



● 解説 ●

韓電機構改編의 背景

楊 濟 萬

韓電 企劃管理部長

1. 序論

現在 84년부터 施行을 目標로 政府投資機關의 責任經營體制를 確立하기 爲한 立法措置가 취해지고 있다.

國民經濟의 運用에 있어서 큰 比重을 차지하고 있는 政府投資機關의 經營合理化를 推進하기 위하여 政府投資機關의 管理方式을 事前統制方式에서 事後評價方式으로 轉換, 運營의 自律性을 提高하는 한편 政府投資機關의 經營層 組織을 議決機能과 現執行機能으로 分離하여 執行機能을 專門化하는 等을 骨字로 하고 있다.

따라서 政府의 基本政策은 政府投資機關의 尠大한 經營의 能率化를 圖謀하고 公益性和 企業性的 調和를 통한 經營의 內實化 기반을 다짐으로써 民間企業과 같은 創造性和 生動感있는 經營組織으로 轉換시키고자 하는 大改革 措置이다.

이러한 政府投資機關의 經營自律化 施策에 對備하기 爲하여 韓國電力公社는 9月15日자로 本社組織을 大幅 縮少 조정하고 販賣事業所의 組織을 補強하는 機構改編을 단행하였다.

即 事業機能別 責任經營單位로 3個 事業團을 新設하여 責任經營體制의 基盤을 造成하였으며 本社의 多段階 組織을 單純化하여 業務處理 能率을 높였으며 需用家에 對한 奉仕水準을 보다 높이고 對外 業務推進力을 強化하기 爲하여 販賣事業組織을 補強하고 新規發電所 준공에 따라 建設事務所 및 發電所 組織을 再調整하였다. 이번 機構改編의 主要內容을 소개하면 다음과 같다.

2. 主要 改編內容

가. 本社組織

本社は 종래 16部4室을 9部3室로 대폭 축소하고, 本社 산하에 發送電, 販賣 및 建設 等 3個 事業團을 設置하였다.

事業團長은 理事級으로 發送電事業團은 發電部 原子力發電部 送變電部로 編制되고, 販賣事業團은 營業部와 配電部로, 建設事業團은 水火力建設部와 原子力 建設部로 編制되었다.

綜合企劃 調整 및 評價機能을 強化하기 爲하여 副社長 산하에 企劃調整室을 設치하였으며, 企劃管理 部 調查部 및 電源計劃部로 編制되고 現 總務部 機能中 人事制度 및 人力計劃開發 기능을 企劃管理 部로 이관하였다.

LNG事業機能이 韓國가스公社에 移管됨에 따라 LNG部를 廢止하였으며, 品質檢査室은 部로 改稱하였다.

다음으로 次長級이하의 조직개편을 보면 다음과 같다.

첫째, 多段階 組織으로 인한 非能率을 개선 하고자 次長制度를 폐지하고 신설되는 3個 事業團에는 次長級の 職務特性 等を 고려하여 존속토록 하였다

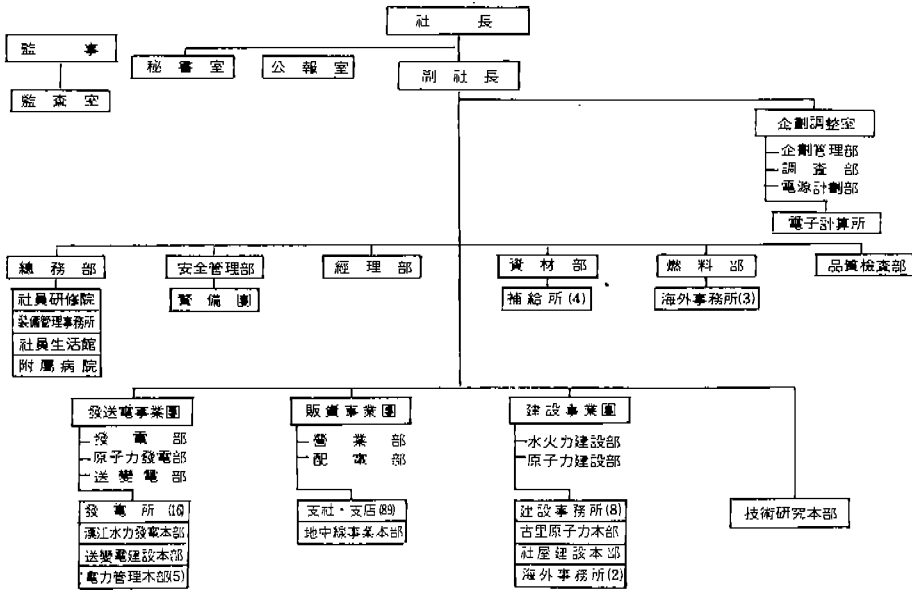
따라서 本社 次長 職位中 非常計劃役等 行政規制 專門職位는 존속하고 監査室 次長等은 該當 部署의 主要 課長職位를 그職級 擔當役으로 格上하여 보직 托록 하였다.

둘째, 本社 課長과 課長代理의 명칭은 擔當役과 擔當으로 各各 變更하였으며, 일부 小規模課는 통합 하였다.

나. 營業組織

○ II級支店 11個所中 江東 江西 浦項 蔚山 順天

本社 및 事業團組織圖



支店 등 5 個所를 I 級支店으로 昇格

一 浦項 및 蔚山支店은 우리나라 最大의 工業園地를 管轄하는 支店이며, 江東 江西支店은 新興開發特殊地域('88올림픽 개최지, 목동신개발지역 등)을 管轄하는 事業所로서 新規需用 개발과 配電線路의 地中化, 地下鐵共同溝建設 등 事業이 활발하게 추진되고 있으며, 順天支店은 10萬農漁村 需用과 光陽第2製鐵所 등 主要需用과 1市5郡의 방대한 供給區域을 管轄하는 支店이다.

○ 標準Ⅲ級支店 54個所中 事業規模가 Ⅱ級支店 規模를 상회하고 중요한 觀光地 工業園地 및 行政·文化·教育의 중심지인 다음 15개 支店을 標準Ⅱ級支店으로 昇格

一 平澤·安養·富平·天安·南原·井州·原州·木浦·麗水·尚州·慶州·忠武·密陽·海南·慶山

○ 現 南部支店은 需用戶數가 20만호가 넘고 동작구 관악구 강남구 등 3개구와 果川市를 管轄하기 때문에 支店長의 管轄 監督幅이 방대할 뿐 아니라, 개로 과천 대치지구 등 대단위 아파트 단지와 88올림픽을 대비한 地中化 工事等 계속적으로 업무량이 증가될 전망이므로 江南區를 分離하여 江南支店을 신설하였다.

江南支店은 標準Ⅰ級支店으로 庶務課 營業課 料金課 및 配電課等 4個課로 편제하였다.

따라서 이번 營業組織 改編으로 支社 支店 現況

은 다음과 같이 變動된다.

支社 支店 現況

區 分	現 行	改 正	增 減
支 社	11	11	—
I 級 支 店	12	18	6
Ⅱ 級 支 店	11	21	10
Ⅲ 級 支 店	54	39	△ 15
計	88	89	1

※ 江南支店 新設

다. 發電所 組織

1978년에 착공한 三千浦火力1號기가 竣工됨으로써 三千浦建設事業所의 試運轉組織을 폐지하고 三千浦發電所를 신설하였다.

또한 平澤火力3·4호기가 竣工됨으로써 平澤發電所 산하 建設組織을 廢止하고 平澤發電所의 일부課組織을 보강하였다.

한편 原子力 2호기가 竣工됨으로써 古里원자력 본부 산하 제1建設所(2호기建設組織)組織을 廢止하고 발전소의 2호기 시운전조직을 發電組織으로 改編하였다.

仁川火力과 三千浦建設事務所에 各各 課單位 조직으로 編制되어 있는 火力專門 教育機構를 廢止하고 三千浦發電所 산하에 研修院(2職級)을 신설하여 모든 火力專門 教育은 三千浦發電所 研修院으로

統合一元化하였다.

LNG事業의 韓國가스公社 이관에 따라 LNG基地建設을 담당하고 있는 平澤建設事務所와 인도네시아事務所를 廢止하였다.

라. 其他組織

그밖의 海外事務所組織은 원자력 3호기 건설사업 종료에 따라 캐나다해외사무소와 과라과이해의 사무소를 폐지하였다. 따라서 海外事務所는 9個所에서 6個所로 감소되었다.

한편 9개 345kV變電所中 蔚山·釜山지역의 負荷 중심지에 電力을 공급하는 新蔚山變電所를 2職級事業所로 昇格補強하였다.

현재 釜山補給所의 추진 보급 物動量이 많고 보급대상 事業所가 31個所로 산재되어 있으며, 輸送距離가 멀기 때문에 慶北지역을 分離하여 大邱補給所를 신설하였다.

3. 結 論

이상으로 이번에 단행된 직제개편의 배경과 주요 내용을 소개하였다. 그러나 앞으로 계속 추진 보완되어야 할 계획과 몇가지 문제점을 提示하고자 한다.

첫째, 責任經營體制를 確立하기 爲한 제1단계 措

置로서 新設된 各事業團의 부서는 現행 분장업무를 그대로 수행토록 하였으며, 責任經營에 필요한 事業團의 자체 管理機能 강화 여부는 政府投資機關管理 基本法 公布 施行時 검토할 계획이다.

둘째, 企劃調整室은 長期計劃, 經營目標方針樹立 技術 및 人力開發, 制度改善 및 內部競爭의 誘導等 Control Tower(綜合 統制탑)任務가 부여되었다.

뿐만 아니라 발족과 동시 企劃調整室은 行政依存 業務體制로 부터 과감히 脫皮하여 責任經營에 對備한 內部運營體制의 整備, 科學的인 經營技法의 導入, 經營情報體制의 基盤構築등 산적한 문제점들을 改善 해결하여야 할 막중한 임무가 주어졌다.

셋째, 營業組織은 이번 개편으로 '82년 제1차 개편에 이어 상당히 보강되었다.

그러나 事業場의 格上과 더불어 事業場의 管理成果나 需用家の 봉사가 실질적으로 향상되어 객관적으로 營業組織의 補強, 타당성이 對內外的으로 인정되어야 한다.

이점 해당 支店長들의 명확한 現實位置認識과 使命感 發揮가 촉구되며 營業組織에서 꼭 달성되어야 할 목표는 全支店을 1日情報圈으로 확보하고 본사와의 意思疏通 거리를 단축하기 위하여 全支店의 本社 直轄化가 되어야 한다. *

(32페이지에서 계속)

수 있는 方法이 된다고 할 수 있을 것이다.

難視聽地域解消를 爲한 事業은 方向에 따라 時期와 方法上 差異가 있을지언정 絶對적으로 持續的인 投資가 必要할 것으로 생각하며 投資動機도 앞에서 數次 言及한바와 같이 放送社側의 經濟性보다는 公共性과 公益性을 根本으로한 바탕에서 이루어 지리라고 본다.

특히 向後 施設投資는 可視聽 人口의 增大 效果를 올리는데는 相當한 施設投資가 따라야만 全國을 可視聽圈化할 수 있을 것이며 그 投資方向도 大型

化에서 小型化 施設로 많은 數를 必要로 하게될 것임은 틀림없는 것으로 본다.

따라서 小型化 施設의 擴散을 爲한 技術開發의 側面에서의 方法이 모색될 것이며 이를 爲해서는 小型 小出力 中繼器는 Power(電力)消耗量을 最少로 줄일 수 있는 方法으로 研究될 것이며 電源系統도 太陽蓄電池化하는等 小型化 추세로 積極對處하게 될 것이다.

이렇게해석 우리나라 어디서나 밝고 맑은 放送을 視聽할 수 있게 될 것이다.