



PIRELLI 社의

歷史와 組織

European Rubber Journal

1873年初 Milan 市에 있는 Pirelli 工場에서 26 馬力의 Steam boiler가稼動하기 시작했을 때, 現地の 新聞들은 「小規模의 Manchester가 탄생하였다」고 歡迎하였다.

同社의 社長은 Lombard 胎生, 24세의 工學者인 Battista Pirelli였으며, 當時의 從業員은 45 名으로 鋸우브, 動力벨트고무製品 등을 製造하고 있었다.

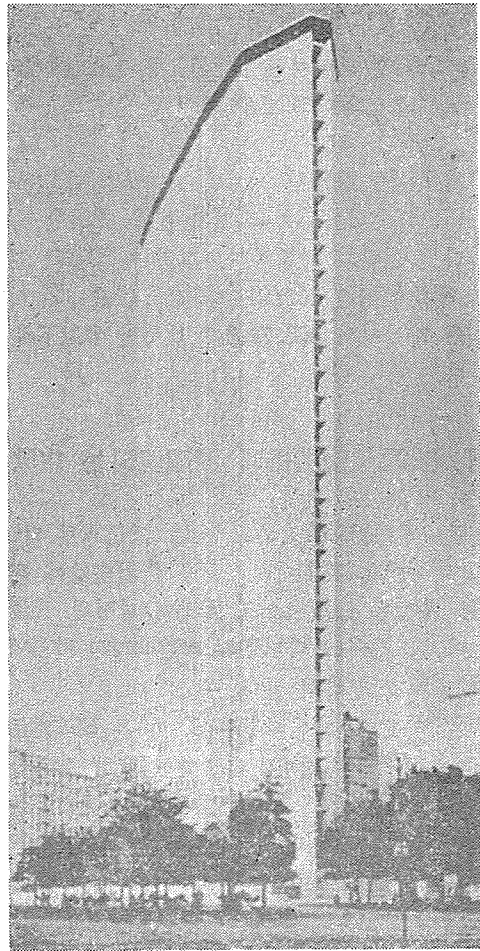
其後 20年間に 걸쳐 同社는 現在의 Pirelli社의 基礎를 構築하여 Cable, Tire 市場에 進出하였으며 世界에서 Pirelli의 이름이 나기 시작하였다.

現在의 Pirelli社의 milan 工場은 21,527m²의 敷地를 所有하고 1,000名의 勤勞者를 雇用하게 되었다.

同社初期의 乘用車用 타이어인 “Ercole”特許는 1900년에 認可를 받아, 1907년에는 強化劑로서 carbon black를 사용한 타이어 “Neroferrato”를 生産하기 시작하였다.

또 同年에 開催된 파리—北京間의 國際競技에 서는 同社의 타이어를 裝着한 Itala車가 2個月에 걸쳐 17,000km를 走破하였으나, 同競技中에 타이어 交換數는 겨우 16本이었다. 이것은 當時의 路面狀態와 타이어 生産技術의 水準을 考慮한다면 놀랄만한 成績이라 아니할 수 없다. 그리고 1年後에는 가로(橫)로 진 「P」字의 마아가 同社의 심볼로 世界에 널리 알려지게 되었다.

이 때부터 Pirelli社는 다시 國際企業化의 第1 歩로 1902년에 스페인에, 또 1909년에는 英國에



[Pirelli Center]

각각 子會社를 設立하였다. 이와 같이 Pirelli社의 系列會社가 增加됨으로써 財政面의 合理化를 爲하여 1920年 Pirelli社는 財政擔當 Pirelli & Co.와 Società Italiana Pirelli社로 分離되었으며 Società社는 1942年 Pirelli SPA社로 되어 全生産活動이 이 會社로 移管되었다. 또 同年 Basle에 Société Internationale Pirelli SPA社가 設立되어 同社가 世界로 進出하는 기반을 구축하게 되었다.

最近의 例로는 1971年 1月 1日 以後 同社는 Dunlop社와 聯合하여 Dunlop Pirelli Union을 設立함으로써 美國의 타이어 메이커와 對抗하게 되었을 뿐 아니라 製品의 幅을 넓히게 되었다.

兩社의 聯合은 큰 成功을 거두어, 드디어 世界 26個國에 220個以上の 工場을 所有하게 되었으며 175,000名의 從業員을 確保하게 되었다.

그 중에서도 量産體制의 如何에 따라 販賣에 決定的인 影響을 주게 되는 타이어 部門에서의 成功은 실로 놀라운 것이었다. 이와 같이 Pirelli는 Dunlop와 聯合함으로써 Dunlop의 engineering 技術을 獲得하고 또 Dunlop는 Pirelli의 Cable 分野의 幅넓은 經驗을 얻게 되었다.

1975年 fortune誌에서 밝힌 美國을 除外한 top 500企業 ranking에서 Dunlop-Pirelli Union은 고무會社로는 top이며, 45位를 차지하였고 賣出額 40億달러, 資産 33億 5000萬달러의 높은 成績을 記錄하였다.

同 그룹은 美國最大의 타이어 메이커인 Good-year社(賣出額 55億달러)에는 뒤지고 있으나 賣出額 29億달러로 69位인 프랑스 Michelin社를 훨씬 上廻하고 있다.

2~3年 동안은 이태리의 勞動코스트上昇과 生産性低下로 因하여 Pirelli社의 業績이 低下하여 Dunlop側이 不滿을 갖고 있다는 소문이 나돌고 있다.

英國內의 Pirelli系企業

1. Pirelli General Cable Works Limited (PGCW 社)

同社는 1913년에 創立되었으며, 株式의 24.3%는 Pirelli SPA가, 38.7%는 Société Pirelli社가 直接·間接으로 所有하고 있으며, 나머지 37.0%는 Dunlop社가 保有하고 있다.

所有하고 있는 工場은 4個이며 각각 Southampton, Eastleigh, Bishopstoke에 있으며 電氣·電信 Cable을 生産하고 있다.

關聯會社는 다음의 3個社이다.

- Aberdare Cables ; 電氣用 Cable 製造
- Pirelli Construction ; Cable 敷設을 擔當
- Pirelli Enfield Supertension ; 高電壓 Cable 販賣

同 그룹의 總 從業員數는 約 4,500名이며, 1975年의 社外顧客에 對한 賣出額은 6,350萬파운드(약 611億원)로 上昇하였고, 또 1976年 賣出額도 점점 增加趨勢에 있다.

2. Pirelli Limited

同社는 Pirelli社가 처음으로 이태리國外에 設立한 企業 중의 하나이다. 工場은 Burton on Trent와 Carlisle에 있으며 1909년에 操業을 開始하였고 現在 5,000名의 從業員을 雇用하고 있다.

同社의 主要製品은 타이어, 工業用品, 消費財 등이며 1975年 社外顧客에 對한 賣出額은 4,870萬파운드(약 468億원)이다.

同社의 株式은 Pirelli SPA가 14.5%, Société Pirelli社가 34.5% 所有하고 있으며, 나머지 51%는 Dunlop가 所有하며 均衡을 취하고 있다.

近來 타이어 및 신발類部門을 中心으로 販賣量이 減少되고 있으므로 同社復興을 爲하여 Dunlop社와의 提携를 強化하여 英國內의 타이어 事業을 協力하도록 하였다.

3. Dunlop Limited

同社活動의 大部分은 61,000名의 從業員을 雇用하고 있는 英國內의 61개工場을 中心으로 하고 있다. 同社가 製造販賣하고 있는 品目은 타이어, 消費財, 工業用品, 精密 engineering 製品 등이며 主로 自動車, 飛行機關係의 製品이다.

同社의 英國外의 主要한 營業據點은 主로 프랑스, 西獨, 아일랜드共和國에 있으며, 8個所의 工場에서 17,000名의 從業員을 雇用하고 있다. 1975年 社外顧客에 對한 賣出額은 4,000萬파운드(약 385億원)이다. Pirelli가 同社의 優先·通常株의 49%를 所有하고 있으며, 나머지 51%는 Dunlop가 優先株를 所有하고 있다.

4. Dunlop International Limited

同社는 Pirelli가 40%의 權益을 保有하고 있는 持株會社이며, 40%의 內譯은 Pirelli SPA 20%, Société Pirelli 19.99%, Pirelli & Co. 0.01%이다.

主要한 海外子會社는 다음과 같다.

- 美國...工場數 4, 製品은 타이어, 스포츠用品

- 印度...工場數 2, 製品은 타이어, 벨트, 호스, 스포츠用品
- 南아프리카...工場數 7, 製品은 타이어, 消費財, 工業用品
- 말레이시아...고무 Plantation을 經營
- Nigeria, Zambia, Trinidad에도 工場을 所有
- 오스트레일리아, 日本에 提携企業이 있으며, 日本側은 住友고무

同社의 全世界의 賣出額은 1975년에 1,800萬 파운드(약 173億원)이며, 32,000名의 從業員을 雇 用하고 있다. 또 Dunlop의 主要業務로는 볼 수 없으나 Pirelli Dunlop Union의 管轄下에 있는 海外子會社로서는 다음 2個社가 있다.

- Dunlop (New Zealand Holdings) Ltd...타이 어, 스포츠用品, 신발類, 其他 고무製品 의 生産販賣에 從事
- Dunlop Plastic Canada Ltd...Plastic製品을 生産

5. Pirelli Dunlop Union 經營委員會

同委員會는 Union 全體의 政策 및 目標을 設定할 責任이 있으며, 各社의 重役會議에 對해서 同目標·政策을 勸告하는 責任을 지고 있다. 同委員會의 Member는 다음과 같다.



Pirelli Dunlop Union 社長
Ing Leopold Pirelli

- 會長 Ing. Leopold Pirelli
Sir Reay Geddes
J. Cambell Fraser
J. Dent
F. Pittini
A. Signorini
J. Vitorelli
E.G. Wheater

Pirelli 系의 諸企業

1. Pirelli & Co.

同社의 資本金은 104億 1000萬리라(lira)(약 61 億 7000萬원)이며 本社は milan에 있다. 同社의 目的은 이태리 內外의 他企業의 株의 取得, 同社가 株를 保有하고 있는 企業의 資本調達과 技術·財政的 調整, 購買와 販賣業務, 所有, 管理公·私債의 發行 등이다. 同社は Pirelli SPA의 株 8.79%와 스위스 Société Internationale Pirelli의 株 18.01%를 保有하고 있다. 또 Fiat, Mediobanca(銀行), Falck(鐵鋼) 등 諸企業의 株도 保有하고 있다. 1975年末의 對借對照表는 資產 320 億리라, 純利益은 17億 8,200萬리라였다.

各社의 株式保有率(%)

	Pirelli SPA	Société Pirelli	Pirelli & Co.	Dunlop
PGCW 社	24.30	38.70	—	37.00
Pirelli Limited	14.50	34.50	—	51.00
Dunlop Limited		49.00		51.00
Dunlop International Limited	20	19.00	0.01	60.00

2. Pirelli SPA

1971년에 Dunlop와 合併함으로써 現業會社였던 Pirelli SPA는 持株會社로 되었다. 同社의 創業資本은 690億리라이며, 또 國內主要製造會社인 Industrie Pirelli의 株式 51%를 保有(1976年 7月에는 Industrie Pirelli가 490億리라이에서 790億리라이로 增資함으로써 株式保有率은 69.9%로 되었다)하고

있다. 同時에 Dunlop Holding은 以前의 持株比率 49%로 되돌아갈 權利가 認可되었다. 製造子會社를 再建하고 銀行으로부터의 借入金을 返濟할 必要性이 있으므로 同社는 8對5의 比率로 1000리라의 新株式를 株主割當으로 發行하여 增資하려고 하고 있다. 株式割當發行에 의해서 轉換社債의 保有者에 대한 權利가 認定되면 63億리라가 增加되어 437億리라의 追加가 可能하게 된다. 그 結果 總資本은 1,300億리라로 된다.

最近 發表된 바에 依하면 Pirelli & Co. 는 Pirelli SPA株의 4,281,000株(43億리라相當)를 保有함과 同時에 自社의 完全한 株主割當發行을 引受하고 있다. 그러나 同社는 銀行, 保險會社, 割賦金融會社로 된 Consortium의 一員으로 되어 있다.

이 Consortium은 Pirelli SPA의 450萬리라에 達하는 株主割當發行을 引受하고 있다. 또 많은 株主가 現在 權利를 主張하고 있지 않는 狀態에 있으므로(예컨대, CEAT는 Pirelli SPA의 9%의 株를 保有), 今後 이들 株主가 權利를 主張해울 것은 明白하다(그 比率는 全體의 13.45%).

만일 銀行借入이 拒否되면 保證額을 커버하는데 必要한 基金을 確保하기 위하여 Pirelli & Co. 는 有價證券의 一部를 賣却하게 될 것이다.

다음 表는 Pirelli SPA의 投資額의 地域別比率를 나타낸 것이다.

地	域	投資比率(%)
이	리 테*	28.2
유	럽(이테리 以外)	41.9
北	美	5.4
中	南 美	17.9
아	프 리 카	2.6
아	시 아	3.6
오	스 트 레 일 리 아	0.4
計		100.0

* 이 중 Industrie Pirelli에 대한 投資가 全體의 16%를 차지함.

이 중에서 注目할만한 것은 全體의 2/3를 차지하는 유럽에 대한 投資는 Dunlop聯合이 하고 있으며, 또 南美에 對한 投資는 Société Industrie Pirelli가 直接 投資하고 있는 것이다. Pirelli SPA는 主要한 事業部門外에 Falck(鐵鋼메이커)의 株를

3.14%, Fiat의 株 2.53%, Olivetti의 株 2%를 각각 保有하고 있으며, 또 digital indicator의 메이커인 Solari(Udine所在)와 Milan 製紙工場(Tolmezzo 所在)의 株를 100% 保有하고 있다.

3. Industrie Pirelli SPA

이테리의 主要한 現業會社인 Industrie Pirelli SPA의 資本金은 790億리라(約 468億원)이다. 1975年의 同社의 賣出額은 4,870億리라(約 2,887億원)이고, 1976年은 5,340億리라였다. 雇用된 人員數는 約 23,000名(이테리의 20工場의 合計)이며, 全敷地面積은 1,472ha이고, 販賣網은 37個支店에 이르고 있다.

同社의 設立은 1970年이며, 이 해는 Pirelli SPA가 Dunlop Pirelli Union의 체제내에서 現業會社에서 持株會社로 轉換된 時期이다. 모든 製造, 販賣業務가 Industrie Pirelli로 讓渡되고 같은 業務內容의 이테리 企業에 대한 投資도 하게 되었다. Industrie Pirelli의 目的은 製造와 販賣이며, 이것은 同社가 直接 하기도 하며, 타이어, 一般 고무, 플라스틱製品, 電動캐이블과 電子部品, 未加工·半加工原料, 플랜트, 工作機械 등을 生産하고 있는 他企業(同社가 株를 保有하고 있음)을 통하여 間接적으로 하기도 한다. 基本定款에는 財産管理에 대해서 明記되어 있으며, 여기에는 持株, 株서비스, 리서치의 各會社에 對한 投資可能性과 同時에 組織, 서비스 供給에 對해서 規定하고 있다.

同社의 業務는 다음 5個 事業部로 構成되어 있으며, 各事業部는 製品 그룹의 製造나 販賣의 開發을 擔當하고 있다.

- 타이어 事業部 : 乘用車用, 트럭用, 建設機械用, 自轉車 및 모터사이클용 타이어
- 캐이블 事業部 : Power transmission, 電機通信機
- 工業用製品事業部 : 自動車用備品, 벨트 및 耐振動裝置, 호스와 伸縮 接합부, 고무纖維
- 消費財事業部 : 스포츠·船舶用製品, 日用品
- 電氣機器事業部 : 타이어 製造機械, 캐이블과 工業用製品

以上の 事業部는 또 이테리 및 海外에 있는 子

會社의 製造業務와 販賣業務를 調整하는 責任을 지고 있다. 同社最大의 製造工場은 Milan의 Bicocca에 있으며 敷地面積이 78ha이고 Conveyor belt, flooring, 廣範圍한 家庭用品 등과 같은 一般工業用製品과 아울러 타이어, 케이블, 一般電線 등을 製造하고 있다. 同工場은 또 大規模의 리서치 센터를 收容하고 있으나 테스트用트럭은 Varese에 있다.

4. Société Industriale Pirelli SA Basle

이 會社가 最初에 Basle에 設立된 것은 1920年이며, 同社는 Pirelli 그룹(프랑스, 西獨, 벨지움, Dunlop Ltd를 除外한 이테리 以外의)의 一部를 形

成하고 있는 諸會社의 持株會社이다. Pirelli SPA와 Dunlop Holding은 少數株主이나 Société Industriale Pirelli는 Pirelli SPA株 11.4%를 保有하고 있다. 1975年의 그룹 賣出額은 28億 6000萬 스위스 프랑(約 8767億원)이었다. 이 賣出額은 8個國 30工場, 總從業員數 35,000名에 依한 實績이다. 最近의 報告에 依하면 1976年上半期의 賣出額은 前年同期와 거의 같으며, 利益은 Brazil, Argentina 兩國의 會社가 特히 滿足하였다. 그러나 특히 타이어部門에 關해서는 Spain의 會社는 政府의 規則에 依하여 價格調整이 不可能한 것과 原材料, 勞動力 코스트의 上昇으로 赤字를 보게 되었다.

(European Rubber Journal June 1977)



◇ 原 稿 募 集 ◇

本誌에 掲載할 타이어 工業에 限한 原稿를 다음 要領에 依據 募集하오니 많이 投稿하여 주시기 바랍니다.

內 容

1. 經營, 經濟, 貿易, 技術에 關한 論文, 리포오트
2. 時論
3. 提言(建議)
4. 紀行文
5. 體驗紀

面 數

200字 原稿紙 50面內外

稿 料

採擇掲載分에 對해서는 200字 原稿紙 1枚當 所定の 稿料(翻譯物은 600원, 創作物은 800원)를 드립니다.