

(株) 럭키의 기술개발과 정보관리

洪 志 成*

1. 개요

우리나라가 80년대에 들어서 국제경쟁력을 강화하여 수출을 증대시키고 자립경제를 확립하려면, 과거와 같이 내수용 제품생산을 목표로 한 플랜트 도입에 의한 산업화 정도로는 불가능하며 선진제국의 핵심적 순수기술을 도입, 소화하여 기술을 혁신하고 신기술·신제품을 연구개발하여 세계시장에 내놓지 않으면 안된다는 것이 주지의 사실이다.

그러나 이와 같이 세계시장에 내놓을 수 있는 신기술, 신제품을 연구개발하기 위해서는 선진제국에서 막대한 시간과 경비를 들여 이미 연구개발한 과학기술에 관한 새로운 정보를 신속히 입수하여 소화, 흡수, 보급시키므로써 선진국과의 기술격차를 줄이고 자주적인 연구개발을 전개하여 날로 혁신되가는 선진국의 기술수준에 뒤지지 않아야 하며 세계시장의 움직임에 민감하여야 한다. 또 지금까지 우리나라 기업은 정부의 국내산업육성정책에 힘입어 기술도입의 명목으로 특정 인기상품의 생산을 위한 플랜트 도입과 완제품에 가까운 원료의 수입에 의하여 독점적으로 제품을 생산하여 국내시장에 내놓아 국내외적으로 큰 경쟁없이 안일무사하게 지내왔다. 따라서 기술적인 측면에서는 플랜트 수입원 또는 원료공급원의 기술지도에 전적으로 의존하고 자극적인 연구개발이나 기술정보활동에는 무관심하였다. 그러나 이와 같은 상태가 언제까지나 계속된다고는 장담

할 수 없다. 이와 같은 현상은 당사의 경우도 예외일 수 없어 다음과 같은 일반적인 경향과 아울러 당사의 연구개발업무를 지원하기 위한 종합적인 기술정보관리 부문으로서 특허과의 설치가 불가피함을 예견하고 74년 2월에 업무부산하에 발족하기에 이르렀다. 즉

- 1) 기술수준의 급속한 진보발전
- 2) 사내외기술정보량의 증가
- 3) 회사조직의 확대
- 4) 생산제품의 증가
- 5) 연구개발의 중요성에 따른 정보관리에 대한

재인식

- 6) 사내외적 기술교류의 필요성

이상과 같은 제반 문제점들에 대처하기 위한 특허과의 설치는 과거 산발적으로 부서별로 관리해 왔던 기술의 권리화와 기술정보의 체계적인 정리가 실현화되고 집중적인 관리가 가능케 되었으며 아울러 연구개발부서에의 Up-to-date한 정보를 수집제공할 수 있게 된 것이다.

현재 당사의 특허과는 신기술의 권리화를 위한 일반특허관리업무와 연구개발부서의 기술정보를 체계화시켜 정보활동을 전개하고 있는 바, 78년말에 준공을 서두르고 있는 대덕단지내의 종합연구실의 발족에 병행하여 정보관리의 체계 확립에 주력하고 있다.

즉 선진국과의 기술격차를 줄이고 자주적인 연구개발을 전개하므로써 수출/백억달러이후의 국제경쟁력을 강화하기 위하여 당사는 77년도에 약 50억원을 투자, 중앙연구소를 설치할 것이며 이에 따른 기술정보활동의 체계화를 위해 정보관리전달기구를 보강할 계획이다.

*주식회사 럭키 特許課

연구개발비를 매출액의 2.5%를 투자하고 있는 당사는 국내 어느 기업보다도 창조적 사고, 생산적 활동 및 협동적 생활을 기반으로 착실히 전진하고 있다.

금년에 설립 30주년을 맞이한 렉키는 국내 중화학공업의 선구적 대기업체로서 노동집약적 생산에서 탈피하여 자본집중적이고 기술총합적인 경영체제를 견고히 하기 위해 충남대덕연구단지 내에 대지 1만평을 확보하여 1차년도에 20억원을 투입하고 년차적으로 총 50억원을 투자하여 정밀화학부문과 고분자화학부문 그리고 유기합성부문을 비롯 무기합성분야에 걸친 전반적인 화학공업의 연구개발을 집중적으로 전개할 방침으로 있다.

그리고 중앙연구소설립과 병행하여 태양열 에너지개발을 조속히 서두르고 있는 바, 이미 모델 하우스까지 건설하여 부수적인 자료방증수집의 단계에 있으며, 300억원이 투입된 여천공장과 증설중에 있는 울산공장건설의 경험을 토대로 중동지역에의 플랜트 수출에도 박차를 가할 것이고 세계적인 화학공업기업체와 기술교류를 원활히 수행하려고 추진중에 있다.

이와 같은 중앙연구소의 연구개발업무를 간접적으로 지원하게 될 특허과는 이미 74년 2월에 설치되어 기술개발에 따른 정보관리업무를 착실히 다져왔으며, 이를 기반으로 하여 전사적인 정보관리시스템을 시험적으로 운영하고 있다.

그간 특허과는 수출상품에 대한 해외상표등록을 5개국에 걸쳐 완료하였고 국내특허, 실용신안 등 6백40여건의 공업소유권을 획득하여 수출과 국내시장 개척에 활용하고 있다.

특히 홈팻트장판지와 PVC 파이프의 PR연결구, 솔비톨제조 촉매 등의 특허권은 국내시장은 물론 수출시장에서도 기반을 구축하고 있다. 그리고 특허과는 과거의 기술자료를 축적하기 위하여 53년도부터 76년도까지 주종제품에 대한 일본특허 및 실용신안의 명세서를 완벽하게 보유하고 있으며 국내특허는 65년부터 권리별, 분류별로 자료를 비치하고 있다.

또한 폭주하는 해외 신기술정보를 전문적이면서도 광범위한 내용으로 입수하고 이를 연구개발 부문에서 활용할 수 있게 하기 위하여 9개국의

특허초록과 기술보고서, 업계동향자료, 기술회의록 등을 편집하여 월간연구개발정보라는 속보집을 작년부터 발행, 관련부서에 제공함으로써 세계적인 기술동향을 주시하면서 신제품개발을 조금도 쉬지 않고 있다.

앞으로 특허과는 내단위 중앙연구소의 발족에 맞추어 조직을 확충하고 자료의 전산화를 위한 기초작업에 착수하고 있으며 정보관리체계화의 확립을 위해 특허과장이 해외연수까지 끝내고 활용방안을 강구중에 있다.

2. 조직과 관리

당사의 조직은 연방적 분권조직형태인 사업부제경영방식으로서 이에 따른 체계적이고도 활발한 정보활동을 추진하기 위하여 본사 특허과를 중앙통제부문으로 하고 각 사업부 기획, 개발부서와 공장별 연구실 및 연구개발부서를 지역적인 정보관리부문으로 하여 상호 긴밀한 연락하에 기술정보유통을 형성하고 있다.

특허과에서는 관리자를 포함하여 6명의 요원이 정보관리업무를 수행하고 있는 바, 업무내용을 간략히 소개하면 다음과 같다.

2.1 특허관리업무

관련부서에서 개발한 신제품 또는 기존제품의 개량에 대하여 특허출원의 요청이 있거나 특허과에서 전사적인 입장에서 판단할 때 기술의 권리화가 필요하다고 인정되면 권리별로 등록출원을 집행하게 되며 여기서 등록가능여부와 등록의 특수한 필요성에 의거 사전검토조사가 면밀히 실시된다.

일단 권리화된 기술은 영업부문과 연결되어 배타적인 권리로서 활용되는 바 현재 당사가 보유하고 있는 공업소유권은 641건에 달하고 있으며 출원계류중에 있는 사건만도 215건에 이르고 있다.

또한 전사적인 특허제도의 활용을 위해 직무발명제도가 규정화되어 포상하고 있으며 특허전략에 관한 연수강좌는 연구개발 및 영업부문 사원을 대상으로 년 1~2회 본사를 비롯 각 공장을

순회하며 실시하고 있다.

2.2 기술정보관리업무

가) 특허정보

국내특허는 65년부터 권리별, 분류별로 분책, 배가하고 있으며, 외국특허는 일본, 미국, 영국, 서독, 프랑스, 소련, 네덜란드, 벨기에 등 8개국의 특허초록을 외부기관으로부터 월별로 입수하여 정리하고 특히 당사 주종품에 대한 일본특허는 53년도부터 76년도까지 완벽하게 축적 보유하고 있어 기술개발동향추적과 아울러 이의신청, 무효심판청구 등에 긴요하게 활용하고 있다.

나) 기술문헌정보

단행본 3,000여권, 해외잡지 135종, 국내잡지 40여종에 대한 UDC 분류를 완료하여 주제별, 저자별, 서명별 및 사무용 목록별로 카드화 해놓고 있고, 본사와 각 공장, 연구실에서 보유하고 있는 자료를 한눈에 알아볼 수 있도록 Lucky Union Catalogue를 편집중에 있다.

그리고 해외기술연수차 출장한 기술자들의 보고서는 의무적으로 특허과에 그 사본을 제출토록 규정화되어 있고 특허과는 이를 토대로 해외기술

을 전사적으로 활용할 수 있게 체계적으로 분류 처리하고 있다.

다) 기술정보서비스업무

기술정보주지서비스활동의 하나로서 당과는 각 사업부 연구개발부서에 "연구개발정보"라는 속보집을 월간으로 발행하고 있으며 이는 구미특허편, 일본특허편 및 해외기술정보편으로 구분하여 사업부별 업무내용에 따라 분류조정하므로써 해당 기술동향의 세계적인 추세와 정세를 알아볼 수 있게 하고 있다.

2.3 조사업무

관련부서의 요청 또는 신제품 개발에 따른 프로젝트추진에 의거 자체적으로 경쟁 또는 동종업체의 기술개발 동향과 특허보유현황 등을 추적, 조사하여 부정기적으로 분석, 평가, 제공하고 있다.

특히 당과는 Clearing Information Service, 의 기능을 중점적으로 강화하여 어디서 누가 무슨 연구를 진행하고 있는가를 조사하므로써 중복 연구를 미연에 방지하고 연구개발업무의 간접적인 지원에 이바지하고 있다.

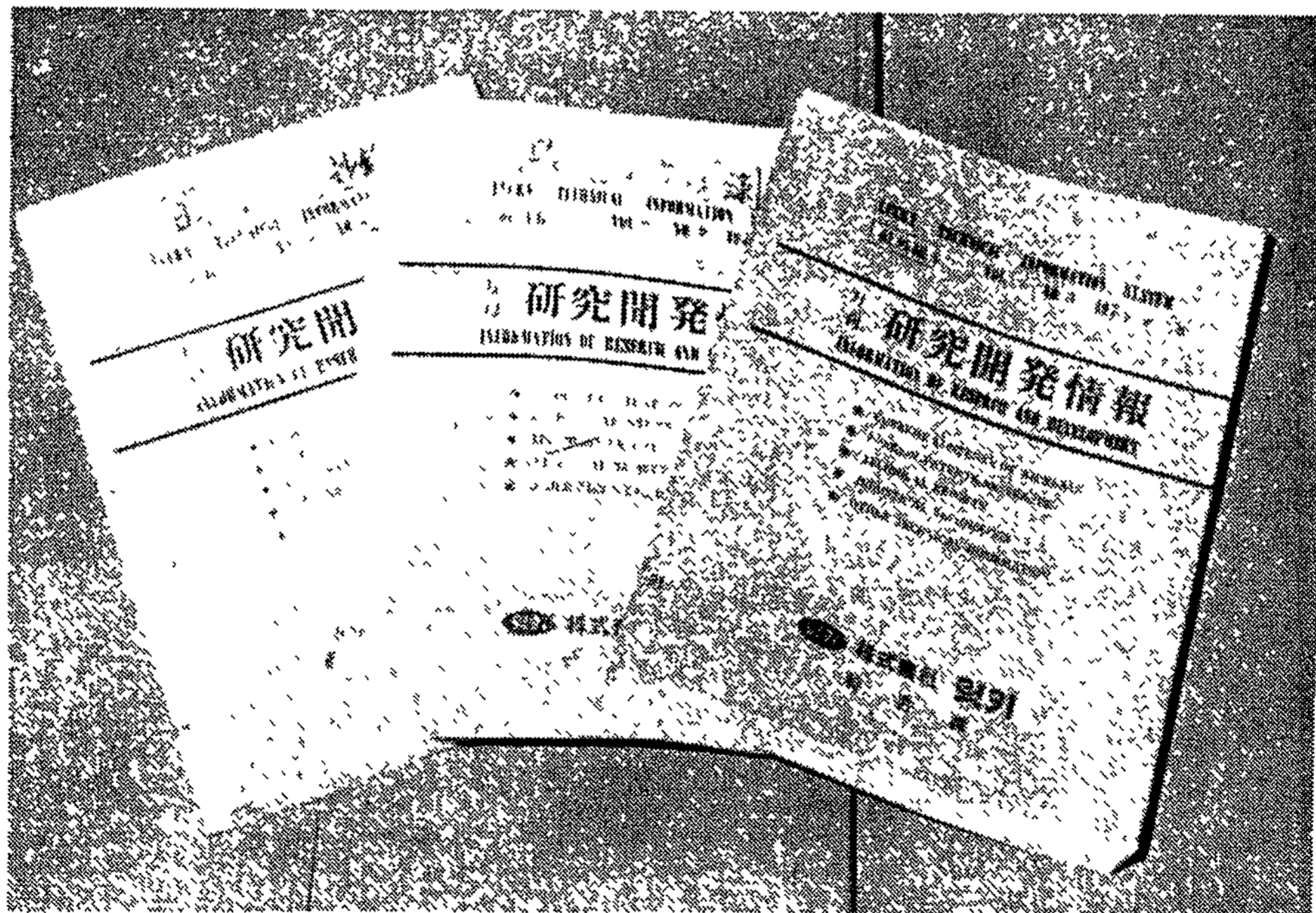


그림 1. 研究開発情報