

美國에서 躍進하는 Michelin社

協會 業 務 部

- ◆.....라디알 時代에 즈음하여 美國의 타이어 產業의 競爭은 점점 高調되고 있다. 美國의 고.....◆
- ◆.....무業界에 따르면, 라디알 타이어의 開拓者인 프랑스의 Michelin社가 美國에 또 3개의.....◆
- ◆.....타이어 工場을 더 建設할 計劃이라고 한다. 그러면 1982년까지는 Michelin社가 美國에.....◆
- ◆.....서 총 8개의 工場이 稼動된다고 한다. <編輯者註>.....◆

1. 美國에 3個工場 增設計劃

— 82년까지 美國에서 8個工場稼動 —

美國 타이어市場에 數 10億달러의 投資를 계속 하고 있는 美國 Michelin은 또 3個의 工場을

增設計劃이라고 한다. 이 發表는 이미 Michelin이 South Carolina州 Lexington에 1億달러의 PCR(乘用車用 라디알 타이어) 工場建設計劃을 發表한지 2週後였다.

計劃대로 進行된다고 하면, 6年前에 美國으로 進出한 Michelin은 1982年中盤까지는 Radial

Michelin의 美國工場 一覽

所 在 地	敷地面積	建物面積	建設開始	生産品目	操業開始
1. South Carolina州 Green Ville	1,011,700m ²	67,500m ²	1973年10月	PCR	1975年5月
2. 同州 Anderson	1,173,572	81,000	1973年8月	고무配合, Steel Wire	1975年7月
3. 同州 Spartanburg	607,020	63,000	1976年9月	TBR	1978年8月
4. Alabama州 Dothan	1,416,380	63,000	1978年3月	LTR	1979年가을
5. South Carolina州 Lexington	890,360	63,000	1979年가을	PCR	1981年中盤
6. Texas州 Austin	1,214,040	63,000	1980年	TIRE	1982年中盤
7. 同州 Temple	768,892	45,000	1980年	Steel cord	"
8. 同州 Midland	930,764	45,000	1980年	고무配合	"

tire, Steel cord의 生産 및 고무配合을 하는 등 8個의 工場을 가지게 된다.

Michelin의 發表에 依하면 Texas의 3工場은 1982년에 生産을 開始할 豫定이라고 한다. 이 3工場은 Radial tire工場, Steel cord工場, 고무配合工場 등이며, 이와 같은 分業工業의 戰略은 Michelin의 北美戰略과 共通된 것이다.

Texas의 3工場 建設計劃은 다음과 같다.

◎ Austin 近郊의 300에이커의 敷地에 70萬ft²의 Radial tire 工場建設 : 投資金額은 밝혀지지

않고 있으나 最近發表된 South Carolina州 Lexington 工場과 같은 規模이므로 約 1億달러 정도로 보인다. 이 Austin工場은 地域本部이기도 하며 full稼動時的 從業員은 1,800名 정도이다.

◎ Temple의 190에이커의 敷地에 50萬ft²의 Steel cord 工場建設 : 이 工場에서 生産되는 것은 주로 Austin工場에 供給되며, 完成後의 從業員은 1,000名 정도이다.

◎ Midland의 230에이커의 敷地에 50萬ft²의 고무配合工場建設 : 이 工場에서도 Austin工場에

原材料供給을 하고 있으며, 從業員은 700名 정도이다.

한편 South Carolina州 Lexington工場建設計劃의發表와 더불어 Michelin은 同州의 Anderson工場(고무配合, Steel wire)에 2000萬달러를追加投資한다고 하였다. 이追加投資로써 約200名이新規로雇傭된다고 한다.追加投資의概要는 다음과 같다.

- 14萬ft²의 原材料倉庫의 擴張, 今年夏期 完成豫定.

- Steel Wire 工場의 3萬ft²의 擴張, 1980年 完成豫定.

- 56,000ft²의 코드地 製織施設의 擴張, 今年秋期生産開始.

- 1981年度의 Lexington 工場의 出發과 함께 4萬ft²의 고무配合 施設의 擴張.

2. 最近 9年間(71~79) 20 工場을 建設

現在 Michelin의 所有工場은 다음과 같다.

- ◎ South Carolina州 Greenville의 75萬ft²의 PCR工場. 本工場은 1975年 3月에 操業開始.

- ◎ 同州 Anderson의 90萬ft²의 中間製品工場. 1975年 7月 操業開始.

- ◎ 同州 Spartanburg의 70萬ft²의 TBR工場. 1978年 8月 操業開始.

- ◎ Alabama州 Dothan의 70萬ft²의 CTR工場. 今年後半 操業開始豫定.

Michelin은 10億달러 以上の 投資로 計 1,960 에이커의 敷地에 550萬ft²의 建物을 가지며, 그것도 不過 10年 以內였다. 工場數로는 既存工場 4個와 新規工場 4個로 合計 8個工場이다.

Michelin은 1889年 프랑스의 Clermont-Ferrand에 4萬ft²의 工場에 11名의 從業員으로 事業이 시작되어 1905년부터 1936年 사이에 유럽에 6個工場을 建設하고 全世界의 타이어市場에 最初의 基盤을 構築하였다.

第2次大戰後 Michelin은 既存工場을 整備하고 프랑스에 두工場, 네덜란드에 한工場을 建設하였다고 하나 Michelin의 擴張이 劇적으로 된 것은 1956年이었다.

1965년부터 1970년까지의 Michelin의 活動狀

況을 보면 다음과 같다.

- 從業員數가 每年 平均 2800名씩 增加되었다.

- 全世界의 타이어市場에서 生産과 輸出이 3倍로 되었다.

- 全世界에서 19개의 新規工場을 建設하는 한편 18개의 既存工場을 擴張·增設하였다.

또 1971년부터 只今까지 20個의 新規工場이 建設되었거나 또는 建設中에 있으며, 現在 11個國에 48개工場을 가지고 있으며, 全從業員數는 10萬名 以上이 되었다고 한다.

Michelin의 獨自의 推定으로는 同社가 1960年 世界 第7位의 타이어 메이커였으나, 1972년에 유럽 第1位의 타이어 메이커로 되었으며, 1975년에는 世界 第3位로 되었다. 1976年の 賣出額은 34億달러였다.

Michelin은 同社 成功의 秘訣은 最高級, 同一品質의 타이어 生産과 끊임없는 技術開發에 있다고 한다. 5,000名 以上の 研究陣을 거느리고 있는 Michelin은 타이어 業界에서 特異한 地位를 차지하고 있다. 어떤 타이어 分析者의 말에 의하면 Michelin의 技術을 100으로 한다면 美國 메이커의 PCR 技術은 95, TBR 技術은 75라고 한다.

유럽에서 PC 30% 以上, TB 50% 以上の share를 占有하고 있는 Michelin은 美國市場에서도 똑같은 share를 차지하고 있다.

市場占有率의 數字는 各社 모두 公表하기를 꺼리고 있으므로 推定하기가 매우 힘들다. 美國에서 Michelin은 PC의 REP市場에서 5%, OE市場에서 3%의 share를 각각 차지하고 있다.

今年初의 5大타이어메이커 및 美國의 Michelin의 日産 生産本數를 보면, GY 264,500本, FS 223,600本, UR 123,000本, GE 93,200本, GR 87,600本, Michelin 26,500本이다.

3. 生産能力은 GY의 10分の 1

Michelin은 製品의 品質差異를 強調하여 美國에서 市場占有率을 높일 計劃이다. Michelin타이어는 유럽에서 壽命이 길고 after service의 好評으로 高價인데도 그만큼 價値있는 타이어로 確信을 받게 되었으므로, 美國에서도 이와 같은 戰術을 펴고 있다. <<p. 25 에 계속>>

그러나 이와같이 중요한 整備를 하는 때에는 安全한 整備條件이 필요한 것이다. 그렇지 못한 경우에는 上해의 危險이 따르며 危險負擔으로 인해 100% 整備는 이루기 어려운 것이다.

整備時 安全注意事項은 다음과 같다

(1) Mixer의 修理, 交替, 檢査를 할 때에는 Mixer에 供給되는 Main s/w나 제반 供給源은 始動作業하기 전의 상태로 잠겨져야 한다. 특히 Control panel의 電氣供給을 차단한다.

(2) Mixer 각 部分品の 事故의 根源을 Mixer에서 作業하기 전에 모두 제거해야 한다.

① Floating weight

- Floating weight가 올라간 位置에서 Stop pin으로 완전히 잡아매야 한다.
- Weight의 air cylinder 空氣壓을 排出한다.
- Weight stop pin이 作動不能, 破損, 또는 망실했을 때, 즉시 그것을 再裝置해야 한다.

② Discharge door

- 완전히 열린 상태에서 Drop door를 固定시켜야 한다.
- 油壓系統은 中立에 놓는다.

③ Sliding door

- 완전히 열린 상태에서 固定시키고, 空氣 및 油壓系統을 中立에 놓는다.

④ Hopper door

- Hopper door를 열어, 이 位置에서 固定시키고, 空氣系統을 中立에 놓는다.

⑤ 各種 媒介物

모든 供給 밸브를 잠그고 中立에 놓는다.

- (3) 危險部位에는 注意, 警告標識를 한다.
- (4) 整備時에는 規格의 工具를 사용한다.

9. Mixer 取扱指針書와 安全警告信號 및 標札

(1) Mixer 취급 지침서와 안전신호 및 표찰은 重要한 位置에 취부하고 쉽게 읽을 수 있도록 유지시켜야 한다.

運轉者나, 補修者는 반드시 安全指針을 이해해야 한다.

(2) Mixer에 補修를 하기 전에는 반드시 注意, 警告 標札을 잠재된 危險要所에 붙여야 한다. 그렇지 않고 補修를 하거나 손을 쓸 때는 本人은 물론 他人에게 큰 被害를 입힐 염려가 있기 때문이다.

(3) 指針書나 信號 등은 使用者가 잘 理解할 수 있는 말로 써야 하고, 英語를 모르는 사람에게는 한글로 表示해야 한다.

10. 潛在性 있는 有害危險條件

Banbury mixer를 사용하는 사람은 材料의 特性을 파악해야 한다. 특히 이 材料들로 인해서 火災의 발생, 疾病의 危險, 有害性이 내포되어 있을 수도 있다. 潛在性이 있는 위험·유해한 조건에 대해서, 운전자는 가장 適切한 條件으로 維持시켜야 하고, 적당한 安全裝備, 保護具를 착용한다.

《p. 12의 계속》

예컨대, TB 市場의 경우, Michelin은 트럭 業者에게 40,000마일의 保證을 해주고 있으며, 또 適正荷重이라는 條件下에서 다시 10,000마일의 選擇賣買券附還拂保證을 해주고도 있다.

5大 타이어메이커나 또는 其他 美國의 타이어 메이커들이 스트라이크에 直面하여 勞組의 강한 反撥을 당하고 있는 반면, Michelin

은 勞組가 比較的의 弱한 美國의 南東部나 南西部에서 事業을 擴張하고 있다.

勞組가 있는 會社는 當然히 影響을 받는다. 勞組가 없는 Michelin은 勞組가 있는 會社보다 많은 賃金과 福利厚生을 提供하고 있으며 또 餘暇善用に 있어서도 낚시질에서 프랑스料理에 이르기까지 잘 즐길 수 있도록 클럽을 養成하고 있다고 한다.

(79. 5. 14 Rubber Plastics News)