



## 圖書館 行政 改善을 위한 調査報告

**編輯者註:** 이 보고서는 우리나라 도서관 실태에 관한 행정개혁위원회의 조사분석으로서 앞으로 우리나라 도서관 육성책을 마련하는 기본방향이 될 중요한 정책 자료이다.

이 조사보고서는 행정개혁위원회 서정준 위원장의 지시로 제1조사실 남용구 위원을 비롯한 조사실 직원 전원이 1년여에 걸쳐 각종 자료를 참고하고 현실을 구체적으로 파악하여 도서관 실태를 조사분석한 것을 토대로 관계부처에 제시된 행정자료이기도 하다.

정부차원에서는 최초로 마련된 종합적인 도서관 육성계획자료의 작성을 계기로 도서관계에 산적되어 있는 제반 당면 문제점들이 점차 풀려나갈 것으로 전망된다.

이 보고서는 정부의 도서관육성에 관한 기본정책 입안자료의 것이기 때문에 도서관인들을 비롯한 관계인사들이 꼭고루 참고함으로써 도서관 발전에 보탬이 될 것으로 생각되어 이곳에 게재하는 것이다.

### 〈序 論〉

#### 1. 現代的 圖書館의 機能

- 圖書館은 世界各國에서 不斷히 生產되고 있는 多樣한 文獻情報 를 體系的으로 審集整理 儲積하여 需要者에게 提供하는 知識의 寶庫이며 情報의 供給源으로서
- 國民에게 豐富한 精神的인 良識을 供給하므로서 健全하고 合理的인 思考方式을 기르고
- 特히 最近에 와서는 圖書館이 產業技術에 關한 情報를 企業人, 學界 等에 提供하여 研究發展을 促進하므로서 國家產業發展에 莫大한 寄與를 하고 있음.
- 國家發展의 基礎的인 原動力은 國民 個個人의 精神姿勢의 確立, 科學技術에 關한 底邊擴大 및 情報活用의 効率化에 있는 바 圖書館에 對하여 이와 같은 機能을 期待하고 先進國에서는 '70年代에 이르러 圖書館政策에 關한 改革을 斷行한 바 있음.

- ※① 美國은 大統領直屬의 國家圖書館 및 情報科學委員會(NLISC) 設置(1970. 7. 20)
- 國家資料 審集計劃(NPAC)을 樹立, 要員을 全世界에 派遣.
  - ② 英國은 4個의 國立圖書館을 合併하여 英國國立圖

書館(BL)에 依한 全國圖書館의 一元的인 體制確立(1972. 2. 27)

- 先進國(美·英·덴마크 等)에서는 國立中央圖書館을 頂點으로 全國의 圖書館이 하나의 組織網을 形成하여 分擔收書相互貸借, 複寫提供等의 相互協力體制를 構成하고 있어 全國 어디서나 누구든지 必要한 資料를 週期에 얻을 수 있도록 되어 있음.
- 美國 워싱頓州의 경우 人口 1,000名 程度의 部落에도 圖書館이 設置되어 있으며 圖書館이 없는 곳에서는 移動圖書館(Bookmobile)을 運營하고 郵便으로 必要한 圖書를 要求하면 送料는 圖書館負擔으로 配本됨.

#### ※ 워싱튼州 公共圖書館 現況

(1976年)

|           |                       |
|-----------|-----------------------|
| 人 口       | 3,424,300人            |
| 本 館       | 76館                   |
| 分 館       | 224〃                  |
| 停 本 所     | 31〃                   |
| 移 動 圖 書 館 | 64臺                   |
| 職 員       | 2,198人                |
| 豫 算       | 25,562,490 \$ (128億원) |

- 이들 圖書館에는 各種 圖書를 為始하여 定期刊行物行政資料, 鄉土資料, 商品 카다로우等 地域住民들의 生活維持向上을 為하여 必要한 세로운 調查研究資料를 備置, 整理하여 公開的으로 閱覽시키며 職場家庭에 貸出하고 있음.
- ※○ 日本은 76年度 人口 1人當 平均 1冊貸出(人口 1億에 貸出 74百萬冊)
- 美國은 미네소다州 헤네핀 카운티(Hennepin)의 74年度 1人當 平均圖書貸出 8冊(人口 573千人에 貸出 4百萬冊)
- 歐美的 圖書館은 主로 都市機能의 中心이 되는 쇼핑센터안에 位置하여 住民의 質問事項에 調査應答해 주고 映畫, VTR, 音盤, 音樂 等을 鑑賞케 하는 住民 레크리에이션의 場所이며 그림액자, 玩具까지 貸出해 주는 뜻도 있음.

- 情報時代에 대처하여 정보를 효율적으로 활용하는 국가는 산업(특히 방위산업), 경제, 문화 등 각 분야에서 선진국이 될 것이고 정보활용을 등閑시하는 나라는 국제경쟁에서 뒤쳐져 고도의 국가발전을期할 수 없을 것임.
- 現代의 概念으로서의 圖書館은 情報의 草集機關이며, 情報의 整理機關인 同時に 情報의 供給機關으로 국가발전의 基礎의 原動力を 供給해 주는 源泉의 役割을擔當하고 있음.
- 그러나 우리나라의 境遇 圖書館에 關한 政策의 未治으로 大部分의 住民들은 情報활용이나 圖書館의 利用方法을 認識하지 못하여 行政當局마저도 學生為主의 圖書館運營을 하고 있어 現代의 概念으로서의 圖書館(公共)은 우리 나라에서는 存在하지 않는다고 해도 過言이 아님.

## 2. 調査의範囲

- 現在 우리나라에는 4,314개의 圖書館이 있으나 그中代表의 4개 圖書館의 現況과 問題點을 調査分析하여 우리나라 圖書館 全般에 亘한 改善의 方向을 아울러 建議코자 함.

### ○ 圖書館 現況

| 合計     | 公共圖書館 | 大學圖書館 | 學校圖書館 | 專門圖書館 |
|--------|-------|-------|-------|-------|
| 4,314개 | 110   | 143   | 3,954 | 107   |

### 〈調査對象 圖書館〉

- 國立 中央圖書館
- 公共圖書館(正讀圖書館)
- 서울대학교 圖書館
- 韓國科學技術情報센터(KORSTIC)

## 〈現況分析〉

### 1. 國立中央 圖書館

#### 가. 概况

##### (1) 性格

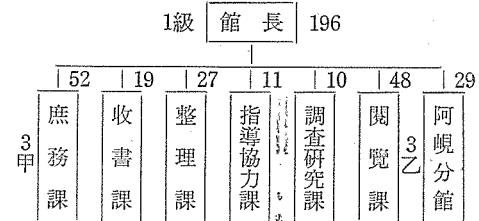
國立中央圖書館은 우리나라 전통문화를 계승发展시키고 세계문화를 受入普及하며 產業社會化에 대처하는 文獻情報센터의 役割을 하며 他圖書館을指導育成하는 國家의 代表圖書館임.

##### (2) 機能

- (가) 國家에 關한 文獻의 草集 및 保存
- (나) 國內外 書誌의 作成 및 紹介
- (다) 圖書館資料의 國際交流

- (라) 圖書館學에 關한 調査研究
- (마) 他圖書館에 關한 圖書館業務에 關한 指導 및 援助

#### (3) 組織



#### (4) 規模

| 區 分  | 內 容  |
|------|--|
| 施設   | 位 置: 南山<br>閱覽席: 1,096席 建坪: 4,811坪                          |
| 藏書   | 總 671千冊(社會 170千, 人文 235千, 總類 151千, 科學技術 114千)              |
| 要員   | 總 196人(司書職 67人, 行政職 및 技術職 39人, 雇傭人 65人, 雜給 24人)            |
| 豫算   | '78年<br>550百萬원(機關運營費 460百萬원, 司書管理 46百萬, 圖書購入 44百萬)         |
| 利用者  | '77年<br>638千人(學生 52%, 無職 38%, 一般 10%) ※ 1日平均 1,878人        |
| 利用冊數 | '77年<br>502千冊(人文 58%, 社會 24%, 技術 13%, 總類 5%) ※ 1日平均 1,477冊 |

#### 나. 問題點 및 現況分析

##### 問 題 點

國立中央圖書館은 政府의 圖書館에 關한 政策의 未治과 自體活動의 貧弱으로 國家의 代表의 圖書館으로서의 機能을 다하지 못하고 있어 文化 및 產業發展에 큰 寄與를 하지 못하고 있음.

##### (1) 機能遂行上의 諸般問題點

###### (가) 國家文獻 草集 및 保存機能未治

###### ① 國家文獻의 草集範圍는

첫째: 國家機關, 地方自治團體, 出版社等에서 刊行하는 圖書刊行物의 納本(圖書法第12條)

둘째: 國內外에 散在하고 있는 文化財의 價值가 있는 古文獻等의 發掘, 買入 또는 複寫草集

세째: 納本制度(63年) 以前에 發刊된 圖書의 買入等인바,

○ 納本制度는 一部出版業者の 協調不足과 未納本에 關한 調査活動, 納本弘報等의 未治

으로 約 80%의 實績밖에 거두지 못하고 있음.

| ※發刊推定(77) | 納本      | 未納本    | 未納本比率 |
|-----------|---------|--------|-------|
| 26,662種   | 21,329種 | 5,333種 | 20%   |

○ 納本分에 對하여는 補償을 하고 있는바 豫算의 不足으로 4~5個月分이나 支拂이 遲延되고 있어 納本不振要因의 하나가 되고 있음.

※ '78 納本補償費 豫算 13,500千원

〃 納本實推定額 18,000 " }  
'77 未補償額 2,500 " } 不足計  
7,000千원

○ 納本制度 以前의 文獻이나 國內外에 散在하고 있는 古文獻等의 發掘買入複寫等 華集業務도豫算의 不足와 調查活動의 不充分으로 極히 不振한 狀態임.

(1971~1977)

| 區分  | 古文獻                      | 納本制度以前出刊物                                    |
|-----|--------------------------|--|
| 豫算  | 9,079千원                  | —  |
| 蒐集量 | 9,170冊                   | —  |
| 備考  | 購入: 699<br>個人文庫誘致: 8,471 | 發刊: 21,346種<br>同期間購入: 17,347<br>未收集約: 4,000種 |

② 外國의 重要한 基本의 圖書 및 學術文獻이나 學術雜誌의 確保도豫算의 不足으로 外國이나 우리나라 國會圖書館에 比하여 너무나不足한 狀態임.

※ 年間 購入量比較

| 種別  | 國立中央圖書館(77年) | 國會圖書館(77年) | 日本國會圖書館(76年) |
|-----|--------------|------------|--------------|
| 單行本 | 1,100冊       | 5,375冊     | 18,000冊      |
| 雜誌  | 135種         | 1,668種     | 27,757種      |
| 新聞  | 5〃           | 37〃        | 128〃         |

3. 圖書館法(第2條에는 文獻以外의 特殊資料로서 視聽覺資料, 鄉土資料 其他 必要한 資料를 蒐集, 保存하도록 規定되어 있으나 文獻과 같이 納本制度가 마련되어 있지 않아 映畫필름, 音盤, 베이프, 스플라이드 等의 視聽覺資料를 全然 蒐集못하고 있음.

(나) 國際協力活動이 微弱하여 先進技術情報나 國際資料交換 未治

① 10餘個의 圖書館關係 國際機構中 3個 國際文

獻聯盟(F.I.D), 國際圖書館協會聯盟(I.F.L.A) 國際古文書協議會(I.C.A) 機構이 69~70年에加入하고 있으나 海外旅費를 確保치 못하여 한반도 國際會議에 參席을 못하고 있어 ('78年 1個會議參加分確保) 國際協力活動은 事實上 不在狀態임.

② 圖書館資料의 國際交流을 為하여 59個國에 政府刊行物, 大學研究論文, 學會誌 等의 國內資料를 提供하고 43個國으로부터 資料를 받고 있으나 公式協定에 依한 資料交換은 韓·美間에만 이루어지고 있어 (國·美 公刊行物協定) 資料交換을 為한 國際協力活動도 不振한 狀態임.

※ 科學技術情報센터(KORSTIC)와 國會圖書館은 國際資料의 蒐集을 為하여 活潑하게 國際協力活動을 展開하고 있음.

(다) 他圖書館에 對한 指導援助를 為한 制度의 未備

圖書館의 協調體制가 法的으로 確立되지 못하여 公共圖書館은 忽論, 大學圖書館, 特殊圖書館과의 連繫성이 없어 指導援助機能의 體系의 發揮가 不可能한 實情임 (現在는 8個 公共圖書館을 示範圖書館으로 指定, 重點指導하고 있을 뿐임).

※ 指導, 援助의 內容(例示)

- 資料의 體系의 蒐集(分擔收書制等)
- 相互貸借制度를 主管하여 浪費要素除去와 資料活用의 廣域化 圖謀
- 國內出版物에 關한 印刷카드를 作成配付하여 資料整理에 所要되는 人力經費의 節減
- 其他 技術指導를 通한 資料處理의 標準化, 能率化

(라) 書誌開發의 不振

資料活用의 廣域化를 為하여는 自體의 藏書目錄뿐 아니라 他圖書館의 藏書目錄, 地域單位 및 全國單位 國家文獻綜合目錄(Union Catalogue)이 있어야 하나 아직 作成하지 못하고 있어 資料利用의 便宜를 提供하지 못하고 있음.

○ 專門分野別 書誌目錄(政治, 法律, 經濟等) 公共, 學校圖書館의 藏書基本目錄等이 開發普及되지 않아 學者, 研究者, 一般利用者에 對한 便宜를 提供하지 못하고 있음.

○ 이와 같이 書誌開發이 不振한 理由는豫算確保가 되지 않는는데도 主原因이 있으나 書誌開發에 關한 研究와 積極的인 活動의 微弱과 擔當要員의 資質不足에도 큰 要因이 있다고 思

料됨.

※ 先進國에서는 書誌作成을 비롯한 文獻情報檢索業務가 컴퓨터化 되어 있음.

#### (마) 人事管理의 不合理

理司書職의 最上位職級이 3級乙類로 制限되어 圖書館의 課長級以上 管理職은 行政職으로 任用되고 있어 專門性이 缺如되고 司書職은 升進의 希望이 없어 大學圖書館學科出身者の 司書職就業率이 極히 不振하여 51名의 司書職中 5名에 不過하되 其他는 短期講習修了者로 任命되어 司書職의 質底下로 圖書館業務發展에 阻害要因이 되고 있음.

| 職別        | 1級 | 3甲 | 3乙 | 4級以下 | 計   |
|-----------|----|----|----|------|-----|
| 行政職 및 技術職 | 1  | 6  | 4  | 28   | 39  |
| 司書職       | —  | —  | 7  | 60   | 67  |
| 雇傭員 및 雜給  | —  | —  | —  | 90   | 90  |
| 合計        | 1  | 6  | 11 | 178  | 196 |

○ 他圖書館에 對한 指導機能의 強化, 積極的인 國際協力活動, 書誌開發事業의 擴大等 國立中央圖書館을 名實共存國家代表圖書館으로 發展시키려면 現在와 같이 行政職인 館長 1名으로는 對內對外의in業務을 堪當하기가 困難한 것임으로 館長을 補佐하기 為한 司書職인 副館長 1名을 두는 것이 妥當한 것으로 料됨.

#### (2) 圖書館發展을 為한 政策의 未治

圖書館의 育成發展政策을 擔當하는 文敎部內에 圖書館의 長短期의 發展計劃樹立, 財源確保, 法體制의 整備 不實圖書館에 對한 指導監督 等의 業務를 擔當할 專擔組織이 啓어 圖書館行政의 沈滯現象을 招來하고 있음.

※ 國際社會敎育局 社會敎育課 成人敎育擔當이 兼務하고 있으며 必要한 때 圖書館統計資料의 藏集, 圖書館新築을 為한 政府補助金請求業務等을 擔當하고 있음.

#### 〈結論〉

國家代表 圖書館으로서의 國立Central圖書館은 法에 依하여 賦與된 機能을 充實히 違行하지 못하고 있는데, 그主要原因은 1次의으로 圖書館의 發展을 為한 政策의 微弱으로 所要豫算의 確保等支援策의 未治에 있고 둘째로는 能動的으로 機能을 違行할 수 있도록 하는 制度의 未備와 圖書館要員의 消極的in活動에 큰 原因이 있는 것으로 料됨.

이를 改善하기 為하여는 圖書館政策機構를 強化하여

國內 全圖書館의 育成施策을 積極推進하고 制度 및 行政措置의 補完으로 國家文獻藏集의 完璧을 期하며 아울러 國際間의 文獻情報交流量을 擴大하고 圖書館法을 改正하여 館種別, 地域別 圖書館組織網을 構成하여 全國 圖書館에 對한 指導機能을 強化하고 圖書館要員의 質的in向上을 為한 人事管理의 改善策을 마련할 것이 要望됨.

## 2. 公共圖書館

### 기. 概况

#### (1) 性格

公共圖書館은 地域單位로 住民의 往來가 便利한 곳에 設置하여 住民의 生活에 必要한 調査研究, 學習, 教養等 社會敎育에 寄與하고 地域社會의 “리크레이션센터”的役割을 하고 있음.

#### (2) 機能

- 圖書館資料를 藏集, 保存하여 公衆의 利用에 提供하고 그 相議에 對應
- 讀書會, 研究會, 鑑賞會, 展示會等 行事를 主催 또는 嘉獎
- 他公共圖書館 및 學校, 特殊圖書館과 協助하여 圖書館資料의 相互交流
- 其他 圖書館의 目的達成을 為한 必要한 事項

#### (3) 全國公共圖書館 現況

1978. 6. 30 現在

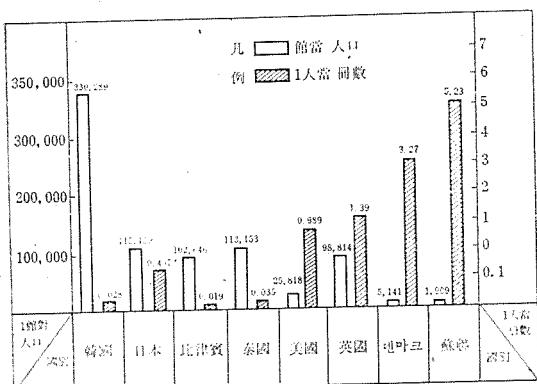
| 市・道別 | 人口數        | 館數  | 藏書數     | 一館對人口數  | 一人對藏書數 |
|------|------------|-----|---------|---------|--------|
| 서울   | 7,254,958  | 9   | 418,451 | 806,109 | 0.059  |
| 釜山   | 2,573,713  | 3   | 90,953  | 857,901 | 0.036  |
| 京畿   | 4,150,324  | 16  | 71,661  | 259,395 | 0.016  |
| 江原   | 1,842,363  | 9   | 28,565  | 204,707 | 0.015  |
| 忠北   | 1,153,465  | 7   | 34,039  | 216,209 | 0.022  |
| 忠南   | 2,960,590  | 10  | 35,952  | 296,059 | 0.012  |
| 全北   | 2,445,149  | 10  | 33,594  | 244,514 | 0.013  |
| 全南   | 4,001,698  | 14  | 90,402  | 285,834 | 0.022  |
| 慶北   | 4,902,059  | 17  | 167,971 | 288,356 | 0.034  |
| 慶南   | 3,275,867  | 13  | 37,861  | 251,989 | 0.011  |
| 濟州   | 420,830    | 2   | 14,867  | 210,415 | 0.037  |
| 計    | 35,341,016 | 110 | 999,958 | 330,289 | 0.028  |

## 世界各國의 公共圖書館

(1972—1977)

| 國名  | 人 口 數       | 公 圖 書 館 數 | 公 藏 書 數       | 一 館 對 人 口 | 一 人 對 藏 書 | 備 考           |
|-----|-------------|-----------|---------------|-----------|-----------|---------------|
| 韓 國 | 35,341,016  | 110       | 999,958       | 330,289   | 0.028     |               |
| 日 本 | 111,934,000 | 972       | 33,950,000    | 115,159   | 0.457     |               |
| 泰 國 | 37,158,000  | 362       | 712,000       | 102,646   | 0.019     |               |
| 美 國 | 34,738,000  | 307       | 1,234,000     | 113,163   | 0.035     |               |
| 英 國 | 203,216,000 | 7,871     | 201,138,000   | 25,818    | 0.989     | 25,000 以上 都市만 |
| 印 度 | 55,534,000  | 562       | 77,200,000    | 98,314    | 1,390     |               |
| 馬 南 | 4,822,000   | 950       | 16,001,000    | 5,147     | 3.271     |               |
| 蘇 聯 | 240,571,100 | 126,005   | 1,258,655,000 | 1,909     | 5,231     |               |

1館當人口·1人當冊數



## 나. 問題點 및 現況分析

## 問 題 點

公共圖書館이 양의으로 不足하고 質의으로 貧弱하여 運營實態가 不實하여 地域社會의 文化向上, 情報提供 및 레크레이션 센터로서의 役割을 하지 못하고 學生, 再修生의 試驗工夫場所로 利用되고 있음.

## (1) 圖書館의 量의不足

全國 227개 市·郡區中 圖書館이 없는 市·郡區가 過半數나 되어 大量은 地域住民이 圖書館奉仕의 恵澤을 받지 못하고 있음.

| 全國 市·郡·區 | 圖書館設置市·郡 | 未設置 市·郡 |
|----------|----------|---------|
| 227 個    | 110 個    | 117 個   |

※ 日本에 비하여 1/3에도 未達

## (2) 圖書館資料의 貧弱

藏書數에 있어서도 總百萬冊에도 未達하고 서울大圖書館 1個館보다 적으며 千卷未滿의 圖書館이 11個館이나 되고 人口對比 藏書數가 우리나라 37人當 1冊인데 比하여 日本은 2人當 1冊, 美國은 1人當 2冊이며 年間資料購入豫算에 있어서도 拾萬 원 以下의 圖書館이 43個館이 이르고, 人口對比資料費는 우리나라 1人當 4.20원에 비하여 日本은 89원, 美國은 470원임에 비추어 볼 때 圖書館資料의 차나친 貧弱相을 엿볼 수 있음.

※ 正讀圖書館(1978年度)

| 藏 書         | 現 況          | 豫 算 現 況                        |
|-------------|--------------|--------------------------------|
| 合 計 58,462冊 | 人 文 14,000   | 總 356百萬冊                       |
| 國 內 56,303  | 社會·自然 14,000 | 百萬冊                            |
| 東 書 1,307   | 文 學 20,000   | (人件費 223<br>運營費 101<br>圖書費 32) |
| 洋 書 852     | 參 考 10,000   |                                |

## (3) 圖書館活動의 微弱

(가) 公共圖書館은 그 性格으로 보아 文獻資料의奉仕에 그칠게 아니라 鄉土文化資料의 展示會,

※ ① 總藏書量 999千冊으로 1個館 平均 8,600冊에 不過함.

② 豫算總額이 1,565百萬원으로 美國의 人口 57萬名의 市圖書館豫算보다 少額

○ 미네소다州 헤비피카운티 73年 豫算

6,576千\$ (3,288百萬원)

③ 資料費總額 178百萬원으로 서울大學圖書館豫算보다 少額

○ 서울大學圖書館資料費 265百萬원

讀書會, 映畫, 音樂鑑賞會 等을 開催하여 名實共하 地域住民의 文化情報, 페크레이션센터의 役割을 하여야 함에도 不拘하고 住民을 為한 活動은 全然 못하고 있어 一般人의 圖書館利用者數는 每年 減少되고 學生들의 工夫房化되고 있는 實情임.

※ 서울正讀圖書館의 경우 '78年 1月부터 7月間의 利用者 75萬餘名中 99%가 學生, 再修生이 있음.

#### ○ 利用者 現況(78. 1. 1~7)

| 總利用者     | 男        | 女        | 1日 平均  |
|----------|----------|----------|--------|
| 756,666人 | 548,073人 | 208,593人 | 4,250人 |

(나) 变두리 住民을 為한 分館 또는 移動文庫의 運營이나 圖書館의 貸出制를 實施치 않고 있어 家庭이나 職場에서의 餘暇善用을 為한 讀書運營에도 도움을 주지 못하고 있음.

#### ○ 外國의 圖書貸出現況('76年)

| 日 本          | 7,354萬冊(1人當 1.0) |
|--------------|------------------|
| 美 (Hennepin) | 410萬冊(1人當 8.0)   |

(다) 活動不振의 原因은 豈算의 不足에도 있지만 圖書館發展을 為한 政策의 未治과 圖書館活動方法에 關한 制度의 未備에 原因이 있다고 思料됨.

#### (4) 司書職의 不足으로 奉仕活動에 支障

(가) 行政職에 比하여 定員上 略게 策定되어 있을 뿐만 아니라 110個 公共圖書館中 司書職定員이 1名도 欲하는 곳이 46個館에 達하고 있어 利用者에 對한 奉仕活動은 勿論, 圖書館의 基本業務마저도 遂行이 不可能한 實情임. 原因은 圖書館法에 規定된 司書職定員基準을 遵守치 않은데 由此 主管行政機關長의 圖書館에 對한 認識不足에서 오는 結果라고 思料됨.

#### ※ 全國公共圖書館 職員現況(1978. 3. 1 現在)

| 區 分 | 定員基準 | 定 員 | 現 員 | 過不足 |
|-----|------|-----|-----|-----|
| 行政職 | —    | 716 | 702 | -14 |
| 司書職 | 732  | 228 | 193 | -35 |
| 計   | —    | 944 | 895 | -49 |

#### ○ 正讀圖書館基準 司書職 87名

司書職 31, 行政職 10, 其他 98  
計 139人

#### (나) 司書職의 缺員이 多은 原因은

國立中央圖書館의 境遇와 마찬가지로 司書職上位職級이 낮고 上位管理職이 行政職으로 되어 있어 升進의 機會가 적어 司書職의 就業을 忽避

하는데에 있다고 判断됨.

#### 〈結論〉

우리나라 公共圖書館은 數的으로도 매우 不足한 뿐 아니라 現存圖書館에 있어서도 幾千卷의 낡은 冊을 保管하고 있는 書庫에 不過하여 公共圖書館다운 活動을 하고 있는 圖書館은 찾아 볼 수 없음.

公共圖書館中 가장 規模가 크고 資料도 比較的 많은 서울 正讀圖書館마저도 學生들의 工夫房化되어 있어 職員들은 入館學生들의 整理에 汲汲하고 있는 形便으로 公共圖書館의 發展을 為하여는 數的 增加策에 앞서 現存圖書館에 對한 充實한 資料의 蒐集, 要員의 確保, 圖書의 館外貸出, 移動文庫, 分館의 運營, 各種展示會開催等 圖書館活動方法에 關한 具體的인 標準을 制度化해야 할 것이며 한편 正讀圖書館을 標準圖書館으로 指定하여 重點 育成한 後 全國에 擴大 實施할 것이 要望됨.

#### 3. 國立 서울大學圖書館

##### 가. 概况

###### (1) 性格

大學圖書館은 學術研究와 教育에 關한 資料, 情報를 蒐集整理하여 組織의 利用이 可能하도록 하는 大學教育支援施設의 中樞的 機關임.

###### (2) 機能

- 各種 學術誌 等 資料의 蒐集, 整理, 保存
- 教授 및 學生에 對한 讀書 및 研究資料의 諮問 提供
- 複寫, “マイクロ 필름”, 서비스 等 教育學習活動支援

###### (3) 圖書館의 規模

|      |  |
|------|--|
| 定 員  | 171名(教授 및 行政職 10, 司書職 64, 雇傭員 17, 臨時職 80)  |
| 豫 算  | 525百萬원(人件費 153百萬원, 管理費 107百萬원, 資料費 265百萬원) |
| 施 設  | 建坪 9,240坪, 閱覽席 4,200席, 書庫能力 150萬冊          |
| 藏 書  | 圖書 102萬冊, 學術雜誌 4,334種                      |
| 奉仕對象 | 18,502名(教授 1,002名, 學生 17,500名)             |

※ 奎章閣圖書 128, 184冊

##### 나. 問題點 및 現況分析

###### 問 題 點

서울大學圖書館은 國내에서 가장 豐富한 學術研究 資料를 保有하고 있음에도 制度의 未備로 國內他大學間의 書誌情報交換이나 資料의 共同活用이 안되어 組織人力等 行政體制의 微弱으로 能動的이며 質이 높은 圖書館奉仕를 못하고 있음.

## (1) 資料의 廣域的 活用未洽

서울大學校 圖書館은 우리나라의 學術研究, 教育에 關한 情報資料 提供面에서 中樞의 인 位置에 있어 先導의役割을 해야 하나 制度上 그 機能이 賦與되지 않아 自體敎職員 및 學生에 對한 奉仕에 그칠뿐 京鄉各地의 모든 大學圖書館相互間의 書誌情報交換, 相互貸借, 復寫提供 等의 協力關係가 이루어지지 않아 資料의 廣域의 인 活用이 不可能함.

## ○ 他大學 및 國立圖書館과의 比較

| 區分<br>圖書館別  | 定員<br>(司書)       | 豫算<br>(資料費)         | 施設<br>(閱覽席)              | 藏書             |            | 奉仕<br>對象    |
|-------------|------------------|---------------------|--------------------------|----------------|------------|-------------|
|             |                  |                     |                          | 圖書             | 學術<br>資料   |             |
| 서울大<br>圖書館  | 名<br>171<br>(64) | 百萬원<br>525<br>(265) | 坪(席)<br>9,240<br>(4,200) | 冊<br>1,017,767 | 種<br>4,334 | 名<br>18,502 |
| 延世大<br>"    | 56<br>(25)       | 210<br>(111)        | 2,153<br>(1,012)         | 391,256        | 2,258      | 13,026      |
| 全南大<br>"    | 31<br>(9)        | 108<br>(45)         | 1,950<br>(1,150)         | 130,441        | 1,602      | 9,793       |
| 國立中央<br>圖書館 | 196<br>(67)      | 550<br>(45)         | 5,652<br>(2,419)         | 670,606        | 135        | —           |

## ○ 77年度 外部人(他交生等) 利用狀況

| 閱覽人員 | 閱覽冊數   | 月 平 均<br>閱覽人員 | 月 平 均<br>閱覽冊數 |
|------|--------|---------------|---------------|
| 197名 | 1,168冊 | 16名           | 97冊           |

## (2) 圖書館行政體制의 微弱

(가) 圖書館의 三大要素인 施設, 藏書, 職員(組織, 人事)中 施設問題는 現代的 施設을 具備했고 藏書도 國內最大로서 質的擴充段階에 있으나 組織을 包含한 職員問題는 舊態依然하여 奉仕의 質을 向上하지 못하고 있음.

(나) 圖書館의 現職制는 圖書館固有의 機能만을 列舉分掌케 하고 있을뿐 有機의으로 움직일 수 있도록 하는 調整機能을 擔當할部署가 缺如되어 있어 館長이 直接 細緻한 業務까지 調整하여야 하는 組織上矛盾이 있으며 純粹한 行政業務와

全國圖書館과의 協調業務를 擔當할 部署가 없음..

(다) 中間管理職(3甲 課長職)은 行政職으로 任用 하도록 되어 있고 司書館(3級乙類)은 2名에 不過하며 業務遂行過程에서 專門家意見이 充分히反映되지 못하는 傾向이 있으며, 司書職의 昇進의機會가 封鎖되고 待遇도 不實하며 優秀한 司書職의 離職傾向이 激增하고 있으며 大學圖書館學科出身의 有能한 人才吸收도 어려운 實情에 있음.

## ○ 서울大學校 司書職定員 現況

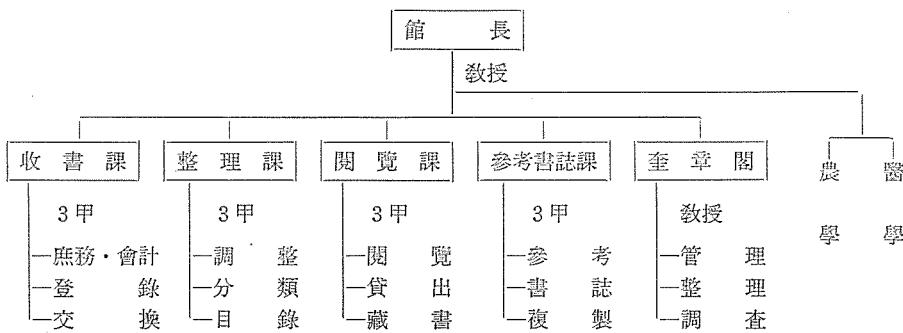
| 司書館<br>(3乙) | 司書<br>(4甲) | 司書補<br>(4乙) | 司書書記<br>(5甲) | 司書書記<br>補(5乙) | 計  |
|-------------|------------|-------------|--------------|---------------|----|
| 2           | 13         | 10          | 31           | 8             | 64 |

(라) 圖書館 總定員 171名中 臨時職이 80名이나 되는 바 元來臨時職은 特定業務의 性質이나 그 季節的 性格 또는 業務量을 考慮하여 臨時的 方便으로 採用하는 것이 趣旨일진데 常時로 雇傭하고 있는 臨時職이 過多함은 定規職이 不足함을 意味하는 것임.

## ○ 他圖書館과의 比較 (78.8.1 現在)

| 圖書館別<br>項目別 | 서울大學校<br>圖書館                | 國立中央<br>圖書館               | 國會<br>圖書館               | 備 考                  |
|-------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|----------------------|
| 司書政職        | 64                          | 67                        | 40                      |                      |
| 技術公務員       | 8                           | 29                        | 106                     |                      |
| 技能職員        | —                           | 10                        | 1                       |                      |
| 別定職員        | 2                           | —                         | —                       |                      |
| 臨時職員        | 17                          | 66                        | 43                      |                      |
| 計           | —                           | —                         | 9                       |                      |
| 延建坪(坪)      | 80                          | 24                        | 42                      | ( )안은 3<br>級以上公務員數임. |
| 座席數(席)      | 171<br>(8)                  | 196<br>(18)               | 250<br>(98)             |                      |
| 藏書數(冊)      | 9,244<br>4,200<br>1,017,767 | 5,652<br>2,419<br>670,606 | 1,400<br>200<br>510,000 |                      |

(마) 國內外 學術文獻情報, 垇章閻圖書等 古書의 調査, 研究, 整理와 같이 司書職의 專門分野를超越한 教育研究業務를 擔當할 專門要員(教育研



究官)이 確保되지 않아 利用者が 直接 調査하기 되므로 時間의 浪費가 있고 正確性을 期待하기 困難함.

### 〈結論〉

서울大學校 圖書館은 東洋最大의 施設과 가장 豐富한 資料 및 豫算을 確保하고 있음에도 그 活動이 極히 内部指向의인 바 그 原因은 制度上 積極的으로 活動할 수 있는 機能이 賦與되지 않고 또 質的으로 優秀한 要員을 確保할 수 없으며 在來式 組織體系의 未整備 때문인 것으로 判斷됨.

따라서, 이를 改善하기 为하여는 全國各大學校 圖書館에 對한 先導的인 役割을 할 수 있는 機能을 賦與하고 奉仕의 質을 높이기 为한 專門要員 確保와 必要한 部署의 新設 등 行政體制에 對한 補強策이 講究되어야 할 것으로 思料됨.

### 〈改善方案〉

文敎部의 圖書館政策機能을 強化하여 長短期發展計劃의 樹立, 法體制의 整備, 不實圖書館에 對한 指導監督等의 業務를 遂行하고 다음과 같은 改善方案을 推進하도록 한다.

(1) 國立中央圖書館을 全國 中央館으로 하고 市·道單位로 公共圖書館中에서 1個館을 地域代表 圖書館으로 指定하여 地域內 圖書館, 特殊圖書館 및 마을文庫까지를 網羅한 專門分野別(縱的), 地域別(橫的) 圖書館組織網을 構成하여 中央의 指導援助機能이 階層的 段階的으로 一絲不亂하게 實施가 可能하도록 한다. (圖書館法改正)

#### (2) 國立中央圖書館

가. 映畫필름, 스크라이드, 音盤, 錄音 테이프 等의 特殊 資料에 對하여도 圖書와 같은 納本制度를 마련하여 非印刷術에 依한 記錄物을 永久保存도록 하므로서 傳統文化 繼承에 瞳跌이 없도록 한다. (圖書館法改正)

나. 國家의으로 貴重한 文獻, 納本制度實施 以前의 文獻資料, 納本制度實施 以後의 末蒐集 資料等의 草集計劃을 樹立하여 國家文獻蒐集의 完璧을 期하도록 行政 및 豫算上의 必要한措置를 한다. (行政 및 豫算措置)

다. 國立中央圖書館長은 每年 1~2回 定期의으로 納本되지 않은 圖書를 調査하여 發刊者에게 納本을 促求하고 不應하는 者에 對하여는 圖書館法에 依한 罰則을 適用하도록 하는 等 納本業務處理要領을 制定施行토록 한다. (文敎部長官訓令制定)

라. 國際間의 活潑한 文獻情報의 交換, 圖書館業

務의 改革等을 위하여 必要한 國際機構에의 加入을 促進하고 國際會議議에 參席할 수 있도록 必要한豫算措置를 하여 資料交換協定 對象國을 擴大한다. (行政 및 豫算措置)

마. 資料活用의 廣域化를 期하고 利用者の 便宜를 圖謀하기 为하여 國家文獻 綜合目標을 為始한 專門分野別 各種 索引抄錄等 活潑한 書誌開發과 統一化를 期하도록 誘導하므로서 名實共存 書誌센터의 役割을 다하도록 한다.

(行政 및 豫算措置)

#### (3) 公共圖書館

가. 公共圖書館이 草集하여야 할 鄉土資料, 視聽覺 資料의 草集範圍, 種類 等을 法令에 明示하고 草集을 義務化한다. (圖書館法施行令改正)

나. 職場이나 家庭에서의 讀書의 便宜를 提供하기 위하여 圖書의 館外貸出制, 移動文庫 또는 分館의 運營을 制度화한다. (圖書館法施行令改正)

다. 公共圖書館은 住民文化活動의 中心으로 土着化하기 为하여 圖書館法이 規定한 讀書會, 研究會, 鑑賞會, 展示會 等 各種行事의 開催時期 回數等을 法令으로 明文化한다.

(圖書館法施行令改正)

라. 圖書館活動의 適正한 標準을 만들어 全國公共圖書館에 擴大 實施키 为하여 正讀圖書館을 標準圖書館으로 指定하고 이에 對한 重點의in支援策을 마련 推進도록 한다.

(行政 및 豫算措置)

#### (4) 서울大學校 圖書館

가. 文獻情報의 迅速한 流通과 資料의 廣域의 用을 위하여 全國各大學校 圖書館相互間의 書誌情報交換相互貸借, 複寫提供等相互協力體制를主管하는 機能을 서울大學校 圖書館에 賦與한다.

(圖書館法 및 서울大學校 設置令改正)

나. 圖書館業務 全般에 關한 調整業務, 純粹한 行政業務 全國大學圖書館과의 協調業務를 擔當할機能을 強化한다. (서울大學校 設置令改正)

다. 外國學術文獻情報, 奎章閣圖書, 其他 古圖書等의 調査研究를 積極 推進하기 위하여 專門要員을 確保하고, 臨時職一部를 一般職公務員으로 陽性化한다. (各級學校에 두는 公務員의 定員에 관한 規程 改正)

라. 文敎部長官은 公共圖書館의 増設이나 國立中央圖書館 및 正讀圖書館을 為始한 公共圖書館의 質의in擴充을 推進하는 事業에 貿易協會 全經聯 等經濟團體·企業人의 自進參與를 誘導하는 施策을 講究토록 한다. (行政措置)