

양계 경영계획과 검토사항

정 찬 모 (동남농원 경영과장)

경영계획의 필요성

양계가는 현재 각종질병의 만연이나 사료에 너지의 저하, 사료가격의 인상, 소득세의 납부, 부가가치세의 부가등 등의 문제로 앞으로 경영의 합리화를 꾀하지 않으면 양계업을 영위해 나가기가 매우 어려울 것으로 보이며 이에 앞서 만반의 준비를 해 놓지 않으면 안 될 것으로 보아 이에 경영의 검토사항을 열거하여 보는 바이다.

경영분석을 하기 전에,

과시의 실적상태를 보고 문제점이 무엇이며 결핍원인과 개선책 및 대책의 실현성은 어떤 것인가 등에 대하여 검토한 후, 확실한 목표와 계획을 수립하는데 경영분석의 중요성이 있기 때문에 먼저 분석에 필요한 기초 자료에 대해서는 쉬우면서도 어려운 일이지만 평소 기록하고 정리하는 습관을 갖는 마음 자세가 필요하다.

육계든 산란계든 꼭 기록해야 될 것은,

1. 생산의 주체를 이루고 있는 사양 수수의 이동과 실 숫자의 정확한 파악
2. 주요 생산자세 투입량의 파악
3. 계란, 육계 등의 산출량 파악
4. 계란, 폐계, 계분 등 물적생산이나 그효율을 산출해내기 쉽도록 기록된 수치의 파악.
5. 계사, 계분 등 생산비용을 계산하기 쉽도록 모든 자료의 정확한 기록.
6. 노동내용을 파악하기 쉬운 세밀하게 기록하기 쉽도록 되어 있는 작업부.
7. 대차대조표나 손익계산서 등 재무제표를 작성하는데 편리하도록 자료의 간소화등 많은

경영조사 실시에 완전한 자료정리가 필요하나 실상 매우 어려운 문제이다.

즉 자료는 있어도 부정확한 것이 많으며 또 생산면에서는 계란의 소매수량이나, 파란, 혹은 자가 소비량 등의 금액산출, 지출면에서는 사료의 소비가 단기구입량에서 소비량이 크고 분명치 못한 예가 많다. 특히 사료는 경영비에서 점하는 비율이 높기 때문에 정확히 파악 되어 되지만 부주의나 기술상의 문제로 사료 소비량을 정확히 파악하기 어렵다.

요즘같이 사료난에 허덕이는 입장에서는 사료낭비나 허실, 또한 이에 대한 기록을 철저히 해 놓아야만 한다

또한 기술상에서는 육성계와 성계의 부담분이 분명하지 못한 것이 많다. 즉 사료비, 위생비, 수선비, 수도광열비, 관리기구비, 노동비 등의 구분이다.

위의 7 항목의 기록과 병행해서 특별한 관리내용이나 산란율 저하원인 등을 분명히 그날 그날 전부 기록하는 마음가짐이 필요하다.

이런 것은 필수적으로 월별집계와 검토를 하고 조기에 경영상의 저하 원인을 파악 개선점을 강구하는 것이 좋다. 또한 기정 과목은 표1과 같이 구분하여 정리해 두는 것이 좋다

경영검토사항과 경영계획

기록이나 분석수치 혹은 일상관리에서의 기술적인 문제나, 소득액 등의 경영내용을 보고서 하나 하나씩 분석해 나가야지만 되는데 무분별한 것은 시간적 낭비만 되게 된다.

또한 각 항목마다 여러 측면에서 생각하고 정리하고 검토해야 된다.

그 내용을 열거해 보면,

기 정 과 목		내 용
생산원가계정	병아리구입비	기간내 병아리 구입비
	사 료 비	기간내 사료비
	위 생 비	약품 등 구입금액
	수 도 광 열 비	양계용수도, 전기, 연료구입금액
수 선 비	계사, 사료창고, 농기구, 차륜 등의 수선비	
소농기자재료비	관리기구(상각자산은 제외) 소모품 구입금액	
감 가 상 각 비	계사, 사료창고, 기계기구, 차륜 등의 감가상각비	
노동비	고용노임	양계노동 종사자의 지급 노임
	가족노임	양계노동 종사자의 가족노동 전적액
	기 타 잡 비	양계에 직접 요하는 기타 비용
판매 혹은 일반관리비	관 매 경 비	생산물 판매에 요하는 포장재료, 운임, 수수료 등제비용
	보 험 료	계사, 창고 등의 손해보험료, 건물의 공제대금
	가격안정적립금	계환, 계육의 가격안정을 위한 적립금
	조 세 공 과	계사, 사료창고 등의 고정자산세, 자동차세, 사업세
	제 경 비	조합비, 기부금 등
	사 무 비	사무용임금, 문구구입금액, 교통비, 전화우편료 등
	연 구 비	연구회, 견학여행비 등
	기 타 잡 비	접대비, 임대료 등 일반양계에 간접적인 요인을 주는 기타 관리비용
	잠 수 입	예금의 이자수입, 외부출자배당금 등
	지 출 이 자	공포대의 판매금액, 증여금
지 출 지 대	차입금의 이자	
기 타 잡 비	차입지의 지출지대	

① 품종과 계통은 좋은가?

항병성, 초산일령, 산란능력, 난중, 난질과 구입하는 부화장의 위생사항 및 품종계통은 어떤가를 검토해 본다.

② 사양규모에 문제는 없는가?

노동단위와 사양수수의 적부, 또한 노동피크는 조정하고 있으며, 충분한 대우 후의 성적 결과는 어떤가?

자본의 조달은 원활하며, 타 산업보다는 좋은가?

현재와 앞으로 규모의 확대나 축소의 필요성은 없는가?

고용노동이나 자기노동의 정도는 얼마이며 경영의 후속자 문제는 누구로 할 것이며, 문

제는 없는가?

③ 계사와 시설 및 사양환경에 문제는 없는가?

○ 육추시설중 연속육추나 밀사되는 경우는 없는가?

○ 이동시기나 방법에는 문제가 없는가?

○ 격리육추나 관리자의 구별은 시키고 있는가?

○ 매지면적과 평당 수용수수에 문제는 없는가?

○ 통풍, 환기, 복사열 등에 개선할 사항은 없는가?

○ 여름이나 겨울에는 어떤가?

④ 시설의 이용상에는 문제가 없는가?

○ 시설의 이용효율과 규모에 비해 과부족이나 파다 투자는 없는가?

○ 노력을 덜 들이는 관리기구 등 생산성 향상

을 위한 시설개선은 항상 고려하고 있는가?

○ 생산물의 품질개선을 위한 시설은 어떤가?

⑤ 사양관리가 닭의 능력에는 문제가 없는가?

○ 육성율의 저하 경향은 없는가?

○ 폐사시 어떤 상태로 죽는가?

○ 생존율, 폐사율은 어떤가?

○ 조기발견에 노력을 하고 있는가?

○ 많이 발병하는 시기나 질병내용은 어떤가?

○ 원인은 어디에 있는가 생각해 보았나?

○ 보충생선계획에 틀리는 것은 없는가?

○ 도태방법은 좋은가?

○ 도태기준에 문제는 없는가?

○ 발육이 늦거나 불량한 것 악벽 등의 문제는 없는가?

○ 점등방법에 잘못은 없는가?

○ 이동, 확진접종, 사료의 대치시나 계절적 변화 등 환경의 급변에 의한 환경은 좋은가?

○ 사양관리 노력 등에 부족한 것은 없는가?

○ 사료품질이나 급여방법에 문제는 없는가?

○ 계절에 의한 섭취량의 차는 없는가?

⑥ 위생대책에 문제는 없는가?

○ 예방접종은 프로그램에 의해 적기에 행하고 있는가?

○ 병기발생에 대한 예방조치에 문제는 없는가?

○ 제사기구의 소독방법은 좋은가?

○ 병균의 매개원의 근절방법에 문제는 없는가?

⑦ 생산자제구입에 문제는 없는가

○ 구입사료의 선택이나 질과 가격에는 문제가 없는가?

○ 생산자제를 안정한 가격에 구입하는 방법을 생각하고 있는가?

⑧ 생산물의 품질개선이나 판매방법에 개선할 점은 없는가?

○ 오염이나 난질에 이상이 있는 계란은 없는가?

○ 계란, 계분 등의 판매방법은 좋은가?

○ 판매제경비의 절감방법은 좋은가?

⑨ 생산원가나 수익성은 좋은가?

○ 1 수당에 육성비는 어떤가?

○ 성계 1 수당에 사료비나 계란 1 그램 생산에

사료비는 얼마가 드는가?

○ 소득이나 노동보수는 얼마인가?

○ 자본효율, 자본회전율, 순이익은 어떤가?

○ 계란 그램당에 생산원가는 얼마인가?

○ 채산분기점부터의 생산량, 산란율(산란 일령), 사료요구율, 계란 그램당의 판매 가격은 어떤가?

⑩ 일반관리는 어떤가?

○ 일반사무비 절감방법은 되어 있는가?

⑪ 자본조달이나, 차입자본액의 비중은 어떤가?

○ 단위당의 차입자본액은 어떤가?

○ 계란 그램당의 지출이익의 관계는 어떤가? 위의 ⑪ 항목별로 중요한 검토사항을 열거해 보았으며, 위의 사항으로서 다음과 같은 계획을 해야 한다.

a. 소득목표에 의한 경영계획을 세우고,

b. 생산목표에 의한 생산조건을 정비한다.

c. 사양목표에 의한 생산업무의 효율화를 도모한다.

d. 원가목표에 의한 생산물을 유리하게 판매한다.

등의 목표를 세우지 않으면 안되며, 그전에 경영계획에 의해 순서적으로 다음 사항을 이행하지 않으면 안된다.

(1) 생산량의 추정과 계획

① 계사단위면적당의 생산량의 계획

② 평균사육수수

③ 1 수당의 산란량

④ 사육규모와 생산량

⑤ 생산계획과 과거의 결과와 비교 혹은 실현성

(2) 노동력의 조달, 배분과 작업계획

(3) 시설설치 계획

(4) 자금계획

(5) 계획원가의 결정

① 예상되는 생산자제 등 단가의 변동

② 과거에 의한 분석결과와 비교

(6) 이익계획

생산원가와 산출량이나 예상되는 생산물 가격