간을要하는 嚴密한 조사를 하는 것은 實際로 없으나開發의 進展에 따라 他社의 問題特許의 嚴密한調査(權利調査)를 할 필요가 있고 最終段階에서는 特許부가 문제 특히의 有無를 確認한 뒤에特許面에서의 事業性與否를 提言하고 있다.

또한 경우에 따라서는 無効資料의 調査回避策, 라이센스交渉의 필요성을 原局과 함께 생각하고 때로는 原局을 代身하여 交渉을 하기도 한다.

## 重要테마의 把握과 計劃的情報活動

前項에서 말한것은一般的開發테마에 관한原局에서의 依頼할 수 있는 對應策이였으나 그 때 그 때의 依頼에 應하는 것만으로는 자칫하면一過性의 서비스가 되기쉽다.

單發의인 아이디어에 基礎한 動向調査등에 관해서는 그것마저 할 수 없으나 적어도 事業部門의 重要한 테마에 대해서는 그러한 서비스體制를 갖고 있어서도 조금씩 다른 同種技術分野의 複數調查依頼를 散發의으로 되풀이하는 일이 일어나고 있어 緊急性이나 重要度가 높은 것도 非計劃的, 非効率的 調査를 하게된다.

이러한 事態를 避하기 위해 特許부에서는 사업부의 重要한 테마에 관해서는 原局으로부터 그 開發計劃과 開發段階 및 自社技術의 特徵 및 特許調査에 관한 필요한 事項을 잘 聽取하여 部內의 事業擔當者나 出願擔當者와도 서로 特許上의 문제점, 他社特許對策 및 調査計劃을 討議한 뒤에 計劃的으로 조사를 實行하는 시스템을導入함으로써 結果的으로는 効率을 크게改善하였다.

## 特許部의 特許情報活動

特許部에서의 特許情報活動을 大別하면 ① 最新情報監視 ② 主題調査 ③ 各種調査와 서비스로 나누어진다. 이것들에 대해서는 아래에서 說明하고자한다.

### 最新情報監視

#### 日本特許

日本의 特許公報(實用新案 包含)는 全區分의公告, 公開)公報를 購入하여 特許部內의 담당자를 定하고 當社에서 대단히 重要한 分野가 되는重合, 필름, 树脂, 醫藥 및 農藥의 特許를 抽出하여 각각의 分野별로 「特許速報」를 編輯하고 原報發行後 3週間 以内에 原局에 配布하고 있다.

原局과 特許부는 이 속보를 基礎로 하여 他社의 問題特許를 抽出하고 特許檢討會를 열어 對策을 討議하여 決定한다.

이 이외에 최신정보감시의 手段으로서 日本特

許情報센터가 作成한 「公開特許出願抄錄」 및 同센터의 온라인検索시스템을 利用하여 自社에서의 마이콘利用에 의한 보다廉價의 SDI를 實施하여 原局에 提供하고 있다.

### 外國特許

外國特許에 관해서는 斯界에서 獨占的地位를 占하고 있는 Derwent社(英)의 抄錄誌 Central Patent Index(CPI)를 數10年間 利用하고 있는 바이 배의 纖維 및 高分子編에 관해서 다시 社內에서 日本特許등을 削除, 再編輯하여 Foreign Patent News를 作成하여 原局에 配布하고 있다. 이 이외에 後述하는 각종의 機械檢索시스템에 의해 極히 多數의 特定테마에 관하여 SDI서버비스를 하고 있다.

### 主題調查

#### 資料의 種類와 蓄積方法

日本特許의 主題調查用資料로서는 各種類別明細書, 抄錄, 索引, 特定테마에 관한 明細書抄錄(테마別 프로파일) 公報의 發行區分別 公開特許出願抄錄, 特定出願人(競合他社)의 特허초록 및 출원인별색인등을 蓄積하고 있다.

이 경우 IPC 및 JPC의 特허분류별 명세서는當社事業의 基盤이 되는 纖維高分子, 化成品등에 관하여 분류를 特定하여 蓄積하고 또한 抄錄에 관해서는前述한 特許速報보다 自社分類로서 整理한 것을 纖維, 重合, 필름, 樹脂, 醫藥 및 農藥의 分類별로 蓄積하고 있다.

外國特許에 관해서는 1963에 Derwent에서 作成한 化學分野의 英文特許抄錄을 핸드소드·펀치카드로 蓄積하고 있으며 1966年以後는 高分子, 1970年이후는 纖維 Section으로 매뉴얼코드 카드를 축적하고 있다.

#### 特許調査의 實際

日本特許의 調査에 있어서는 앞에서 記述한 바와 같이 그 조사의 背景이나 種類를 明確히 한 뒤에 各種 資料나 手段을 活用하지만 前項의 社內蓄積資料의 他의 手段으로서 特許廳, 發明協會, JAPATIC과 같은 公共機關의 分類別資料 등 이외에 PATOLIS를 잘 活用하는 것은 他社

와 마찬가지이다.

外國特許의 調査에 관해서도 前項에서 말한 각종 자료나 特許廳資料를 利用하는 것 外에 多種類의 機械檢索시스템도 活用하고 있다.

즉 현재 日本에서 이용되고 있는 Dialog Information Service(DIS), System Development Corp(SDC), SDC—Japan, Telesystemes, INKA, Chemical Abstracts Service(CAS)등 各種의 特許데이터베이스를 포함한 시스템에 JICST의 文獻데이터 베이스도 온라인檢索이 될 수 있는 態勢를 갖추고 있다.

當社에서 重要한 比重을 占하고 있는 有機化學品, 醫藥, 生物化學등의 분야에 관해서는 일찌기 西獨의 IDC(國際化學도큐멘터이션協會)의 株主로서 加入하여 有機低分子化學을 中心으로 構造·非構造 및 反應의 面에서 獨特한 性能을 갖는 データ베이스를 充分히 活用하고 있다.

이 IDC는 Derwent社의 抄錄을 主로 データ로 하는 特許以外에 CAS등으로부터의 文獻데이터도 포함되어 있어 雙方이 同時に 檢索이 된다.

이 시스템은一般的으로 虛失이 別로 없는 效率이 높은 檢索이 可能하여 他의 追從을 不許한다.

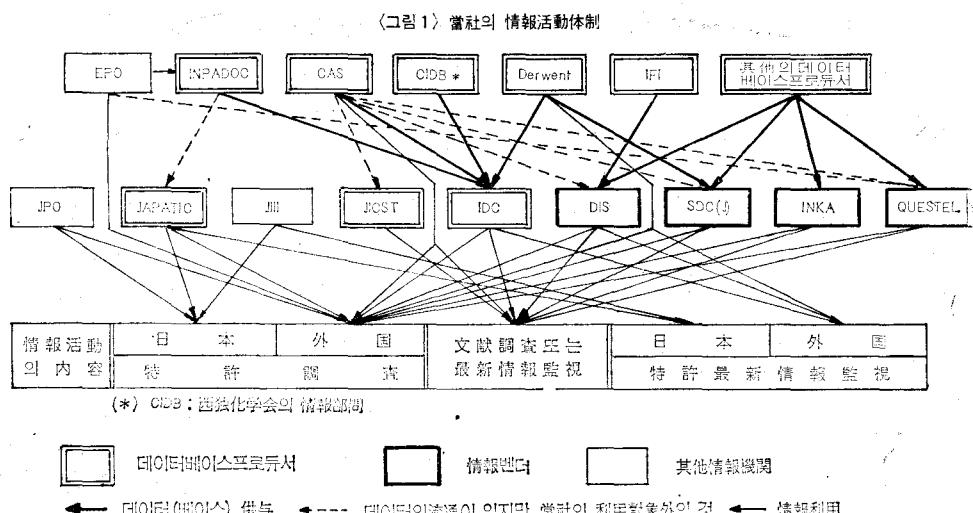
또한 一般的의 온라인檢索시스템의 進展에 따라 各種의 文獻 또는 文獻과 特許의 兩方을 포함한 データ베이스를 併用할 수도 있어 현재는 技術動向調査, 特許性調査, 및 異議(無効)資料調査와 같이 特허가 中心으로 또는 特허만이 아니라 文獻도 有効한 技術調査에 관해서는 機械檢索으로 될 수 있게 調査하는 態勢를 갖추고 있다.

다만 特허에 직접 관계가 없는 物性·分析·生理活性 및 毒性데이터등의 조사는 原局이 스스로 實施하고 있다.

### 其他의 調査

기타 特定特許의 審査經過 또는 權利狀況調査나 各種 書誌事項調査, 다시 內外明細書複寫서비스등은 일반적인 方法을 利用하고 있으며 特記할만한 것은 前項에서 記述한 IDC가 作成하고 있는 對應特許調査用의 データ베이스 Patent Date Bank(PDB)이다.

이것은 化學關係에 限定되고 있으나 IPC에서 规定한 特許를 世界 50個國과 機關(PCT와 EPC)



로부터 INPADOC, Derwent 및 CAS의 데이터에 의해 수집하여 整理하고 하나의 데이터베이스로 한 極히 包括的이고 誤謬가 적은 精度높은 것으로서 通常 COM로 利用되나 온라인화도 完了되어 있다. 여기서 當社의 特許情報活動의 수집體制를 〈그림 1〉에서 나타내고 있다.

## 特許情報의 活用

특허정보의 活用에는 대단히 많은 形態가 있는데 既述한 바와 같은 最新情報監視나 主題調査도 當然히 特許情報活用에 속하며 그 목적을 整理해 보면 〈表 1〉과 같다.

다만 〈表 1〉에서 例擧한 各項目은 主로 原局이 主體의으로 行한 特허정보의 活用이나 特許部가 自主的으로 또는 原局과 共同으로 한 特許戰略的活用으로서는 以下와 같은 것을 實施하고 있다.

## 特定企業과 技術의 開發動向解析

特定企業 특히 競合他社의 事業・技術開發動向의 把握은 經營戰略上 重要하다고 하겠다. 當社에서는 主要한 競合他社에 관해서 公開된 全特許를 抽出하여 解析하고 주요한 技術分野와 테마의 開發狀況과 展開의 豫測을 하는 經營情報로서 最高經營者에 報告하고 있다.

또한 自社의 主要한 技術에 관한 他社의 開發動向을 捕捉하는 것은 重要하며 原局의 開發計劃上에 限하지 않고 特許部로서 出願戰略을 세우는 것도 빠트려서는 아니되고 이를 위해서 特許戦略를 作成하여 原局의 計劃과 充分히 합하여 計劃的 出願을 圖謀하고 있다.

〈表 1〉 最新情報監視와 主題調査의 目的

種類	目的
最新情報監視	<ol style="list-style-type: none"> <li>特定技術에 關한 最新開發動向의 把握</li> <li>特定技術에 關한 最近의 他社問題 特許의捕捉과 對策</li> <li>特定企業의 最新開發技術의捕捉과 對策</li> <li>特定테마에 關한 아이디어의 探索</li> </ol>
主題調査	<ol style="list-style-type: none"> <li>研究・開發・事業企劃前의 技術動向把握</li> <li>他社特許의 無効化(異議신청 無効審判) 또는 라이센스 交渉條件의 探索</li> <li>研究 또는 特許出願前에 있어 特定技術의 特許性確認</li> <li>研究, 開發, 技術導入・輸出등 事業化障害가 되는 他社特許의 確認 (特許紛爭의 未然防止) - 特許承認</li> <li>特定테마에 關하는 아이디어 探索</li> <li>自社製品을 利用하는 技術 혹은 利用하여 製造되는 製品에 關하는 特許保證(顧客서비스)</li> <li>調査能力의 적은 顧客에 대한 서버 서비스)</li> <li>特定企業의 保有特許의 確認</li> </ol>

## 特許檢討會

위에서 記述한 特許速報에는 他社의 問題特許를 포함하고 있는 것은 물론이고 特許部에서는 特定의 分野에 관해서는 問題特許가 있는 것을 速報에다 注記하여 原局에 配布하지만 原局에서도 全般에 걸쳐 獨自的으로 評價한데다 特許部와 原局이 모여서 特許檢討會를 하고 있으며 問題特許의 評價와 對策을 協議決定하는 것을 定期的으로 한다.

여기서 重要한 것은 問題特訴안에서도 比較的 중요성이 적은 것의 定期的인 再評價이다. 즉 이 종류의 것이 自社의 開發技術의 展開에서도 큰 問題가 되는 경우가 있기 때문이다.

## 今後의 課題

特許情報活動을 둘러싼 環境은 여러가지 面에서 變化를 增大시키고 있으며 이에 대한 今後의 對應策을 생각해 보고자 한다.

### 情報量의 增大

周知하는 바와 같이 特許情報의 數는 특히 國내에서 顯著한 增加率을 나타내고 있고 우리가 遷及と 調査의 對象으로 하는 累計의 數는 다시 幾何級數의 으로 增大하고 있다.

이번의 特許特別會計制度의 發足과 더불어 關聯經費의 增加에 의해 이 傾向이 어느程度로 變化할 것인지는 豫斷할 수 없지만 어떻든 이 增加倾向은 特許情報活動에 대한 큰 問題로 되어 있다.

즉 그 增加는 必然的으로 企業內의 資料保管을 위한 空間計劃을 壓迫하여 調査用資料等의 管理를 困難하게 하고 있다.

이것을 緩和하는 手段의 하나는 特許廳資料館 등 公共圖書館의 充實化에 있으나 企業內의 擔當者로서는 마이크로필름, 磁氣테이프등에서 다시 光디스크등을 포함해서 根本的인 對策으로서의 機械化·電子化的手段을 早急하게 檢討할 段階에 와 있다고 생각된다.

(2) 機械檢索시스템의 特許情報活動에서의 比重은 앞으로漸次 增大해 갈것은 틀림없다고 보아진다.

오늘의 現狀으로 機械檢索시스템은 그 機能에 限界가 있고 그것만으로서 例를 들면 權利調查와 같이 充分한 檢索은 되지 않는다.

그러나 最近海外에서의 一部 시스템에서 볼 수 있는 바와 같이 雜誌 또는 特許의 全文을 對象으로한 檢索시스템도 開發되고 있으며 從來의 매뉴얼 檢索에匹敵하는 것을 國內에서 機械檢索으로 可能하게 될 것은 꿈만이 아니다.

前項에서 다루었던 바와 같은 爆發的인 增加에 對處하기 위해서도 이와 같은 시스템의 開發이 國내에서도 要望되고 있으며 日語의 特質에서 보아 그 實現에는 큰 障害가 있겠지만 그것이 將來의 흐름의 方向으로도 생각할 수가 있다. 如何든 우리들은 機械檢索의 各種 데이터베이스에 관하여 그 機能의 特徵과 限界를 잘 알고서 調査의 費用效果를 充分히 考慮한 위에서 그것을 効果적으로 活用함과 아울러 データベース베이스或者 情報엔터 등에게 열심히 データベース시스템 혹은 通信網의 改善을 위해 利用者로서 推進해야 할 것으로 본다.

### ◎ 新刊案内 ◎

1984 年度 新刊版

## 意匠法解

辨理士・計量技士  
(現・特許廳審判官)

尹鍾廉著

菊版・模造 883面 獻 15,000원