

經營戰略으로서의 特許情報活動

日本電裝 株式會社

特許라이센스部

和佐田 征洋

머릿말

産業, 經濟를 發展시키는 原動力은 企業間의 競爭에서 觸發하는 企業活動에 있다. 이 企業활동의 活性化를 左右하고 企業 경쟁의 勝敗를 決定하는 것은 技術開發力에 있다고 해도 過言은 아닐만큼 現代는 技術競爭의 時代인 것이다.

近年에 있어 이와 같은 技術 경쟁의 激化와 研究開發, 技術開發의 活潑化에 따라 特許情報가 갖는 意味도 커지게 되었다.

오늘날 研究開發, 技術開發에 있어서 他의 技術文獻에 비하여 여러가지 優牙한 特徵을 갖는 特許情報의 利用은 不可缺한 것이며 特許정보의 有効의 活用에 의해 그 研究개발이나 技術개발의 成果를 크게 左右하는 것이라 할 수 있다.

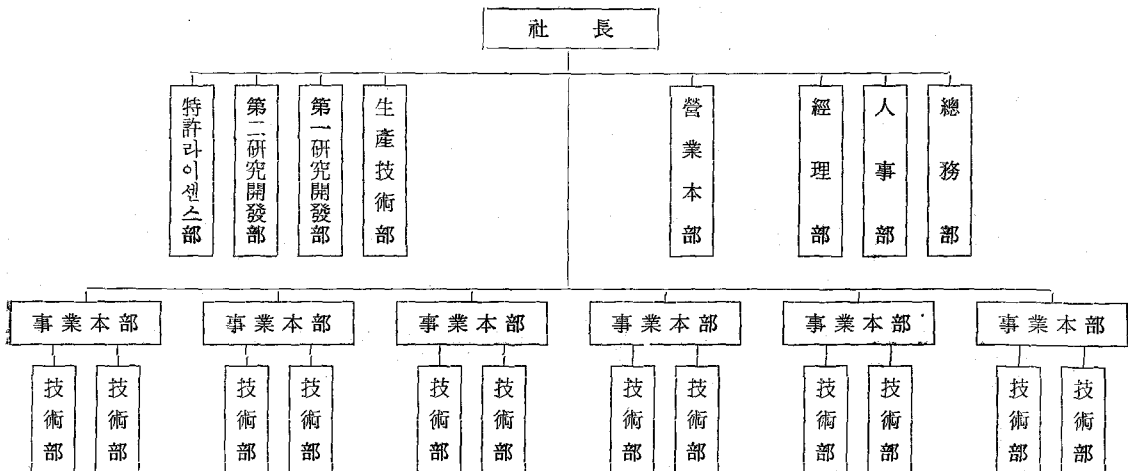
이 研究개발, 技術개발에서 重要한 意味를 갖는 特許정보도 하루하루 膨大하는 量으로 우리들의 周邊에 情報源으로 存在하고 있다.

이렇게 膨大되는 特許情報은 반드시 모두가 필요한 것은 아니고 그 가운데에서 어떠한 必要情報만을 수집하는 가가 정보활용에서 큰 課題로 되어 研究개발, 技術개발의 성과나 效率에 크게 影響을 미치고 있다.

따라서 研究開發部門, 技術開發部門, 特許擔當部門 등의 特許管理를 맡고 있는 者에 있어서 는 特許정보의 活用, 즉 特許情報活動에 관해서 그 重大함을 充分히 認識해야 할 것이다.

그러나 한 마디로 特許情報活動이라 할지라도 企業의 規模, 構造, 性格, 企業이 놓인 環境, 때로는 企業의 經營政策등에 의해 그 活動의 내용은 달라지는 것이라 할 수 있다.

〈그림 1〉 當社의 組織



그러하여 各 企業은 스스로 알맞는 特許情報 活動을 實踐하고 다시 보다 優牙한 특허정보활 동을 통한 努力에 힘을 기우리고 있다.

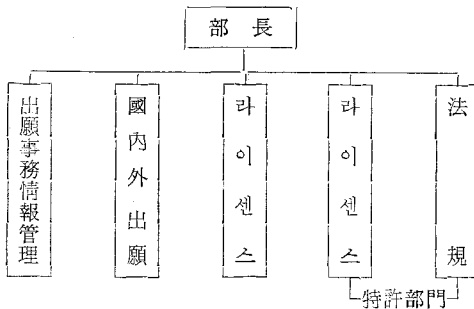
以下 當社 特許情報의 一端을 紹介하고자 한다.

特許라이센스부의 位置와 役割

當社의 工業所有權에 관한 業務를 管理하고 있는 特許라이센스부는 社內組織으로서 <그림 1>에 나타나고 있는 바와 같이 機能部의 하나를 맡고 있으며 組織上으로는 機能部에 位置하고 있다.

2개의 研究開發部는 물론 各 事業本部技術部

<그림 2> 特許라이센스부의 組織



의 公業소유권에 관한 一切의 業務를 直接 擔當하고 있으며 全社內 特許管理센터의 役割도 하고 있다.

當社는 事業本部制를 採擇하고 있으며 各 事業본부 가운데 技術部만을 工場建物內에 位置하고 特許라이센스부나 연구개발부는 다같이 本社에 位置하여 全社의 特許管理活動은 地理的 障害없이 活動하기 쉬운 條件에 있다.

特許라이센스부의 組織은 <그림 2>에서 나타나고 있는 바와 같이 특허관계업무를 담당하는 特許部門과 라이선스 업무를 담당하는 라이선스部門으로 構成하여 그 목적은 업무에서 서로 密接하게 關連하는 이 두 部門을 一體化하여 業務의 효율을 높이려고 하는데 있다.

또한 特許部門 가운데서도 업무의 효율을 높이기 위하여 特許事務를 擔當하는 部署와 特許

技術을 담당하는 部署로 나누어 특허업무를 機能別로 나눈 組織으로 되어있으며 特許情報關係 業務는 前者의 部署에서 담당하고 있다.

特許情報活動의 沿革

當社의 創立은 1949年으로서 올해로서 35周年을 맞는 比較的 社歴이 얇은 회사이다.

따라서 特許活動에 있어서도 아직 日淺하고 특허라고 하는 專門的 名稱의 組織이 된 것은 1952年이며 그 當時는 겨우 特許係 정도였었다.

그러나 特許情報活動은 그 以前부터 行하여지고 있었으며 主로 國內의 特許, 實用新案公報의 蒐集으로 비롯되었었다.

1971年의 出願公開制度, 出願審査請求制度의 導入에 따라 當社의 特許情報活動에도 큰 變革이 있었다.

그 하나는 特許情報流通시스템의 變혁이며 다른 하나는 特許擔當者(特許리에전맨) 制度의 導入이다. 이 2가지의 試圖는 시스템의 變혁과 여기에 따른 필요한 人員의 配置라 할 수 있다.

周知하는 바와 같이 出願公開制度의 導入으로 國內의 特許情報量이 3倍 정도로 激增하여 출원 公報제도 도입 以前의 특허정보의 流通시스템은 特許部員이 필요하다고 생각하는 기술부문의 部署名을 情報로 즉 公報公報에 記入하여 送付하고 있었으나 公開公報의 發行에 의해 送付部署를 指定하기 위한 時間이 늘어나 從來의 시스템을 續行하는 것이 不可能하게 되었다.

여기서 公報에 송부부서를 指定하는 대신에 미리 特許分類單位에 回覽部署를 定하여 回覽의 要否를 判斷하면 足하게 되었다.

이와 같이 特許情報의 流通시스템을 變革함에 따라 激增하는 特許情報의 處理에 對應할 수가 있게 되었다.

回覽이 필요하게 된 特許情報는 前述한 特許 擔當者에게 회람되어 특허담당자는 自己部署의 研究者, 技術者에게 回覽함과 아울러 特許情報의 蒐集 및 保管을 하여 특허정보활동의 基礎를

構築하고 있다.

1974년에는 自社出願情報の 컴퓨터處理를 始作하였으며 이것은 事務管理의 合理化를 目的으로서 當社は 毎年 1年間の 特許業務의 實績을 集計한 特許年報가 作成되어 있어 그 데이터의 집계 및 解析에도 사용되고 自社出願의 情報와 以後의 특허관리에 이바지하여 왔다.

1975年代에 들어와 특허정보도 漸次 增加하게 되고 더우기 특허정보의 活用을 매뉴얼로서 하기가 困難하게 되었다.

膨大한 量의 특허정보 가운데서 필요한 情報를 能率있게 검색하는데는 컴퓨터化가 必要하게 되었으며 當社에서도 各 技術部가 保有하고 있는 특허정보를 컴퓨터化하여 自社에서 만든 데이터베이스를 保有하게 되었다.

한편 이것과 별도로 社外의 데이터베이스도 特許情報活動의 手段으로서 活用되고 있다.

特許情報活動의 重要性를 점차 부르고 있는 오늘날 特許情報의 適時的이고도 效果的인 活用을 위해 컴퓨터 利用은 不加缺하게 되었고 當社에서도 即應態勢를 갖추어 오늘에 이르고 있다.

特許情報活動의 方向

特許情報活動은 研究開發, 技術開發에 功獻하는 것이 아니면 아니되고 여기에는 特許部門과 研究開發, 技術開發을 行하는 技術부문이 서로 緊密하게 提携하여 특허정보를 適時的인 또는 正確하게 活用하는 것이 필요하다.

이와같은 觀點에 서서 兩部門은 다음의 役割機能을 특허정보활동의 基本으로 하고 있다.

〈特許部門〉

- 特許情報活動의 政策確定
- 技術部門에의 支援, 援助活動
- 特許情報의 迅速 正確한 提供
- 全社的 特許情報 센터로서의 特許情報 및 情報處理機器의 整備

〈技術部門〉

- 필요에 合當하는 特許情報의 蓄積과 保管
- 技術豫測, 技術動向把握을 위한 特許調査活動

- 問題特許(出願)에 대한 特許調査活動
- 自社技術保護를 위한 특허조사활동

이상 특허부문과 기술부문의 役割機能을 有機的, 效果的으로 묶어 當社의 特許情報活動의 基本으로 하고 있다.

特許情報活動의 實際

前述한 特許情報活動의 沿革, 方向에 基礎하여 當社의 특허정보의 蒐集, 流通, 蓄積, 特許調査에 관하여 紹介하고자 한다.

技術情報의 수집

國內特許情報에 관해서는 公告公報(特許, 實用新案), 公開公報(實用新案)을 合本하여 公開特許는 抄錄시드(NEW-SDI)로 購入하고 있다.

그 外에 公表, 再公表抄錄誌, 特許, 實用新案 番號目錄, 意匠公報, 各種索引類, 特許廳年報, 다이야몬드社의 經營開發情報도 購入하고 있다.

또한 特許·實用新案의 公告, 公開公報에 관해서는 마이크로필름으로 購入하고 紙公報도 併用하고 있다.

外國特許情報로서는 더인트抄錄誌, 美國特許公報, 美國特許抄錄誌(日本語)를 購入하고 있다.

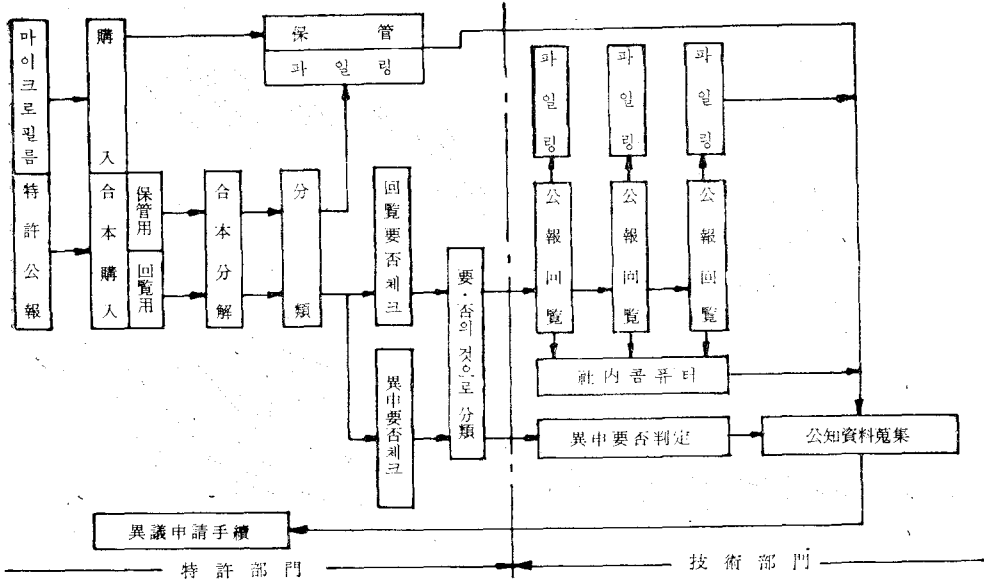
이상은 紙公報로서의 當社의 特許情報이나 社外의 온라인 情報로서는 PATOLIS BLANDY, DIALOG, ORBIT에서 端末機에 의한 必要情報를 蒐集하고 있다.

特許情報의 流通

特許情報의 流通에 관해서는 특허정보의 主體인 國內의 公開, 公告公報의 流通시스템을 <그림 3>에 의해 說明하고자 한다.

當社에서는 經濟性을 고려하여 特許部門이 합

〈그림 3〉 特許情報流通시스템



처서 2部를 購入하고 1部는 保管用, 1部는 回覧用으로 사용한다.

구입한 公報는 裁斷機로 分解하여 회람용공보는 回覧單位(IPC의 Subclass單位)로 나누어진다.

分類된 公報의 경우 公告公報에 관해서는 異議申請을 할 필요가 있는 것을 뽑아서 關聯하는 技術擔當部署에 異議申請할 필요가 있는지의 與否判斷을 依賴한다.

한편 公告, 公開公報中에서 技術정보로서 技術部門에 필요하다고 判斷되는 것을 選擇하여 技術부문에 回覧하고 技術부문에서는 될수 있는 데로 쓸모있는 特許情報를 提供하고 있다.

이것은 技術부문이 製品의 研究開發에 多忙하여 特許정보를 살피는 時間的 餘裕가 없이 적어도 正確한 정보를 提供하는 것이 特許部門의 서비스 업무라 생각된다.

特許情報의 蓄積

各 技術部署에의 회람에 있어서는 각 技術부서에 任命된 特許擔當者에 回覧되고 각 技術부서에서는 特許담당자를 중심으로하여 필요한 公報를

각 技術부서의 分類形態에 따라 回覧을 한다.

昨今の 特許情報量의 增大에 隨伴하여 蓄積된 公報를 手作業으로 檢索하는 것은 困難하게 되어 이들 特許정보를 社內의 大型 컴퓨터에 축적하여 사내의 데이터 베이스로서 構築하고 있다.

한편 特許부문에서는 保管用の 公報를 IPC 分類에 直接 파일링하여 全社的 特許情報센터의 役割을 하고 있다.

이전에는 技術부문에 回覧한 公報를 回收하여 이것을 特許部門에서 하였으나 技術부문의 技術자의 增加에 의해 公報回覧에 日數가 걸리고 전자적 特許정보센터로서의 役割을 하지 못하고 있기 때문에 현재로서는 保管用公報를 贈入하여 早期파일링을 實行하고 있다.

또한 自社出願에 관한 情報에 관해서 必要項目을 大型컴퓨터에 入力하여 出願事務管理 以外에도 當社의 特許管理의 統計, 解釋의 데이터베이스로 삼고 있다.

이상과 같이 當社에서는 特許情報의 蓄積은 技術部門에서의 分散, 特許부문에서의 集中併用方式을 採用하고 있다.

特許調査

特許情報活動中에서도 가장 중요하게 특허정보의 활용을 나타내는 것은 특許調査라 할수 있다. 특허조사를 監視調査와 遡及調査로 大別하여 當社의 特許調査活動을 說明하고자 한다.

監視調査

調査에 관해서는 特許情報의 項에서도 言及한 바 있으나 每日 發行되는 公告, 公開公報를 特許部員이 체크하여 技術부문에 필요한 정보만을 回覽하고 있으며 이들 정보는 技術情報로서 活用되고 있다.

한편 公報公보의 경우 當社의 事業活動에 影響을 준다고 判斷되는 것에 대해서는 異議申請을 위한 檢討를 하고 이들 정보는 權利情報로서 活用이 되고 있다.

監視調査에서는 每日 發行되는 公報를 조사하기 위해 相當한 日손이 걸리게 되나 감시조사는 최근의 특허정보를 取捨하는 特許情報活動의 基盤이 되기 때문에 當社에서는 감시조사를 重要視하고 있다.

遡及調査

特許調査中에서도 調査時間을 要하는데다 特許的, 技術的判斷, 調査테크닉을 필요로하는 것이 소급조사인 것이다.

當社에서는 出願事前調査를 위한 新規性調査, 情報提供, 異議申請과 無効審判을 위한 公知例調査, 新製品 新技術의 研究開發情報로서의 技術動向調査, 權利侵害調査등을 주로 하고 있다.

신규성조사는 從來와 같이 發明考案의 届出에 있어서 先行技術을 조사하기 위해 技術부문에 指導하여 왔으나 出願適正化의 一環으로 特許廳에 의한 선행기술조사의 要請도 있어 1973년에 原則으로서 선행기술 조사와 그 文獻의 提出을 發明考案者에 義務를 지우고 있다.

異議申請등을 위한 公知調査에 관해서도 技術부문에서 自己部署에서 蓄積하고 있는 資料, 社內 데이터베이스의 온라인 檢索, 혹은 특허부문

에서 保管하고 있는 特許資料를 利用하여 조사를 行하고 있다.

技術動向調査는 重要開發테마등 技術部門에서 필요하다고 생각되는 테마에 관해서 特許매프를 作成하여 研究開發의 指針으로 하고 있으나 情報의 蒐集, 分析에 시간이 걸리는 일이 있어 반드시 充分한 實施가 되지 못하는 實態에 있다.

新製品의 開發, 製品化에 있어서 權利침해調査는 극지 중요하며 메이커에서는 他社의 權利에 抵觸되지 않는 製品을 開發하는 것이 原則으로 되어 있어 當社에서도 이것에 대한 配慮를 하고 있다.

技術부문에서 문제가 되는 특허를 調査抽出하여 특허부문에서 特定技術이 그 問題特許(權利)에 抵觸되는지의 與否를 判斷하고 技術부문에 製品化하는 데 있어서의 指針, 方策을 提示하고 있다. 權利侵害問題는 技術부문의 업무를 直接 左右하거나 會社의 信用에 관계되는 것이어서 특히 重要視하고 있다.

以上 各 遡及調査에 관해서 記述하였으나 조사는 技術부문에서 하고 특허부문은 專門的 立場에서 조사의 要領, 方法 등을 알으며 주고 있다.

조사는 社內의 特許정보를 利用하여 行하고 있지만 時間的 餘裕가 없는 경우나 特許정보의 蓄積이 不充分한 分野에 관해서는 外部의 調査機關에 調査하는 때도 있다.

이밖에 監視調査, 遡及調査에 附隨하여 書誌的 事項의 照合調査, 對應特調査, 經過調査도 하고 이들 조사는 주로 PATOLIS, INPADOC를 이용하여 행하고 있다.

其他

위에서 記述한 特許情報活動은 주로 특허부문과 技術부문간의 連携活動이며 최고경영자에 대한 特許情報活動으로서 每月, 發明考案届出件數, 出願件數, 特許取得狀況, 特許契約事項 기타 특허문제에 관계되는 특기사항 등을 報告하고 있다.

또한 1年間의 특허활동을 나타내는 特許年報

도 최고경영자에의 特許情報活動의 一端으로서 활용하고 있으며 최고경영자를 위한 이러한 특허정보활동은 당사의 특허정보활동의 理解에 이바지하고 企業活動의 一助도 된다고 생각된다.

그위에 특허부문내에서는 國內外的 特許實務 특허기술에 관한 정보를 수집하여 特許部員에 傳達하고 이들 특허부원에의 필요한 情報流布의 効率化와 知識習得의 向上을 도모하고 있으며 또한 上述한 特許年報도 當社의 特許活動에 이바지 하고 있다.

結 言

이상 當社의 特許情報활동의 概要를 紹介하였다.

特許情報活動은 특허활동을 効果있게 하기 위하여 필요한 활동이며 또한 특허활동의 기본이 된다.

그러나 特許情報活動은 莫大한 情報量工數의 問題, 調査方法의 未慣習化, 活動에 대한 成果

의 有無 등 이유로서 만드시 充分하게 行하여지지 않는 것이 오늘의 實態이며 당사의 경우에도 충분하다고 할 수는 없다.

研究開發, 技術開發에 있어서의 特許活動은 특허정보활동을 關係者가 重要하게 認識하는가 가 가장 중요하다.

여기에는 特許部門이 當社의 體質, 政策 등을 考慮하여 당사에 適合한 특허정보 활동의 啓蒙, 普及을 더 一層 圖謀할 필요가 있다고 생각된다

앞으로 점차 特許情報는 增大되고 複雜化하는 것은 必然的이며 特許情報活動의 重要性의 認識은 勿論이고 高度化하는 情報化社會에 即應하여 適時 또는 正確한 特許情報活動이 될수 있는 시스템을 만드는 것에 恒常 노력해 나갈 필요가 있다.

特許廳에서는 今年부터 10年 計劃으로 페이퍼 레스화를 計劃하고 있는 바 이것이 實現되면 企業에서의 特許情報活動, 管理體制의 改革에 서 力을써야 하고 이러한 時代를 맞음에 있어 이제부터 情報를 캐치하여 對應해 나가는데 힘을 기우릴 필요가 있다.

