



신간소식

Rizzo, John R. *Management for Librarians: Fundamentals and Issues*. Contributions in Librarianship and Information Science, No. 33, Westport, Conn.: Greenwood, 1980. p.339 \$35.00. LC 79-8950. ISBN 0-313-21990-7

도서관의 규모가 점점 커지고 그 조직이 복잡해짐에 따라, 경영자(manager)로서의 사서직에 대한 관심과 연구의 필요성이 특히 최근에 들어 증대되고 있었던 바, 이 분야의 교과서로 쓰일 만한 책이 나온 것은 반가운 일이 아닐 수 없다. “효과적인 경영 방법(effective management skill)”은 전문사서직에 있어서 중요한 부분을 차지하게 되었으며 우리나라에서도 이 방면에 관심을 가지고 공부해 보려는 학생들이 많아지고 있음을 볼 수 있다. 우선 초보자들에게는, 도서관 경영에 관련된 거의 모든 주제를 다 언급하고 있는 이 책이 좋은 개설서의 역할을 해 줄 것이다. 현재 문제가 되고 있고 앞으로도 계속 관심을 기울여야 될 topic들이 빠짐없이 열거돼 있는데, 좀 더 구체적으로 살펴 보면

전체 13章중 처음 6章은 경영 과정(management processes)에 관한 것으로 계획(planning), 평가(evaluation), 조정(control), 그리고 조직화(organizing)등을 다루고 있다. 나머지 7章은 경영의 행동과학적 측면에 초점을 맞추어, motivation, 단체행동양식(group behavior), 고용인 근무 상태 평가(employee appraisal), 훈련(training), 리더쉽(leadership) 같은 human resources 경영·방식을 다루고 있다. 각 章들은 모두 분명하고 간결한 문체로 쓰여졌으며 다른 경영책에서 볼 수 없는 중요한 주제들이 다루어 졌다는 사실이 주목할 만 하다. 특히 2章의 “조직효율성”(organizational effectiveness and efficiency)은 그런 점에서 간과해서는 안 될 부분이며, 각 章마다 끝에 주어진 참고 문헌들은 대부분이 조직 이튼이나 경영학에 관한 논문들로서 더 공부하고자 하는 이들에게 좋은 자료가 될 것이다. 이 책에서 아쉬운 점이 있다면 도서관이라는 하나의 특수한 상황에 뚜렷이 적용할 수 있는 개념들이 좀 더 많았으면 하는 점이다.