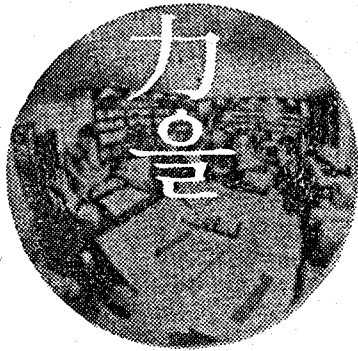


# 原資材 확보에 總



宋 基 澈

<高麗大學校教授>

## 問題의 提起

70年代에 들어와서 우리는 經濟上 全然 經驗하지 못했던 異變들이 적지 않게 일어나고 있다. 그래서 인지는 몰라도 「드락카」는 現代를 斷絶의 時代로 表現하고 있는데 이것은 從前의 思考方式을 갖고는 現代를 도저히 連結 지워서 理解도 할수 없을 것이라는 뜻이다.

經濟上 전혀 經驗하지 못했던 異變들이란 例를 든다면 極甚한 國際인플레이, 國際通貨危機, 스테그플레이션現象, 東西解氷무드, 南北問題의 尖銳化, 國際資源危機의 國際保護貿易主義的傾向 등과 같은 것이다.

이들 異例的 經濟現象中에서도 最近에 두드러지고 또 直間接으로 깊고 넓은 影響을 미치고 있으며 또 미칠것으로 豫想되는 것은 바로 國際資源波動 혹은 國際資源危機를 에워싼 現象이라 하지 않을 수 없다.

물론 資源이라 할 때에는 天然資源, 文化資源 그리고 人間資源으로 大別할 수 있으나 一般的으로 天然資源을 뜻하는 경우가 많다.

이 天然資源은 다시 更新시킬 수 있는 更新資源과 또다시 更新할 수 없는 非更新資源으로 大別된다. 말할 必要도 없이 更新資源은 쌀, 콩, 原糖, 原麥 등과 같은 農產物임은 말할 必要도 없고 原毛, 牛皮 등과 같은 畜產物, 原木등과 같은 林產物, 그리고 참치등과 같은 水產物을 들수 있을 것 같다.

이에 반하여 非更新資源은 오늘날 一般的으로 많이 이야기 되고 있는 鑛產物을 뜻하는 것으로 原油, 原鐵, 銅, 鉛, 亞鉛, 알미늄, 닛켈, 石炭, 天然개스, 우랑등과 같은 것을 뜻하는 것이다.

지금 社會에서 一般的으로 많이 論議되고 있는 資源問題란 資源의 偏在, 資源의 大資本

支配, 特異한 資源流通, 特異한 資源價格構造 등으로 需給構造의 特殊性과 不安定性으로 國際資源危機는 그 幅에 있어서나 速度에 있어서 더욱 더 加速化될 憂慮가 없지 않다.

急速한 經濟開發을 推進하고 있는 우리로서 특히 資源多消費型의 產業構造로 指向하는 重化學工業에 力點을 두고 輸入原資材를 加工시켜 輸出第一主義로 第3次 經濟開發 5個年計劃을 推進하고 있는 이 마당에 있어서 國民經濟的으로나 企業經營的으로 볼 때에 커다란 衝激이 아닐 수 없다.

이와 같은 背景을 反映하여 大韓商議가 72年度의 企業經營上 隘路部門을 調査 分析한 결과 71年度에는 販賣管理部門의 隘路要因이 컸었으나 72年度에는 生産管理部門(28.7%)으로 바뀌었으며 그 중에서도 특히 原資材調達과 外產資材價昂騰問題등이 큰 隘路要因으로 나타나고 있다.

食品工業業界에도 이 影響의 대두리를 벗어날 수는 없을 것이다. 따라서 食品工業界에서도 奇想天外的 對應策이 있을 수는 없지만 그래도 그 나름대로의 着實한 對應策을 마련하여 國民經濟發展에 寄與할 뿐만 아니라 企業의 繁榮 그리고 消費者 및 關係者들에게도 應分の 最大 서어비스를 할 수 있도록 하여야 할 것이다.

## 食品工業과 資源波動

食品工業은 그 主原料가 更新天然資源으로 되어 있다는 것이 하나의 커다란 特徵이다. 그 뿐만 아니라 食品工業도 一種의 工業이기 때문에 다른 工業이 느끼고 있는 것과 같이 更新天然資源의 波動 특히 石油類, 鐵鋼材와 같은 鑛物資產의 波動에서도 적지않은 影響을 받을 것으로 생각한다.

人類가 作物栽培를 시작한 후 약 7千年이 된다고 한다. 今世紀初에 約 16億人, 1950년에 25億人이 넘고 1970년에는 36億人에 달하고 있는 人類는 2千年에 65億人이 되리라 한다. 이것은 食品工業으로서는 消費者로서의 顧客增加로 鼓舞의 現象이기도 하지만 한편 更新天然資源을 包含해서 天然資源을 많이 消耗한다는 面도 없지 않다.

增大하는 世界人口를 支援하는 天然資源中 人類의 生命維持裝置인 生物에 生息의 場所와 生命의 糧食을 不斷히 提供하는 機能에 不可缺한 土地資源과 水資源 혹은 人類社會의 發展에 必要한 道具를 만들어 움직이는데 不可缺한 鑛物資源과 에너지資源 이들 넷이 가장 基本的인 天然資源이라 할 수 있다.

하여간 人類에 있어서 食糧은 土地로 보면 土地生産物이지만 生物로서의 人間에서 보면 生命의 糧食이며 또 일을 하는 에너지의 源泉이라 할 수 있다. 이런 뜻에서 食糧資源은 增大傾向에 있는 人口와 그들의 營養水準을 考慮한다면 將次 量的으로나 質的으로도 供給條件을 특히 充實化시킬 必要가 있다. 作物이나 家畜의 品質改良, 肥料의 利用, 土壤의 性質을 明確하게 解釋하는 科學등이 先進地域에서의 食糧供給能力을 飛躍的으로 擴大시켜 왔음이 事實이다. 그러나 人口增加에 比例해 볼때엔 食糧資源需給이 아직도 均衡되어 있다곤 할 수 없다.

특히 이것은 우리 韓國에 있어서 더욱 그러하다. 우선 基礎的資源인 食糧의 年度別 供給推移를 보면 第1表와 같다. 이를 보면 우리는 우리의 經濟活動에 있어 基本이 되는 食糧의 自給도가 점차로 下落되어 가고 있다는 것이다. 이를 中心으로 우리의 商品別 輸入實績을 보면 第2表와 같다. 이를 다시 大項目으로 묶어서 볼것 같으면 第3表와 같다. 食品工業과

關係가 깊은 食料品 및 산 動物의 輸入額이 70년에 3億 1千 9百 36萬弗 로서 全輸入額의 16.1%를 차지하고 있다.

그리고 用途別 商品輸入實績을 보면 第3表 와 같다. 이로써 본다면 輸入商品中 原資材構成比率은 적어지는 것 같지만 적어도 40%를

<第 1 表> 쌀, 보리의 米穀年度 別 供給推移(單位: 千石)

年 度	쌀				年 度	보 리 쌀			
	生産量	輸入量	輸出量	國內總供給量		生産量	輸入量	輸出量	國內總供給量
1962	24,045	—	431	23,615	1962	9,987	217	—	10,204
1963	20,637	829	40	21,726	1963	6,652	1,234	40	7,846
1964	26,098	—	99	25,998	1964	10,975	1,084	—	12,059
1965	27,462	—	4	27,458	1965	13,084	510	—	13,604
1966	24,313	219	437	24,095	1966	14,624	—	8	14,624
平均	24,571	210	202	24,579	平均	11,066	609	—	11,667
1967	27,217	782	—	27,999	1967	13,884	—	—	13,884
1968	25,022	1,501	—	26,523	1968	15,099	765	—	15,864
1969	22,190	5,244	—	27,433	1969	14,974	487	—	15,461
1970	28,406	3,757	—	32,163	1970	14,311	—	—	14,311
1971	27,366	6,875	—	34,241	1971	11,982	—	—	11,982
平均	26,040	3,632	—	29,672	平均	14,050	250	—	14,300

<第2表> 商品別 輸入實績(單位: 千弗)

商品別	內譯	1969	1970	增加額	增加率(%)	輸入額構成比	
						1969	1970
小	麥	14,356	25,335	10,979	7.65	1.3	2.0
原	糖	16,941	23,148	6,207	36.6	1.6	1.8
生	豆	13,285	16,856	3,571	26.9	1.2	1.3
木	材	108,319	120,192	11,873	11.0	10.0	9.6
뽀 프	紙類	19,931	33,101	13,170	66.1	1.8	2.6
羊 毛	其他 獸皮	17,789	14,696	-3,093	-17.4	1.6	1.2
原	綿	11,664	29,593	17,929	153.7	1.1	2.4
合 成	再生 纖維	19,676	33,868	14,192	72.1	1.8	2.7
古	鐵	37,833	59,429	21,596	57.1	3.5	4.7
原	油	100,446	119,974	19,528	19.4	9.2	9.6
原	料	9,631	11,103	1,472	15.3	0.9	0.9
醫	藥 品	10,301	12,621	2,320	22.5	0.9	1.0
合 成	纖維 糸	57,729	53,227	-4,502	-7.8	5.3	4.2

鐵 鋼	60,561	69,048	8,487	14.0	5.6	5.5
纖維機械 同部分品	31,035	38,356	7,321	23.6	2.9	3.1
自動車 同部分品	46,611	47,416	805	1.7	4.3	3.8
船 舶	7,736	13,577	5,841	75.5	0.7	1.1
電 氣 機 器	38,464	37,572	-892	-2.3	3.5	3.0
鐵道車輛 同部分品	19,827	35,454	15,627	78.8	1.8	9.8
合 計	1,087,056	1,255,279	168,223	15.5	100.0	100.0

<第3表> 商品類別 輸入實績(單位：千弗)

商 品 類	1969		1970		比前年增加率(%)
1. 食料品 同 山動物	301,675	(16.5)	319,361	(16.1)	5.9
2. 飲料 同 煙草	1,709	(0.09)	1,637	(0.08)	△4.1
3. 非食物原材料	332,383	(18.2)	404,526	(20.4)	21.7
4. 礦物性燃料 同 潤滑油	110,881	(6.1)	135,966	(6.9)	22.6
5. 動植物性油脂	12,313	(0.7)	15,250	(0.8)	23.9
6. 化學製品	136,660	(7.5)	163,781	(8.3)	19.8
7. 原料別製品	278,665	(15.3)	305,914	(15.4)	9.8
8. 機械類 同 運搬機器類	593,721	(32.5)	589,523	(29.7)	△0.1
9. 雜製品	55,248	(3.0)	47,259	(2.4)	△14.5
10. 特殊取扱品	904	(0.04)	756	(0.04)	△16.4
總 計	1,823,611		1,983,973		8.8

<第4表> 用途別 商品輸入實績(C.I.F.)單位：百萬弗

內譯 區分	1965 基準年度	1967	1968	1969	1970	1970(目標年度)	
						計 劃	實 績
原 資 材	321.4	473.1	584.5	715.6	850.2	461.1	1,025.0
(構成比)	(69.3)	(47.5)	(40.0)	(39.2)	(42.9)	(51.6)	(42.9)
資 本 財	71.2					335.1	807.1
(構成比)	(15.4)					(37.5)	(33.7)
借 費 財	69.4					97.3	559.2
(構成比)	(15.3)					(10.9)	(23.4)
計	462.0					893.5	2,394.3
	(100.0)	(100.0)	(100.0)	(100.0)	(100.0)	(100.0)	(100.0)

넘어서고 있으며 그 絕對額은 점점 커져가고 있다는 사실에 우리는 注目하지 않을 수 없다 이것은 第4表에서 보는 바와 같이 우리 國民經濟의 海外依存도가 점점 높아가고 있다는 事實로 證明된다. 하여간 우리의 앞날은 漸進하는 資源의 海外依存도에 直面해서 어떻게 賢明하게 對處하느냐에 달려 있다고 할 수 있다.

## 資源危機에 대한 經營戰略

우선 食品工業界는 그들이 主原料로 삼고 있는 食料資源이 國際적으로 需給上 不均衡狀態가 招來되어 國際資源危機가 高調에 달하는 느낌이 없지 않음으로 이에 대해 適切한 對應策이 마련되어야 할 것이다.

그러므로 우선 食品工業界에서 必要한 것은 國際資源에 관해서 正確한 情報를 蒐集하고 分析할 수 있는 資源情報體制를 包含한 經營情報體制의 確立이 要望되는 것이다. 이러한 經營情報體制의 確立은 다만 個別企業으로서도 이루어져야 하겠지만 더 나아가서 業界共通으로서도 마련하여야 할 뿐만 아니라 政府레벨에서도 이루어져 이들 3者의 有機的 關聯이 相互 密接하게 이루어져야 할 것으로 생각된다.

둘째로는 海外에서의 食糧資源를 低廉, 安定, 迅速, 便宜하게 供給 받을 수 있도록 하는 供給體制의 確立이 時急하다. 率直히 말해서 우리의 過去の 企業經營은 原資材와 市場은 無限定으로 있다는 假定下에서 借款을 인고 私債를 일건 工場만 建設해 놓을 것 같으면 돈을 벌 수 있다는 생각에 사로 잡혀 있었다고 해도 지나친 말은 결코 아닐 것이다. 그러나 不況下에선 市場問題가 큰 頭痛거리가 되더니 이젠 資源問題가 큰 頭痛거리가 되고 있는 것이다. 食品工業에서는 美國에서의 各種 農產物의 禁輸가 바로 이것에 該當되는 것이며 이에 또 中東地域에서의 石油波動이 間接

적으로 企業經營에 적지 않은 影響이 미칠 것이 豫想되기 때문에 이들 資源의 確保는 切實히 要望된다고 할 수 있다.

따라서 海外食糧資源의 確保를 위해서 여러 가지 方途가 마련되어야 할 것으로 안다. 이를 위해선 契約栽培와 같은 일도 생각할 수 있거니와 先貨資金을 提供하는 일들도 있을 수 있을 것이다. 우리 企業의 現實로 보아서 그리 容易한 일이 아니므로 政府에서의 應分の 支援이 있어야 할 것으로 안다.

세째로는 國內에서도 可能한 範圍內에서 食料資源을 供給받도록 農, 水, 畜產物開發에 應分の 努力을 하여야 할 것으로 안다. 麥酒業界서 하고 있는 호푸나 麥酒麥의 契約栽培와 같은 일, 또 三養食品에서 展開하고 있는 大單位の 牧畜園地助成作業과 같은 것이 바로 例라 할 수 있다. 우리의 各食料關係企業들도 그들대로 應分の 國內農, 水, 林, 畜產物資源의 培養에 努力하여야 할 것으로 안다.

네째로 企業單位로 혹은 業界水準에서 어느 정도 應分の 食料資源 備蓄制를 擴大 強化시켜야 할 것으로 생각한다. 물론 이에는 莫大한 資金이 所要될 것으로 아나 이엔 政府에서도 應分の 低廉한 備蓄資金이 供給되어야 할 것으로 생각한다.

다섯째는 食料資源을 代替하거나 적게 消費할 수 있는 方向으로 技術開發과 製品開發등에 注力하여 資源의 效率의 利用에 成果를 견우도록 하여야 할 것으로 생각한다.

여섯째는 經營合理化에 加一層의 努力을 다하여야 할 것으로 안다.

하여간 資源波動이 우리 食品工業에 미칠 影響도 적지 않다. 이에 食品工業도 세 次元에서 새로운 經營戰略을 마련하여 새로운 出發을 하는 마음 가짐이 切實하다는 생각을 갖게 된다.