



# 世界主要 타이어 메이커의 設備投資推移

協會 業務 部

- ◇…80年代의 國際化를 指向하여, 日本 主要 타이어 메이커들은 “世界속에서의 企業成長”…◇
- ◇…이라는 積極的인 海外市場進出의 企業戰略으로 設備投資意欲이 한층 旺盛하기 始作…◇
- ◇…하였다. 따라서 同業界內에서는 今年度 타이어部門의 過大한 設備投資는 第1次 石…◇
- ◇…油波動後와 같이 供給過剩現象이 惹起되지 않을까하는 念慮마저 하고 있으나 向後…◇
- ◇…3年間의 타이어 需要伸張을 豫想하여 年平均 成長率을 勘案한다면 過去와 같은 供…◇
- ◇…給過剩現象은 없을 것으로 展望하고 있다. ……………<編輯者註>…◇

## 國際化時代로 向하는 80年代

80年度의 日本 타이어 業界는 設備投資의 更新期를 맞이한 듯. 積極的인 設備投資에 대한 同業界關係者들의 意見들을 綜合해보면 다음과 같다.

첫째: 設備投資金額이 巨額化되면서 賣出額도 커졌다. 總賣出額에 대한 總設備投資額의 比率, 즉 賣出額投資比率(設備投資額/賣出額)이 8% 정도된다. 이 程度의 投資比率는 過大하지 않다.

둘째: 設備投資의 內容에 있어서도, 省 에너지投資, 省力化投資, 品質向上을 위한 投資, 즉 “質”志向의 投資로서, 只今까지의 設備增強型 投資, 즉 “量”志向의 投資와는 그 樣相이 다르다.

셋째: Radial 設備는 增強된다 할지라도 Radial 設備는 Bias 設備보다 投資額이 더 많이 所要되므로 設備投資額이 많다하여도 新고무 베이 스로서의 生産能力은 그만큼 增加되지 않는다.

또 그동안의 機械類의 價格上昇 등을 考慮한다면 設備投資額은 오히려 어느정도 줄어들게 된다. 예컨대, 表 1에서 보면 타이어 設備總投資는 前年對比 伸張率이 約 28%인데 對해 月生産能力의 伸張率은 7%에 不過하다. (타이어 6社總合)

넷째: 타이어 需要量의 豫測에 있어서는 向後

3年間 정도는 年平均 4~5% 程度의 成長은 可能할 것으로 메이커들은 判斷하고 있다. 또 需要가 떨어진다 할지라도 세 部分(新車用, 交換用, 輸出用)을 합하면 5% 以上으로 다운되지 않는 것으로 보며(제 1차 Oil shock 後는 10%까지 다운), 만일 需要가 減退된다 할지라도 1年 程度의 短期間에 回復可能할 것으로 본다.

다섯째: 最近 타이어 메이커의 體質改善이 잘 되고 있으므로 多少(5% 정도)의 需要減退 정도는 堪耐할 수 있는 體質이 갖추어져 있다.

以上과 같이 設備投資의 內容의 變化(첫째~셋째), 需要의 展望(넷째), 企業體質의 強化(다섯째) 등 5가지로 分析해보았으나 가장 投資意欲을 刺戟시킨 것은 需要展望과 企業體質의 強化이다.

表 2-A는 世界 主要 메이커의 過去 10年間 數字가 確實한 5年間에 대해서만 設備投資比率를 比較한 것이며, 表 4는 歐美 主要 메이커의 10年間의 設備投資總額의 推移를 나타낸 것이다.

美國의 5大 메이커(Goodyear, Firestone, Uniroyal, Goodrich, General)의 경우 投資比率(設備投資總額/總賣出額)을 보면 平均 5% 정도로 業績惡化現象을 나타내고 있으며, 특히 Uniroyal 社와 英國의 Dunlop Holding社는 平均 以下로 3~4% 정도에 不過하다.

<表 1>

日本 타이어 6社 80年度 生産設備 投資內譯

	B S		橫濱 고무		東洋 고무	
	1979年 (實績豫測)	80年 (計 劃)	79年 ( " )	80年 ( " )	79年 ( " )	80年 ( " )
設備投資總額(百萬달러)	134.81	194.33	26.44	38.00	25.59	47.50
타이어設備投資額(百萬달러)	118.82	138.19	21.02	28.93	17.37	32.39
Radial 投資					14.62	29.36
Bias 投資					2.74	3.02
① 그 結果 Radial 타이어의 月産能力						
P C (千本)	1,600	1,830	750	850		
L T ( " )	40	50			510	620
T B ( " )	150	180	50	65	80	88
② 그 結果 Bias 타이어의 月産能力						
P C (千本)	—	—	470	440		
L T ( " )	—	—	520	530	610	700
T B ( " )	220	250	100	100	29	33
③ 그 結果 타이어의 月産能 力(t)	30,500	33,500	12,160	12,460	7,900	9,000
設備投資의 資金調達 自己資金 (償却+利益)	全額自己資金	"	全額自己資金	"	全額自己資金	25.91
借 入 額						21.59

  

	住友 고무		大津 타이어		日東 타이어	
	79年 (實績豫測)	80年 (計 劃)	79年 ( " )	80年 ( " )	79年 ( " )	80年 ( " )
設備投資總額(百萬달러)	42.96	64.78	11.88	6.05	2.83	2.16
타이어設備投資額(百萬달러)	34.27	55.27	11.88	6.05	2.60	2.16
Radial 投資					0.87	—
Bias 投資					1.74	2.16
① 그 結果 Radial 타이어의 月産能力						
P C (千本)	520	630			62	—
L T ( " )	20	30		170	—	—
T B ( " )	40	50		15	—	—
② 그 結果 Bias 타이어의 月産能力						
P C (千本)	200	200			123	52
L T ( " )	190	210		260	58	—
T B ( " )	70	80		50	30	33
③ 그 結果 타이어의 月産能 力(t)	7,250	8,350	3,400	3,450	2,270	1,400
設備投資의 資金調達 自己資金 (償却+利益)	24.68	33.55	10.74	4.32	全額自己資金	"
借 入 額	18.28	30.23	1.14	1.73		

註 1. 數字는 모두 工事 베이스, 年(度)末時點.  
 2. 日東타이어 桑名工場分은, 79年度는 日東타이어에, 80年度는 東洋고무에 각각 包含되었음.  
 3. 달러換算(換算 rate) : 79年 @ 218.82円, 80年 @ 231.57円

<表 2> A. 世界主要 타이어 메이커 設備投資比率  
(設備投資總額/總賣出額)

회사명	연도	비율 (%)
1. Michelin	1973년~77년	10.2%
	74~78	9.8%
2. Dunlop/Pirelli 聯合	71~76	6.5%
3. Goodyear	73~77	5.0%
	74~78	5.0%
(化工品除外)		
4. Firestone	73~77	6.3%
	74~78	5.5%
5. Uniroyal	73~77	4.1%
	74~78	3.4%
6. Bridgestone	73~77	7.2%
	74~78	6.1%

B. 設備投資의 內部資金 (自己金融) 比率  
(內部資金/設備投資)

회사명	연도	비율 (%)
1. Michelin	1974년~78년	139%
2. Goodyear	74~78	94%
3. Firestone	74~78	95%
4. Uniroyal	74~78	87%
5. Bridgestone	74~78	150%

[Michelin의 內部資金(Cash flow)方式  
①稅後純利益+②減價償却+③準備金  
[一般的으로는 ①內部留保+②減價償却]

C. 美國 5大 타이어 메이커의 過去 5年間の  
타이어部門 設備投資額(推定值)  
(달러換算: 250円/달러)

1. Goodyear (總投資額中, 타이어部門의 投資比率을 85% 로 推定) 年平均	256百萬달러
2. Firestone (70%)	160 "
3. Uniroyal (50%)	36 "
4. Goodrich (20%)	32 "
5. General (35%)	32 "

**Michelin 投資比率 10%, 內部資金量 130%**

Michelin 社의 賣出額設備投資比率은 10%로 뛰어나게 높다(數字는 推定值).

이와 같이 Michelin이 積極的으로 設備投資를 계속하는 것은 豊富한 內部資金造出力에 있다. 賣出額의 10%라는 設備投資比率에도 不拘하고 同社의 自己金融比率(內部資金/設備投資)이 130%를 上廻하고 있다. 즉 이 정도로 投資를 하여도 30%의 內部資金이 남아돈다는 것이다.

<表 3> 日本 타이어 메이커 3社의 內部資金  
1979年決算

	B	S	橫濱고早	住友고早	
減價償却費 賣出額	4.6%		4.3%	4.0%	
稅後純利益 賣出額	5.8		2.6	3.0	
內部資金 賣出額	10.4		6.9	7.0	
過去 5年間の 內部資金 推移					
	[79/12 月期]	[78/12]	[77/12]	[76/12]	[75/12]
	[百萬달러]				
B S	191.72	145.27	112.95	39.38	92.93
橫濱고早	54.29	24.79	12.56	18.80	26.88
住友고早	37.89	26.53	18.18	14.04	17.86
(달러換算 円/달러)	218.82	198.15	240.00	292.80	305.10
[上記 內部資金算出은 日經方式使用 稅後純利益+減價償却-配當金-任員賞與]					
設備投資自己金融比率					
	[內部分資金 設備投資額(當初計劃額)]				
	[79/12]	[78/12]	[77/12]	[76/12]	[75/12]
B S	153%	154%	149%	204%	170%
橫濱고早	212	95	34	65	85
住友고早	83	106	100	78	57
[上記設備投資額은, 各社의 當初計劃豫定額] 이므로 實施額과 多少의 差異있음					

한편 美國 5大 메이커 중에서는 Goodyear와 Firestone은 如前히 投資를 계속하고 있으나, Uniroyal, Goodrich, General 등 3社는 投資方向을 轉向시키고 있는 것 같다. 이와 같이 美國 타이어 業界의 撤退原因은 첫째, 제 1차 오일쇼크後 “小型車志向”으로 因한 美國 自動車 메이커의 不振이 오랜 동안 계속될 것으로 豫測하는 것과, 둘째, 美國 타이어 메이커 自體가 이미 Radial 開發에 뒤떨어졌으므로 앞으로 이 Radial 開發의 投資보다는 投資效率이 더 좋은 다른 産業分野로 轉向하는 것이 좋지 않을까 判斷하기 때문이다.

또 歐美 타이어 메이커와 日本 메이커들의 資本回轉率, 특히 利益回收率을 比較해보면, Bridgestone 以外에는 거의 같은 水準으로 歐美 메이커를 下廻하고 있다. 그러나 여기에는 歐美 메이커는 “利益追求型”이고 日本 메이커는 “Share(生産量, 賣出額) 追求型”이라는 差異가 있으므로 一括的으로 比較할 수는 없다고 한다.

歐美 타이 어 메이커의 設備投資推移 (70~79)

	1970年 (百萬 달러)	71年	72	73	74	75	76	77	78	79	1970~79年10年間 設備投資總額 (A) (百萬 달러)			10年間 總額 (B) (百萬 달러)			10年間 稅後純利 累計 (C) (百萬 달러)		
											(A)	(%)	(B)	(%)	(C)	(%)	(C)		
<b>▷ Goodyear</b>																			
1. 設備投資總額	249	308	282	284	237	290	411	360	2,987	257.9	5,044	1,696	1.69	0.57					
2. 總買出額	3,602	4,072	5,256	5,452	5,791	6,628	7,489	8,239											
3. 設備投資額	(6.9%)	(7.6%)	(5.4%)	(5.2%)	(4.1%)	(4.4%)	(5.5%)	(4.4%)											
4. 稅後純利益	129	193	157	162	122	206	226	146											
<b>▷ Firestone</b>																			
1. 設備投資總額	206	148	330	200	170	205	231	253	2,210	226.3	2,949	973	1.33	0.44					
2. 總買出額	2,335	2,484	3,675	3,724	3,939	4,427	4,878	5,284											
3. 設備投資額	(8.8%)	(6.0%)	(9.0%)	(5.4%)	(4.3%)	(4.6%)	(4.7%)	(4.8%)											
4. 稅後純利益	93	120	154	134	96	110	▲148	113											
<b>▷ Uniroyal</b>																			
1. 設備投資總額	(不明)	88	102	66	88	100	98	87	(8年間) 740	166.5	1,019	294	(8年間) 1.05	0.23					
2. 總買出額	1,556	1,799	2,301	2,188	2,315	2,582	2,736	2,575											
3. 設備投資額		(4.9%)	(4.4%)	(3.0%)	(3.8%)	(3.9%)	(3.6%)	(3.4%)											
4. 稅後純利益	24	43	47	23	20	35	4▲	121											
<b>▷ Goodrich</b>																			
1. 設備投資總額	97	75	146	98	71	106	178	263	1,221	273.9	1,897	428	1.55	0.35					
2. 總買出額	1,091	1,183	1,966	2,041	2,124	2,367	2,594	2,988											
3. 設備投資額	(8.9%)	(6.3%)	(7.4%)	(4.8%)	(3.3%)	(4.5%)	(6.9%)	(8.8%)											
4. 稅後純利益	15	3	54	22	16	60	70	83											
<b>▷ General</b>																			
1. 設備投資總額	56	51	108	65	73	69	87	121	879	233.9	1,314	802	1.49	0.91					
2. 總買出額	981	994	1,726	1,752	2,023	2,110	2,199	2,295											
3. 設備投資額	(5.7%)	(5.1%)	(6.3%)	(3.7%)	(3.6%)	(3.3%)	(4.0%)	(5.3%)											
4. 稅後純利益	41	49	78	62	105	116	116	82											
<b>▷ Pumlup Holding</b>																			
1. 設備投資總額	(百萬 달러)	27	27	32	29	43	55	56	(9年間) 335	262.0	912	223	2.73	0.67					
2. 總買出額	585	636	877	1,002	1,275	1,361	1,475	1,475											
3. 設備投資額	(6.9%)	(4.6%)	(3.6%)	(2.9%)	(3.4%)	(4.0%)	(3.8%)	(3.8%)											
4. 稅後純利益	15	20	26	28	44	32	19	19											

註 Uniroyal 社の 78年, 79年の 數字는 ICI와의 合併社에 대한 設備投資는 不包含. (78年 1,400萬달러, 79年 300萬달러)

日本 타이 어 메 이 커 의 設 備 投 資 推 移 (70~79)

(單位：萬달라)

	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980
<b>▷ B S</b>											
1. 設 備 投 資 總 額	8,194	6,194	4,338	9,714	9,006	5,605	5,055	8,667	10,447	13,481	19,433
2. 타이 어 設 備 投 資 總 額	7,550	5,400	3,642	8,929	8,308	4,916	4,440	7,917	9,080	11,882	13,819
3. 타이 어 部 門 賣 出 額	32,522	40,693	48,444	65,475	80,082	80,799	93,125	123,688	156,701	167,029	—
4. { 타이 어 設 備 投 資 總 額 { 타이 어 部 門 賣 出 額	(23.2%)	(13.3%)	(7.5%)	(13.6%)	(10.4%)	(6.1%)	(4.8%)	(6.4%)	(5.8%)	(7.1%)	—
5. 經 常 利 益	4,139	4,447	6,921	9,929	11,084	8,277	8,266	11,394	15,949	25,154	—
6. 稅 後 純 利 益	2,153	2,160	3,212	4,229	3,972	5,427	4,295	5,719	7,539	11,570	—
<b>▷ 橫 濱</b>											
1. 設 備 投 資 總 額	1,522	1,500	2,873	4,884	5,687	3,536	2,513	2,972	3,029	2,644	3,800
2. 타이 어 設 備 投 資 總 額	895	953	2,000	3,696	4,633	2,707	1,872	2,417	2,120	2,102	2,893
3. 타이 어 部 門 賣 出 額	13,495	17,013	19,287	25,854	32,212	36,811	38,923	50,713	60,867	63,069	—
4. { 타이 어 設 備 投 資 總 額 { 타이 어 部 門 賣 出 額	(6.6%)	(5.6%)	(10.4%)	(14.3%)	(14.4%)	(7.4%)	(4.8%)	(4.8%)	(3.5%)	(3.3%)	—
5. 經 常 利 益	732	972	1,164	1,318	1,671	487	157	112	959	2,604	—
6. 稅 後 純 利 益	261	546	546	827	799	660	309	1,367	1,371	2,076	—
<b>▷ 東 洋</b>											
1. 設 備 投 資 總 額	—	—	—	—	—	1,442	1,195	1,583	2,725	2,559	4,750
2. 타이 어 設 備 投 資 總 額	839	889	1,556	1,321	1,196	852	786	1,083	2,221	1,737	3,239
3. 타이 어 部 門 賣 出 額	6,376	8,513	10,569	14,601	17,760	18,116	21,341	28,117	35,086	38,845	—
4. { 타이 어 設 備 投 資 總 額 { 타이 어 部 門 賣 出 額	(13.2%)	(10.4%)	(14.7%)	(9.0%)	(6.7%)	(4.7%)	(3.7%)	(3.9%)	(6.3%)	—	—
5. 經 常 利 益	250	396	555	955	778	281	176	426	929	2,011	—
6. 稅 後 純 利 益	179	211	371	555	463	251	198	263	462	—	—
<b>▷ 住 友</b>											
1. 設 備 投 資 總 額	—	—	—	—	—	3,147	1,913	20	2,776	4,296	6,478
2. 타이 어 設 備 投 資 總 額	447	572	1,126	2,036	3,689	2,622	1,469	1,417	2,069	3,427	5,527
3. 타이 어 部 門 賣 出 額	6,429	8,402	9,572	13,133	16,455	19,381	22,787	29,498	38,682	43,759	—
4. { 타이 어 設 備 投 資 總 額 { 타이 어 部 門 賣 出 額	(7.0%)	(6.8%)	(11.8%)	((15.5%)	(22.4%)	(13.5%)	(6.4%)	(4.8%)	(5.3%)	(7.8%)	—
5. 經 常 利 益	206	597	785	1,177	1,045	333	190	57	1,357	3,379	—
6. 稅 後 純 利 益	197	165	333	512	511	372	190	245	594	1,641	—

(單位: 萬圓)

	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980
▷ 大津타이어											
1. 設備投資總額	—	—	—	—	—	1,278	1,776	1,083	807	1,188	605
2. 타이어設備投資額	143	159	298	429	698	1,278	1,776	1,083	807	1,188	605
3. 타이어部門賣出額	2,919	(※)3,084	3,798	5,168	6,410	6,919	8,710	11,847	14,170	16,909	—
4. 타이어設備投資額 타이어部門賣出額	(4.9%)	(5.2%)	(7.8%)	(8.3%)	(10.9%)	(18.5%)	(20.4%)	(9.1%)	(5.7%)	(7.0%)	—
5. 經常利益	19	33	145	258	181	139	7	730	58	—	—
6. 稅後純利益	16	21	50	98	92	72	42	579	115	—	—
▷ 日東타이어											
1. 設備投資總額	436	92	225	454	2,964	659	396	221	328	283	216
2. 타이어設備投資額	419	89	212	429	2,958	656	376	221	278	260	216
3. 타이어部門賣出額	2,373	2,913	3,378	4,664	6,057	5,409	7,654	8,761	11,196	9,318	—
4. 타이어設備投資額 타이어部門賣出額	(17.7%)	(3.1%)	(6.3%)	(9.2%)	(48.8%)	(12.1%)	(4.9%)	(2.5%)	(2.5%)	(2.8%)	—
5. 經常利益	△ 6	34	79	127	64	246	1,105	1,168	796	132	—
6. 稅後純利益	△ 3	117	65	86	20	212	269	1,227	839	263	—
▷ 合計											
1. 設備投資總額	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	35,282
2. 타이어設備投資額	10,293	8,062	8,834	16,840	21,482	13,031	10,719	14,138	16,575	20,596	26,299
3. 타이어部門賣出額	64,114	80,618	95,048	128,895	158,976	167,435	192,540	252,624	316,702	338,929	—
4. 타이어設備投資額 타이어部門賣出額	(16.1%)	(10.0%)	(9.3%)	(13.1%)	(13.5%)	(7.8%)	(5.6%)	(6.0%)	(5.2%)	(6.1%)	—
5. 經常利益	5,340	6,479	9,649	13,764	14,773	9,763	9,901	13,887	20,048	33,280	—
6. 稅後純利益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

註 1. 年度別 換率: 70=357.60円 71=314.80円 72=302.00円 73=280.00円 74=300.90円 75=305.10円 76=292.80円 77=240.00円  
78=198.15円 79=218.82円 80=231.57円

2. 東洋고무의 經常利益, 稅後純利益 중 70~72年은 東北東洋(仙臺工場)이 除外되었음. 73年以後는 東北東洋, 東洋 자이언트 包含.

3. 東洋고무의 80年度 投資에는 荖東타이어의 投資도 包含됨. 日東타이어의 80年度 投資는 補南工場.

4. 大津타이어의 71年度 數字는 決算變更 때문에 11個月.

5. 日東타이어는 70~74年이 4月~3月, 75年은 4月~12月, 76年 以後는 1月~12月.

6. 東洋고무, 大津타이어는 年度, 79年度의 數字는 豫想數字.

<表 6>

日本 타이어 메이커의 設備投資 效率指數(表 5 를 基準)

	1970~79年 타이 設備投資額 累計 (A)	同 10年 間 타이어賣出 額伸張率 〔79/70〕 (%)	同 10年 間 타이어賣出 額增加額 (B)	同 10年 間 經常利益 累計 (C)	同 10年 間 稅後純利益 累計 (D)	1975~79年 5年 間 設備投資 總額累計 (E)	同 5年 間 減價折扣 累計 (F)	(B)/(A)	(C)/(A)	(D)/(A)	(F)/(E)
	(百萬달라) 720.64	513.9	(百萬달라) 1,345.07	(百萬달라) 1,055.10	(百萬달라) 502.76	(百萬달라) 432.55	(百萬달라) 247.20	(回) 1.87	(回) 1.46	(回) 0.70	(%) 57.1
△ B S	233.95	467.4	495.74	101.76	86.72	146.94	139.78	2.12	0.43	0.37	95.1
△ 橫濱 고무	124.80	609.2	(324.69)	(67.57)	(29.53)	95.04	58.80	(2.60)	(0.54)	—	61.9
△ 東洋 고무	188.74	680.7	373.30	91.26	47.60	121.52	85.34	1.98	0.48	0.25	70.2
△ 住友 고무	68.79	579.3	(139.90)	(15.70)	10.85	61.32	26.20	(2.04)	(0.23)	—	42.7
△ 大津 타이어	58.98	392.7	69.45	△ 37.45	30.95	18.87	25.10	1.18	—	—	133.0
△ 日東 타이어	1,405.73	528.6	2,748.15	1,258.91	—	—	—	1.95	0.90	—	—

資料：月刊 타이어(80.6)

註 1. 東洋고무, 大津타이어의 79年度 數字는 豫想值.  
 2. 東洋고무의 稅後純利益, 大津타이어의 經常利益, 稅後純利益은 다같이 9年間.  
 3. 달라平均換率：1975~79年.....250円/달라

☆

☆

☆

◎ 會誌活用 案內

會員社에서는 今月號 本誌中 下記事項에 變動部分이 있을 때  
 에는 8月 20日限 알려주시고 其他 PR 事項이나 새 消息이 있을  
 때에는 함께 자료를 보내주시면 掲載해 드리겠습니다. 期限까  
 지 回報가 없을 때에는 該當事項이 없는 것으로 看做하겠습니다.

- ① 會員社의 營業所 및 代理店一覽表
- ② 廣告
- ③ 表紙 4面 記載事項

◎ 廣告를 掲載해 드립니다

本誌는 國內唯一의 타이어 專門誌로서 各界各層에 讀者를 많  
 이 確保하고 있습니다.  
 더욱기 요즘 타이어에 對한 認識度가 점점 높아짐에 따라  
 本誌를 읽고자하는 希望者數가 점점 늘어나 그 普及網이 더욱  
 擴張되어 있습니다.  
 그리하여 本誌는 企業發展과 製品宣傳에 寄與할 수 있는 各  
 種有料廣告를 실어드리고자 하오리 많은 利用있으시기를 마랍  
 니다.