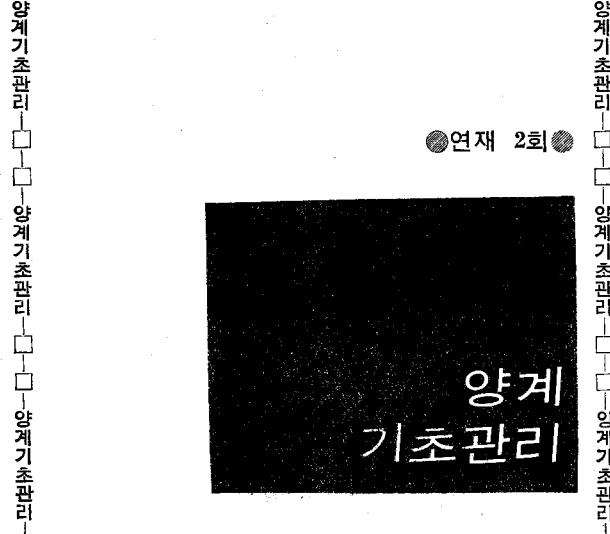


※—양계기초관리—□—□—양계기초관리—□—□—양계기초관리—※



●연재 2회●

※—양계기초관리—□—□—양계기초관리—□—□—양계기초관리—※

유한웅

<경북축산지역판매부장>

2. 주요시행계획수립은 어떻게 세우는가

주요시행계획은 모든 기술 및 경영관리의 기초계획이다.

대부분의 양계장 경영자는 주된 시행계획을 세우지 않고 있거나 소홀히 하고 있어 양계관리 면에 큰 지장을 초래하고 있는 실정이다. 시행 계획수립은 자금계획, 시설계획 및 사육계획으로 대별할 수 있겠으나 이번에는 시행계획수립의 개요만을 기술하겠다. 구체적인 양계계획수립은 각자 다음 호부터 연재되는 모든 관리 요인에 자기 경영방침을 감안 검토하여 이러한 관리요인에서 발생하는 경영요인을 회계학적으로 정리하여 수립하게 되는 것이다.

1) 자금계획

관리에는 항상 비용이 따른다.

아무리 적은 관리라 할지라도 이 관리를 하기 위하여는 항상 돈이 들어 가게 된다. 따라서 우리는 항상 관리를 하기 위하여 들어가는 비용과 그 관리를 실시하므로써 일어지는 수익을 비교하지 않으면 안된다. 또한 같은 관리라 할지라도 관리하는 방법에 따라 비용에도 차이가 있게

된다. 따라서 자금계획을 미리 검토 작성하여 관리를 하는데 필요한 자금의 조달이 원활하지 못하여 발생하는 손실을 막고 관리의 방법을 미리 검토하여 비용을 절감시키는데 주의를 기우려야 할 것이다. 대부분의 요인이 자금계획 없이 무모한 운영을 하다가 기초적인 관리를 유지하기 조차 힘들게 되어 양계업을 실패하는 경우가 많은 것이다.

자금계획은 충분한 시간을 두고 면밀하게 실현성있는 계획이 되어야 하며 적어도 자금투자개시 2개월 전에 확실한 자금조달 계획이 수립되어야 한다.

채란계 한 마리를 확보하기 위하여 약 1,500 원의 자금이 소요된다는 것은 초심자라도 흔히 들을 수 있는 예산액이다. 그러나 이 예산액이 어느 때, 얼마 만한 돈이, 무엇에, 어떻게 쓰여져야 할 예산인지를 정확히 알지 않고는 경영관리는 물론 기술관리도 충실히 집행하기를 기대하기는 어려울 것이다. 양계업은 생물을 관리하는 업종으로 하루라도 관리를 중단할 수 없다는 것을 상기한다면 이 자금조달계획을 정확히 세운다는 것이 얼마나 중요하다는 것은 재언할 필요가 없는 것이다 특히 실현성이 희박한 무모한 자금조달 계획은 절대 피해야 할 것이다.

2) 시설계획

시설에 투자되는 자금은 장기간 많은 자금이 투자되므로 특히 합리적인 계획이 되어야 한다.

시설물은 모든 기술관리의 가장 기초가 되며 경영관리 면에서도 그 투자비중이 크다. 기존 시설에 결함이 발견되더라도 수정이 불가능하거나 또는 어렵고 그 결함의 수정이 용이하다 하더라도 비용이 많이 들기 때문에 특히 합리적인 계획이 필요하다.

계사건축 내부시설 관리기구정비 등 일체의 시설은 해당 계군이 입사되기 전 최저 2~4주일 전에 완료되어야 한다.

시설은 양계업의 가장 기초 요건으로 그 시행 계획이 정확하여 관리에 차질을 주지 않아야 한다.

필자는 건설계획의 차질로 병아리를 받아 놓고 계사가 완공되지 않았거나 관리기구가 준비되지 않아 당황하는 농가를 흔히 보아 왔다.

따라서 다시 한번 기초관리 이전의 계획수립 또는 계획관리에 양계관리인이 주의를 환기해 주기를 바란다.

3) 사육계획

사육계획의 수립과 계획적인 사육관리는 계사 및 부대시설의 이용도를 높여 준다.

시설에 투자된 고정자산은 전체 투자면에서 큰 비중을 차지하고 있기 때문에 시설의 이용도를 높인다는 것은 수익면에도 큰 비중을 차지하게 된다는 것을 의미한다.

체란계에 있어 육추사 수용기간은 입추후 11주령까지, 육성사 수용기간은 11주령부터 22주령까지 수용하는 것이 좋다. 계사소독 기간은 육추사와 육성사는 1주간, 성계사는 4주간이 좋다.

물론 사정에 따라 육추와 육성기간을 육성사에서 0주령부터 22주령까지 수용하여도 좋다. 그러나 반드시 육성계사만은 따로 시설하는 것이 좋다. 우리나라 체란양계의 시설면에서 가장 불비된 것은 육성계사가 별도로 없다는 것이다. 육성기간의 발육이 성계시의 산란율 및 폐사율에 미치는 영향이 상당히 크다는 것을 인식해야 된다. 이와 같이 기초 시행계획은 관리를 합리적으로 할 수 있는 기초요건으로 실제 체란계 5,000 수(육성계 포함 10,000수) 규모의 농장 주요시행 계획의 예를 들어 보면 다음 표와 같다. □□

주요시행계획 (성계5,000수)

주	령	0	2	6	10	14	18	22	26	30	34	38	42	46	50	54	58	62	66	70	74	78	82	86	90	94	98	102	106	110	114	118	122	126	130	134	138	
1.	자금계획																																					
2.	시설계획 (고용계획)																																					
3.	육성계획																																					
	육 추 예 12주마다 1수 0 - 11주령 까지 수용 육 성 11 - 22주령 까지 수용 (1주일소독기간) 성 계 22주령성계 입사 1제사에 1,000수수용																																					