

經營戰略으로서의 特許情報活動

<日 本>

井關農機 株式會社 篇

① 머리말

企業은 人力, 物力, 金力을 基本的 構成要素로 하여 利益追求를 目標로 하고 있다.

한데 情報化社會로 바뀌고 있는 오늘날 여기에 情報를 獨立시켜 한계단 올려 생각한다면 企業의 基本的인 구성요소는 人, 物, 金, 情報로서의 企業經營이 필요하게 된다. 앞으로 점차 技術이 高度化 및 多樣化해감에 따라 情報중에도 特許情報에 대한 企業의 姿勢가 將來를 左右하는 關鍵이 된다 하겠다.

同社에서는 特許情報를 經營戰略에 活用한다는 것이 專門家에 의해 強調되고 나서 약 20년이 경과하고 特許情報가 經營전략의 전부는 아니더라도 特許정보가 經營전략에 필요하다는 것은 今 特許部署 뿐만 아니라 他部署에서도 認識이 높아가고 있다.

特許情報(1次 資料)는 두말할 나위없이 一定樣式에 따라 記載되어 있는 權利情報이며 技術情報로서 分類 등의 書誌的 事項에서부터 多角的으로 檢索되므로 量的, 質的으로 企業動向 및 技術動向을 파악하는 데 最適의 資料로 活用된다.

때문에 特許情報를 開發테마設定단계에서 有效하게 活用하는 것이 經營戰略으로서의 特許情報活動의 本質이라 하겠다.

② 特許情報活動의 基本방침

同社의 企業經營은 農業機 및 農業關聯플랜트

들의 農機를 中心으로 전개되고 있다. 經營戰略 및 經營전략의 核이 되는 開發테마는 常務會議의 意思決定에 따라 정해지나 그 前단계에서 企劃部門의 기획단계부터 特許情報로부터 얻어진 企業動向이나 技術動向을 有效하게 活用하는 것이 經營전략으로서의 最大情報活動이다.

同社의 開發테마를 大別하면 다음과 같다.

- (1) 農外製品에 관한 것
- (2) 農業關聯製品에 관한 것
- (3) 部分變更 정도로 종래 路線의 延長上的 것

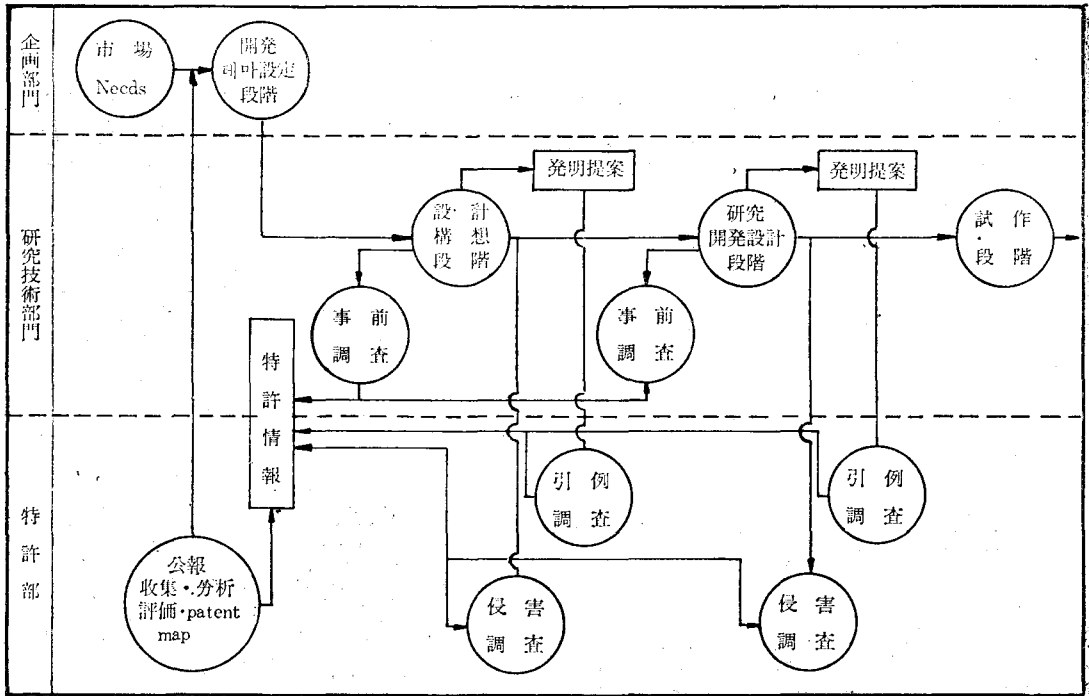
이들 開發테마는 企劃部門이 市場의 needs 등의 마케트情報에 比重을 두고 결정하여야 할 것이나 特許部署로서는 開發테마 (1), (2)에 대해서는 開發테마가 어느 정도 스크린된 時點서부터 特許情報活動에 들어가며 이후 그림 1에 보이는 바와 같이 特許情報活動概略圖에 따라 特許정보활동등을 전개한다.

먼저 개발테마 설정단계까지 특허부와 擔當研究技術部門과의 合同팀이 관련특허정보를 수집, 분석, 평가하고 Patent map을 작성하며 기획부서에 기업동향 및 기술동향을 제공함으로써 개발테마설정에 方向을 제시하게 된다.

그 후의 設計構想段階, 研究開發設計段階에 있어서 그 關聯特許情報를 담당연구기술부문에 관한 先行技術파악, 특허침해 有無의 確認調査, 특허부의 특허침해조사 및 發明提案에 대한 事例調査(新規性調査)에 이용하는 것으로서 연구 개발의 効率化를 기함을 基本方針으로 하고 있다.

따라서 開發테마(3)에 대해서는 과거의 主題

外國企業의 特許管理事例 <3> ◎



에 대한 遡及調査와 監視調査를 통해 어느 정도 先行技術의 파악과 問題特許의 抽出이 되어 있으므로 特許부와 擔當研究技術部の 合同팀에 의한 特許情報活動은 한발 늦추고 設計構想段階부터 착수하고 있다.

劃部門과 함께, 特許課 및 特許調査課는 研究技術部門과 함께 體制를 이루고 있다. 그리고 늦기는 했지만 1982년부터 PATOUS를 導入하였다.

③ 特許情報活動의 沿革

同社は 1972년에 研究技術部門이 統合되었다. 이전에는 各研究部門은 東京과 松山에 나뉘어 있었기 때문에 特許部는 各研究技術部門에 特許要員을 두고 特許情報活動은 各 特許要員의 自主性에 맡겼었다. 東京의 研究技術部門에서는 어느 정도 개발시의 비포서비스로서 特許情報活動을 하고 있었으나 全體로서 攻撃이 最大의 防禦라고 생각할 만큼 多發하는 發明의 出願業務와 異議申請에 特許業務의 總力을 기우렸다. 同社가 特許情報를 製品開發시에 비포서비스로서 적극적으로 活用한 것은 1974년부터이며 이해에 特許情報活動을 기계화하기 위한 마이크로 시스템을 導入하였다.

現在의 特許部는 東京(特許企劃課)와 松山(特許課 및 特許調査課)로 나뉘어 特許企劃課는 企

④ 特許情報活動의 概要

1) 特許情報의 流通과 回覽

東京에서 購讀하고 있는 農水産關聯合本公報는 特許企劃課 및 關聯部署에 回覽시킨 후 公告公報는 特許企劃課에 保管시키고 公開公報는 松山에 보내진다.

松山에는 發明協會로부터 分類指定公報와 合本公報가 直送되고 있으나 合本公告公報로는 農水産係가 9卷, 기타 3개부문 9區分의 11卷이, 또 合本公開公報로는 農水産係 1卷, 기타 3개부문 9區分의 9卷이 發送되고 있다. 따라서 松山에는 農水産係의 公開公報는 東京으로부터 보내지는 것과 發明協會로부터 보내지는 것 2卷이 있다.

松山에서의 公報의 回覽은 合本公告公報에 대해서는 各 1卷이 特許部內에 回覽된다. 農水産關係이외에서는 合本中の 것이 많으므로 機種擔

當者를 中心으로 同社가 필요로 하는 特許情報를 回覽中에 마크하도록 하고 있다. 한편 이 部內回覽과 同時에 農水産關係의 다른 合本 8卷을 풀어 各公報를 關係되는 研究技術部門에 回質시키고 分類指定公報 및 特許部門內에 回覽시킨다 또한 分類指定公報 및 特許部門內에서 回覽中에 마크된 公報의 필요부수를 복사해서 關係研究技術部門에 回覽시키고 있다.

索引 및 더웬트社의 世界特許抄錄誌는 特許企劃課에 回覽시킨 뒤 松山으로 回送시켜 特許調査 및 特許課에 회람시킨다.

마이크로필름은 特許調査課에 리더프린터를 設置하고 있기 때문에 松山에 直送된다.

2) 特許情報(一次資料)의 保管狀態

松山에서는 特許部 및 研究技術部門에서 壓倒的으로 主題調査가 많기 때문에 사용에 편리하도록 JPC公報는 種目單位로 製本하고, IPC 合本公報는 特許部內回質 후 pool로 해서 6個月 단위로 아르바이트에 分册시켜 IPC 서브클래스單位 혹은 量이 많은 서브클래스는 서브그룹單位로 파일하여 所定の 두께로 된 파일로 製本해서 保管하도록 한다.

그런데 東京의 特許企劃課의 業務일 경우에는 문제가 되는 特許公報는 松山로부터 添附資料로서 送付되어 오기 때문에 公告番號를 알수 있으므로 合本公報로 조사가 쉬운 가답에 東京에 있어서는 合本公告公報를 數卷 합쳐서 製本하여 보관한다.

또 東京과 松山에 保管하고 있는 同社出願人의 公告公報와 松山에만 保管되어 있는 同社出願人의 公開公報는 出願時에 機種別로 賦與한 原簿 番號順으로 파일하고 있다.

3) 主題調査

(1) 主題選及調査

앞서 말한 開發테마의 實施에 있어서 開發테마設定段階에서는 開發테마에 關係 擔當研究技術部門과 特許調査課와 合同으로 有効特許, 實用新案公報를 매뉴얼로 判讀하여 關聯公報를 리스트업해서 先行技術調査를 하고 擔當研究部門에서는 이것을 다시 分析해서 機能別, 系統的으로 整理하며 關聯特許情報를 作成한다.

따라서 開發이 進行되는 단계에서 擔當研究技術部門이 이것을 利用함으로써 權利侵害問題의 發生을 未然에 防止하고 特許調査課에서의 特許侵害調査를 쉽게해주고 있다.

그리고 各開發단계에서 發生하는 發明은 發明者가 先行技術을 充分히 把握한 後후이기 때문에 特許課가 關聯特許情報를 사용해서 事例調査(新規性調査)를 할 필요는 없게된다.

研究技術部門에서 提案되는 發明은 開發테마에 關係된 것만이 아니라 여러 角度에서 提案되기 때문에 이와 같은 發明에 대해서는 特許課가 別途分類公報를 매뉴얼로 조사하여 事例調査를 하고 있다.

開發테마의 關聯特許情報를 檢討한 결과 基本 特許가 判明되는 경우, 혹은 開發段階의 具體的 構造 및 製品이 새로 發生한 特許를 侵害하는 경우에는 異議申請이나 無効審判請求를 하든가 實施許諾을 받든가 해서 이들 問題特許의 出願前의 先行技術調査(異議申請無効審判資料調査)를 해서 證據를 確保할 필요가 있다.

이 경우에는 緊急性과 技術內容을 감안하여 自社內에서 調査하느냐 外部調査機關에 의뢰하느냐를 결정하게되나 自社內에서 調査하는 경우에는 特許調査課와 特許企劃課가 조사를 分擔해서 한다.

(2) 意匠調査

製品의 디자인도 開發테마의 實施開始와 함께 研究創作에 들어가지만 스케치단계(計劃構想 단계)에 있어서 特許調査課의 機種擔當者 및 디자인어가 分類別 公報를 매뉴얼로 짜서 先行意匠의 把握에 들어감과 동시에 關聯意匠公報를 蒐集하고 問題가 될 것같은 意匠의 抽出을 하고 있다. 그리고 나서 研究開發設計段階, 試作段階에서 特許調査課가 關聯意匠公報를 이용해서 侵害調査를 한다.

(3) 商標調査

상표제정에 대해서는 영업부문이 담당하고 있으나 대개의 경우 登錄商標를 사용한다. 시간의 여유가 있는 경우에는 特許企劃課가 特許廳의 資料室이나 發明協會資料室에서 調査하며 緊急한 경우에는 同社 外法先의 特許法律事務所의 協力を 얻어 여기서 조사한 온라인 情報를 팩스로 發送하며 이 온라인 情報에 근거해서 權利侵害에 대한 判斷을 내린다.

(4) 對應特許調査

더웬트社의 世界特許抄錄誌에는 對應特許가 發生하는 때마다 抄錄이 發行되어 patent family가 追加되고 있으나 이들 對應特許番號를 出願人別, 權利別로 蓄積해서 作成한 3次資料에 의해 調査되도록 하고 있다.

(5) 分類指定調査 및 出願人指定調査

特許情報를 企業戰略에 活用하기 위해서는 特許情報에 의해 지금까지의 企業動向 및 技術動向을 조사하고 經營情報로서 항상 流通시킬 필요가 있다.

同社에서는 他種의 움직임을 파악하기 위해 技術分野別의 公開件數 및 公告件數를 索引에 의해 조사하고 patent map을 作成해서 報告하고 있다.

索引은 特許公報가 發行되고 나서 1年 6個月의 時差가 있으나 필요한 경우에는 PATOUs의 端末機로부터 얻은 데이터를 추가하면 된다.

(6) 現狀調査

이것은 審査經過調査, 番號指定調査, 權利存續調査가 포함되나 PATOUs의 端末機로 調査하고 있다.

4) 監視調査

松山에서는 앞서 말한 바와 같이 多量の 合本公報가 特許部內에 회람되고 있으며 이 回覽過程에서 特許調査課의 機種擔當者가 中心이 되어 同社로서 支障이 되는 特許情報라든가 各研究技術部에서 필요로 하는 特許情報를 調査, 選別하고 있다.

한편 東京에서는 더웬트社의 世特許抄錄誌의 回中에 特定出願人, 特定技術에 대하여 特許抄錄을 가려내고 있다.

5) patent·map

多量の 特許情報를 經營戰略에 活用토록 하기 위해서는 量的으로 技術의 흐름을 파악, 研究開發方向을 설정하는 일이 중요하다. patent map은 그 한가지 手段이며 이미 그 시리즈에 있어서 여러가지가 掲載되었으나 同社에서 實際로 利用한 patent map 중에서 支障이 없는 範圍內에서 가공되지 않은 것을 소개한다.

㉞ 結 論

이상 井關農機株式會社의 特許情報活動의 단면을 소개하였다. 特許管理 가운데서 特許情報活動이 차지하는 부분은 매우 크다.

이런 特許情報活動을 經營戰略으로서 보다 効率的으로 그 機能을 높이기 위해서는 關聯部門內에서의 特許敎育을 통해 特許情報에 대한 인식과 吸收力을 높임과 동시에 關聯部門과의 協同 및 特許情報活動의 機械化에 의해 開發體制 가운데서 適期에 특허정보를 동이 될 수 있도록 하는 것이 重要하다.

<井關農機(株) 特許部 特許企劃課 提供>