

# 外國企業의 特許管理事例

## — 大日本製藥(株) —

1. 國籍: 日本

2. 事業種目

醫藥品 등의 製造販賣(醫藥品, 動物用醫藥品, 醫藥部外品, 工業藥品, 食品添加物, 試藥 등)

3. 資本金: 2,475百萬圓

4. 從業員數: 2,300人

5. 特許部署編制

總合研究所의 特許室에서 10名이 特許業務를 專擔하되 涉外業務擔當者로서 本社 法規部에서 1명, 東京支店 企劃調查部에서 2명이 協力하고 있다.

6. 特許部署歷史

1962년에 研究開發活動이 本格化하자 그동안 舊研究所事務課에서 擔當하던 특허업무를 舊研究所에 特許室이 獨立하는 것을 契機로 體系的인 특허업무를 다루게 되었다. 그후 會社機構의 改編과 더불어 法規部特許室, 그다음은 開發部特許室로 바뀌다가 1970년에 總합연구소가 吹田市江坂에 新設되어 모든 研究開發部門(各研究部門, 企劃推進室, 情報室, 醫學研究室 등)이 集中綜合됨과 더불어 특허실도 이에 所屬되었다.

7. 特許部署의 特徵

流動적이고 機動的인 運營이 特徵이며 出願, 管理, 調査, 契約의 通常業務와 特許訴訟, 特殊契約 등 特別業務로 나뉘어 있다. 前者는 作業時間, 作業量, 必要人員 등을 固定的으로 把握할 수 있으나 後者의 경우는 극히 유동적이다.

특허실의 人員은 적은 數이나 항상 업무에 專念시키되 特別업무인 특허소송에는 全社에서 隨時로 必要한 人員을 動員하여 프로젝트팀을 編成 對處한다. 이 프로젝트팀은 특허실이 리더가 되며 그 人員은 事態에 即應하여 適宜增減과 交替하되 他業務를 兼務하는 것이 常例이다.

8. 重點業務

특허업무 전체로서의 運營이 研究활동이나 企業活動全體에 密着되도록 重要視하고 있다. 企業에서 人員, 經費 등의 職力에 制限이 있음을 當然하게 생각하여 모두 業務를 完全無缺하게 實行함은 不可能하다는 前提

아래 研究개발전체 즉 企業활동전체에서 本 重要도와 緊急도에 따라 各業務의 取舍選擇, 優先順位, 진력의 配分을 가장 중요시 함으로써 效率向上을 企圖하고 있다. 더우기 각 부서간의 원활한 連繫에 重點目標을 두고 있다.

9. 通常業務處理

① 出願業務

연구테마마다 特許室員중에서 擔當者를 指定하여 基礎調査, 研究方針의 결정, 出願對策 등에 參與시킨다. 출원은 發明者와 特許室擔當者가 協力하여 作成한 出願明細書原簿에 의거, 企劃推進室과 특허실에서 出願與否를 綜合判斷한 후 研究所長이 決裁한다. 外國出願에 대해서는 外國部의 意見도 參酌하여 社長의 결재를 받은 다음 原則적으로 外部의 特許法律事務所를 利用하고 있다.

② 契約業務

契約의 性質과 內容에 따라 執行部署가 다르며 特許權의 移轉등에 관한 契約은 특허실이 맡고 共同研究에 관한 契約은 기획추진실이 맡으며 外國會社와의 契約은 외국부가 分擔하여 起案, 交渉한다.

③ 特許情報의 蒐集 管理

特許公報 등 特許資料에 관한 管理, 一般의 利用은 지정되는 특허실원이 계속담당하고 정보는 필요에 따라 隨時 重點적으로 수집하되 國內外를 莫論하고 徹底히 蒐集 分析하고 있다.

10. 特許部員의 敎育

特許室 全員이 그 能力과 직무에 따라 特許協會 研修會, 各種講演, 講習會에 參加하고 月 2회의 社內研究會를 연다.

11. 社內特許意識提高對策과 構想

研究員, 특허실원, 기획추진실원, 외국부원이 항상 效率인 協力態勢를 갖추고 있으며 職級, 職務의 如何를 不問하고 모든 關係者에게 自體業務 以外에 特許知識, 특허정보를 供給함으로써 全社의 水準向上에 힘쓰는 한편 社內報, 社內研究發表會 등에 참가시키고 있다.