

美國 시멘트 産業의 國際化

—Rock Products誌 73年 7月號에서—

Roy A. Grancher

얼마前까지만 해도 美國시멘트産業은 完全 孤立 상태에 있었다. 各 工場은 獨自의인 販賣領域을 가지고 있었으며 輸入은 어떤 경우라고 해도 供給面에 영향을 미치지 못해왔다. 1960年代에만 해도 콤팩트 생산능력으로 시멘트産業은 各 광을 받지 못하는 상태에 있었다. 物量輸送으로 業者들은 購賣者에의 出荷를 증복시켜 왔다. 비용이 드나 二次配分體系로 遠거리 需要處의 탐색을 증가시켰다. 販賣의 전통적인 類型은 陸路 수송이었다. 各工場이 담당하던 옛날의 광범위한 營業基地는 점점 줄어들게 되었다. 점차 大量消費者들은 生産에 있어서의 割當量을 증가시키게 되었으며 일반적으로 가격은 떨어지고 보다 많은 서비스를 要求하게 되었다.

오늘날에는 시멘트의 不足때문에 대부분의 會社가 그들의 分공장이 최대로 감당할 수 있는 地理的인 지역을 배경으로 그들의 市場을 좁히고 있다. 터미널과 같은 공장들은 供給을 늘릴수 없기 때문에 폐쇄되었다. 한편 第2次物價統制令의 基準年間인 1968년부터 1970年 사이의 劣惡했던 經營狀態에 대해 시멘트業界는 收益規制의 緩和를 要望했던 바 價格委員會에서는 이를 거절하였다(現在는 한 걸음 더 나아가 第3次統制令下에 이르러 있다).

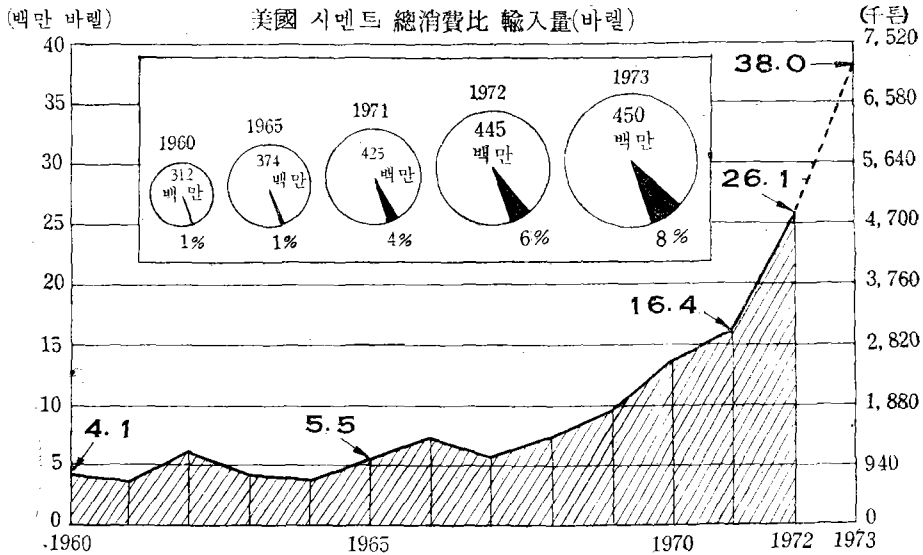
새로운 工場 건설에 관한 計劃은 시멘트製造業者들에 의해 전혀 나타나지 않았는데 이는 높은 投資에 비해 아주 낮은 投資效率 밖에는 기약되지 못했기 때문이다. 그간에 이루어져 왔

던 生産能力의 추가분은 겨우 既存 施設의 操業率을 높여서 해결한 것이다. 더 많은 投資가 必要했음에도 불구하고 資本은 시멘트生産보다 많은 利益이 豫想되는 他産業 分野에로 전환되었다. 必要한 시멘트를 얻기가 곤란하였기 때문에 여러 사용자들은 배후에서 業界에 介入할 움직임을 보이게 되나 그들의 個別的인 必要量을 해결하기 위해 工場을 건설하거나 또는 既存 시멘트會社의 任員職에 就任하게 되었다.

그러나 시멘트의 國際化는 國內 産業의 성격 을 근본적으로 轉換시키게 되었다. 直接 投資 또는 輸入을 통해 美國의 시멘트産業은 신속히 그 성격과 領域을 多國籍化하기 시작하였다. 시멘트 특히 1파운드에 1페니로 팔리던 값싼 벌크品이 外國의 投資를 위한 기회로서 인정되기에 이르렀다. 파리·런던·마드리드·오스로와 같은 都市의 이름은 美國의 시멘트 産業에 관한한 시카고·뉴욕·필라델피아를 대신하게 되었다. 시멘트産業의 構造·所有·位置 및 그 操業上의 諸問題點은 이러한 경향에 의해 영향을 받게 되었다.

輸入 베이스 및 投資의 增加

外國으로부터의 輸入은 美國시멘트 産業의 初創期를 形成하였었다. 初期의 需要는 그 生産地域의 우수한 自然 資源으로서 만들어진 포트랜드 시멘트에 관한 評判을 통해 이루어진 바 여기에 대해 시멘트가 貿易船의 바ラスト로서 이용되는 사실 때문에 더욱 活氣를 띠었다. 독일·영국·



<表-1> 美國 시멘트의 輸入

벨지움으로부터의 輸入은 1800年代 後半期에 크게 늘어났다. 이 수입과 더불어 海外資本 및 사용 技術이 함께 들어 오게 되어 美國內에서의 사용량이 증가되었다. 이후에 美國의 事業主가 全國的으로 工場 建設에 있어서 優位를 차지하게 되었고 시멘트는 그 産業의 性格上 이들 地域의 인 資源 및 市場의 개발을 가져오게 되었다. 이 기간과 제 2차 世界大戰의 終戰時까지는 事業에 대한 자금이 원칙적으로 國內 爲主가 되었다. 희귀한 例外로는 National Portland Cement의 펜실바니아州 Broad head의 工場이 덴마크의 資本에 의해 자금이 조달되었다.

戰爭이 끝난후 復興期에는 大規模 工場의 개념이 紹介되었는데 外國資本은 또 다시 美國의 시멘트産業에 대해 매력을 느끼게 되었다. 스위스社의 子會社인 Holderbank Financiere Glasis는 1958년에 美國에 최초로 投資를 하여 Michigan州 Dundee에 年産 6백만 바렐(102만톤)의 工場을 建設하였다. 몇년 전만해도 새로운 유럽 資本에 의한 會社들로서는 최초로 이 會社가 St. Lawrence Cement를 통해서 캐나다 市場에 紹介한 회사였었다. Quebec市 근처에 있는 그 工場은 1954년에 Kiln 1基로서 生産能力 2.2백만 바렐(38만톤/年)을 갖고 稼動에 들어갔다. 두번째 工場은 1957년에 온타리오州 Clarkson에 建設되었는데 4.5백만바렐(77만톤/年)의 生産능력

을 가졌다. 이 두개의 工場은 그후에 增設되었다. 1967년에 Holderbank의 Dundee子會社가 美國內의 그 두번째 工場의 문을 연 바 이 工場은 Kiln 1基에 7백만 바렐(120만톤/年)의 生産능력을 갖고 몬타나州 Clarksville에 자리를 잡았다.

프랑스會社인 Ciments Lafarge社는 Holderbank社 다음으로 캐나다와 美國市場에 그의 資本을 投下하게 된다. 1958년 Lafarge社는 Lulu島에서 키른 1基로 構成된 年産能力 1.8백만 바렐(31만톤/年)의 工場을 가동하게 되는 바 이 工場은 Vancousver에서 12마일 떨어져있으며 British Columbia州에 屬해 있다. 1966년에는 Ciments Larfarge社가 3백만 바렐(51만톤/年)의 生産능력을 가진 單一키른을 Quebec州, St. Constant에 建設하였다. British Columbia州에 있는 두번째 工場은 Kamloops에 위치한 바 1969년에 操業을 시작했다. 同年 Lafarge社는 캐나다의 總生産能力에서 거의 $\frac{1}{3}$ 의 畵어를 가진 Canada Cement社의 상당량의 株式을 구입하게 되어 캐나다 市場에서 중요한 움직임을 보이게 되었다.

美國에 있어서 Lafarge社는 1970年中에 Lone star社와 함께 calcium aluminate 시멘트(아루미나酸石灰鹽 시멘트)의 두번째 工場에 대한 共同投資를 발표하게 된 바 이 工場은 calcium aluminate 工場으로서는 최초로 수입된 것으로서 3백만 팔라를 들여 버지니아州 Norfolk에 建

설되었다.

한편 Holderbank 社는 美國에서의 그들의 活動을 擴大하게 된 바 1.4백만팔라를 들여 Badische Anilin & Soda Fabric 社의 시멘트部門인 Wyandotte 社를 사들여 캐나다의 St. Lawrence 社의 製品을 판매할 예정이었으나 Detroit 에서 경쟁의 不法的인 排除를 위한 FTC(聯邦商業委員會)의 제재에 당면하게 되었다. Wyandotte 社는 그곳에서 3번째로 큰 시멘트供給者였고 Dundee 社는 네번째였었다. 이 새로운 생산공장의 구입으로 Holderbank 의 子會社는 이 地域에서 두번째로 큰 會社가 되었고 Detroit 市場에서 24%의 占有率을 갖게 되었다.

한편 1960년대 初 Canada 에는 시멘트産業에 대해 여러 나라로부터 投資가 이루어졌다. Montreal 州의 Miron Co. 는 이 시기에 생산을 시작했는데 곧 벨지움의 시멘트會社인 Cimenteries C. B. R. Cementbedrijven 社로 그 운영권이 인계되었다.

캐나다에 있는 直接 投資회사 뿐만 아니라 美國內에서의 시멘트 生産을 위한 海外投資가 늘어났고 앞으로 더욱 늘 것으로 豫期되고 있다. 美國시장에 있어서의 시멘트 産業의 추이는 이 産業 初期의 樣相으로 되돌아 가게 되었다. 시멘트의 輸入은 다시 重要性을 띄게 되었는데 外國生産品은 최소한 沿岸地域 및 國境地域에 있어서는 重要的 要因이 되기에 이르렀으며 <表-1>에서 볼수 있는 바와 같이 美國의 소비 수준에 있어서도 全體的으로 比重이 提高되었다.

鑛山局의 최근의 月例 보고는 다음 두가지 사실을 강조하고 있다. 즉 시멘트 및 크링카의 輸入은 한결같이 새로운 記錄을 나타내게 된 것과 시멘트의 새로운 供給 및 配分은 계속해서 증가되었다는 사실이다. 67년부터 72년 사이의 5개년간에 걸쳐 每年 수입의 증가율은 각각 23, 33, 43, 19, 59%를 보였고 총 輸入의 수준이 4배가 되었다. 72년 9월 시멘트의 輸入은 이미 그 以前 해의 기록을 넘어서게 되었다.

72년을 보건데, 美國의 시멘트가 資材의 복잡한 流通속에 포함된 한 品目으로서 地域的 產品으로 계속 남는다는 것이 얼마나 어려운가를 찾

<表-2> 美國의 시멘트 輸入源과 市場

國 名	1 9 7 1		1 9 7 2	
	수 입 량 (千바렐)	비중	수 입 량 (千바렐)	비중
1. 카 나 다	8,298	51%	11,173	43%
2. 바 하 마	4,117	25	5,080	19
3. 노르웨이	2,319	14	3,195	12
4. 멕 시 코	803	5	1,541	6
5. 英 國	293	2	2,279	9
5個國計	15,830	97	23,268	89

美國의 시멘트 및 크링카 輸入量中 90%가 현재 5개국에 集中되어 있다. 이러한 추세는 지난 몇년 동안에 일어난 것이다. 1972년 이전에도 이들 國家들은 輸入을 占有해 왔으나 이들 국가는 현저하게 昨年中 美國에의 船積을 증가시켰다. 기타 다른 國家로부터의 供給源도 그 量에 있어서 규모가 커지기 시작하였다.

<表-3> 美國의 關稅地域別 시멘트輸入現況

關 稅 地 域	1 9 7 1		1 9 7 2	
	量 (백만바렐)	비중 (%)	量 (백만바렐)	비중 (%)
1. 뉴 욕 市	2.4	15	2.5	10
2. Tampa	2.3	14	4.5	17
3. Buffalo	2.3	14	2.7	10
4. Miami	2.0	12	3.4	13
5. Detroit	1.6	10	2.3	9
6. Seattle	1.6	9	1.9	7
7. Ogdensburg	1.2	7	1.6	6
8. Norfolk	0.8	5	2.2	9
8地域計	14.2	86	21.1	81

8개 關稅地域은 美國에 수입되는 모든 시멘트 및 크링카의 80%를 供給하고 있다. 昨年 Florida 州에서의 不足은 그들의 rankings을 바꾸게 하였다. 1971년중 뉴욕市는 市場 占有比가 제일 높았으나 72년에는 Tampa 와 Miami 가 제일 많은 輸入地域으로 부각되게 되었다.

아 볼수 있다. 昨年 4월 프랑스는 Norfolk 地域에 2만 2천톤/月 이상의 시멘트를 수출했고 昨年 年央에는 스페인 生産品이 Detroit 關稅地域에 도달하게 되었다. 캐나다의 產品은 5월에 Tampa 에, 7월에는 Milwaukee 에, 8월에는 Philadelphia 에, 11월·12월에는 Chicago 에 도달했다. Miami 地域은 처음으로 시멘트를 수입하게 된 바 7월에는 노르웨이로부터, 8월에는 페루와 혼두라스로부터, 다음달에는 Turkey 로부터, 10月中에는 英國과 캐나다로부터 수입품이 들어왔다. 9月中에는 스웨덴의 시멘트가 Detroit 에

수입되었고, 이태리의 產品이 Norfolk 에 도착하기 시작했다. 11월에는 스페인의 產品이 Norfolk 에 들어왔다. 12월에는 東獨으로부터 Philadelphia 에 도착하였다.

世界의 도처에서 美國에 수출한다는 얘기가 들려왔다. 더우기 심지어 太平洋 海岸인 「日本·대만·필리핀·韓國」①으로부터 수입해야 한다는 얘기가 나왔다. 실제로 대만으로부터 Los Angeles 에 72년 11월에는 6톤의 시멘트가 도착하였다. 한편 최근에는 소련으로부터 「1만톤에 10% 前後를 초과하지 않는 시멘트의 委託 販賣」를 두 번이나 提議를 받은 바 있다②.

美國에는 오랫동안 外國產品을 보다 많이 販賣하는 수입 代理店이 있었다. 뉴욕의 Cilco 社는 Norway 로부터 시멘트를 수입해 왔던 바 現在는 그 수입량이 年間 2백만 바렐 (37만6천톤)을 넘고 있다. Baltimore, Norfolk, West Palm Beach 에 分工場을 가지고 있는 Eastern Cement 社는 英國에서 수입되는 產品을 取扱해 왔다. 그러나 보다 效率인 海外產品의 販賣기구가 개발되고 실질적으로 輸出에 主力할 수 있는 대규모 工場이 건설되는 경향이 나타나게 되었다. 68년 末 노르웨이의 세 시멘트 메이카는 單一會社 즉 A/S Norcem 으로 統合한다는 그들의 決定을 發表하였다. 스페인에서는 일반적으로 시멘트 産業이 統合되거나 組織化되지 못한 상태의 小規模 企業이 있으나 1969년 中 4개의 메이카가 加入하여 하나의 會社를 설립한 바 있는데 이 新設會社는 벌크 시멘트를 수송할 수 있는 4쌍의 船舶을 保有할 계획을 갖고 있다. 노르웨이의 會社들이 所有하고 있는 또 다른 선박들은 특히 시멘트를 自力 船積수송하기 위하여 개조된 바 南스페인의 시멘트 메이카에 의해 傭船되어 美國市場에 상당량을 수송하기 위해 시험 就航하게 되었다.

工場 규모도 최근 建設時에는 大規模化되었다. 1970年 프랑스에서 Lafarge 社는 「Cement La Seine」 공장을 Le Havre 에 건설했는데 이 공장

은 年間生産能力이 7백만 바렐 (120만톤)에 이르고 있다. 이 공장은 輸出需要를 中心으로 稼動된 바 그 生産品의 一部는 프랑스 Antillies 에 보내지고 나머지 大部分은 美大陸에 보내졌다. 1972년 Blue Circle 의 2천 4백만 바렐 (450만톤) 규모의 공장이 테임스 江邊 Kent 州 Northfleet 에 完工되었는데 이 공장은 아마도 지금까지 건설된 시멘트 工場中에서 제일 큰 공장일 것이다. 이 工場은 濕式工程으로 6基의 650ft 짜리 Vicks Kiln 을 갖고 있는 바 美國에 벌크 出荷를 增加시킬 수 있겠음 完全한 장비를 갖추었다. 다른 會社들 및 全世界의 다른 나라들은 美國의 시멘트 不足 현상에 關係 絶好의 기회임을 注視하고 있으며 또한 그들의 生産能力을 增加시키고 美國의 需要 추체에 參與할 수 있는 길을 摸索하고 있다.

美國企業의 海外시멘트業界에서의 活動

일반적으로 미국의 시멘트 會社들은 海外에서 積極적인 活動을 펴오지 않았다. 아마도 3個 會社만이 오늘날 海外에서 活動하고 있는 것 같다 (<表 4> 참조). 他社들은 合作을 시도해 왔다. 그들의 經驗은 이와 같은 投資와 결합된 잠재력 및 과오를 같이 보여 주고 있다.

Kaiser 社의 社長은 價格委員會의 聽聞以前인 72年 10月 外國에서의 生産에 突入할 것을 目標로 하고 있었음을 밝혔다. 솔직히 表現한다면 이것은 적절한 投資 회전을 얻고자 하는 시도였던 바 「Kaiser Cemt 社는 지난 10년간 美國內 市場에 있어서 生産能力을 增大해오지 않았었다. 그러나 Kaiser 社는 현재도 어떤 增設 計劃을 갖고 있지 않다. 우리 社는 投資回轉率이 株主들에게 認定될만큼 높지 않기 때문에 이러한 增設 가능성을 계속 排除하지 않을 수 없었다. 그 대신 적절한 回轉이 가능한 方案을 마련하여 海外에서 4個의 중요한 시멘트 工場에 投資하게 되었으며 國內에서의 經營과는 無關係 상태로 운영하고 있다」③고 말하고 있다.

① Kaiser Cement & Gypsum Corp., 의 社長 Peter S. Hass 씨의 價格委員會 聽聞會에서의 發言, 1972년 10월 6일 Texas 州 Houston.

② New York 南區 Park Ave. 381번지 Soviet Import Export Inc., 를부터의 보고, 1972년 11월 10일

③ Peter S. Hass 씨의 발언

<表-4> 美國 시멘트 會社의 海外에서의 投資

1. <i>Kaise Cement & Gypsum</i> (단위 : 백만바렐)	
유구시멘트會社 株 50% 소유	2.6
야부, 오끼나와 工場	
Jalaprathan 시멘트會社 株 35% 소유	2.6
Takli, 타일랜드工場	
Cha-Am, "	
Tjibinong 시멘트會社 株 51% 소유	2.9
인도네시아 자카르타 근처 工場건설중	11.1
2. <i>Lone Star Industries</i>	
Companhia Nacional de Cimento Portland,	
S.A.	2.7
브라질 Guaxindiba 工場	
Cimento Aratu 에 株式 52%	
브라질 Salvador 工場 (Bahia)	2.5
Compania Uruguaya de Cimento Portland,	
S. A.	1.6
우루과이 Sayago 工場(몬테비데오 근처)	
Compania Argentina de Cimento Portland,	
S. A.	
알젠티나 Sierras Bayas 工場	4.6
알젠티나 Parana 工場	1.0
	12.4
3. <i>Universal Atlas</i>	
Bahama Gement 社	
Bahama, Freeport	5.0

Kaise 社는 현재 Okinawa 에 한개의 工場, 타일랜드에 2개의 工場을 두고 1개의 工場은 인도네시아에서 完工直前に 있는바 이들의 總生産能力은 1천1백만 바렐(2백만톤)을 넘고 있다. 日本의 三菱社는 인도네시아에 건설중인 Kaiser 社의 工場에 시멘트製造 裝備 14.5백만 달러분을 調達하기 위한 契約을 締結하였다.

Lone Star 社는 海外에서 시멘트 會社를 運營하는 두번째 會社이다. 南美지역에 세계의 子會社를 가지고 있는 International Group 을 통해 시멘트 會社를 運營하고 있는 바 이 會社는 현재 크게 持續되는 그 利益金の 25%에 대해 權利를 갖고 있다. 이들 세계의 子會社들은 브라질, 알젠티나, 우루과이에서 5개의 시멘트 工場을 稼動시키고 있는 바 그 總生産能力은 12.4백만바렐(240만톤)에 이르고 있다. 그러나 이들 海外기

업의 현저한 利益의 低下가 1971년도에는 보도된 바 海外에서 조업하는 工場과 관련하여 몇가지 시행착오가 나타나게 되었다. 즉 높은 인플레이, 自國貨弊의 評價切下, 政府의 價格統制 및 公共支出의 삭감 등을 들수 있다. 이러한 事實 외에도 1960년에는 Cuba 의 革命政府가 그 섬에 있는 2.5백만바렐(47만톤) 生産능력의 Marile 工場을 몰수하는 事態가 추가되었다. Lone Star 社는 새로운 방침에 따라 현재 Lafarge Group과 共同投資로 버지니아州 Norfolk에 calcium aluminate 시멘트를 生産할 수 있는 3백만 달러의 施設을 건설중에 있다.

Universal Atlas 社는 外國에서 會社를 運營한 세번째 會社가 된다. 全株式을 所有한 子會社인 Bahama Cement 會社가 1964년에 5백만바렐(94만톤)의 生産능력을 가진 工場을 Freeport 에 完工시켰다.

이 工場은 濕式工程의 장비를 갖춘 바 2基의 575 ft 키른을 갖고 있으며 그외에 몇개의 중요한 資産을 갖고 있어 注目되고 있다. 즉 原料인 산호 石灰石은 $CaCO_3$ 函도가 높으며 매우 純粹하다. 지난해 輸入資料에 의할 것 같으면 이 投資가 美國의 시멘트 不足을 해결하는 데 얼마나 기여했을 가를 <表-5>에서 찾아 볼 수 있다.

몇년전에 American Cement 社는 그리스 및 Mallorca 에 共同投資로써 시멘트會社를 2개나 經營하고 있었다. 그후 이 두會社는 賣却되었다. 1968년 American社는 Spain 海岸에 떨어져 있는 이 섬에서 유일한 시멘트 生産業者인 Portland de Mallorca 社에 관해 원래의 업자와 同等한 地位를 획득했었다. 이 American 社는 그 操業生産能力을 擴大한다는 계획을 發表했던 바 1971년 7월에는 그 몫이 50%로부터 67%로 증가되었다.

그러나 얼마 안있어 American 社는 Spain 會社인 Cementos der Mar SA 社에 現札 6백만 달러로 Mallorca 工場에 관한 그 株式을 賣却했다고 보도되었다. 또한 American 社는 그리스의 Titan Cement社와 共同投資로 設立했던 Hellenic Cement Co., SA 에 관해 45%의 몫을 차지하고 있었으며 1968년 西部 그리스 Patras 近處에 1.5

<表-5> 72年中 Bahama로부터의 시멘트輸入

關地	稅域	1972年 Bahama 船積量	備考
Tampa		2,800,000바렐	
Miami		1,365,000 "	
Norfolk		915,000 "	
計		5,080,000 "	

백만 바렐(28만톤)의 生産能力을 가진 工場을 세웠다. 그후 1971년 3월에 American社는 會社의 運營資金現況을 強化시킬 目的으로 Hellenic社의 所有株式의 賣却을 完了하였다.

General Portland社는 현재 美國內에서 活潑한 生産 활동을 전개하고 있는 회사로서 外國의 生産공장에 적극 참여하고자 시도해 왔다. 1972년 年央에 Mexico에서 한 시멘트 工場의 株式을 구매할 意圖를 빚쳤는 바 이것은 海外投資에 관한 또 다른 형태의 장벽을 뛰어넘는 措置였었다. General社는 멕시코에서 2번째로 큰 시멘트 메이커인 Cementos Anahuac SA社의 工場에 대해 49%의 株式을 구매할 계획이었다. 이 움직임은 Tampa 지역에서 차지하고 있는 市場에 있어서의 General社의 地位를 지원하기 위한 조치로서 이 지역의 工場들은 操業時 公害조절 制限이 증가되고 있었다.

昨年 10月末日에는 協商이 「새로운 轉期에 들어왔다」고 보도되었다. 멕시코 정부가 利益을 조절할 수 있는 投資會社인 Somex Finance社는 投資에 好意的인 參與를 하게 되었다. 共同投資에 관한 商談은 그후 General社가 1973年中에 Cementos Anahuac社로부터 시멘트 1.5백만 바렐(28만톤)을 구매하며 1976년부터 1979년까지는 매년 4.0백만 바렐(75만톤) 이상을 구매한다는 長期구매契約에 서명함으로써 歸結되었다.

보다 많은 海外 投資가 이루어지고 있는 바 美國의 生産업자나 使用者들에게는 점차 外國으로부터 장기 계약 또는 기타 조건으로 시멘트나 크링카를 구매해 오는 경우가 증가되고 있다. 이들 購買團中 대규모 것中的 하나인 Ideal Basic's Cement Div.은 昨年 11월에 Venezuela에서 가장 큰 生産業體인 C.A. Venezolana社와 長期

商談을 하고 있다고 發表한 바 있는데 이들로부터 2.5백만 바렐(47만톤)을 수입할 계획이다. 이러한 商談은 실질적으로 Alabama·Florida·Houston·Louisina 및 North Carolina州에 있어서의 Ideal社의 營業行爲를 量的으로 增大시키게 되었다.

또 다른 會社들은 大西洋 지역으로부터 輸入할 계획을 가지고 있는 바 적어도 앞으로 4년간에 걸쳐 스페인으로부터 시멘트를 年間 1백만 바렐(19만톤)씩 수입하기로 계약되었다. 한편 Lone Star社는 Lafarge社로부터 프랑스의 시멘트를 年間 1.5백만 바렐(28만톤)씩 수입하기로 5년간 계약을 체결했다(원칙적으로 Norfolk의 施設을 利用하여 크링카 粉碎로 轉換하게 되어 있다). Rinker Materials社는 Norcem구름과 5년간의 계약을 체결한 바 年間 2백만 바렐(38만톤)의 시멘트를 노르웨이의 Everglades港의 터미널에서 船積하게 되었다. 한 텍사스의 生産業者는 7월에 英國의 크링카 91,000바렐(1만5천톤)의 揚荷를 받게 되었다.

미시간州의 Martin Marietta Cement社는 州 空氣公害調節委員會의 規制에 따라 會社의 몇 개의 낡은 基 礎를 閉鎖하게 되는데 이에 따라 減少되는 生産量을 補充하기 위해 Spain으로부터 크링카의 供給을 받게 되었다. 보도된 바에 의하면 어떤 生産業者는 Texas州의 낡은 El Paso 工場으로부터 生産되는 全量과 맞먹는 量을 멕시코로부터 수입하려고 계획하고 있다. 한 펜실바니아州의 시멘트會社는 그 會社에 供給하게 될 輸入 크링카를 분쇄하기 위해 Tampa 근처에 分工場을 建設하고 있다.

國內의 디렘마

海外市場으로부터 혹은 國境넘어로부터의 購買가 活氣를 띠게 되고 外國으로부터의 投資가 增大되며 輸入이 增加하는 현상에 直面하여 이제 國內시멘트 제조업자들은 그들의 等 位에서 또 다른 디렘마에 直面하고 있다. 여러 대규모 콘크리트 生産業者들은 그들 자신의 必要에 合 當한 供給을 받는다는데 대해 關 심을 기우리고 있다. 美國에서 현재 완전히 새로 建設된 4개의 시멘트

工場이 전부 몇개의 중요한 擴充 計劃으로서 背後에 있어서의 이러한 統合 努力을 보여주고 있다.

Maule Industries 社는 2 基의 키른으로 年間 2.4백만 바렐(46만톤)의 생산능력을 가진 공장을 1970년 Miami 근처에서 완성한 바 그 생산능력을 5.6백만 바렐(96만톤)로 增大시킬 계획을 발표하였다. Texas 州 Midlothian 에서는 시멘트 소비업자 두 會社가 擴充을 完成하고 있다. 즉 Gifford-Hill 社는 제 3 호키른을 증설하여 공장의 생산능력을 3.0백만 바렐(56만톤)로부터 4.5백만 바렐(84만톤)로 늘렸다. Texas Industries 社는 제 4 호 키른을 증설하여 생산능력을 4.8백만 바렐(90만톤)로부터 6.4백만 바렐(120만톤)로 역시 擴張하였다. 이 두 會社는 또한 同一하게 새로운 공장을 건설할 계획을 發表하였다. 즉 Gifford-Hill 社는 3.0백만 바렐(56만톤)의 생산능력을 가진 공장을 Harleyvil S.C에 건설할 것이며 Texas Industries 社는 2.0백만 바렐(38만톤)의 생산공장을 미시시피州 Columbus 에 세울 예정이다.

또다른 資本 投資의 動向은 Texas Industreis 社가 Lehigh Cement 社의 單一 株主로 등장하게 된 것인 바 지난해 이 會社의 株式中 적어도 7%를 購買해 온 사실이다. 1972년 初 Centex 社는 일리노이州 Lasalle 에 있는 Alpha 社의 낡은 공장을 구매했다. 그리고 이 낡은 공장에 2.0백만 바렐(38만톤)의 생산능력을 갖는 전혀 새로운 施設을 갖출 계획을 발표하였다. Rinker Materials Corp.를 子會社를 가지고 있는 Southern Materials 社는 플로리다州의 西北部 Dade County에 6.0백만 바렐(110만톤)의 생산능력을 갖는 공장의 건설을 시작했다고 보도되었다.

價格과 利潤은 投資誘引의 中心이 된다. 이러한 자극이 顯在化되지 않는다면 한 產業의 生産能力은 그밖의 部門으로 投資가 轉換됨에 따라 膠著하게 된다. 「現在の 難點은 여러 복합 要因

에 의해 구성되고 있는 바 이들 가운데 가장 중요한 要因은 物價 當局이 시멘트의 販賣價格을 계속 억제하고 引上해 줄 어떠한 움직임을 보이지 않는데서 기인하는 것이다. 生産原價의 끊임 없는 增大때문에 더 이상 不可能한 상태에 이르고 있다. 이러한 환경 하에서는 가격 조절이 즉각적으로 정지되어야 할 것이라는 것은 明確한 사실이다」④.

이상과 같은 言及이 美國에서 뿐만 아니라 이태리에서도 똑같이 適用된다. 그리하여 더욱 類似點이 分明해 졌다. 지난해 Houston 에서 聽聞된 價格委員會에서 다음과 같은 專門家의 證言을 聽取한 바 시멘트 產業의 움직임이 前面에서는 國際化되고 있으며 背面서에는 統合 또는 변화하고 있음을 찾아 볼 수 있다.

「國內 시멘트 生産의 能力을 擴張함으로써 잠재적이고 더욱 커져 가는 시멘트 不足을 完化할 수 있는 唯一한 길은 새로운 施設을 建設하는 方法뿐이다. 이러한 建設은 시멘트 價格이, 증가되는 生産費를 충분히 감안하여 上昇되지 않고 따라서 보다 큰 資本 回轉이 許容되지 않는다면 이루어 지지 않을 것이다. 시멘트 價格 및 利潤은 다른 部門에의 投資 기회에 비교하여 低水準에 있는 바 公正價格이 반영되어야 할 것이다」⑤.

「價格調節에 대한 規制는 시멘트 產業의 문제를 해결하는데 寄與하게 될 것이다. 왜 그러냐 하면 이 가격조절은 많은 投資家들로 하여금 거대한 새로운 生産能力의 增大가 必要하고 적절한 시기에 시멘트 產業에 대한 投資를 망서리게 하고 있기 때문이다」⑥.

「현재에 있어서는 시멘트 產業에 대한 投資家의 利潤이 적기 때문에…… 價格을 上昇시키지 않는 것이 시멘트 產業의 利潤을 떨어뜨리는 가장 기본적인 要因이 되고 또한 投資價値를 低評價하는 要因이 되고 있다」⑦.

④ 「이태리의 시멘트 產業은 危機에 봉착하였는가?」 Cement Lime & Gravel 誌(英國), 1972년 9월호(시멘트情報 126號에 譯載)

⑤ Martin Marietta Cement 社 社長 John E. D. Grunow 씨의 價格委員會 聽聞會에서의 發言, 1972년 10월 6일 Texas 州 Houston

⑥ 美國 Portland Cement Association. 會長 Robert D. MacLean 씨의 價格委員會 聽聞會에서의 證言, 1962, 10. 6. Texas 州 Houston

⑦ Burnham & Co., Inc., 의 Jonathan L. Goldfarb 씨의 價格委員會 聽聞會에서의 證言, 1972년 10월 6일. Texas Houston

聽聞會의 결과 그들의 얘기를 綜合해 보면 어떤 사람은 「시멘트의 탄원은 block 을 친다」^⑧고 말하고 있으며 다른 사람은 「시멘트가 움직일 수 없는 目標에 직면하였다」^⑨고 말하고 있다. 가격委員會 委員의 한 사람은 다음과 같은 主張을 引用하고 있다. 「우리는 시멘트 産業에 대한 調節을 하지 않도록 하게 되던지 혹은 이 調節이 시멘트 産業의 밑바탕부터 取扱을 하던지에 관하여 明確하게 알지 못했다」^⑩.

한편 시멘트 生産業者들은 계속해서 그들의 資本을 확고한 會社의 引受를 통해 多樣化시키는 움직임을 보이고 있으며 이러한 投資의 대상이 되고 있는 업계는 住宅建築, 金屬工業, 砂利業, 나아가서는 鐵鋼工業, 機械工業 및 土地開發投資에까지 이르고 있다. 3개 이상의 시멘트 會社가 그들의 社名을 改稱한 바 그들의 社名에서 「cement」라는 表現을 빼버리고 이들의 다른 會社와 統合하는 길을 選好하고 있다.

과리의 주재 통신원의 보고에 의하면 美國에서는 아직까지 많은 外國 땅에서 실시되고 있는 바와 같은 價格 조절에 관한 밝은 展望이 나타나지 않고 있다. 「各州 및 物價조절 當局은 이러한 정책이 계속되는 한 시멘트 業界 뿐만 아니라 全體적으로 국가경제에도 害로운 결과를 가져오게 된다는 것을 깨달아야 할 것이다」^⑪.

信號燈은 꺼지다

시멘트 産業의 國際化는 美國을 거세게 휩쓸고 있으며 현재의 不足 현상은 投資를 회피하면 할수록 더욱 深化될 것이다. 이것은 輸入 地域과 外國의 施設을 注視하게 할 뿐만 아니라 研究·開發·技術 및 生産성에 있어서의 상호관계를 注視하게 한다. 이 시기에 있어서의 한 徵候가 지

난 12월 시카고에서 Rock Products 誌 주최로 열린 「시멘트 심포지움」의 登錄人 國籍 구성에 나타나고 있다. 참가자 370명중 50개국을 代表한 80명은 오스트랄리아로부터 이란까지, 엘살바도루에서부터 대만까지, 부라질에서부터 인도 및 韓國에 이르기까지 넓은 領域에 걸쳐 분포되어 있다. 참으로 「國際化」라는 形容詞가 잘 어울리는 會合이었다.

美國 시멘트 製造業界를 眺望해 볼것 같으면 오늘날 얼마전까지만 해도 存在하지 않았던 營業上의 條件과 변화를 찾아볼수 있다. 시멘트 不足은 가격조절에 의해 더욱 深化되고 輸入은 장려되어졌다. 投資回收에 대한 期待難은 擴充, 배후에 있어서의 統合, 多樣化的 추구를 制限하는 原因이 되고 있다. 새로운 공장의 건설은 코스트 때문에 制限되어 있다. 公害調節은 엄격히 증가되고 있다. 시멘트의 生産 및 販賣의 業務는 停滯되고 있으며 자주 輸入源으로부터 產品을 구매해 오지 않으면 안되게 하고 있다. 새로운 施設을 건설하려는 慾望과 資本은 어데로 갔는가? 海岸과 國境에서부터 멀리 떨어진 內陸의 市場은 과연 輸入에 의하여 또는 海外工場의 건설에 의하여, 外國會社와 결합된 모든 조치에 의하여 카버될 수 있을 것인가? 國內 生産業者가 決定하게 될 어떠한 方法도 그것은 美國內의 生産과 市場이 증가될 것이라는 점과 이 증가에 따라 海外에 의존하는 物量 및 經驗의 기회가 늘게 될 것이라는 점을 인정하게 될 것이다. 이 地域의 시멘트 産業에서는 이 이상 기대할 것이 없으며 信號燈은 꺼지고 말았다.

Ciment, Zement, Cementi, Cimento, Uemht! 누가 어떻게 부르던 간에 한때 地域의 商品에 불과하였던 회색의 가루는 이제 하나의 世界商品이 되게 되었다.

⑧ 「시멘트의 탄원은 block 을 친다」, Chemical Week, 1972년 10월 25일

⑨ 「시멘트는 움직일 수 없는 目標이 되었다」, Business week 誌, 1972년 10월 14일

⑩ 上同

⑪ CEMBUREAU 통신원 1972년 11월 15일