

中小企業의 動態的 經營制度에 관한 研究

— 全北地域의 中小企業을 中心으로 —

A Study on the Dynamic Management System of the Small Business

— Chiefly on the Small Business in Jeon-Buk Territory —

車 政 演*

Abstract

In order to foster the minor enterprises effectively we will have to take a proper step to control and adjust the excessive competitions of large-enterprises and minor as well as among minor enterprises.

We should promote the relationship serialized between minor- and large- enterprises and establish mediation and control organizations and governmental policies to create re-subcontract among small and medium enterprises.

To help the development of medium and small enterprises in Jeon Buk area, therefore, Kunsan city should be designated as a Growth Position City. The reason is as follows.

1) Because Kunsan is located in Middle Western Seaside geographically, and in the central place of our country as a key point of sea-transportation, we can cultivate the national land widely.

2) As an ocean gateway city of Kum River basin, Kunsan is a good place that can reform Hoh-nam inland of Kwang-ju, Jeon-ju, I-ri, and like places as well as central inland area of Dae-jeon, Chong-ju, etc..

3) Kunsan is an advanced-base for constituting an industrial region of Western coast that has a spacious coastal industrial region and is connected with inland industrial park of Jeon-ju and I-ri and Jang-hang, Bi-in, etc..

From the above reasons. Kunsan should be designated as a growth position city that can induce and promote the development of center of Western coast.

1. 序 論

1.1 研究의 目的

오늘날 大部分 國家의 中小企業에 대한 振興의 視角은 中小企業을 國民經濟構造 속에서 核心部門의 하나로 看做하고 그것이 잠재적으로 保有하고 있는 經濟的 機能을 積極的으로 助長하는 데 基本을 두고 있다.

또한 종래에는 傳統的인 獨立된 中小企業이 主對

象이 되었으나, 今일에는 그나라 經濟의 構造의 高度化와 더불어 中小企業은 大企業과의 關聯性에 있어서 振興, 發展政策에 論議되고 있는 것이다.

中小企業의 國民經濟에 있어서의 經濟的 機能은 實際로 大企業에 못지 않게 重要한 것이다. 따라서 中小企業은 振興되고 그 機能은 活性化되어야 한다. 現在 企業을 둘러싸고 있는 環境要因은 매우 다양하고 항상 變化하고 있어서 이를 統制하기가 容易하지 않을 뿐만 아니라, 이러한 諸 環境은 大企業과 中小企業에 同一하게 適用되지만, 經營環境에 대한 中小企業과 大企業의 關聯性이 同一하지 않은 바, 이

* 群山大學 經營學科 副教授

는 中小企業이 갖는 몇가지의 特質이라고 할 수 있다.

中小企業은 大企業에 비하여 첫째 組織 및 經營의 非合理化, 둘째 資本構造의 脆弱, 셋째 資本調達 能力 부족, 넷째 零細·過多性으로 인한 競爭의 激化, 다섯째 市書調査 및 販賣技術의 缺乏, 여섯째 設備이 老朽化와 技術의 落後性 등 前近代의 屬性을 지니고 있는 反面, 다수 廣範한 分布로 經濟의 安定帶, 新參經濟人의 産業社會에의 進入窗口, 勞動集約度가 높아 다수 雇傭人力의 吸收媒體, 中産層 形成의 求心點으로서의 機能을 갖고 있으며, 大企業보다 專門性이 높아 新技術의 開發과 그의 企業化가 容易하다는 強點을 갖고 있다.

그러나 中小企業의 이러한 重要한 機能 및 役割에도 不拘하고 지난 1960~1970 年代 우리 經濟의 工業化過程에 있어서는 投資效率이 相對적으로 높은 大企業部分에 投資配分이 集中됨으로서, 우리 經濟의 基本 産業構造가 脆弱하게 되었으며, 그 結果로 1970 年代末부터 시작된 景氣不況의 타격이 原資材 供給의 困難과 價格上昇, 生産力 減退, 製造業의 國際競爭力 低下, 經營의 前近代化, 技術開發의 鈍化 등 많은 問題點을 야기시키기에 이르렀다.

最近에 政府는 中小企業을 積極적으로 育成하기 위해 中小企業長期計劃을 樹立하여 中小企業의 事業活動領域을 保護·支援하는 한편, 中小企業이 나아가야 할 座標를 提示하고 이를 達成하기 위한 諸般施策을 補助·再定立하는 동시에 支援制度·組織 및 法律體系를 再照명한 中小企業振興 長期計劃을 1982 年 4 月 15 日 發表한 바 있다.

한편 1982 年부터 91 年까지 10 年 동안에 中小企業의 附加價值 比率을 現在의 35%에서 45% 수준으로, 雇傭比率은 48%에서 54%로 增大시킨다는 長期目標아래 앞으로 中小企業에 대한 投資를 크게 늘려 現在 中小企業 對 大企業의 投資比率 30對 70을 40對 60으로 投資配分을 調整하기로 했다.

이와같이 中小企業은 國民經濟의 性格이나 社會經濟的 環境 및 歷史의 흐름에 따라 그 存續形態나 條件을 각각 달리하고 있으나, 우리나라의 경우 中小企業은 雇傭機會의 擴大, 地域經濟 發展의 寄與, 大企業과의 協力, 技術開發 등의 主要한 役割을 담당하고 있으며, 國民經濟에 미치는 影響의 重大性을 充分히 認識하고, 支援政策의 持續的인 開發을 통해 中小企業을 本格的으로 振興시킴으로서 그간의 不均衡 成長에서 야기된 産業構造上的 脆弱點을 보강하고 均衡成長을 促進하고 있는 바, 全北地域(특히 群山地域)의 中小企業 實態分析을 통하여 그들의 當面課題인 經營制度를 檢討하고, 全北中小企業의 成長

戰略과 育成方案을 模索하여 봄으로서 中小企業의 育成을 통한 全北地域經營의 均衡的 發展의 重要性을 提示하는 데 目的이 있다.

1. 2 研究의 方法

本 研究의 方法은 주로 關係文獻資料研究, 最近 統計資料를 比較·分析하였으며, 現地踏査를 통한 對人面談 및 質問紙 등의 諸 方法을 併用하였다. 研究期間은 1983 年 12 月부터 1984 年 9 月까지 10 個月間이다.

2. 外國 中小企業의 動向

2. 1 外國 中小企業의 特徵

中小企業은 資本主義經濟의 生産發展과 더불어 계속하여 뿌리깊게 殘存하고 있다는 事實이 주목된다. 그것은 資本의 集積·集中過程에서 企業이 大規模化하는 一般적 傾向이 있음에도 불구하고 消滅은 커녕, 끈질기게 擴大되면서 새로운 意義와 問題를 던져 주고 있는 것이다.

한편 各國의 中小企業은 그 나라의 全般的인 經濟發展段階 및 經濟社會構造와 密接하게 關聯되면서 發展하는 것이다. 美國은 新大陸에서 經濟發展의 期間이 짧았으나 무진장의 資源을 開發하기 위하여는 自由스러운 企業活動이 요청되었다.

따라서 中小企業政策은 「自由競爭 經營制度」의 維持·伸張을 위한 獨立的 中小企業의 助成에 그 焦點이 놓여졌다. 또한 獨逸은 中世의 同業組合에서부터 試驗·免許制度 등이 確立되어 왔으므로 中小企業者(手工業者)가 된다는 것은 용이한 일이 아니었다. 여기서 그 나라의 中小企業은 傳統있는 技能에 입각한 中小企業으로서 基盤을 굳혔고, 中小企業者는 社會의 核心部位가 되는 中産階層으로서 形成되고 있다.

日本의 경우 中小企業은 明治維新以後 資本主義經濟의 급격한 進展 속에서 보조를 맞추지 못하고 뒤떨어진 殘存企業의 形態로서 特徵지워진다고 볼 수 있다. 그러므로 日本에서는 종래 中小企業에 대한 保護·育成에 政策의 主眼點을 두어 왔었다. 그러나 오늘날 經濟大國으로 成長한 日本은 大企業과 中小企業의 소위 「二重構造問題」를 해소하는 것이 중요한 政策의 課題가 되고 있는 것이다. 이처럼 美·日·獨 등 各國의 中小企業은 그 存立하는 歷史的 背景과 經濟的 特徵이 다르므로 그 發展方向에 관하여도 거기에 相應한 振興計劃과 政策方案이 마련되어야 한다는 것은 自명한 일이다.¹⁾

1) 中小企業振興公團, 中小企業振興 10 個年計劃, 1982, p.12.

2.2 우리나라 중소기업의役割

우리나라의 중소기업問題는 다분히 多元的·發展的인 特徵을 갖고 있다고 할 수 있다. 70年代에 機械·造船·電子工業 등을 中心으로 한 重化學工業部門의 급격한 展開로 인하여 점차 中小企業과 大企業의 生産의 紐帶를 強化하는 政策課題로서 불가피하게 되었고 실제로 있어 그것은 중요한 하나의 政策課題로서 추진되었다. 여기에 따라 中小企業의 近代的 役割이 강조되는 동시에 專門化·協同化·施設近代化·技術水準의 向上政策 등이 아울러 促進되었다고 볼 수 있다.

앞으로 80年代를 志向하여 우리나라 經濟는 重工業化와 함께 國際化가 더욱 進척될 것으로 내다 보인다. 여기서 中小企業은 對內的으로 大企業과 더불어 國民經濟의 二大支柱로 存立하면서 均衡的 發展을 이루어야 할 것이다. 따라서 中小企業과 大企業의 補完的·安定的 分業體制의 形成은 더욱 積極的으로 實現되어야 한다. 즉 中小企業의 系列化·部品工業化·下請企業으로서의 協力體系가 確立되어야 한다.

그리고 그와같은 현상은 과거와 같이 形態的 狀況으로 그쳐서는 안되며, 이제는 構造的 狀況으로 發展·深化되어야 한다.

한편 80年代에는 우리나라 經濟의 國際化展望이 뚜렷함에 비추어 對外的으로 中小企業의 直面的인 國際市場進出도 增大되어야 함으로 生産·技術·販賣·情報·經營管理 등 모든 部門에 있어서 채택될 발돋움하는 것이 바람직하다. 이리하여 中小企業振興의 緊要性을 다음의 세가지 視角에서 要約할 수 있다.

첫째, 中小企業問題는 歷史的 所産으로서 國家와 時代에 따라서 問題意識·經濟社會의 背景·發展的

特徵 등이 다르고, 따라서 여기에 대처하는 政策課題도 동일할 수 없다. 그러나 緊要한 것은 今日的 中小企業問題는 이미 保護나 救濟爲主의 社會經濟的 建地에서가 아니라 基本的인 國民經濟政策의 一環으로서 經濟的 機能 中心으로 다루어져야 한다는 것이다.

둘째, 中小企業은 資本主義經濟의 發展과 더불어 消滅되기는 커녕 오히려 뿌리깊게 殘存·擴大되어가고 있다. 그러므로 우리는 中小企業振興의 緊要性을 다시 한번 강조하게 된다. 美·獨·日 등 各國의 中小企業은 獨自的인 歷史와 特徵을 갖고 있으므로 여기에 相應하는 그러나 國民經濟의 發展計劃과 연결시켜 計劃效果를 얻도록 유도하지 않으면 안된다.

셋째, 우리나라에 있어서 中小企業의 位置와 役割은 時代變遷에 따라 同一하지 않았으나, 80年代의 重工業化·國際化過程의 進展을 展望할 때 國民經濟의 生産性과 競爭力을 높이기 위하여 中小企業은 大企業과 더불어 補完的·構造的 分業體制를 形成하는 것이 緊要한 일이다.

이와같이 中小企業의 振興은 중핵의 大企業에 偏重된 經濟體制를 시정하여 國民經濟의 均衡있는 發展을 實現하고, 勤勞保護와 中産階層의 育成을 통하여 福祉社會를 조지하는 基盤이 된다는 건지에서 그 眞義를 찾아 볼 수 있다.²⁾

3. 全北地域 中小企業의 經營實態

3.1 群山地域의 生成과 發展

群山市는 地域的으로 보면 우리나라 西海岸 中部 地方에 位置하는 港口都市로서 錦江流域과 湖南地域의 關門으로 麗里·全卅·光州圈은 물론 忠南一部를 비롯한 大田圈까지 影響力을 갖고 있다.

3.1.1 人口現況

群山市의 人口는 1982年末 現在 175,700名이며

表 1. 人口遷移

구분 연도	구 인 구											
	가구수	매년증가		가구 밀도	가구당평 균가족수	계	남	여	인구밀		인구밀 도(人/㎡)	여자100에 대한남자수
		실수	비율						실수	비율		
1975	29,396	2,381	8.81	657	5.3	154,485	76,852	77,633	12,105	8.50	3,453	99.0
1976	29,760	364	1.24	665	5.4	119,324	78,933	80,391	4,839	3.13	3,561	98.2
1977	30,865	1,105	3.71	686	5.3	164,812	81,453	83,359	5,488	3.44	3,665	97.2
1978	31,985	1,120	3.63	711	5.2	167,422	82,201	85,221	2,610	1.58	3,723	96.5
1979	33,097	1,112	3.36	736	5.1	169,317	83,518	85,804	1,895	1.13	3,765	97.3
1980	34,384	1,287	3.89	765	4.8	165,318	82,393	82,925	13,999	2.36	3,677	99.4
1981	34,960	576	1.68	778	4.8	168,545	83,068	85,477	3,227	1.95	3,748	97.2
1982	36,603				4.8	175,700	86,830	88,870				

자료 : 군산시 통계연보, 1983

2) 上掲書, pp.13~14.

(表 1) 他都市에 비해 人口移動率이 낮은 中小都市로서 産業別로 區分해 보면 總就業人口 47,577 名中 一次産業에 종사하는 사람이 全體의 10%이고, 二次産業은 27%, 그리고 三次産業이 63%를 차지하고 있어 販賣業 등 서비스業에 從事하는 사람의 比重이 크게 나타나고 있다(表 2 參照).

한편 1980 年의 人口構成(表 3)을 보면 群山市의 農家數는 1,564 名으로 群山市 總家口數 34,271 의 4.1%이며, 沃溝郡의 農家數는 13,199 로 옥구군 總家口數 21,363 의 61%를 차지하고 있다. 이 地域의 人口減少 傾向은 群山臨海工團의 收容이 활발하

表 2 群山市 産業別 人口

구 분	취업인구	비율(%)
1 차산업	4,659	10
2 차산업	12,843	27
3 차산업	29,965	63
계	47,577	100

자료: 군산상의, 1982 상공.

지 못하여 많은 人力이 他地方으로 轉出하고 있으며 工團活性化는 他地域移住의 傾向을 감소시켜 줄 것이다(表 4 參照).

表 3. 人口 및 家口

구분 연도	인 구 (명)				가 구 당 평균인원	가 구 호 수	가 구 증감률(%)	인구밀도 (/km ²)
	계	남 자	여 자	증감률(%)				
1975	154,485	76,852	77,633	8.5	5.3	29,396	8.8	3,453
1976	159,324	78,933	80,391	3.1	5.4	29,760	1.2	3,561
1977	164,812	81,453	83,359	3.4	5.3	30,865	3.7	3,665
1978	167,422	82,201	85,221	1.6	5.2	31,985	3.6	3,723
1979	169,317	83,513	85,801	1.3	5.1	33,097	3.4	3,765
1980	165,318	82,393	82,925	-1.4	4.8	34,384	3.9	3,677
1981	168,545	83,068	85,477	2.6	5.0	34,960	1.2	3,757

자료: 군산상의 1982 상공

表 4. 全北 市·郡 現況

(1982년말 현재)

구분 시	면적(km ²)	인 구	가 구(세대)	주택(가구)	공장수(개)	종업원(명)	상 수 도 보급률(%)	자동차(대)
전 주	120.05	409,975	84,674	52,873	203	11,275	85.6	9,029
군 산	44.95	175,700	36,603	21,346	132	11,298	86.	2,911
옥 구	342.02	106,639		21,317				
이 리	47.038	177,770		36,178	206	18,727	83.	2,589

자료: 전라북도 상공과

3·1·2 業種別 企業體 現況

業種別 企業體 現況을 보면 1981 年末 現在 總企業體數가 132 個에 從業員 11,298 名으로 그중 大企

業은 11 個業體(從業員 300 人 以上)이고 기타가 中小企業體에 該當되며, 木材 및 기타 製造工業部門이 77 個業體에 從業員數 5,781 名으로 全體의 過半數

表 5. 群山市 業種別 企業體

(단위: 명)

구분 연도	총 수		섬 유 공 업		기 계 금 속 공 업		화 학 공 업		제 지 공 업		고 무 공 업		목 재 기 타 제 조 공 업	
	기업 체수	종 업 원 수	기업 체수	종 업 원 수	기업 체수	종 업 원 수	기업 체수	종 업 원 수	기업 체수	종 업 원 수	기업 체수	종 업 원 수	기업 체수	종 업 원 수
	1975	116	9,918	14	896	37	1,055	20	1,878	4	520	1	1,423	40
1976	102	10,694	13	1,037	37	755	22	541	5	598	1	1,194	24	4,817
1977	111	11,650	10	1,129	34	869	9	1,903	5	863	1	1,288	52	6,960
1978	118	15,882	11	1,132	30	873	10	1,993	5	877	1	1,288	61	9,809
1979	117	14,706	14	984	33	948	14	1,993	5	912	1	1,308	48	8,561
1980	137	11,417	14	1,051	35	833	12	1,663	5	1,136	1	1,150	70	5,579
1981	132	11,298	8	927	32	779	11	1,193	3	1,065	1	1,553	77	5,781

자료: 군산상의 1982 상공

를 차지하고 있다. 특히 고무工業部門은 單 1個業體에 從業員이 553名이며 製造工業部門도 3個業體에 從業員이 1,065名으로 勞動集約産業體임을 알 수 있고 대부분의 企業이 木材·纖維工業 등 輕工業分野로서 群山市의 産業構造는 대체로 勞動集約的 輕工業體制임을 나타내고 있다(表 5 參照).

3·1·3 水産業의 構造

水産業者家口 및 人口는 沃溝郡이 漁勞양식, 고용자 합해서 1,678家口 9,430이며 群山市는 水産業家口數 1,100家口에 9,221人(從業員과 扶養家族 包含)으로 全都市人口의 7%에 해당한다.³⁾

水産製造業은 449人이며 水産業用 漁船現況을 보면 5톤 未滿이 73척, 5톤~10톤이 77척, 11톤~20톤이 79척, 21톤~30톤이 31척, 31톤~50톤이 114척, 51톤~100톤이 116척, 100톤 이상인 22척, 都合 512척으로 그중 動力船이 486척에 無動力船이 2척이다.⁴⁾ 水産物 製造高를 보면 冷凍品生産 7,647,807kg, 기타가 82,759 kg, 都合 7,729,566 kg으로 總金額은 14,067,044천원이 된다. 또 漁業許可狀況을 보면 年間망·유자망·저인망·연승·기타를 합해서 512건이다.

3·2 群山地域 製造業體의 現況

3·2·1 製造企業體의 現況

群山地域內 製造業體中 稼動業體는 零細企業에서 大企業에 이르기까지 分析對象의 價値가 있다고 判斷되는 50個 法人製造業體를 보면 表 6과 같다. 群山地域 法人製造企業 50個 稼動企業體를 選定하여 直接 企業體를 訪問하여 分析資料를 蒐集하는 實際 調查方法을 택하였으나 一部 零細企業에서는 會計担当者들의 新包括主義 利益概念에 대한 認識不足으로 財務諸表 作成上에 있어서 未備點이 많아 研究資料의 完備을 기하기 어려운 制約性으로 인하여 稅務署에 報告된 貸借對照表와 損益計算書를 中心으로 하였다.

그리고 1980年, 1981年 2個年の 財務諸表를 蒐集하여 期間比較를 하였으며, 蒐集된 資料를 業種別로 財務諸表의 構成比를 算出하고 主要財務項目의

表 6. 業種別 調査對象 企業體

산업별 분류부처	업종명	대상기업체수
31	음식료품	10
311-2	섬유	6
33	목재·합판	10
34	제지	3
35	화학제품	7
351-2	고무	1
38	금속·기계	8
39	기타제조업	5
		50

關係比率를 業種別로 分析하였다. 研究對象業體中 研究資料 蒐集이 可能한 製造業體는 31個 業體였으며 業體別로 보면 飲食料品 7個業體, 食料品 4個業體, 木材·合板 6個業體 등 32個業體이다(表 7 參照).

群山地域의 製造業體는 市商工課(1982年 6月 30日)에는 登錄된 業體가 132個業體이며 稼動되고 있는 業體는 124個業體이고 休業體가 8個業體로 나타났다(表 8 參照).

表 8. 業種別 調査完了 企業體

산업별 분류부처	업종명	기업체수
31	음식료품	7
311-2	섬유	4
33	목재·합판	6
34	제지	2
35	화학제품	4
351-2	고무	1
38	금속·기계	5
39	기타제조업	3
		32

表 8에서 보는 바와같이 群山地域 製造業體의 93.9%가 中心企業이며, 全北地域 製造企業體 885個業體의 14.9%에 不過하다. 全州地域의 205個業體, 裡里地域의 206個業體에 비하면 各各 66%程度에 미친다. 항만시설을 갖고 있는 가장 높은 工業立地條件을 갖고 있으면서도 가장 貧弱한 狀態에 있음을 지적할 수 있다.

表 7. 企業體 稼動現況

(1982. 6. 30. 현재)

구분	대, 중, 소, 기업			가 동			휴 업		
	대기업	중소기업	총 수	대기업	중소기업	총 수	대기업	중소기업	총 수
업체수	8	124	132	7	117	124	1	7	8
종업원수	7,912	3,386	11,298	7,445	10,050	10,495	467	336	803

자료: 군사시 상공과 ※ 수출업체 27개업체(5인이상업체)

3) 群山市 統計年報, 1981, pp.92~93.

4) 上揭書, p.94.

群山地域의 製造業體는 勞動集約的인 業種에 偏重되어 있으며 木材·合板業種의 數가 43 個業體로서 32.5%나 차지하고 있다. 이미 斜向化되어가고 있는 合板業種에 置重되어 있음은 諸問題點을 내포하고 있다. 業種別 企業體 構造現況은 表 9와 같다.

業種別 從業員 現況은 木材·合板業種이 46.3%를 占有하고 있다. 原木의 輸入이나 合板의 輸出이 規制되어 制約을 받고 있는 合板業種은 斜向業種이라는 點을 考慮할 때 雇傭機會의 擴大가 매우 어렵다는 點을 우려케 한다(表 10 參照).

表 9. 業種別 企業體 構造現況

업종	음식료품		섬유		목재합판		제지		화학고무		금속		기계		기타		계	
	수	%	수	%	수	%	수	%	수	%	수	%	수	%	수	%	수	%
군산	22	16.6	12	9.0	43	32.5	6	4.5	11	8.3	3	2.2	29	21.9	9	6.8	132	100.0
전북	178	20.1	162	18.3	121	13.6	72	8.1	74	8.3	8	0.9	83	9.3	182	20.5	885	100.0

表 10. 業種別 從業員 現況

(1982. 6. 30. 현재)

업종	음식료품		섬유		목재합판		제지		화학고무		금속		기계		기타		계	
	수	%	수	%	수	%	수	%	수	%	수	%	수	%	수	%	수	%
군산지역	1,661	14.9	839	7.5	5,149	46.3	703	6.33	1,656	14.9	298	2.68	574	5.17	220	1.98	11,100	100.0
전북대비	6,566	12.5	21,983	41.9	6,474	12.3	2,677	5.11	4,120	7.86	575	1.09	3,724	7.11	6,256	11.9	52,375	100.0

자료: 전라북도 상공과

表 11. 資本規模別 業體現況

자본규모	3천만원 미만	3천만원 이상 ~ 5천만원 미만	5천만원 이상 ~ 1억미만	1억이상 ~ 5억미만	5억이상 ~ 10억미만	10억이상 ~ 20억미만	20억이상 ~ 30억미만	30억 이상	계
기업체	48	15	16	24	5	10	6	8	132

자료: 군산상공회의소조사과

表 11에서 본 바와같이 資本規模別 業體現況을 보면 5억원 미만의 業體가 103 個業體로서 全體企業의 78.0%를 차지하고 있어 資本規模가 零細함을 알 수 있다.

3.2.2 財務諸表의 構造分析

이는 貸借對照表 및 損益計算上의 資産·負債·資本·收益·費用 各項目의 構成比率을 業種別로 算出하여 各業種의 財務構造에 관한 實態를 살펴 보 고자 한다. 다만 改定된 會計基準에 따른 財務諸表의 범위를 資料蒐集의 制約으로 貸借對照表와 損益計算書만을 分析의 對象으로 하였다.⁵⁾

(1) 貸借對照表

群山地域의 1982 年末 決算製造法人의 改正會計基準에 따른 貸借對照表를 分析하면 다음과 같다.

① 資産之部: 資産之部에서 全製造業의 경우를 살펴보면 總資産에 대한 流動資産, 投資와 其他資産, 固定資産, 移延資産의 構成比는 各各 48.8%, 5.0%, 44.9%, 1.3%이다. 流動資産의 比重이 固定資産에

비하여 크며, 特히 在庫資産이 18.5%나 차지하고 있다는 것은 不景氣에 의한 賣出 또는 輸出不振의 結果라고 생각된다.

業種別로 보면 고무·化學·木材·合板의 경우가 더욱 그러하다. 즉 群山地域의 製造業을 長期的인 不況을 맞이하여 販賣活動이 순조롭지 못했음을 입증하고 있다.

② 負債·資産之部: 總資本에 대한 負債의 比重은 85.8%로 나타나 있다. 이는 企業의 安定度가 自己資本比率이 50% 이상이어야 標準比率이라고 判斷하는 觀點에서 보아 全製造의 企業의 安定性은 아주 낮다고 할 수 있다. 固定負債의 比率이 높다는 것은 過多한 設備投資에 기인하여 社債發行·長期借入金 등의 資金調達方法을 강구하여 企業의 資金難을 解決하고 있는 것으로 생각할 수도 있다.

이와같은 財務構造의 惡化는 오늘과 같은 長期的인 不況局面에서는 심각한 資金難을 물고와 操業短縮 또는 폐업의 위기를 모면하기 어렵게 되므로 財務構造의 改善이 時急한 狀態에 直面하고 있다고 본다.

5) 群山大學校 産業開發研究所, 論文集 제1집, pp.35 ~ 37.

以上の 貸借對照表 構成比率上의 分析을 要約하면 景氣不況의 原因으로 販賣活動이 不振하였고 過多한 設備投資나 이로 인한 資金難을 克服하기 위하여 다시 長期借入金 등의 方法으로 資金을 調達해야만

하는 惡循環을 거듭하면서 財務構造는 惡化되어 있다고 볼이된다. 業種別 貸借對照表의 構成比에 대한 內容은 表 12와 같다.

表 12. 業種別 貸借對照表 構成比

업종 항목	음식 료품	섬유	목재 합판	제지	화학	고무	금속 기계	기타	전제조업	
									군산	전국
자 산	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
유 동 자 산	29.7	23.2	47.3	44.4	59.2	70.3	43.4	72.5	48.8	49.4
당 좌 자 산	7.5	15.8	30.8	27.2	23.2	18.2	20.6	33.3	22.0	24.6
채 고 자 산	19.1	6.8	13.0	14.6	32.4	29.3	15.5	17.6	18.5	20.0
기타유동자산	3.1	0.6	3.5	2.6	3.6	22.8	7.3	22.6	8.3	4.8
투자및기타자산	0.2	2.6	31.3		0.1	0.4		5.2	5.0	7.3
투 자 자 산		2.3	21.7		0.1	0.4		3.5	3.5	3.3
기 타 자 산	0.2	0.3	9.6					1.7	1.5	4.0
고 정 자 산	68.4	74.1	20.8	47.1	40.7	29.0	55.6	22.0	44.9	40.5
유형고정자산	68.4	65.8	20.8	46.8	40.5	28.9	55.6	21.8	43.8	40.3
무형고정자산		8.3		0.3	0.7	0.1		0.2	1.1	0.2
이 연 자 산	0.7		0.6	8.5		0.3		0.3	1.3	2.8
부 채 · 자 본	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
부 채	94.2	79.7	83.1	91.7	24.5	142.9	89.4	80.8	85.8	81.9
유 동 부 채	65.6	36.3	58.9	57.7	22.0	88.4	76.4	65.6	58.9	52.0
고 정 부 채	28.6	43.4	24.2	34.0	2.5	54.5	13.0	15.2	26.9	29.7
이 연 부 채										0.2
자 본 금	21.9	18.2	8.5	15.5	31.7	12.0	7.7	6.1	15.3	12.5
자 본 잉 여 금	0.3		△1.5	0.3		0.02	2.9	10.4	△0.1	5.0
이 익 잉 여 금	△16.4	2.1	19.5	△7.5	43.7	△54.8	2.9	2.7	△1.0	0.8

자료 : 조사자료

(2) 損益計算書

改正된 會計基準에 따라 作成된 損益計算書를 中心으로 分析해 보면, 群山地域 製造業體의 損益計算書 構成比를 보면 總賣出額에 대한 賣出總利益이

21.1%, 營業利益이 8.8%, 經常利益이 1.9%, 法人稅差減前純利益이 1.4%, 當期純利益이 1.2%로 나타났다.

業種別로 賣出原價의 比率을 보면 88.9%, 88.6

表 13. 業種別 損益計算書 構成比

업종 항목	음식 료품	섬유	목재 합판	제지	화학	고무	금속 기계	기타	전제조업	
									군산	전국
매 출 액	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
매 출 원 가	88.9	46.1	88.6	85.5	78.1	94.8	83.6	66.9	78.9	84.8
매 출 총 이익	11.1	53.9	11.4	14.5	21.9	5.2	16.4	33.1	21.1	15.2
판매일반관리비	12.9	13.5	8.8	5.8	7.5	17.5	11.4	19.7	12.1	7.6
영 업 이 익	△2.0	40.5	2.6	8.8	14.4	△12.3	5.0	13.5	8.8	7.6
영 업 외 수 익	5.1	3.0	5.3	1.8	2.0	4.2	4.7	4.3	3.8	2.5
영 업 외 비 용	8.4	21.2	13.9	13.8	6.6	7.3	9.5	13.1	11.7	10.1
경 상 이 익	△5.4	23.5	△5.9	3.2	9.8	△15.2	0.2	4.6	1.9	-
특 별 이 익	0.5	-	0.6	0.02	-	0.1	-	0.4	0.2	0.4
특 별 손 실	0.2	-	0.0001	0.01	0.04	-	0.04	0.5	0.1	0.4
법인세차감전순익	△5.1	23.5	△5.3	3.2	9.8	△15.4	0.1	4.5	1.4	△0.1
법 인 세	0.02	0.8	0.1	0.01	1.1	0.01	0.1	2.5	0.6	△0.7
당 기 순 이 익	△5.1	21.5	△5.4	3.2	8.7	△15.4	0.02	2.0	1.2	△0.7

자료 : 조사자료

%, 85.5%, 94.8% 등 大部分의 業種이 높은 比率을 차지하고 있음을 알 수가 있으며 모든 業種의 賣出原價管理의 不合理性을 指摘할 수 있다. 그리고 營業利益의 比率이 저조한 것은 販賣者 및 一般管理費의 過多支出에 기인한 것으로 販賣費 및 一般管理費의 切減이 切실히 要求된다.

營業外收益과 營業外費用의 경우에 있어서도 全業種에 걸쳐 營業外費用이 높다고 하는 現象은 企業의 收益性을 낮게 하는 要因이 되는 것이며 따라서 그만큼 總利益의 減少를 의미하고 있다.

當期純利益은 모든 業種이 負로 나타나 있다. 長期的인 不況에 의한 結果라고 생각되나 販賣擴大에 어려운 점이 많겠지만 賣出額을 增大시키고 原價節減에 대한 努力이 切실히 뿐만 아니라 營業外收益과 同費用과의 均衡을 이루도록 해야겠다는 점을 指摘할 수 있다(表 13 參照).

3·3 群山地域 輸出環境의 現況

3·3·1 群山港의 歷史의 特性

우리나라 西海岸에 位置하고 있는 主要港으로서의

群山港은 全州圈은 물론이고 大田圈까지 勢力을 펼쳐 錦江流域의 關門으로 機能을 하고 있다.

群山港은 1899年 開港 以後 湖南米穀의 日本 輸出과 日本 工業製品의 輸入港으로 發展하였다. 群山地域은 先史時代에 大陸으로부터 農耕과 海岸으로부터의 漁撈民의 寄着地였고, 馬韓·百濟 및 新羅 統一時代에는 交通·軍事上의 要地를 占하고 있어 唐軍과의 西海對決 地點이기도 하였다. 高麗末에는 倭寇의 極盛에 따라 沿海關防의 重要性이 提高되어 海岸防禦要地가 되어 왔다.

過去에는 米穀輸出港으로 活氣를 띠었으나 現在는 外港建設計劃에 따른 國際港으로 成長하고 있고 群山臨海工業團地 및 裡里輸出自由地域에서 生産되는 工產品의 輸出港으로서 海外進出의 前進基地인 한편 將次 大陸棚 開發 및 國際情勢의 變化와 함께 大陸進出의 先進基地로서 크게 役割할 것이 豫想된다.

특히 中共 市場에의 接近可能性은 地理的으로 가장 直距離에 있는 西海岸의 2大港인 仁川港과 群山港中에 仁川港은 이미 施設能力인 限界에 달하고

表 14. 群山 臨海工團 入住業體

業 體 名	대 표 자	業 種	종업원 수	면적 평	비 고
한국유리공업(주)	홍 대 식	판 유 리	474	126,300	가 등
두산유리(주)	김 신 정	병 유 리	311	124,000	"
퓨리나사료(주)	할란시그로스	사 료	52	15,000	"
축협중앙회군산배합사료공장	김 일 로	배 합 사 료	82	10,000	"
홍진주물공업사	김 무 현	방 열 기	30	3,500	"
한국유화제	함 영 섭	제 면 활 성 제	18	3,500	"
쌍용양회(주)	김 석 원	시 멘 트	60	7,800	"
한국까스개발	이 능 순	까 스	37	2,000	"
동일산소	서 태 순	산 소	55	1,000	"
남경실업(주)	양 창 순	보 도 브 렉	65	1,000	"
동일까스	김 영 등	L P G 까 스	20	1,000	"
영진주철공업(주)	권 병 노	주 철 판	1,200	60,000	건설 중
청구목재공업(주)	강 의 룡	합 판	1,080	53,000	미 착 공
조 달 청	김 주 호	비 축 기 지	12	50,000	"
롯데축산	남 기 동	식 용 류	715	30,000	"
동양양회(주)	고 원 용	시 멘 트	150	7,000	"
한 전	김 영 준	전 기	22	8,500	"
대한통운(주)	김 남 하	운 수 업	170	8,000	"
안강망수협	양 태 규	어 망	37	1,500	"
성진유업	김 용 만	유 류	10	750	"
삼룡까스	안 승 택	L P G 까 스	37	600	"
외항자동차공업사	고 길 모	자 동 차 정 비	12	470	"
대양기계공업사	김 철 수	선 박 수 리	8	1,000	건설 중
교통안전진흥공단	이 필 조	자 동 차 검 사	-	1,000	미 착 공
대립외세치켄	김 용 균	화 학	5	1,500	가 등

자료 : 군산상공회의소, 1982 상공.

있으므로 오직 群山港만이 開發整備의 餘地를 가지고 있기 때문에 長期開發計劃의 착실한 推進은 向後 中共貿易의 可能性에서 보면 群山港은 最適港으로 脚光받을 수 있을 것이다.

3·3·2 群山港의 臨海工團

群山地域의 工業發展과 輸出振興을 위한 環境造成에 큰 役割을 담당하고 있는 것은 群山臨海工業團地다(表 14 參照). 國土開發計劃上에서 본 群山港의 工業潛在力을 보면 2000 年代를 바라본 國土開發長期構想에서는 全國이 11 個 大規模臨海工業地帶로 形成될 것으로 構想하고 있으며 그중 全卅· 群山工業地帶는 1991 年까지는 重輕工業混合 및 臨海工業地帶로 發展되고 1991 年以後 長項과 庇仁地區를 連結하는 重化學工業基地의 巨大한 西海岸 臨海工業地帶가 完成될 것으로 展望하고 있다.

한편 群山港의 工業成長潛在力에 있어서 工業의 潛在力 評價에는 立地因子의 分析이 가장 重要하며 이와같은 立地因子 分析은 工業團地 造成計劃에 直接 利用된다.

① 用地: 既造成된 1,570 千坪의 群山工業團地는 錦江河口의 流砂堆積으로 形成된 干拓地로서 埋立이 可能한 地域은 飛鷹島까지 連結되어 이를 開發한 경우 7,370 千坪의 넓은 工業用地를 確保할 수 있다.

② 用水: 群山市는 現在 第1 水源池· 第2 水源池에서 75 千 m^3 /日의 送水能力을 갖고 이를 上水道 및 工業用水로 使用하고 있어 既存工場의 工業用水도 不足하다. 그러나 錦江廣域 上水道計劃 및 錦江河口堰의 開發後에는 보다 豊富한 工業用水의 確保가 可能하기 때문에 工業用水의 不足은 完全 解決될 것이다.

③ 道路: 國道 26 號의 全群 繁榮路 開通으로 湖南高速公路와 바로 連結되며 장래 西海岸 高速公路와 群山과 大邱· 浦項間을 連結하는 高速公路를 構想하고 있어 이것이 實現될 때 東西· 西南間의 道路交通의 便益을 보다 提高할 수 있으며 全國 大都市間이 完全 1日生活圈化하게 된다.

④ 鐵道: 湖南線과 連結, 群山線의 複線· 電鐵化, 長項線의 連結과 함께 全羅線 및 京釜線 등으로 全國 主要地域과 連結이 容易하다.

⑤ 港灣: 第1 工業團地에 2 萬噸級 大型般船의 接岸이 可能한 年 100 萬噸의 荷役能力을 갖는 外港이 施設되어 있고 第2次 事業인 125 萬噸 擴張과 飛鷹島 外廓에 新外港이 檢討中이다.

⑥ 通信: 第1 工團까지 地下케이블線이 埋設되었고 外港까지 50 回線이 改設되었으며, 工團에 따른 西群山 電信電話局新設(12,600 回線, 1983年 12

月 開通)되었고 1 團地의 公共用地內 電話局 分局을 設置할 計劃이므로 Telex 利用도 可能하다.

⑦ 勞動力: 1982 年 現在 253 千人的 群山市 人口가 目標年度인 2001 년에는 565 千인으로 成長될 것으로 計劃하고 있으며, 技術人力을 供給할 수 있는 教育機關으로는 群山工業高等學校· 職業訓練院(設立計劃)· 西海工業專門大學· 實業專門大學· 水產專門大學· 國立群山大學이 있다. 특히 群山地域의 高級人力을 確保하기 위해서는 水產專門大學을 群山大學에 統合시켜야 하며, 群山大學을 綜合大學으로 發展시키므로써 보다 많은 技能人力을 確保할 수 있을 것이다.

4. 全北地域 中小企業의 成長戰略

4·1 群山地域 製造業體의 經營實態 不實要因

群山地域 製造業體의 財務構造와 經營實態를 製造業 綜合分析에서 導出된 問題點을 提示하면,

첫째 資本配分面에서 自己資本이 지나치게 不足, 負債가 自己資本의 6~7 倍(負債比率 773.3%)에 달하며, 1980 年度 625.9%에 比하여도 企業經營이 他人資本 依存度가 더욱 더 深化되고 있다.

둘째 資本運用面에서 自己資本과 固定負債의 合計額을 超過하는 固定資產을 保有하므로써(固定長期適合率 117.3%) 資金難을 더욱 深化시키고 있다. 이러한 固定資產의 擴充이 거의 設備投資에 기인하고 있으므로 이에 따른 固定費用의 增大는 또한 收益性을 低下시키는 要因이 되고 있다.

셋째 資本調達面에서 流動負債의 構成比가 58.9%로 固定負債構成比 26.9%의 約 2.2 倍나 되었다. 한편 流動負債를 流動資產과 比較하여 보다라도 全業種이 流動負債가 流動資產을 능가함으로써 純運轉資本의 不況現象을 立證하여 주고 있다.

넷째 製造業體의 一般管理費 및 販賣費는 全國平均比率을 4.5%나 능가함으로써 利益管理面에서도 많은 問題點을 안고 있다. 이러한 企業財務構造의 不實要因에 대한 改善方案은 業種에 따라 그 特殊性이 다를 수 있기 때문에 一般的으로 共通된 改善點을 提示하고자 한다.

첫째 自己資本調達の 增大를 模索해야 하겠다. 一般的으로 自己資本이 不足하면 할수록 資金調達이 어려워질 뿐만 아니라 오늘날과 같이 景氣沈滯가 長期化될 조짐이 있을 경우에는 競爭力이 弱화될 可能性이 크며 適應性이 低下되기 때문에 財政難은 더욱 可速化되며, 企業의 收益性이 낮을 경우 固定的 利子費用을 補償하기 어렵고 出資者에 대한 適正한 配當을 支給할 수 없으므로 資本市場에서의 信賴性이

弱化되어 財政難을 加速化할 것이다.

둘째 企業資金運用的 健全화를 기해야겠으며, 資金運用上的 安定성을 기하기 위하여 運用計劃과 調達計劃을 綿密하게 樹立해야겠다. 그리고 調查資料에서와 같이 負債構成比率中 總資本에 대한 固定負債比率와 流動負債比率이 26.9% 對 58.9%의 比率를 나타내고 있는 것은 資金調達計劃이 充實히 樹立되지 못했음을 알 수 있다.

全國企業의 不實要因과 같이 群山地域 製造企業의 不實要因이 他人資本 依存度가 높기 때문에 過重한 金利負擔으로 企業의 採算性を 저해하고 景氣不況에 의한 販賣不振이란 惡循環이 계속되고 있다. 企業人은 이러한 不實要因과 經營環境을 解決하는 自發的 努力으로 經營의 合理化를 이룩해야 하겠으며 行政當局에서는 이러한 財務構造의 취약성과 企業環境을 考慮하여 制度的인 뒷받침이 있어야 할 것이다.

4·2 群山地域 輸出에의 接近方法

群山港은 1960年代 初부터 原木輸入을 통한 合板輸出이 活氣를 띄면서 小規模工場들이 設立된 것을 비롯하여 外港建設이 1979年에 第1次 事業이 完工되고, 第1工團이 1980年에 造成되어 一部 稼動됨에 따라 臨海工業都市로서 달마꿈하려는 轉換期를 맞게 되었다.

이러한 工業化的 進展은 지금까지의 港灣機能과는 다른 새로운 產業都市로서 그 면모를 갖게 되었다. 그러나 이와같은 움직임에도 不拘하고 群山港은 지금까지 沈滯港으로 落後되고 있어 앞으로 活動的인 港口로서의 契機가 마련되어야 한다.

따라서 群山港이 國際港이기 때문에 以前에 國內港으로서 忠實할 수 있는 對策은 尙만수요를 促進하는 일로서 物動量을 誘致하는 일이다. 그러기 위해서 먼저 群山港의 利用을 忌避하는 原因을 調査分析해 보면 다음과 같다.

① 港灣施設의 未備: 주로 航路水深關係에 의한 大型船舶의 入出港制限이 가장 큰 原因이며 無煙炭·시멘트, 專用埠頭的 貧弱성과 貨物保管施設인 倉庫 및 野積場의 不足을 비롯하여 進入路線의 未備뿐만 아니라 尙만運營施設의 不備에 있다.

② 貨物單位量에 따른 適格船舶의 貧困: 原木·合板船中心의 不定期船에 局限되고 定期航路의 未開發을 들 수 있다.

③ 荷役操作費負擔增大에 의한 貨物運送料率負擔迫: 荷役作業費 負擔加重인데 大型船舶이 接岸制約으로 浮船作業의 二重負擔 및 간만차로 인한 船舶入出港時間의 制度(1日 2回)이다.

④ 背後物動基地의 脆弱性: 群山港을 利用할 수

있는 背後地造成的 貧困에 있다.

群山港이 살기 위해서는 이 地域의 工業化가 先行되어야 하고, 基幹 工業基盤을 구축하여 活性化해야 할 것이다.

5. 結 論

本 研究를 통하여 얻어진 研究結果에서 볼 때 效果的인 中小企業育成을 위해서는,

첫째 大部分의 中小企業이 그들 相互間의 不當한 競爭 때문에 經營上的 隘路를 당하고 있다. 뿐만 아니라 大企業에 의한 中小企業市場에의 浸透은 出血競爭을 더 한층 惡化시켜 주고 있는 것이다. 이에 관한 政府의 政策發表나 施策案이 간단없이 提示되고 있으나, 現在까지는 그 實効性이 극히 制限되고 있다. 즉, 大企業과 中小企業 및 中小企業 相互間에 있어서의 過當競爭을 効果的으로 統制·調整하도록 講求해야 할 것이다. 그리고 中小企業과 大企業間의 專門系列化關係를 促進하는 한편 中小企業間의 再下請을 造成하는 政府의 政策과 調整 및 統制機構의 確立이 要請된다.

둘째 現在까지의 中小企業政策은 大企業과의 均衡的인 成長, 相互補完關係의 維持 強化에 集中되어 왔으나, 앞으로는 中小企業間의 均衡的 成長을 위한 育成, 支援政策과 措置에도 重點을 두어야 할 것이며, 國家發展政策의 테두리 안에서 中小企業과 大企業間의, 그리고 中小企業 相互間의 均衡的인 成長·發展을 기할 수 있는 方向으로 樹立되고 施行되어야 한다.

셋째 群山地域의 中小企業을 育成·發展시키기 위해서는 群山市를 成長據點都市로 指定해야 할 것이다. 그 이유는 ① 地理的 特性에서 본 群山地域은 仁川과 木浦의 中間地點으로서 韓半島 中西部 海岸에 位置, 國土空間의 效率 利用, 機能上 港灣 및 海運交通의 要衝地로서 絶對開發의 中樞的 位置에 處한 地域이다. ② 錦江流域의 海上關門都市로, 仁川→群山→木浦間을 連結하는 西海岸高速道路의 中心 地域으로서의 群山地域은 全州·裡里·光州 等地的 湖南內陸뿐 아니라 大田·淸州 등 中部內陸地方까지 連結되는 交通勢力圈의 擴大形成으로 背後地域에 대한 開發의 動機賦與가 막중한 地域이다. ③ 成長潛在力에서 본 群山地域은 지난 1983年 12月 5日起 工한 錦江河口둑 工事着工에 따른 錦江地域開發與件의 擴大變化로 全北·忠南地域에 대한 農·工業開發與件이 集積된 地域이다. ④ 大陸門戶開放에 따른 海外前進型 大陸交易港開設이란 前提로서의 群山港은 西海岸 中央部에 位置, 群山臨海工團을 비롯 裡

里·全州工團 및 大田圈까지를 포함한 內陸工團의 輸出入港口로서의 機能이 漸進적으로 擴大됨으로써 우리나라 中西部 海岸地域에 대한 工業化的 委託機能이 原泉적으로 賦與된 地域이다. ⑤ 商工業發展의 開發側面에서 본 群山地域은 既造成된 廣濶한 群山臨海工團을 비롯하여 全州·裡里 內陸工團 및 忠南 西海岸의 長項·庇仁과 連繫된 地域으로서 西海岸 產業圈 基盤構築의 前哨基地이다. ⑥ 慶尙北道의 蔚山·浦項·馬山工團을 비롯하여 全南道의 麗川 및 釜山·仁川直轄市의 臨海工團 등을 國土利用上 產業機能의 合理的 配置가 港口都市임을 勘案할 때 西海岸 中心部 產業機能의 開發主導地域은 群山地域이 必然적이다. ⑦ 自然的 開發與件의 側面에서 본 群山地域은 西海岸의 龐大한 干潟地를 埋立, 工業用地 및 其他用途로 活用함으로써 農耕地나 林野의 감식이 없이 土地의 擴張이 이룩되어 國土利用效率의 極大化에 寄與함은 물론, 開發에 있어 적은 豫算으로 開發의 誘發要因이 至大한 地域이다. ⑧ 大陸交易前提와 東南아시아 諸國間의 貿易增大 그리고 錦江河口특 起工과 더불어 西海岸時代를 포용함으로써 이를 開發·育成할 수 있는 西海岸의 新外港建設의 立地的 條件이 適合한 地域이다. ⑨ 總施設用量 30萬 kw의 群山火力發電所·西海岸漁業前進基地 등의 都市產業機能強化로 錦江流域廣域圈開發의 與件形成基盤이 隣近開發脆弱地域과 連繫적으로 構築된 地域이므로 全國土의 均衡있는 綜合開發促進을 擴散波級하여 地域間의 發展隔差를 줄이고, 落後地域에 대한 開發·育成을 圖謀하기 위하여 地域圈開發의 中心都市로 政府에서 構想한 成長據點都市 가운데 全北道 內에서는 全州·南源만이 指定되어 있는 바, 未來 指向의 長期發展要因의 成長潜在力 側面에서 地理的·經濟的 交通勢力圈 등의 開發與件이 우리나라 中西部 海岸圈開發의 動機誘發 主體로서의 機能과 役割이 賦與된 群山地域을 經濟社會發展 5次 5個年 計劃期間中에 西海岸 中心部の 開發·育成을 誘導 促進할 수 있는 成長據點都市로 指定하므로써 國土 全般에 걸친 均衡있는 發展主導에 力을 擔當할 수 있도록 早速措置하여 줄 것을 政府에 간곡히 건의한다.

參 考 文 獻

- 1) 朴東燮, 中小企業論, 서울: 博英社, 1975.
- 2) 潘炳吉, 國際마케팅論, 서울: 博英社, 1980.
- 3) 吳相洛, 「韓國企業의 成長과 經營者의 役割」, 經營實務, 서울대학교 經營大學 經營研究所, 第9卷 2號, 1975.

- 4) 李芳遠, 財務會計, 서울: 貿易經營社, 1980.
- 5) 趙觀行, 現代中小企業論(에코노미아), 1982.
- 6) 車政漢, 「우리나라 中小企業의 經營組織에 관한 研究」, 全南大學校 論文集 第9輯, 1973, pp.209 ~ 291.
- 7) _____, 「韓國企業의 動態的 組織開發에 관한 研究」, 群山大學 論文集 第3輯, 1982, pp.381 ~ 416.
- 8) 崔鍾泰, 「우리나라 企業經營上에 있어서 從業員 相互作用 시스템」, 經營學研究, 韓國經營學會, 1974.
- 9) 黃炳燮, 우리나라 企業의 經營理論에 관한 考察, 韓國經營學會, 1978.
- 10) 群山商工會議所, 群山商工 82, 1982.
- 11) 群山商工年鑑, 1982.
- 12) 群山市, 群山市史, 1975.
- 13) 群山地方海運港灣廳, 業務現況, 1982.
- 14) 大韓貿易振興公社, 海外市場(商品論), 1982.
- 15) 大韓商工會議所, 流通近代化의 推進方向, 1978.
- 16) 全羅北道, 全北年鑑, 1981, 1982, 1983.
- 17) _____, 全北統計年報, 1981, 1982.
- 18) 中小企業振興公團, 美·日·獨의 研究開發技術의 企業化, 振興對策, 1983.
- 19) 中小企業協同組合中央會, 中小企業 當面問題 및 綜合對策, 1982.
- 20) Foulk, R. A., *Practical Financial Statement Analysis*, 1968.
- 21) Kotler, P., *Marketing Management: Analysis, Planning and Control*, N. Y.: Prentice - Hall, 1974.
- 22) Litterer, J. A., *The Analysis of Organization*, New York: John Wiley & Sons, Inc., 1967.
- 23) McCarthy, E. J., *Basic Marketing, Home Wood*, Ill., Richard D. Irwin, Inc., 1971.
- 24) Myer, J. N., *Financial Statement Analysis*, New York: Prentice - Hall Inc., 1961.
- 25) Parris, A. W., *The Small Business Administration*, New York: Frederik A Parae-ger, 1969.
- 26) Towie, Lawrence W., *International Trade and Commercial Trade and Commerical Policy*, 2nd ed., New York: Harper & Brothers, 1956.