

— 翻譯文 —

# 和蘭의 酪農協同組合

翻譯 農學博士 李 南 信

## 序 文

本翻譯文은 筆者가 1959年에 佛蘭西 首都 파리에서 開催된 O.I.E. 總會에 韓國代表로 參席코 歸路에 和蘭에 들리어 獸醫 畜産施設과 制度및 活躍相을 視察時 和蘭政府 官吏들로부터 協同組合에 對한 興味 있는 說明을 듣고 和蘭의 酪農協同組合 이란 書冊을 入手하여 保管中 今般 建國大學校 畜産大學金敎憲先生의 協助를 얻어 未備하나 翻譯脫稿가 完了되여 獸醫 畜産 關係人에 도움이 될까 해서 紙上에 紹介하나 이다.

## 和蘭의 酪農協同組合

우리들은 世界 어느곳에서든지 스스로 自己自身을 保護하기 爲하여 여러가지 方法으로 一般의인 經濟問題와 關係를 맺고 있으며 좋은例로 協同産業과 貿易을 들을 수있다.

和蘭의 農民들은 19世紀末葉부터 協同産業의 眞價를 認識하기 始作하였으며 그後 60年을 經過하는 過程에 있어서 諸種企業面에 數많은 協同組合體를 모은 協同組合工場들은 大概가 地方業者들에 의해서 自主的으로 創設되었고 이들은 各各 여러가지 方法으로써 相互連結되어 地方聯合組合을 形成하였으며 이들이 다시 結合되어 聯合酪農協同體를 構成하고 있는 것이다.

이들 協同組合들은 協同産業의 商業的 利得을 위해서 販賣組合을 中心的으로 生産工場을 運營하며 또한 이들의 傘下組合體를 통해서 諸種乳製品을 製造 또는 販賣하는 組合活動을 管理保護하며 同時에 이들 여러 乳製品의 販路擴張에 이르는 全般的인 일을 맡아본다.

이들 各協同組合의 活動分野에 通하는 諸問題는 自治權을 갖인 地方의 組合構成員 例를 들면 酪農組合에 있어서서는 組合의 會員인 酪農農民(Cattle former)들의 創意性에 의하여 論議되며 어떻게 해서 좀더 廣範한 方面으로 協同組合活動을 넓힐것인가 하는 問題 卽 이들 構成員들이 다른 組合과 結合하여 自體의 活動을 넓힐 可能性이 있는것이 무엇인가를 決

定하는 것이며 이들 組合員들은 自身이 決定한 事業活動을 遂行하며 이에 따르는 責任을 지게된다.

이 地方組合構成員들의 無制限한 自由體制는 그들이 갖이고 있는 信念을 行動에 充分히 옮길수 있게 함으로써 和蘭協同組合運動의 철저한 民主的 性格을 明確하게 보여주고 있다.

酪農協同組合은 11個州에 各各 存在하며 이들 組合은 各州에 있어서 經濟的 主導權을 掌握하고 있고 또 몇몇州에 있어서는 協同組合體가 아닌 重要한 酪農企業體와 함께나날히 繁昌하고 있다 後者의 境遇는 現在主로 和蘭의 人口가 調密한 西部에서 發見되며 여기의 酪農産業은 主로 大都市의 牛乳消費者를 對象으로하고 있고 그 外의 和蘭全地域에 있어서의 酪農産業은 協同組合活動을 통해서 營爲되고 있다 酪農生産業이 牧場으로부터 大規模의 工場으로 移行하기 始作하는 時期에 基盤을 잡은 個人所有의 酪農産業은 乳牛가 많은 地方(草原地方) 또는 販賣市場에 隣接해 있거나 販賣市場을 가장 손쉽게 얻을수 있는 都市(人口中心地)에서 發展하였고 人口가 稀少한 砂質地方에 있어서는 大體로 充分히 發達할 수 없었다 그러나 이 砂質地帶에 있는 農民들이야 말로 더 많은 生産과 더 많은 販賣方法에 對한 莫大한 必要性을 지니고 있었고 이러한 必要性은 協同組合運動을 통해서 充足되었다 協同組合은 特히 乳製品生産에는 없어서는 안될 機構인 것이다. 萬一 이같은 協同組合이 없으면 農民들은 그들 自身이 乳製品生産을 할수없음으로 工場主들에게 生産過程을 의지하지 않으면 안되기 때문이다 그러므로 두갈래로 나누어진 酪農産業의 發展은 이나라 地方別의 酪農生産物에 對한 需要와 供給및 이와 同時에 어느 程度 土質型 性質에 따라 密接하게 關聯되어있다 和蘭은 山岳이 적고 大體로 平平한나라이며 土質은 各地方에 따라 그의 構成및 肥沃度가 相當히 當異하며 이와對照하여 農場또는 牧場의 規模와 農民의 生活水準도 또한 相當히 달른 樣相을 띠우고 있다.

數十年前에는 砂質地方에 사는 農民들의 生活水準이 粘土質地方및 天然의 肥沃한 牧草地帶의 農民生活에 比하여 形便이 없었으나 이러한 貧富差異

는酪農工場이 새로 세워지게 되었을때 確實히 느끼게 되었던 것이다. 또한 砂質地方에 있어서는 肥沃한 地方에 있어서 보다 牧場이 더작고 乳牛의 生産力도 不足하였다 그러나 이러한 差異는 砂土質地方에 漸進적으로 發展해감에 따라 점점 消失되었다. 砂土質地方의 어느곳은 50年前에는 發育狀態가 不良한 히이屬植物(heashes)로 덮여 있었다.

그러나 오늘날에 있어서는 粘土質 또는 泥(炭)沼地 方에서 보다도 優良한 乳牛를 기르고 있다 이러한 發展을 可能하게 된 主要한 要因으로 農民들 間에 創設된 協同組合과 그들에게 주어진 教育 知識指導 및 報導等을 들을 수 있다.

和蘭의 地質圖를 보면 이작은 나라가 各樣色의 環境에서 살고 있음을 볼 수 있다. 和蘭은 이 나라의 北部 및 西部를 占하는 沖積層地帶과 및 東部와 南部를 占하는 洪積(層)地帶로 大別할 수 있고 오직 東南最端部(南Lim burg)만이 高原에 連어 있으며 “로우에스”(第二紀屬으로써 石灰質沃土의 沖積推積층物)로 덮혀 있다. 이 高原에 줄기는 佛蘭西로 부터 Belgium과 Luxenborg를 거쳐 獨逸에 빠져 있다, 海岸을 따라 砂丘地帶를 볼 수 있고 이 海岸線北쪽에 많은 小島를 볼 수 있다 이 海岸의 砂丘선 바로 뒤에는 깨끗한 砂質土가 퍼져 있는데 이곳은 各別히 球根花草 및 其他의 花草栽培 野菜 딸기 감자 등의 栽培에 適合하다 一층 內陸側으로 들어감에 따라 옛날에는 泥(沼)이 많은 泥炭地와 얇은 木들이 있으나 이地帶의 몇군데만을 除外하고는 모두 오래前부터 催墾되어 왔으며 耕作地로 잘가꾸어졌다. 元來 泥炭地이었던 地帶는 卓越한 牧草地帶가 되었고 木가의 황무지인 砂土質이나 또는 粘土質이나 또는 粘土質地帶等도 웬만한것은 開墾되어 主로 耕土農地帶가 되었다 오랜 세월이 지나므로써 東西쪽으로 빠져 있는 라인江의 支流는 河川粘土가 推積하여 오래前에 없어졌거나 그렇지 않으면 退縮하여 沈滯해있는 불구렁이가 되었다 오직 和蘭의 南部와 東部地帶만이 海面보다 높이며 이地帶의 土質은 主로 沃土를 危含하는 砂土 또는 泥炭과 混合한 砂土로 構成되어 있는데 後者인 泥炭荒 無地域은 燃料用泥炭을 供給하는 곳 이 되었다. 海岸에 沿해있는 地域에 큰 都市가 發見되며 여기에 있는 泥炭 및 粘土는 오래前부터 生乳消費者를 爲한 牛乳生産과 치즈生産을 目的으로 乳牛牧場으로 使用되어왔다 이地方에 있어서는 傳統的으로 農民들 間에 스스로가 交易과 商行爲를 個人的으로 行하였고 多少은 規模의 많은 都市에 있어서

도 協同組合에 의한 牛乳의 加工이나 販賣가 이地域을 除外한 和蘭의 全地域에 있어서와 같이 그렇게 特徵的이며 大規模的이며 社會經濟에 影響을 程度로는 發達하지 못하고 있다. 이地域에 있어 이렇게 協同組合의 發展狀이 不進한 理由를 보건데 酪農業에 있어서 協同組合運動을 促求하는 要素를 이 나라에 있어서는 가장 人口가 稠密한 地域에 있어서 보다 北部 東部 南部等 人口가 적고 一층 廣範한 耕作地를 가지고 있는 地域에서 찾아낼 수 있을 것이다.

그러나 近年에 와서 이西部地方에 있어서도 새로운 形態의 協同組合이 既存 酪農協同體와 나란히 創設發展을 보게 되었다. 和蘭의 國土는 33,000平方km이며 그中 耕作地는 24,000平方 km 이다 人口는 1,000萬名이 若干 넘으며 그中 19%가 直接的으로 農業 園藝 酪農을 通해서 生計를 維持하고 있다. 그럼으로 人口密度는 每年平方마일當 300名 또는 每年平方마일 75名이 조금더 된다.

이러한 人口密度를 갖고 있으니 小規模 農業이 (Small forminy) 支配的 位置를 차지하는 것은 避할 수 없는 일이다. 和蘭農場의 平均크기는 1헥타이하의 農場과 園藝場을 除外하고 117헥타이다 園藝場을 包含하고 1헥타이하의 農場을 除外한 境遇의 平均크기는 10.4헥타이다.

1헥타 當事者들의 副業的 農事인 까닭이다. 이런 사람들은 農村 및 工場勞動者 商人 및 停年後年金을 받고 있는 者들의 작은 副收入으로써 利益을 보태 줄 程度이기 때문이다.

#### 和蘭 土地의 分類 (1951)

耕土	905, 223ha
草原地	1, 321, 026ha
園藝 및 果樹園	87, 755hh
球根花草 및 其他花草栽培地	11, 478 ha
1헥타=2.5에니 카	2, 325, 482 ha

#### 農場의 크기에 의한 分類

農場의 크기	農場其他의	類子憵當總面積 Total aree per group
1—5 ha	101, 737	261, 620 ha
5—10 "	64, 276	466, 339 "
10—20 "	44, 693	682, 355 "
20—40 "	24, 521	704, 445 "
50—100 > 100以上	2. 13 <sup>3</sup>	181, 860 "

## 起 源

和蘭의 酪農協同產業의 起原은 16世期 末葉에 있어서 和蘭政府의 農業政策의 變革과 連結시켜서 考察하지 않으면 안된다. 이 變革은 1880年 年頃에 이러한 農業恐慌에 依해서 惹起된 貧窮에 對한 一般의 反應에 起因한다. 그무렵에 和蘭農業自體가 逢着한 景氣의 暴落은 그 原因은 첫째로 世界市場의 構造的인 變化의 結果를 生覺할수있고 또하나는 國內의 農業面의 不充分한 活動性과 時代의 發展에 步調를 맞추지못하는데 歸因한다고 생각 된다. 그러나 1880年의 恐慌이준 打擊으로 말미아마 和蘭의 農民과 政府는 共히 和蘭農業에 對한 本質的인 反省과 反應을 나타내게되었다. 政府의 調査가 開始되었고 和蘭農業의 危機를 막기 爲해서 輸政策을 쓰지 않기로 決定을 하였으며 代身하여 政府는 農業面의 徹底한 指導와 報導를 통해서 農民들의 活動性과 創意性을 刺戟하여 活氣를 띠게하며 協同組合의 重要性을 그들이 發見할 수 있도록 積極的인 施策을 폈다. 그때에도 이미 協同組合의 活動 方向에의 消極的인 運動이 始作하고 있었으며 19世紀末 10年間에 새로운 힘이 農業界一를 움직이기 始作하였다. 이 새로운 힘은 事實上農村으로부터 이터났고 農民들에 依해서 和蘭農村產業의 再建과 更新이 成遂되 었다. 여러가지 形態의 協同組合團體가 各村落에서 創立되었다. 많은 場所에 있어서 協同 信用組合이 처음에 設立된 組合이 었고 그後 바로 購買 및 販賣協同組合機關으로 發展해 갔다.

1872年에서 1890年 사이에 數個의 치즈製造業體들은 이미 協同組合을 基礎로하여 運營하기 始作하였으나 이들 企業體들은 事實上 完全한 協同組合이라고 볼수는 없다. 그러나 1886年 “와트가”(후리스텐드)에 처음으로 蒸氣를 利用하는 酪農工場이 設立되었고 1891년에는 처음으로 手工業的인 빠다製造工場이 “툰겔로이”(림버그) Tungalrog Limavrg에 設立되었고 셋째번으로 1891年에 酪農工場이 “디담村”에 創設되었다. 1933年까지 和蘭의 經濟政策은 自由貿易原則에 立脚해있었고 農村의 農業發展에 크게 도움을주는 肥料 및 乳牛의 飼料를 廉價로 輸入해 오므로서 和蘭農業에 莫大한 利益을 갖어왔다. 이러한 自由貿易 政府의 指導 및 農民들 自體의 強烈한 活動은 甚히 높은 成果를 이룩하였다. 또한 保護稅의 免稅措置를 함으로서 和蘭農場은 다른 生産價格의 單位를

내리기 爲해서 最高度로 生産率을 넓히도록 拍軌를 加하였다. 이들은 가장 훌륭한 技術을 發揮하여 最高品質의 生産品을 만들어 내려하였고 이러한 基礎에서 土地와 乳牛를 一層 集約的으로 利用하는 酪農產業이 發展하였고 또 近年에와서는 勞動의 合理化에도 漸漸 많은 注意가 기울러지고 있다. 이리하여 첫째로 和蘭이 每乳牛當 牛乳의 生産에 있어서 世界紀錄을 保持하고있으며 둘째로 1에이카當 農產物生産 高는 한 둘의例를 除外하고는 溫帶地方의 어느 나라도 和蘭을 능가하지 못하며 세계로 人工肥料使用에 있어서 和蘭은 다른 나라들보다 훨씬 앞서있는 몇가지의 事實을 全世界에 誇示할 수 있게된것이다. 和蘭에 있어서 協同組合運動의 成長과 繁昌은 和蘭의 農業의 發達과 相互同時性을 지니며 今日에 이르기까지 繼續되고 있는 것이다.

첫 酪農協同工場이 創立되자 이 協同組合運動은 急速度로 擴張되어 갔다. 砂土質地方에 있어서 是 始初에는 一般的으로 手工業的인 勞動에 依한 小規模의 것이 었으나 그 後마로 蒸氣力으로 代置되자 協同組合工場의 實數는 줄어들었다. 1890年에서 1900年 사이에 大端히 많은 數의 協同組合이 設立됨에 이르러 個를 넘는 酪農協同工場州聯盟이 創設되었다. 1900年 10月 20日에 이들 聯盟은 全國聯合協同組合을 聯盟을 結成할것을 決定하였다 이는 和蘭聯合 酪農聯盟 (Federation of netterlands Dairy Union. —F. N. Z—)이며 (Algemeene general Dairy Union)이라는 名稱을 갖게되었다 그러므로 이것은 現在 和蘭에 있는 모든 酪農協同 產業의 國家的 組織體로서 存在하고 있다 이 總聯合會의 50週年紀念日에 주리아나 女王은 聯合 聯盟의 이름에 Koninklijk (—Royal—國王) 이라는 名稱을 붙이도록 許諾하였기 때문에 그 聯盟의 公式名은 現在 Koninklijk nederlandsche Zuivelbon—Royal netherlands Dairy Union—國王和蘭酪農聯盟으로 불리며 始初의 F. N. Z 가 王冠을 쓴셈이다.

× × ×

和蘭에 있어서 聯合會가 創立되어 存在하는 牛世紀 동안에 牛乳의 生産이 놀랄만큼 增加하였고 和蘭酪農工場의 發展狀은 아래와 같은 事實으로써 明白하다. 即 1904年에 있어서 一年當 100萬 kg 以上の 牛乳를 내는 協同組合의 數는 318個이었는데 이를을 쓰고 있는 1958년에는 이렇게 작은 規模의 工場은 조금한와넌 島에 있는단지 1個만이 남아있을 따름이다 이러한 反面에 1年當 500萬 kg 以上の 牛乳를 내는 工場의 數는 28個에서 233個로 增加하였다 1904년에는

年當 1,500萬 kg 를 供給하는 工場은 全히 없었으나 今 日에 在 是는 此 種 供給量을 超 越하는 工場이 32個가 有 且 이 中 數 個의 工場에서는 3,000萬 乃至 4,0

00萬 kg 를 每 年 供給하고 有 且 이 中 한 두 工場은 年 當 2,000萬 카론인 1億 kg 을 供給할 수 有 且 을 擔 當하고 有 且 的 狀 態에 在 是는 事 實이다.

FNZ 에 加 盟한 酪 農 協 同 組 合 工 場의 分 類 (牛乳加工을 基 準으로 本)

協 同 工 場 $\frac{1}{2}$	百 萬 kg			總 量 1/2에 對 한 百 分 比		
	1904	1925	1951	1904	1924	1951
100 萬 kg 以 下	121.3	34.4	0.6	23.2	2.0	0.02
100—300 萬 kg	100.8	274.1	99.3	19.3	15.7	3.01
300—500 萬 kg	125.8	396.5	284.3	24.1	22.7	8.62
500—1500 "	174.0	987.4	2,043.3	33.4	56.5	61.88
1500萬 kg 以 下	—	52.2	874.3	—	3.0	26.46
計	521.9	1,744.6	3,302.3	100.0	100.0	100.0

工 場 數

	1904	1925	1951	1904	1925	1951
100萬 kg 以 下	318	54	1	73.1	12.1	0.2
100—300	56	143	45	12.9	32.1	11.5
300—500	33	103	71	7.6	23.9	18.1
500—1,500	28	142	234	6.4	31.9	56.7
1,500—以 下	—	3	41	—	0.7	10.4
計	435	445	392	100.0	100.0	100.0

### 酪 農 協 同 工 場

農 村 社 會를 爲 한 酪 農 工 場의 重 要 性은 두 가 지 理 由에 서 온 다. 卽 하 一는 直 接 的 인 利 益 이 며 또 한 나 는 間 接 的 인 利 益 을 農 民 들 에 게 준 다 는 點 이 다.

直 接 的 利 益 이 라 함 은 牛 乳 生 產 者 가 어 느 때 나 그 들 의 意 思 에 따 라 牛 乳 를 加 工 할 수 있 고 또 公 正 을 價 格 을 받 고 大 規 模 로 生 產 品 을 販 賣 할 수 있 는 잘 整 備 된 組 織 體 를 갖 는 데 에 서 오 는 利 益 이 다. 自 己 가 生 產 한 牛 乳 를 加 工 工 場 넘 거 줄 때 에 充 分 한 販 賣 價 格 이 支 拂 되 기 때 문 에 나 價 格 에 對 한 興 정 을 必 要 로 하 지 않 는 다 牛 乳 의 價 格 은 牛 乳 의 脂 肪 含 量 에 의 해 서 計 算 되 는 데 脫 脂 乳 에 있 어 도 必 要 한 境 遇 에 따 라 서 는 그 中 에 含 有 해 있 는 極 少 量 의 脂 肪 含 量 을 考 慮 하 여 價 格 을 決 定 한 다 事 實 上 一 般 農 民 들 이 牛 乳 의 脂 肪 含 量 에 關 心 을 갖 게 된 것 은 主 로 酪 農 協 同 工 場 에 起 因 한 다. 初 期 에 는 모 든 工 場 에서 牛 乳 의 價 格 을 “릿 터”

나 -kg 를 基 準 으로 하 여 規 定 하 였 으 나 오 래 지 않 아 서 脂 肪 이 牛 乳 成 分 中 에서 가 장 重 要 한 成 分 이 기 때 문 에 牛 乳 價 格 의 基 準 을 脂 肪 含 有 量 에 두 게 되 었 고 또 이 것 은 實 際 的 으 로 協 同 工 場 에 보 내 는 牛 乳 供 給 者 들 의 利 益 計 算 에 아 주 公 正 한 基 準 이 되 었 다. 이 러 한 理 由 로 牛 乳 의 成 分 이 農 民 들 에 가 장 重 要 한 問 題 로 서 提 起 되 었 다. 이 리 하 여 農 民 들 은 全 體 的 인 種 牛 改 良 의 必 要 性 을 絶 對 하 게 깨 달 게 되 었 고 現 在 (1953) 組 合 의 酪 農 產 業 政 策 에 의 해 서 和 蘭 牛 乳 의 50% 以 上 이 缺 乏 없 이 廣 範 하 게 審 査 를 받 으 므 로 서 標 準 以 下 의 乳 牛 나 管 理 가 不 足 한 乳 牛 를 所 有 하 는 데 서 오 는 損 害 를 없 애 도 록 細 心 한 注 意 를 기 우 리 고 있 다.

이 러 한 政 策 의 德 澤 으 로 酪 農 協 同 工 場 은 和 蘭 의 大 部 分 의 農 村 에 있 어 서 酪 農 發 展 의 原 動 力 이 되 었 다 酪 農 工 場 은 始 終 모 든 農 民 들 과 直 接 的 으 로 接 觸 하 게 되 었 고 種 牛 血 統 記 錄 簿 은 世 界 에 서 가 장 生 產 性 이 높 은 蘭 種 牛 乳 를 만 들 어 내 는 데 많 은 貢 獻 을 하 였 으 나. “管 理 協 會”(control association)는 이 種 牛 血

記錄簿作成에 基本이 되는 必須의인 業豫를 擔當하고 있다. 優良牛種改良을 爲한 훌륭한 業績은 많은 境遇에 있어서 繁殖牡牛研究所(breeding bull station)에서도 쌓아 왔으며 人工受精法의 導入으로 一層 效果的으로 品種改良事業을 遂行하고 있다. 그러나 和蘭牛種改良을 爲해서 繁殖家들이 많은 活動을 하는 그 背後에서는 어느 境遇를 莫論하고 酪農協同工場이 뒷받침을 하고 있는 것이다.

많은 利益을 올리기 爲해서 乳牛의 泌乳力을 系統的이며 大規模하게 올려놓게 한 것이 바로 酪農工場인 것이다. 酪農協同工場이 建立한 뒤로는 畜主들은 一層 自己 自身の 經濟的 利得을 爲하여 더욱 規強을 擴張할 수 있었고 또 優良乳牛을 飼育하며 좋은 遺傳因子를 갖기 爲해서 高度의 脂肪을 含有하며 大量의 牛乳를 生産할 수 있는 乳牛의 選擇과 改良에 더 많은 關心을 갖게 되었다.

經濟的 價値를 떠나서 보더라도 酪農協同組合運動은 社會學的 意義를 갖고 있는 것이다. 이 酪農協同組合은 다른 모든 農業組合에서와 같이 農民들 自身의 創造力에 對한 信賴와 信念을 一層 堅固하게 만들어 주었다.

첫 章에서 말한 바와 같이 和蘭의 酪農協同工場은 農民들의 創意로서 發足하였다. 始初에 있어서 農業機關으로부터 "酪農顧問"이 任命되기는 하였으나 오래되지 않아 1910年頃에 이르러 그들은 政府官吏가 되었다 協同工 또는 이에 칭하는 모든 組合들은 政府로부터 財政的인 援助를 받지 않았으며 또 받을 必要가 없었다. 이와 同時에 政府도 協同組合에 如何한 干涉도 하지 않았다.

酪農協同工場의 創設을 爲한 모든 所要되는 資金은 農民들이 負擔했으며 오늘날 그들의 總投資高 數 億臺를 넘는다. 協同組合運營과 여러 販賣組合들의 運營을 爲한 財政 亦是 農民들의 直接的인 投資나 또는 媒介的인 農民借款銀行인 (Farmers loan Bank)를 통해서 充當된다. 이 두 境遇에 있어서 投資로부터 發生하는 利益 農民들의 收益으로 돌아간다 이런 意味에서 和蘭의 酪農協同產業은 農民들에 依해서 不斷히 그 協同組合體가 改良되어 감은 勿論이오 合理的이며 健全한 投資가 保障되는 것이다. 그러한 形態의 "自立一財政"—self financing은 모든 農民協同組合體의 物徵的인 特色이며 이것은 和蘭農業을 繁昌시키는 가장 重要한 要因이다 왜냐하면 農民들 自身이 協同組合에 資金과 原料를 모두 供給하며 이兩者로부터 發生하는 利益을 收穫하기 때문이다. 協同組合을 繁榮시키는 機能中 基本的인 要素의 하나는 보

는 組合員들이 各各 屬해 있는 組合에 對해 財政上 責任을 지는 點이다. 酪農協同組合에 있어서 運營上의 모든 責任을 會員이 지도록 되어 있다. 이런 點으로 보아 全組合員들은 어떤 種類건 그들 組合이 지고 있는 全負債에 對하여 恒常 組合員 全員이 集團的으로 責任을 지는 것이다. 여기에 있어서 組合員들에게 割當되는 責任額은 一般的으로 配當前 3—5年間 工場에 供給한 牛乳量을 基準으로 한다. 合法的으로 協同組合 活動에 加擔하고 있는 380個의 協同酪農工場中 다못 21個만이 그들 會員들의 責任을 有限하는 規約條文을 갖고 있을 뿐이다.

그러므로 和蘭協同酪農工場中 단지 4%만이 有限責任制度下에 있고 나머지인 絶對多數의 工場은 無限責任制度下에 있다. 이러한 協同組合의 財政條件은 決코 缺點으로 볼 수 없으나 健全한 協同組合組織을 爲한 完全한 財團이라고 생각하지 않을 수 없다. 無限責任制原則의 真正한 意義는 會員들의 集團的인 責務가 놀랄만큼 強한 財政的인 基盤을 形成한다는 事實에 있다. 投資者는 그들의 投資한 돈이 安全하다는 것을 確信하므로써 組合運營을 信託하며 또한 農民借款銀行도 酪農協同產業의 財政에 大端히 廣範하게 關與할 수 있는 것이다. 이러한 制度는 組合의 管理 및 指導를 擔當한 委員들에게 高度의 責任感과 健全한 管理 및 商業政策을 要求한다 이 指導的인 委員들은 組合員들의 利益에 相符合하는 境遇를 除外하고는 그들의 提案에 따라오는 莫大한 信任을 利用해서는 안 된다. 大體로 모든 組合員들이 다 組合에서 支出되는 運營費가 잘 使用되는 가를 批判할 수 없으므로 工場들은 各己의 自意에 따라 地域別로 酪農聯盟의 監督과 統制를 받게 되었다. 酪農協同組合이 財政難에 逢着한 때는 거의 없으며 이런 點에서 酪農協同組合의 歷史도 한결같이 平垣하다 有限責任制工場의 境遇에 있어서 經營 및 管理政策이 健全하다거나 또는 效果的이지 못하다고는 할 수 없으나 工場의 信用基盤이 狹小하므로 協同事業을 擴張하는데 障礙를 받게 된다. 그러나 酪農協同組合의 財政的基盤은 單只 有限 또는 無限責任制等 組合員의 責任만으로서 完成된다고 볼 수 있으며 組合員들은 一部 財產 即 土地 建物 또는 林野等을 處分하거나 擔保로 歸屬시키므로써 組合은 그들 自身의 資本을 確立시키고 있다. 그 理由는 그들이 많은 資本을 蓄積하면 할수록 有限責任制는 無限責任制는 財政的 危險에 處해서 資金에 對한 危險을 적게 할 수 있기 때문이며 同時에 이렇게 하므로써 工場은 一層 財政的으로 自立할 수 있기 때문이다 이에 添加하여 組合員들이 工場에 供給한 牛乳代

金으로란은 金額中 一部分을 組合에 남겨두므로서 組合의 資本으로 包含된다 이 等組合員의 資本은 各 組合員의 個人財産으로서 남으며 工場의 清算期等時에 再支拂된다. 그러나 한 例의 例外하고는 이러한 貯蓄의 形態는 많은 比率를 찾아하지 못하고 있

協同組合은 技術的으로 地方酪農聯盟과 中央酪農聯盟의 많은 指導를 받는다.

이들 聯盟은 그들의 監査 및 諮問機關을 통해서 組合을 協助하는데 이들은 商業的에 關心을 갖는 것이 아니고 組合의 管理委員과 經營者들의 政策 및 運營을 客觀的으로 判斷 또는 批判할 수 있도록 農民인 組合員들에게 必要한 忠告와 指導를 해주는 것이다. (다음章에서 酪農聯盟의 任務 및 活動方法參照) 모든 主要한 決定은 組合員의 多數決에 依해서 이루어진다 여기에 있어서 組合員이 願하면 地方 또는 中央聯盟의 도움으로 忠告와 指導를 받는다. 이러한 狀態는 農民과 그들의 組合들과의 끊임없는 接觸을 갖게끔 하는데 왜냐하면 이 農民들은 組合의 여러 委員會를 選出하며 各委員會는 農民들이 自己의 政策과 活動을 批判해 주기를 期待하기 때문이다 結果的으로 組合의 일은 農民自身의 일로서 혼연일체가 되어 아주 活潑하게 運營되고 있다.

定期的인 一定한 間隔을 두고 農民들은 그때 그때의 當面한 組合活動에 익숙해 지도록 研究하며 工場의 監理에 對해서 그들 自身의 觀點에 基礎를 두고 當面한 諸問題를 決定하는 것이다. 酪農組合聯盟을 構想하며 創設한 것도 農民이었고 政府나 어떤 政黨도 생각못했던 地方聯盟을 F. N. Z. (Royal nehererlanp Dairy Union) 國王和蘭酪農總聯盟으로 擴張發展시킨 것도 農民들이었다. 이리하여 和蘭의 酪農協同組合工場 및 其他의 農民團體들은 共通의 利益을 保障하는 民主主義的인 模範을 보여주며 活動을 하고 있는 것이다. 酪農協同工場의 單하나의 關心은 可能한 限質이 좋고 많은 牛乳를 經濟的으로 加工하고 자 하는 것이며 이것이 바로 酪農農民들 自身의 要望인 것이다. 이러한 理由로 酪農協同組合은 많은 生乳를 供給한에서 加工할뿐 아니라 다음과 같은 重要한 일에 많은 關心을 두고 있다.

- a) 牛乳生産과 脂肪含量의 觀點에서 一層 優良한 遺傳型質을 새끼에게 나타낼수있는 一等種牡牛를 사드리는 일.
- b) 系統的인 精選과 淘汰를 통해서 各乳牛가 生産하는 牛乳量 및 脂肪含量 등을 改良하는 일.
- c) 乳牛의 疾病과 寄生蟲을 없애는 일 (結核 傳染性

流産 強直症 또는 쇠파리等等)

- d) 牛舍設備의 改良
- e) 牧草栽培의 改良
- f) 飼養方法의 改良
- g) 効果的이고 衛生的인 搾乳法
- h) 機械를 使用하는 搾乳法
- i) 牛乳의 冷却과 貯藏
- j) 酪農場에 있어서 搾乳器具의 消毒
- k) 酪農場에서 牛乳를 運搬하는 方法의 改良
- l) 酪農技術員으로 農村의 青年을 託練시키는 일
- m) 加工 工場에서 나오는 副産物을 飼料로서 有效하게 利用하는 일.

例 송아지와 仔豚飼料로서 脫脂乳 및 乳漿

n) 酪農民 및 酪農業을 一層發展시키기 위하여 他 協同組合과 서로 協力하는 일

o) 農民들의 經濟的인 自立의 堅固化.

酪農協同工場은 國家的인 活動으로 和蘭의 農業을 復興시켜 最高度의 水準에 이르도록 發展시키는데 있어 重大한 基本要素가 되었다. 酪農協同工場은 既存하고 있는 諸農業機關 政府의 指導 教導와 宣傳 및 他 農業協同組合과의 協力을 통해서의 農業을 可能한 限有效하고 能率的으로 發展시키는데 原動力을 이루고 있다.

### 酪農聯盟과 그의 活動分野

和蘭의 거의 모든 酪農協同工場은 地方酪農聯盟中 하나에 加盟하고 있다. 우리는 이 地方酪農聯盟을 州酪農聯盟이라고 부르지만 그 理由는 8개의 聯盟中 다름 4개만이 各各 州의 境介로 嚴格하게 區分되어 있을뿐이기 때문이다. 即 4개의 聯盟은 후리시안聯盟(Frisian Union), 그리니겐聯盟( Groningen union) 드렌스聯盟(Drenthe union) 그리고 北호렌드聯盟(north Holland union) 이다. 反面에 Gelderland, Overijssel 과 Utrecht 의 協同組合은 1개의 큰 共同協同機構에 所屬되어있으니 Limberg 와 N. Brabant 의 東部는 南部和蘭酪農聯盟에 聯合되어있고, N. Brabant 의 (河川地域에 있는 한 두개의 工場을 除外하고) 남어지地域과 Zeeland 는 Brabant 酪農聯盟을 形成한다. 그리고 아조 적은 數字이지만 南部홀랜드의 工場과 방금앞서 말한 N. Brabant 聯盟에 加盟하지 않 工場은 南홀랜드聯盟을 形成한다.

이 모든 聯盟들은 完全히 獨立的인 組織體이며 各其의 歷史와 獨特한 特性和 固有한 成長 및 發展 過程을 지니고 있는 것이다. 그러나 이 聯盟들의 事業은 相互類似하며 各聯盟의 活動分野에 따라 發展한 樣狀

은 差異가있다. 이것은 酪農聯盟이 甚히 多角的인 生格을 띄고있기 때문이다.

어기에 8個의 酪農聯盟의 名稱과 住所를 記錄하면 다음과 같다.

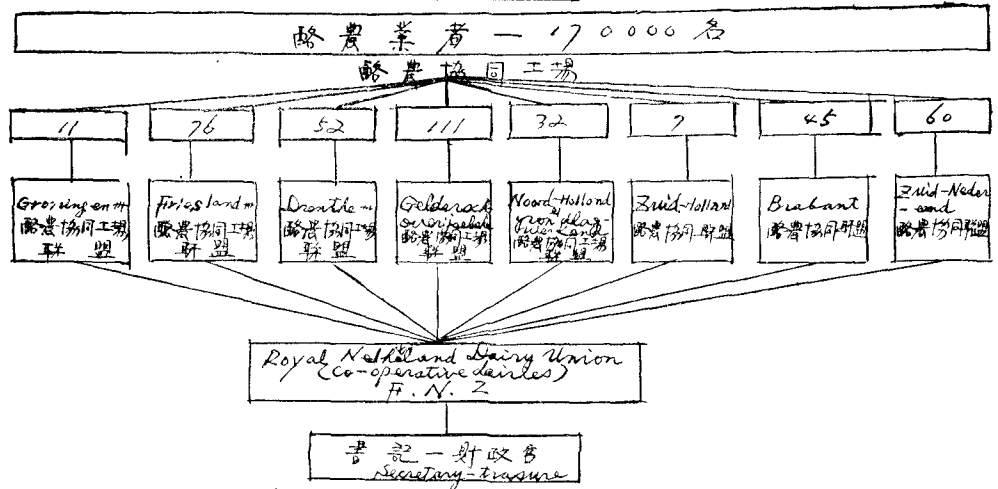
Bond van Coöp. Zvivelabrieken in Friesland, van Swietenstr. 2, Leeuwarden. Secretary

irp. Stallinga.

Bond van Zuivelfabrieken in de Provincie Groningen, Martiniekerkhof 32, Groningen. Secretary. ir W. Pasma.

Co-op Zuivevereniging "Zuid nederlandes Zuivelfbond" G. A. Willem II Singel 5,

### F.N.Z의 機構



		考	記	局	
酪農技術講習會	會計	宣傳	宣傳	新聞	檢閱
編纂	總計	部	部	部	部
考試				指導	圖書館
					建築

A.T.P. (Hague) Automobile Service Department 自動車部	T.D. (Utrecht) Technical Service Department 技術部	CA (Arnhem) Purchase Department 購買部
--	--	--



Roermond Secretary ir J. Jeepe.

Zuid-Hollandsche Zuivelfbond, nieuwstad 7, Corinchem.

Secretary: J. B. F. Brus.

Geld-Overijselsche Bond van Co-op Zvivelabrieken, nienwstad 69, Zutphen, Secretary ir R. C. Jonkmn.

Brabantsche Zuivelfbond, Ceresstraat 51, Breda. Secretary ir S. Dijkstra.

Bond van op co-op. grondslag werkende Zuivelfabrieken in noord Holland, Landbouwhuis, Kerkplein, Alkmaar.

Secretary: ir J. G. Tomson.

Band van Co-op Zuivelfabrieken in Drenthe, Prins Hendrikstraat 5, Assen, secretary: W. Bayenga.

이들聯盟의 任務는 첫째로 諮問, 教導, 指導 및

組織의 任務을 遂行하는것이며 둘째로는 統制的인 任務 그리고 셋째로 教育 및 獎勵에 關한 任務을 遂行하는것이다.

諮問으로서 하는일은 例를들면 牛乳價格에 關해서 主로 評論하는 定期刊行物을 發刊하며, 利益分配 및 其他 産業經濟에 關한 問題에 對해서 議論하며 社會 問題 例를들면 勞動條件 등이 研究 및 批判 그리고 法律上의 問題에 對한 論議를 한다. 其外의 諮問機能 面으로 建築, 工學 및 産業財政, 經濟學分野의 技術 的인 面을 論議한다. 上記 諮問機能을 執行하는 各 委員會의 委員, 各 工場代表로부터 每年定期總會時 選出한다. 또한 諮問機能以外에 聯盟의 技術者들은 研究實驗에 盡力하며 酪農工場의 職員들에게 技術을 練磨시키주는 重要한 役割을 擔當하고있다.

이 聯盟들은 一層 專門家들로 構成되어있는 總本部인 和蘭酪農總聯盟(F. N. Z)의 指導와 教導를 받는다.

組織上 이酪農聯盟들의 業務는 地方의 酪農協同産業의 一般의인 事業을 指導하는데있다. 이 聯盟의 役割은 內的性質과 外的性質의 들로 區分할수있는데 內的인 活動은 例를들면 여러工場이 生김으로서 發生하는 各工場들間의 境界를 策定하는 問題이다.

工場들 間의 相互協的은 工場管理人들의 會合 또는 聯盟의 委員과 工場管理人과의 定期的인 會合에서 締決되는것이다.

酪農聯盟委員會는 每年定期總會에서 聯盟에 加入한 工場의 會員과 管人들에 依해서 選舉된다. 委員會에서는 會長을 選出하는데 會長은 工場管理人中에서나 酪農農民中에서 아무런 別없이 差選出되는것이다. 그리고 慣習의으로 委員會 肅는 酪農技術者인 行政顧問을 두는것이 普通이다.

우리가 聯盟의 機能을 “統制하는것”이라고 말함은 모든工場이 聯盟에 支配된다는 뜻이 아니고 工場들 自體가 스스로 集團의인 統制를 必要로할때 도움을 받는다는 뜻이다.

産業經營面에 있어서 聯盟의 事務는 主로 計理士들이 하는일이며 總會의 일을 도우며 더욱 組合의 經營을 能率의으로 하는데있다.

各工場은 그工場의 自意에 따라서 聯盟의 統制나 도움을 받지 않고 工場自體가 統制를 할수도있으나 極히 稀有한 例를 除外하고는 大體로 모든 工場間에서는 서로가 聯盟의 統制를 받도록 相互共約을 한다.

體盟은 農民이 工場에 供給하는 牛乳의 重量과 脂肪含量에 對해서 뿐만 아니라 牛乳의 副産物에 對해

서도 嚴格한 檢査를 한다.

가장 重要視되는 檢査는 “버터”와 “치즈”의 檢査인데 이러한 檢査는 生産品의 品質을 統制하는데에 도움이 될뿐만 아니라 時期에 놓치지 않고 그때그때의 適期에 工場에 警告를 하며 注意를 換起시키므로서 生産品의 質의 向上 및 統制를 圖謀하며 많은 工場間의 競爭에 健全한 精神을 涵養하는데에도 많은 기여를 한다.

規則的인 檢査를 통해서 副隨的이지만 낮게 評價할수없는 利益은 專問家들의 判斷에 依해서 品質의 標準이 規定되며 牛乳 및 乳製品의 質의 向上을 爲해서 重要한 專問家의 判斷과 論題를 不斷히 提供하는 點이다. 檢査基準의 統一을 爲해서 他地方間에 定期的으로 檢査員을 交換하여 各工場의 檢査基準이 一致하도록 힘쓰고있으며 또 一面 이에 添加하여 F. N. Z는 定期的인 乳製品檢査 機關을 設置하고있다.

많은 地方의 聯盟들은 牛乳의 質을 向上 시키기爲해서 消費者들의 牛乳(consumer's milk)를 檢査한다.

聯盟의 教育業務中에는 酪農工場職員의 技術訓練 課程을 맞이면 試驗이 있는데 每年 F. N. Z가 每年施行한다. 이러한 技術教育은 1906년부터 始着되었으며 狹小한 地域加로 施行되고있다. 和蘭의 酪農教育 機關은 아래와 같다. Wagenigen 農科大學 酪農學部에는 酪農學 및 milk Science 學科(Prof Dr H. Mulder)와 酪農加工學科(Dairy technology) (Prof. S. Hartmans, C. E., Agr. E) 그리고 酪農實驗室(Dairy laboratory)가 있다. Bolsward(Frisia)에는 State Secondary Dairy School(洲立酪農高等學校)가 있고 Hertogenbosch(Bois-le-luc)에 Rman Catholic Secondary Dairy school(카톨릭酪農高等學校)가 있다. 위의 모든 學校들은 酪農産業에 關한 高等知識을 教育시키는데 一面酪農聯盟으로서 가장 重要한 教育任務는 實質的인 工場職工을 訓練시키는 일이다. 和蘭政府는 各州의 酪農技術顧問을 教師로서 各工場에 派遣한다.

聯盟의 實驗研究所에서도 重要한 任務을 遂行하고 있다. 여기서는 各別히 細菌-化學的인 研究에 置重하면 그뿐 아니라 物理學·化學·生物學의 研究를 통해서 酪農産業에 있어서의 實際的인 諸問題를 다룬다. 이 實驗研究所에서는 純粹한 科學과 産業과 連結를 맺을수있는 應用科學的인 研究를 하는것이다. 또한 이研究所는 地方的인 家畜衛生 및 診療에도 多少 關與한다.

酪農工場에 供給하는 牛乳의 生産量뿐만 아니라 乳



牛의 健康狀態도 地方酪農聯盟의 예리하고 끊임없는 關心거리인 것이다. 더 나아가서 이러한 일은 乳牛의 改良에 責任을 받고있는 繁殖 및 生産管理協會와도 密接한 關係를 맺고있다. 乳牛의 改良을 爲한 牛乳 檢査는 흔히 酪農協同組合의 實驗室에서 行한다.

聯盟의 活動分野中 또한가치 部門을 이루고있는 것은 工場에 있어서 酪農産業에 必要한 物資를 一括해서 購入하는 機構이다. 諸種生産品의 中央의 또는 一括의 販賣하는 制度는 이미 二, 三十年間 專門의 이며 獨立한 販賣組合에 依해서 運營施行되어왔으나 一括해서 中央에서 購入하는 購買部는 酪農聯盟과 中央의 總聯盟의 業務로서 남아있다. 一連 聯盟에 있어서는 그聯盟自體의 購買部가 있지만은 大部分의 境遇에 있어서 F. N. Z 의 中央購買部(Central Purchasing Dept)와 協同의 購買業務를 營爲하고있다.

聯盟의 技術專門家들은 工場의 設備, 機械, 界具 등의 實際의 效能을 研究하고 機械의 故障를 修理하며 또는 更新 및 機械構造의 變更 등의 일을 맡고있다. 工場을 擴張 또는 建築할 때는 普通 이 建築分野에 있어 專門의 政府의 建築省(architects burean)에 依賴하지만은 聯盟의 技術者들은 聯盟의 建築委員會나 建築部와 緊密히 連絡하며 建築에 關한 일에 參與한다. 또 聯盟은 F. N. Z 의 技術局(Technische Dienst)의 協助을 받는다.

數個의 聯盟에서는 産業經濟學者를 採用하는 새로운 分科를 設置하여 많은 成果를 보고있다.

이러한 모든 多方面의 活動을 통해서 聯盟에 加入한 工場들은 모든일에 많은 利益을 享有하고있는 것이다. 聯盟의 科學者 技術 및 經營의 專門家들은 工場 職員들을 爲한 技術講習의 講士로서 教導事業에 從事하여 自由로운 形態의 技術教育을 實施하므로써 直接的인 實際技術을 熟練케 하여 많은 效果를 주기에 쁘니다.

그러므로 酪農聯盟은 地方酪農協同産業의 核心의 인 活動體로서 聯盟의 活動은 協同産業의 實際의 이며 直接的인 營利를 爲해서 뿐만 아니라 各地方에 있어서의 協同組合의 精神을 普及시키는데에 있어서도 中心의 活動을 하는 것이다.

요 近來에 와서 南和蘭酪農聯盟은 相當한 組織의 인 機構의 變化를 이르켰다. 이 聯盟은 以前에는 다른 聯盟들 과 마찬가지로 酪農協同工場들의 聯合의 인 協同體였으나 現在의 그 機構는 하나의 單一한 協同體로 變更되었다. 이러한 機構의 改編은 小規模의 인 工場地域의 産業이 大規模의 産業으로 發展해 가는

可能性을 提示하여 준다.

이와 類以한 생각은 다른 地域에서도 갖고 있고 있으나 一部地方工場이 工場自體의 自治權을 포기하지 않고있다. Frisia 酪農聯盟은 大數決에 依해서 “結合 決議”를 採擇하였고 會員들은 이 決定을 遂行할 誓約을 하였다.

## 和蘭中央酪農聯盟 F. N. Z.

The Royal Ntteland Dairy Union.

和蘭中央酪農聯盟(F. N. Z)은 地方 酪農聯盟代表 에 依해서 構成되는 代議員會(Board)가 管理運營한 다. 이들 地方酪農聯盟이 中央聯盟의 代議員이 될 代表를 選出하는 方法은 다음과 같다. 即 聯盟은 聯盟 의 全會員이 代議員選出前 一年間에 1億kg(또는 一定量)의 牛乾을 供給할 境遇 1名의 代議員과 代理人 을 任命할 權限을 갖고이며 萬一 聯盟員들에게서 받는 牛乾의 總量이 1億kg 以上일때 그聯盟은 2名의 代議員 과 1名의 代理人을 選出할 資格이 賦與된다. 또한 中央聯盟은 年例會에서 聯盟에 加入하지 않은 2名 乃至 4名의 個人을 代議員으로 選出한다. 또 各酪農聯盟의 書記官(會長)은 顧問의 資格을 갖고 中央聯盟의 委員會에서 일을 본다.

이 代議員會는 數個의 “生産品委員”들의 補佐를 받 는때 이 生産品委員會의 會長은 顧問의 資格으로 總務 委員會를 돕는다. 이들 “生産品委員”은 酪農生産物에 影響을 미치는 諸問題를 擔當하며 그들의 決定을 代議員會 에 提出한다. “生産品委員會”는 다음과 같은 牛乳委員會 (Coniumers milk) 빠타委員會, 치즈 및 카제인委員會, 煉乳 및 Black milk 委員會 등이 있다. 이 “生産品委員”들은 加盟한 工場들의 支配人 들로 構成된다.

代議員會議에서는 每年 그들 代議員中에서 1名의 議長과 1名의 代理議長(deputy chairman) 그리고 3 名의 委員을 選出하여 執行委員會를 構成한다. 이 執行委員會는 3週日間隔으로 會合을 갖고이며 여러가지 의 運營方策을 計劃하며 施行한다.

代議員會는 每 6週日마다 열린다. 代議員들의 日課 는 地方聯盟과 密接하고 끊임없는 接觸을 維持한다. 各地方聯盟의 書記官과 中央聯盟의 書記官과의 接觸을 爲한 會合이 每月있다.

8個의 地方聯盟이 加入하고 있는 F. N. Z 의 總會 는 적어도 一年에 2회 열린다. 그러나 實際의 總會는 一年에 3회 開催되며 每年 봄, 늦은 여름 그리고 겨울에 열린다는 것이다. 늦은 여름의 總會때는 地方聯

盟에 加入한 工場들도 招待되는데 이때에는 大集會의 性格을 띤다. 이 集會는 實로 1,000名 以上이 모이는 視察인 것이며 晩餐會에서 絶頂에 達한다. 傳統的으로 議長은 그時期的 가장 重大한 問題에 對해서 演說을 한다. 最近數年間 中央치즈檢査및 展覽會를 열어 이 大集會를 더욱 多彩롭게 했다. 그것은 全國各地方에서 聘인 치즈工場들에게 各自의 生産品을 서로 比較할 絶好의 機會였으며 또 中央의 檢査를 통해서 地方의 各檢査員들에 依해서 서로 相違한수있는 品質의 標準을 均一하게 하게 하며 또 乳製品의 質의 向上에 큰 도움을 주는 것이다.

結論的으로 中央酪農聯盟(F. N. Z)와 結緣하고있는 組織體들과의 相互關係를 要約하면 아래와 같다.

F. N. Z는 和蘭內에있는 農業과 消費者에게 關聯되는 모든 協同組合機構의 中心器官인 和蘭國立協同組合評議會의 一員인 것이다. 이 評議會에서는 協同組合運動에 影響을 주는 모든 問題에 對한 廣範한 輪廓을 取扱하여 檢討한다.

또한 F. N. Z와 共存하고있는 中央酪農委員會가 있는데 이는 協同組合體로 構成되지 않는 酪農產業機構로서 “酪農產業 및 牛乳衛生을 爲한 聯盟(V. V. Z. M.)”와 酪農業者 및 치즈製造者聯盟과 連結되어있는 組織體이다. 이 中央酪農委員會는 위의 3個組織體間의 接觸體로서의 役割을 한다고 보겠고 國家的인 見地에서 酪農產業의 代表器官으로 볼수있을 것이다. 이 委員會에 屬하는 各部門에 協力을 하는 것은 完全히 自由意思에 따르는 것이며 本質的性質의 것이 아닌 問題에 局限되어 있다.

또 F. N. Z는 國際酪農聯盟이 創設된後 이 機關과 連繫를 맺고있는 國立和蘭委員會의 會員이 되었다.

더욱 F. N. Z는 乳牛의 飼養 및 牛乳의 生産을 事業의 一部로 하고있는 “農業財團”所屬의 一般的인 農民團體 또는 園藝團體들과도 協力하고 있다. 이 F. N. Z는 上記農業財團의 乳牛蕃殖部에 2名의 代表를 보내며 특히 이 農業財團의 月例會에서 酪農에 關한 討論이 있을 때에는 F. N. Z의 執行委委中 3名을 代表로서 派遣한다.

또한 F. N. Z의 書記官은 顧問의 資格으로 “農業財團”의 委員會職을 兼務한다.

市場價格의 調節과 其他一般的인 市場條件의 調節에 關해서 政府와 業界는 半官半民體인 “Bedrijfschap voor Zuivel” 會議을 갖는다. 이 會議의 任務는 生産業者와 消費者에게 最大의 利益을 保障할수있는 方向으로 酪農生産物의 價格을 調節한다. “Bedrijfschap”

는 農務長官에 依해서 管理되는데 酪農物生産 및 販賣界의 代表者라고 認定되는 사람들로서 構成된다. 이 Bedrijfschap의 管照委員會의 委員中 1名中 委員은 반듯이 酪農產業 및 交易等 實務에 從事하는 雇用勞動者들의 代表者이어야 한다. 酪農協同產業團體로부터 3名의 代表가 Bedrijfschap의 委員會에 參席한다.

上述한 說明으로 明白하게 認識되는바와같이 F. N. Z는 和蘭酪農產業에 特有하며 複雜한 構造를 가지고 있으며 어느모로나 完全히 自立的인 機構이며 政府에 隸屬된 狀態로 配어지지 않는다. 또 어느면으로 보나 和蘭의 모든 酪農協同組合體의 中心體로서 存在하며 더 나아가서 酪農 및 酪農物生産에 技術의 또는 經濟的으로 關與되어있는 모든 有能한 農業團體와 結을 맺어 正規的인 接觸을 維持하며 協力하고 있다.

F. N. Z의 活動分野에서 가장 重要한 酪農生産物의 販賣機構에 對해서는 아직 說明을 了했으며 F. N. Z의 都賣協同組織에 對해서는 다음章에서 說明한다.

### F. N. Z. 의 發達

F. N. Z는 1900년에 創設되었다. 始初에는 和蘭酪農總聯盟이라고 불렸으나 現在는 Koninklijke nederlandse Zuivelbond Royal netherland Dairy Union F. N. Z. 即 和蘭國王酪農聯盟이라고 부르고 있다.

F. N. Z의 目標 및 目的은 酪農協同工場의 地方聯盟들이 모어서 形成되는 聯合會(Federation)가 세월의 흐름에 따라 現代의 要求에 그 機能 및 活動方法에 適合할수있도록 廣範하게 規定되어 있다.

이 聯合組織體의 任務는 점점 더 重要하게 되었다. 다시 말하면 특히 1932年 以來 物價, 購買, 販賣 其他一般的市場等を 調節할 目的으로 諸種産業部門에 政府方策의 介入이 漸次 增加해지므로서 一般的인 酪農產業面의 利益을 保障하기 爲한 任務는 漸次 重大해진 것이다.

F. N. Z의 또 하나의 重要한 任務는 技術指導 實驗 및 研究 經濟의 그리고 統計的인 資料의 蒐集等이다. 宣傳과 通信, 報導事業도 重要하며 꾸준히 그들의 活動을 發展시키고 있다. F. N. Z가 遂行한 한가지의 特別한 任務는 酪農生産品 販賣에 있어서 腐敗해 있고 信用할수없으며 낡은 方法을 써워 없애는 일이었다. 이 任務는 成功的으로 完遂되었다. 오늘날에는 聯盟의 歷史에 한記念的인 存在로 남아있을뿐이나 今世紀初에는 가장 重要한 任務中의 하나이었다.

(다음호 계속)