

# 채란양계의 경영사례

—계란 1개 생산비 9<sup>17</sup>원—

유 한 응

<경북축산 서울 하치장>

양계업의 경영실태를 파악하려면 우선 정확한 기록에서부터 그 기초를 두지 않으면 거의 불가능하다. 그러함에도 불구하고 대개의 양계경영자는 기록을 갖고 있지 않기 때문에 자신의 경영실태 내지 그 결과를 파악하지 못하고 있으며 또는 잘못 알고 있으므로서 새로운 운영계획 또는 현재의 경영을 그릇치는 일이 허다하다.

따라서 본인은 금번 어느 한 양계장의 실태를 숫자로 표시하는 것이 얼마나 경영실태를 파악하기가 용이한가를 보여주므로써 본고를 보시는 양계경영자가 기록과 그 정리의 중요성을 인식하여 주기를 바라는 바이다.

이 경영사례에 응용한 양계장은 경기도 양주군 동두천읍 동두천 2리 414에 위치하고 있으며 경영주는 최영식씨로 1971년에 처음 양계업을 시작한 초심자이다. 따라서 이 데이타는 양계초심자의 사업계획을 짜는데도 도움이 되리라 생각한다.

## 1 양계장의 개요

이 양계장은 토지 3,000평에 기존건물 33평과 양계장을 시작하면서 신설한 30평의 제사를 가지고 소규모로 시작하였으며, 최근 100평의 제사를 증축하여 그 규모를 확장하고 있는 중이다. 본고에 나타난 데이타는 처음 2,000수 규모의 계군에 해당하는 것으로 사육방법은 육추의 경우 평사, 채란의 경우 케이지사육을 실시하고 있으며 품종은 닉치(Nick Chick)과 하이라인(Hyline) 유색종이다.

## 2 시설사항

시설은 다음 표에 나타난 바와 같으며 육추사 시설이 별도로 없고 신설 양계장이기 때문에 성제사에서 육추를 하였다.

시설비를 육성부분과 산란부분으로 구분하여

보면 육성부분의 경우 41,700원, 산란부분의 경우 627,250원으로 합계 668,950원이 소요되므로써 토지를 포함하면 총 2,168,950원이 고정자산에 투자되었다.

표 1 고정자산 투자액

구분	과목	수량	금액
1. 토지 및 육		3,000평	1,500,000
2. 육성부분			41,700
	비 품		
	모이통	(67개)	18,750
	물 통	(35개)	7,600
	난 르	(4개)	6,000
	육추기	(4개)	6,000
	기 타	(9종)	3,350
3. 산란부분			627,250
	1) 계사	(100평)	378,000
	2) 비품		
	케이지	1,000개	231,000
	난 좌	(550개)	4,000
	기 타		14,250
합 계			2,168,950

## 3 육성사항

육성사항을 가장 집약적으로 표시하는 숫자는

편입성계의 원가이다. 즉 0주령에 입후하여 22주령에 성계로 편입할 때까지 성계 한마리에 얼마의 비용을 들여 키웠느냐 하는 것을 말한다.

우리는 성계 원가계산에서 우선 육성실적과 닭의 생산비를 알게 되는 것이다.

즉 폐사율, 도태율, 초산일령, 편입시 체중, 사료섭취량 등의 육성실적과 각 경비지출내역을 알 수 있다.

이와같은 성적수자는 해당계군의 이력서이며 또 앞으로 더 적은 비용을 들여 좋은 닭을 키우기 위한 지침서가 되는 것이다.

1971년 10월 15일부터 1972. 3. 17까지의 22주령의 편입계에 대한 원가는 표 2에서와 같이 편입성계 1수에 664원 73전이었으며 입후 병아리를 기준으로 하면 573원 87전의 비용이 지출되므로 성계로서의 가치가 있었다.

표 2. 편입성계원가계산서

입 후 수 수:	니 칩	1,133수
	하이라인갈색종	1,013수
성계편입수수:	니 칩	1,036수
	하이라인갈색종	903수
육 성 기 간:	1971. 10. 15~1972. 3. 17(22주)	

원 가 계 산 서 단위: 원				
과 목	금 액	일 수 당 원 가		%
		입 후 기준	편입성계 기준	
1. 초 생 후 대	250,000	111.31	129.45	19.40
2. 사 료 대	917,175	408.36	473.01	71.16
3. 일 반 관 리 비	135,000	60.11	69.62	10.48
4. 약 품 비	31,320	13.94	16.15	2.43
5. 갈 질	3,000	1.34	1.55	0.24
6. 연 료 비	25,580	11.39	13.19	1.99
7. 전 기 료	9,000	4.00	4.64	0.70
8. 소 모 품 비	8,150	3.62	4.19	0.63
9. 전물잡가상자비	7,206	3.21	3.72	0.53
10. 총 생 산 비	1,386,411	617.28	715.01	107.56
11. 부 산 물	10,000	4.45	5.16	0.78
- 도태계				
- 공 지 대	8,000	3.56	4.13	0.62
- 계란판매	69,500	30.95	35.83	5.39
- 계 분	10,000	4.45	5.16	0.77
12. 생 산 원 가	1,288,911	573.87	564.73	100.00

육 성 실 적

13. 입후일자	1971. 10. 15
14. 입후수수	2 146수

15. 폐사수수	149수
16. 폐사율	7.0%
17. 도태계판매수수	58수
18. 도태율	2.7%
19. 22주령까지 수당산란수	4.9개
20. 성계편입일자	1972. 3. 17
21. 성계편입수수	1939수
22. 성계편입일령	22주령

4 산란사항

경영자가 자기 제품의 원가를 모르고 물건을 팔고 있다면 누구나 그 경영자를 비웃고 있을 것이다.

그러나 우리 주변의 양계경영자중에 자기 양계장에서 생산되는 계란이 얼마에 생산되는가를 정확하게 알고 있는 경영자가 몇사람이나 되는가를 반성할 필요가 있을 것이다.

근래의 양계업은 점차 기업화하고 있으며 과거 100~500수만 확보하여도 생활이 유지되던 시대는 다시 오지 않을 것이다. 왜냐하면 양계업이 기업화함에 따라 점차 심한 판매경쟁을 초래하여 이것이 계란가격 인상을 억제하고 따라서 수익폭을 점점 줄이고 있기 때문이다. 이와 같은 경쟁에서 이겨낼 수 있어야 할 것이다. 이와 같은 경쟁의 대상인 계란원가를 알지 못하는 경영자가 과연 기업운동을 합리화하여 성공할 수 있을지 의문이다.

계란원가 계산도 편입성계 원가계산과 같이 산란실적과 생산비를 파악하는 수단이다.

표 3의 원가 계산은 1972년 3월 18일부터 1972년 6월 21일까지 96일동안 산란초기의 계란에 대한 원가를 계산한 것으로 이에 의하면 계란 1개 생산하는데 9월 17전의 경비가 지출되고 있다. 우리들은 흔히 폐사계나 육성계에 대한 감가상각을 하지 않은 비용 즉 계란을 생산하는데 직접적으로 투입된 비용인 직접 생산비만을 가지고 계란의 원가를 논하려는 경향이 있거나 또는 육성비와 폐사계를 어떻게 계산하여 계산원가에 가산하여 좋은지를 모르는 경우가 많다. 표 9에서 보던 총생산비가 9월 33전임에 비해 직접생산비는 7월 73전으로 폐사와 닭 감가상각이 차지하는 비용이 1월 60전이나 된다. 여기서 닭 감가상각비는 96일동안에 직접지출한 경비가 아니

며 이 계군을 갱신하기 위한 새로운 대체 계군의 육성을 위하여 이 농장에서 저축을 해야 하는 자금(유보자금)이다.

즉 이 계군의 편입까지의 육성원가를 매 계란 1개에 배분한 것이다. 이 총생산비 9월 33전에 서 부산물인 도태계 공지대 및 계분의 판매대금 16전을 뺀 9월 17전이 이 농장에서 산란초기부터 98일 동안에 계란 1개의 원가였다.

표 3. 계란원가 계산서 단위: 원

과 목	금 액	1개당 원가
1. 사료비	924,240	6.35
기초재고액	—	
당기액입액	1,012,680	
기말재고액	100,440	
2. 판티비	194,270	1.34
자가노입	75,000	
노무비	45,000	
소모품비	10,000	
전물감가	20,770	
상각비	7,500	
전기료	6,000	
교통및판대비	30,000	
기타잡비		
3. 약품비	6,320	0.04
4. 직접생산비 (1+2+3)	1,124,830	7.73
5. 돼사	5,320	0.04
6. 닭감가상각비	227,481	1.56
7. 총생산비 (4+5+6)	1,357,631	9.33
8. 부산물판매대	23,550	0.16
도태계	5,000	
공지대	8,550	
계분	10,000	
9. 총생산원가 (7~8)	1,334,081	9.17

### 5 수익성

이 양계장은 사업초기이기 때문에 정상가동중인 양계장과는 수익면에서 차이가 있으리라고 본다. 우리나라의 양계가 아직도 그 규모로 보아 완전한 기업으로 육성되지 않아 아직도 자금이 양계 경영과 가정의 가계가 혼동되어 있어 양계능가의 생활비 지출이 양계경영에 미치는 영향이 지대하다. 따라서 본인은 기업경영상의 손익계산의 의의보다 양계장의 손익을 정확히 파악함으로써 가계부의 충실을 기함과 아울러 양계경영의 충실을 기할 수 있다는 것을 특히

강조하고 싶다.

이 양계장에서는 3개월 동안의 순수익이 42,891원이었으며 자기노임을 가산한다면 127,891원의 소득을 올리고 있는 실정이다.

표 4 손익계산서

기간: 1972. 3. 18—1972. 6. 21

성계편입수수: 닥	척	1036수
하이타인갈색종		903수
합 계		1939수

과 목	금 액	원/1개
산란개수	145,479	
1. 계란 판매수입	1,376,972	9.46
2. 사료	924,240	6.35
3. 단리비	194,270	1.34
4. 약품비	6,320	0.04
5. 직접생산비(2+3+4)	1,124,830	7.73
6. 돼사	5,320	0.04
7. 닭감가상각비	227,481	1.56
8. 총생산비(5+6+7)	1,357,631	9.33
9. 부산물 판매대	23,550	0.16
10. 총생산원가(8-9)	1,334,081	9.17
11. 당기순수익(1-10)	42,891	0.29

### 산란실적표

12. 성계편입수수	1,939수
13. 기초수수(期初首數)	1,939수
14. 폐사수수	71수
15. 도태수수	25수
16. 폐사율	3.7%
17. 도태율	1.3%
18. 평균사양수수	1,891수
19. 산란율—산란일수기준(Hen-day)	80.1%
20. 성계편입기준(Hen-House)	78.2%
21. 사료섭취량	21,395kg
22. 계란 1개당사료소비량	147g
23. 1일·1수당사료섭취량	118g
24. 사료효율	3.88

이상의 숫자를 가지고 이 양계장에서 무엇이 잘못되었으며 무엇을 어떻게 개선했으면 좀더 많은 이익을 가져올 수 있지 않았느냐 하는 것을 어느정도 분석할 수 있을 것이다.

양계경영의 기록, 부기, 회계 및 분석방법에 대하여는 다음 기회에 소개할까 한다. 이 데이터를 낼 수 있게 협조해 주신 최영석씨에게 감사사를 드린다. □□