

企業內模範特許管理体制의 設計

◁ 調 查 部 ▷

一 承 前 一

2. 特許 Project Team에 의한 特許戰略의 策定

2) 詳細特許調查

a) 意義 : 詳細特許調查의 目的은 top management에 의하여 選擇決定된 技術開發課題의 開發方式을 既存의 內外先行特許와 重複되지 않으면서 有効한 發明으로 連結되도록 하는데 있다.

b) 調查 內容

Patent map는 그 分野의 特許狀況을 會社 總帥, 管理者, 擔當者등 모든 關係者가 認識하고, 技術開發의 各段階에 있어서의 方針, 計劃, 施策에 反映하기 위하여 作成하는 것이다.

第1-2表는 Patent map의 目的 level에 대한 內容의 Point와 表示例이다.

여기서의 Patent map란 過去의 特許情報를 蒐集, 加工, 分析, 評價하여 自社 및 他社의 重要特許, 改良, 應用特許 등의 圖(表)를 말한다.

가) 그 分野의 Patent map가 있는 경우.

戰略的經營計劃의 立案時點에서 作成, 利用한 그 分野의 Patent map에 그 以後에 公開, 公告된 特許를 追加記入하고 檢討評價를 하여 空白(未開拓)領域을 明確하게 한다(公告公報에 대하여는 審査官이 引用한 文獻까지도 아울러서 調查하는 것이 바람직하다).

나) 그 分野의 Patent map가 없는 경우

이 調查段階에서는 반드시 map를 作成하여 技術開發活動의 重複 loss를 回避하여야 한다.

3) 特許取得計劃의 立案

a) 取得計劃立案의 意義

技術開發擔當者는 技術開發目標를 어떻게 達成하는가에 專念하는 나머지 뛰어난 發明인데도 불구하고 그것을 有効한 特許로 連結짓는 活動이 소홀해지기 쉽다. 이런 일을 組織的으로 回避하기 위하여는 1.2-(i)項에서 言及한 Project의 特性 및 段階別進捗狀況에 맞춘

發明의 評價와 誘導를 特許專門家의 立場에서 實施하여 特許網의 形成을 圖謀하고 取得計劃의 目的에 符合되도록 하여야 한다.

b) 取得計劃의 立案內容

技術開發計劃에 副應하여 어느 段階에서 不記의 事項을 實施해 나가는 것이 가장 適當한가를 計劃한다.

가) 詳細特許調查의 調查結果說明

○ 그 領域에 있어서의 技術動向

○ 競合하는 他社의 動向

第 1-2表 Patent map의 構成例

目的 level	內容의 Point
(1) 自社權利, 出願網의 確認	製品, 技術의 體系에 의거하여 本製品, System 構成要素, 中心技術 周邊技術, 改良經過등에 대한 權利化 및 出願狀況을 明確히 한다.
(2) 問題가 되는 他社權利 出願의 把握	權利를 中心으로 하여 매듭지으며 技術內容, 權利範圍, 權利期間을 明確히 한다.
(3) 特許競爭力的 確한 把握	會社를 中心으로하여 매듭지으며 自社, 他社의 優劣을 明確히 한다.
(4) 他社戰略의 把握	特定한 會社에 대하여 特許情報 以外的 情報까지도 包含하여 綜合的으로 技術戰略을 把握한다.
(5) 技術動向의 把握	特定한 技術에 대하여 特許情報 以外的 情報까지도 綜合的으로 그 動向을 把握한다.

○ 空白(未開拓)領域

○ 参照하여야 할 特許등등

나) 各種發想法에서 본 發明의 創出假說의 提案

다) 發明評價와 誘導

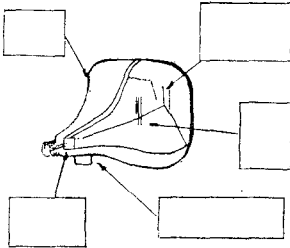
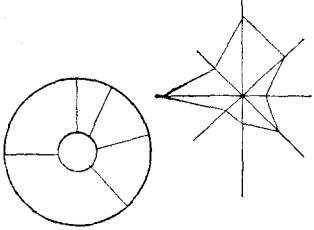
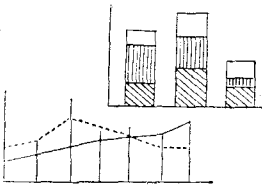
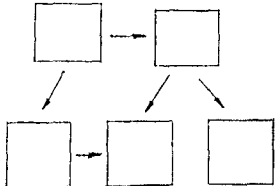
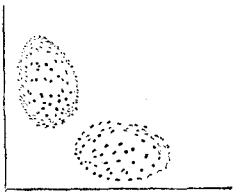
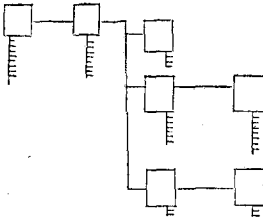
○ 正常의 方法에 의한 경우

○ 合宿등 集中의 方法을 採用하는 경우등

라) 開發方式에서 본 Component 別發明豫想과 特許取得豫想件數

■ 前進的特許管理시스템 開發을 위한 (2)

map에 의한表示例

<p>① 要旨List</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%;">登録(公告)番号 ()</td> <td style="width: 30%;">要旨(図面)</td> <td style="width: 40%;"></td> </tr> <tr> <td>名 称</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>出 願 人</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>権利終了日</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>登録(公告)番号 ()</td> <td>要旨(図面)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>名 称</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>出 願 人</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>権利終了日</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	登録(公告)番号 ()	要旨(図面)		名 称			出 願 人			権利終了日			登録(公告)番号 ()	要旨(図面)		名 称			出 願 人			権利終了日			<p>② 要素別表示</p> 	<p>③ 圓그래프·별모양그래프</p> 																								
登録(公告)番号 ()	要旨(図面)																																																	
名 称																																																		
出 願 人																																																		
権利終了日																																																		
登録(公告)番号 ()	要旨(図面)																																																	
名 称																																																		
出 願 人																																																		
権利終了日																																																		
<p>④ matrix 表示</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 15%;">番号 (名称)</th> <th colspan="5">包含하는 技術</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td>○</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td>○</td><td></td><td>○</td><td>○</td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td>○</td><td></td><td>○</td><td></td></tr> <tr><td></td><td>○</td><td></td><td>○</td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td>○</td><td>○</td><td></td><td>○</td><td>○</td></tr> <tr><td></td><td></td><td>○</td><td></td><td></td><td>○</td></tr> <tr><td></td><td></td><td>○</td><td>○</td><td>○</td><td>○</td></tr> </tbody> </table>	番号 (名称)	包含하는 技術						○						○		○	○				○		○			○		○				○	○		○	○			○			○			○	○	○	○	<p>⑤ 막대그래프 및 折線그래프</p> 	<p>⑥ flow 表示</p> 
番号 (名称)	包含하는 技術																																																	
	○																																																	
	○		○	○																																														
		○		○																																														
	○		○																																															
	○	○		○	○																																													
		○			○																																													
		○	○	○	○																																													
<p>⑦ 時系列表示(要旨包含)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 20%;">区分</th> <th style="width: 30%;">年 度</th> <th style="width: 50%;">要旨</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>△ 番号)</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>△(番号)</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>△(番号)</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	区分	年 度	要旨		△ 番号)			△(番号)			△(番号)		<p>⑧ 分布表示</p> 	<p>⑨ tree 表示</p> 																																				
区分	年 度	要旨																																																
	△ 番号)																																																	
	△(番号)																																																	
	△(番号)																																																	

.....(2) 前進の特許管理시스템 開發을 위한 ■

- 마) 其 他
- e) 立案擔當 : 1.1節에서 言及한 Project member
- d) 立案時期 : 技術開發方式의 設定後

3. 發明의 評價와 誘導System

이 2개의 機能은 技術開發活動에 着手하여 完了하기 까지 繼續的으로 行하여지는 業務로서 이 兩者間에는 不可分의 關係가 있다.

技術開發活動 Process의 各段階에서 評價가 行하여지고 그 評價에 의거하여 誘導가 이루어지는 式의 表裏一體의 機能이다.

그러나 便宜上 이를 個別的으로 說明한다.

1) 發明의 評價

a) 評價의 意義 : 級術開發活動에 의하여 생겨난 發明을 企業利益에 連結시키기 위하여 技術開發活動過程에서 發明의 實의 有無를 評價하고 實의 育成을 圖謀하며 特許(國內)로 할 것인가 公開할 것인가 혹은 劣우하우로 할 것인가를 判斷하는 機能이다.

b) 發明評價의 視點

- 가) 技術의 進歩性 : 獨創性에서 볼때 어떠한가
: 代替性에서 볼때 어떠한가
: 性能向上의 程度에서 볼때 어떠한가.
- 나) 經濟的貢獻度 : 需要의 大小에서 볼때 어떠한가.
: 原價低減에서 볼때 어떠한가
- 다) 特許性 : 權利가 될 可能性의 程度
: 他社技術을 制約하고 實施料를 얻을수 있는 可能性의 程度

위의 評價를 한후에 最終的으로 그 發明을 權利化할 것인가의 與否에 대하여 다음과 같은 評價決定을 한다.

- 가) 出願을 한다.
 - 審査請求를 한다.
 - 審査請求를 保留한다.
 - 審査請求를 하지않는다.

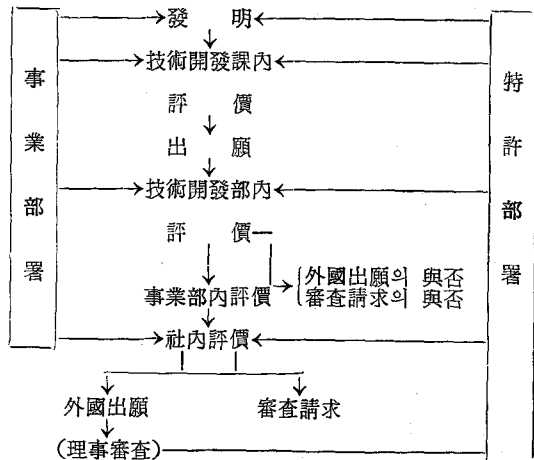
- 나) 出願을 하지않는다.
 - 技術劣우하우화한다.
 - 公開한다.

다) 外國出願

- ① 그 要旨
 - 出願國에서 그 發明이 利用될 可能性이 있는가

- 實施權을 希望하는 者가 出現할 可能性이 있는가
- 出願國에 商業베이스로 輸出할수 있는가, 需要의 크기는
- 既存特許의 改良, 擴張에 관한 것으로서 더한층 獨占性을 높일수 있는가
- ② 그 出願對象國
 - 國際出願 route의 選定

c) 發明의 評價 System



d) 發明評價를 위하여 把握, 認識해야할 事項
發明評價의 觀點에 대한 것은 앞서 言及한 바와 같으나 올바르게 評價할수 있게 하려면 다음과 같은 事項에 대한 把握, 認識이 必要하다.

- ① 他社가 保有하는 特許權의 權利範圍 및 그 周邊 特許群의 構造分析
- ② 他社特許의 現狀에 있어서의 利用狀況, 將來의 利用可能性
- ③ 他社特許權과의 代替可能性
- ④ 他社特許權과 自社特許權의 交換可能性
- ⑤ 他社特許權의 license의 可能性 및 그 條件
- ⑥ Patent map에 있어서의 自社發明의 位置設定
- ⑦ 自社 및 他社의 將來 商品計劃에서 본 特許權의 價値變動
- ⑧ 將來의 市場構造의 變化豫測을 base로한 特許權의 價値變動
- ⑨ 技術의 波及, 變動에서 본 Patent map의 作成 및 自社와 他社特許群의 位置設定