

國內企業의 特許管理事例

우리社의 特許管理

浦項綜合製鐵 (篇)

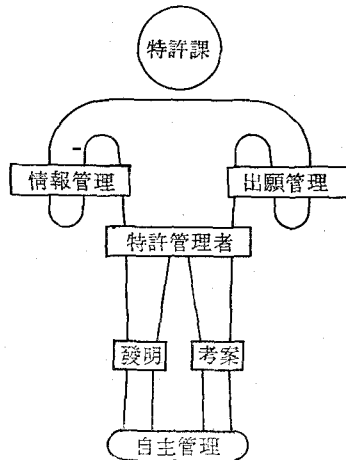
特許課長 俞 段 在

1. 會社名: 浦項綜合製鐵株式會社
2. 業 種: 一貫製鐵所로서 鐵鋼製品(熱延Coil, 帶鋼, 熱延薄板, 重厚板 Billet, 冷延 Coil, 冷延薄板, 電氣鋼板, 鑄物銑等) 製造 및 販賣
3. 拂入資本金; 2,377億원
4. 從業員; 12,495名
5. 特許管理部署의 沿革

1973年 7月 3日 浦項綜合製鐵 竣工과 더불어 技術開發課에 特許管理專擔者를 두고 特許管理業務를 開始함과 同時에 제안 및 職務發明 補償規定을 制定 施行하였으며 鐵鋼製造技術에 대한 國內外特許權과 日本製鐵所의 特許管理現況等 基礎 調查를 實施하였고, 同年 12月 18日 當社 商標出願을 時點으로 作業과 建設의 어려운 여건하에서도 꾸준히 業務를 발전시켜 1976年에는 特許系로 1978年 10月 1日에는 技術管理部署內 特許課로 組織이 發展되면서 關係規定을 修正補完하고 75坪의 技術情報室運營, 部署別特許 管理者任命 및 教育強化등 積極的인 特許管理活動을 展開하여 오늘에 이르고 있다.

6. 特許部門의 編成

重化學工業의 核心인 製鐵產業은 裝置產業이므로 品種은 比較的單純하나 原料에서 製品에 이르기까지의 生産工程은 複雜多端하고 機械, 金屬, 電氣, 化工等 全分野의 專門 技術이 綜合活用되므로 工業所有權 管理 및 制度運營의 總括部署인 特許課內 業務支援體制를 強化시키고



자 特許管理의 技術情報管理業務를 分割하여 專門化 시키고 있다. 한편 多樣한 技術分野의 專門的인 技術을 總括하고 있는 各部署의 技術課長 및 主務課長을 特許管理者로 任命하여 組織을 活用한 職務發明의 積極誘導 및 技術情報유통을 원활히 함으로써 新技術의 소화흡수는 勿論 技術開發을 活性化 할수 있도록 工場別 特許自主管理體制를 定着시킬수 있는 組織을 編成 運營하고 있다.

7. 制度運營實態

가. 提案制度

新技術 및 新製品開發, 設備改善, 操業技術向上, 原價절감 및 業務能率向上에 寄與할 수 있는 當社職員の 創意的發見事項은 Idea만으로서의 價値와 原價切減效果에 따라 考案提案과 成果提案으로 區分하고 考案提案은 Z·D實行委員會서, 成果提案은 Z·D推進委員會의 審議를

거쳐 補償等級을 決定하며 이에따라 보상금 또는 기념품을 지급하고 채택된 考案提案의 效果가 탁월한 경우에는 Z·D推進委員會의 審議를 거쳐 成果提案으로서 補償等級이 調整된다. 한편 優秀提案에 대하여는 每月 製鐵所運營會議席上에서 표창을 實施함으로써 自主管理 저변 확대 및 提案의 活性化를 促求하고 있다.

나. 職務發明補償制度

當社職員の 獨創的인 考案이나 發明은 提案審査過程에서 選別하여 出願(4.3%提案件數) 하거나 直接 申告接受된 職務發明은 特許性的 豫備檢討와 職務發明委員會의 審議를 거쳐 出願與否를 決定하여 會社 名義로 출원하고 特許權을 획득하면 發明者(考案者)에게 尙장표창과 함께 補償금을 支給한다(表 3). 補償 金은 出願·登錄·實績보상금으로 나누어 支給하며 特許權實施許與時는 處分補償금을 支給하여 職務發明을 促求하고 있으며 近來 急増되는 외국特許公告에 對備하여 全社員이 公衆審査에 參與하고 不實權利를 豫防할 目的으로 異議申請장 려금을 支給하고 있다. 이와같은 直接的인 補償外에도 人事考課反映, 상여금, 獎學金에 인센티브를 부여함으로써 職務發明意慾을 한층 鼓吹시키고 있다.

8. 情報管理實態

國內外特許情報과 科學技術情報를 組織的으로 蒐集하여 加工蓄積

補 償 金

항 목	출원보상금	등록보상금	실 적 보 상 금	처 분 보 상 금				
산출방법	건당 1만원	특허 : 20만원/건 실용실안 : 15만원/건 의장 : 5만원/건	1) 위원회결의 2) 실시수입금 : 절감액의 $\frac{1}{16}$ 3) 보상금 : 실시보수입금의 20% 가. 순익 4분설 $\frac{1}{4}$ 나. 특허실시부담율 $\frac{1}{2}$ 다. Know-how 균등분배 $\frac{1}{2}$	1) 위원회 결의 2) 보상금 (단위 : 만원)				
				<table border="1"> <thead> <tr> <th>년간수입금</th> <th>처 분 보 상 금</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100이하</td> <td>(수익금)×0.3</td> </tr> <tr> <td>100초과 1,000이하</td> <td>(수익금-100)×0.2 +30</td> </tr> <tr> <td>1,000초과</td> <td>(수익금-1,000)× 0.1+210</td> </tr> </tbody> </table>	년간수입금	처 분 보 상 금	100이하	(수익금)×0.3
년간수입금	처 분 보 상 금							
100이하	(수익금)×0.3							
100초과 1,000이하	(수익금-100)×0.2 +30							
1,000초과	(수익금-1,000)× 0.1+210							

※ 이의신청 장려금

- 1) 이의신청시 : 5만원 2) 이의성공시 : 10만원

하고 있다. 이는 生産 및 技術開發 研究分野에서 活動하는 全社員에게 必要한 情報를 適期에 選擇提供하여 生産技術向上 및 新製品開發을 促進하고 特許出願으로 連結시키고자 特許課內 技術情報室을 設置運營하고 있다. 情報室機能을 要約하면 다음과 같다.

가. 情報의 蒐集

- 對象情報 : 生産技術情報, 學術情報, 特許情報, 規格情報
- 技術情報(技術圖書 및 刊行物等)의 購入 및 蒐集
- 社內技術情報(技術論文, 研修 및 出張報告等) 수집 및 綜合管理.

나. 情報의 蒐集源

- 海外駐在事務所 9個所

○美國金屬學會 JISTIC, JAPATIC의 3個所

○KORSTIC外 國內各機關

다. 技術情報의 提供

1) 情報誌 發刊

가. 特許公報索引, 每月 25日 發行하며 그달에 入手된 關聯特許情報의 INDEX를 수록하여 各工場에 배부하며 주로 源情報로 入手된 韓國, 日本, 美國의 INDEX와 特許事例, 特許News가 실린다.

나. 技術文獻 速報; 每月25日 發行되며 新規入手된 120여種의 刊行物 目次를 收錄 發刊 配布한다.

2) KORSTIC 및 海外事務所를 통한 主題調査 (SDI RS)提供

3) 上記 情報誌에 의한 複寫提供라, 技術情報의 蓄積(아래표)

및 2次情報에 의한 所在案內.

4) 情報資料의 열람 및 대출

9. 特許管理 現況

가. 主要業務

1) 出願業務

申告接受된 직무발명을 出願하고 登錄率을 높이기 위하여 所藏된 資料를 檢索하고 專擔要員들에 의하여 特許性을 豫備檢討한 후 職務發明審議委員會에 回附시켜 專門技術에 대한 特許管理者의 폭넓은 討議를 거쳐 會社承繼與否를 決定하여 顧問辨理士에 出願을 委任한다.

2) 特許權 調査

海外技術 및 設備導入時 關聯特許權을 폭넓게 조사하여 該當部署에 通報 및 諮問에 應한다.

3) 異議申請 및 答辯

區 分	現 況	蓄 積 現 況	月間入手現況
源 情 報	特 許 情 報	韓國特許公報 16種 1,475卷 日本特許公報 11分類 3,512件 美國特許公報 850件	35卷/월 600件/월 70件/월
	學 術 情 報	金屬學會誌外 10種 296卷	5卷/월
報	生 産 技 術 情 報	鐵과 鋼外 201種 4,310卷	125卷/월
	規 格 情 報	KS, JIS ASTM의 全 Set	—
檢 索 情 報	KORSTIC文獻速報(한국)	4種 10년분 소장 312卷 60,000件	4卷/月
	JISTIC " (日本)	2種 22년 " 319卷 627,000件	4卷/月
	US-GRA " (美國)	1년분 " 24卷 82,000件	1卷/月
	Metal Abstract (美英)	12년분 " 140卷 420,000件	1卷/月
	特許索引誌	外國特許速報외 3種 280卷	5卷/月

公報에 公告된 出願內容을 檢討한 結果 當社製品の 生産 및 販賣에 影響을 미치거나 不實權利로 判斷되면 異議申請을 提起하는데 當社 導入사용 중인 자체 등 間接的인 事項일때도 該當業界에 通報하여 聯合對策을 수립한다. 한편 當社所藏 資料檢索 및 外部情報機關, 海外事務所를 통하여 幅넓게 調査하고 職務發明小委員會에 회부, 綜合檢討한 다음 異議申請을 決定하여 公衆 審査에 參與하게 된다. 近來 先進 企業의 國內出願增加에 對備하여 重要業務인 異議提起에 決定的 役活을 한 社員에게는 5~15萬圓의 異議申請장려금을 支給함으로써 全社員의 專門技術을 最大한 活用하고 있다.

그외에 當社 發明(考案)에 대하여 異議가 提起되면 關聯部署와 協議하여 對策을 摸索하고 辨理士를 통한 答辯業務를 遂行한다.

4) 各種 審判申請 및 答辯

5) 權利保存 및 移轉

當社所有權의 權利保存業務 및 權利侵害事實이 發見되면 制裁方案을 摸索하여 경고 및 法的措置를 강구하며, 當社工業所有權의 實施權許與 및 移轉에 관한 基本計劃과 關聯資料를 綜合하여 契約部署에 通報하고 契約締結을 돕는다. 한편 締結된 權利에 대한 登錄設定業務를 遂行한다.

10. 社內教育 및 研修參加

가. 新入社員의 導入教育過程에서 情報管理과 特許管理를 구분하여 講議하고 當社의 管理現況과 事例를 紹介함으로써 企業經營에 特許管理의 重要性을 認識시키고 情報活用增大를 誘導한다.

나. 製鐵所 全職員을 對象으로 半期 1回 部署別 巡迴教育을 實施하여 特許管理相談事例의 傳播에

의한 職務發明意識을 고취시키는 한편 1年1回 審査官 및 辨理士等 社外 專門家초빙 工業所有制度에 관한 講演會를 開催하고 經營層은 간담회를 통하여 重要度를 認識시킨다.

라. 專擔要員의 資質向上을 위하여 特許廳·特許協會·KORSTIC에서 實施하는 教育에 적극 參與시킨다.

11. 弘報活動

가. 情報誌發刊

나. 社報誌(빛물)를 活用하여 發明手記, 特許權解說, 當社設定特許權概要, 當社와 關聯이 있는 新製品 및 新技術을 拔萃, 매월 紹介하여 發明意識을 提高시킨다.

다. 每年 4月21日을 提案의 날로 制定하고 全社의 1人 1件的 提案을 수집심사하여 포상한 다음 등록된 特許權에 대하여는 年間實績 補償金을 支給하며 各種行事를 主管한다.

라. 特許管理實績(79.10.30日 現在) 國內外工業所有權出願 89件에 登錄件數 44件, 進行 40件, 拒絕 5件으로 50%의 높은 登錄率을 보이고 있으며 특히 刮目할만한 事實은 78년에 特許課를 組織編성한 以來 그동안 蓄積된 技術을 바탕으로 特許, 實用新案部門의 出願件數는 400%의 伸張勢를 보여주고 있어 特許管理 效果增進의 밝은 展望을 보여주고 있다. 78년에 設立된 研究所의 本格的인 研究結果에 따라 보다 높은 水準의 技術이 登錄될 것으로 믿어진다.

12. 向後 特許管理推進計劃

鐵鋼製造技術分野에서 先導의 役活을 擔當하고 있는 當社는 效果的인 特許管理體制를 確立하고 改良된 先進技術 및 特許情報의 入手源을 과감히 擴大하며 情報檢索을 電

算化하여 適時에 情報를 提供함으로써 當社職員의 技術向上 내지 研究開發業務를 最大限 支援하고 開發된 技術을 權利化할 것이다.

한편 特許課組織을 擴大하고 特許管理者(各工場技術課長)와 研究員 및 從業員을 有機的으로 連結시켜 總合의이고 能率的으로 特許管理業務를 發展시켜 나갈 것이다. 이와 관련된 特許管理強化計劃을 要約하면……

가. 特許專擔要員의 辨理士化

나. 情報檢索의 電算化

다. 特許情報 流通體制의 強化

라. 工場別 特許自主管理制定着化를 目標로 推進하고 있으며 具體的인 內容은

(1) 全特許要員의 辨理士化

組織의 機能을 確大하고 業務分野別 專門家를 養成하여 辨理士화한다.

(2) 情報檢索의 電算化

各工場別資料의 特色이 多樣하게 要求되는 情報量과 情報蒐集의 增大에 대처하여 1982年末까지는 完全機械化할 計劃이다.

(3) 特許情報의 流通體制強化

美國 및 日本公報를 主軸으로 하여 관련資料를 分類別, 工場別로 目次集(每年 1回發刊)을 發刊配布(75~78년분 79.12.25발행)하여 設備技術向上에 活用하고 Idea創出을 誘導할 수 있도록 特許情報의 加工蓄積提供 등 流通體制를 強化한다.

(4) 工場別特許自主管理

部署別 特許管理者(技術課長)를 特許要員化하여 擔當分野의 專門技術을 活用함으로써 관련된 特許를 自主管理할 수 있는 體制를 구축하고 全社員이 發明者가 될 수 있도록 職務發明補償制度를 發展시켜 나갈 것이다. ㉞