

# 중대시민재해 예방을 위한 BCMS 운영체계 활용 방안

## BCMS Operation System Utilization Plan for the Prevention of Serious Citizens' Disasters

오세미\* · 정종수\*\*

Oh, Se-Mi · Cheung, Chong-Soo

### 요약

본 논문에서는 「중대재해처벌법」과 관련한 중대시민재해의 예방을 위해 BCMS(Business Continuity Management System) 운영체계를 활용하는 방안에 관한 연구이다. BCMS 운영 체계는 시민에게 잠재적인 위협 또는 해당 위협이 발생했을 경우 시민에게 중대재해를 미칠 수 있는 특정 원료, 제조물, 공중이용시설, 대중교통수단 등의 운영·관리에 미칠 수 있는 영향을 사전에 파악할 수 있다. 또한 이를 이용하는 시민과 종사자의 생명과 신체를 보호하고 유해·위험요인으로부터 안전을 확보하는 능력을 갖추어 중대재해를 예방하고 조직의 리질리언스를 확보하는 데 목적이 있다. 따라서 본 논문은 안전 및 보건 확보의 의무가 있는 모든 조직; 사업주, 법인, 경영책임자, 공무원 등의 특성에 따라 적용할 수 있는 BCMS의 PDCA(Plan-Do-Check-Act) 운영체계 설계를 활용하여 중대시민재해 예방 방안을 모색하였다.

**Keywords :** BCMS(재해경감활동관리체계), PDCA, 중대시민재해, 중대재해처벌법

## 1. 서론

2022년 1월 27일부로 시행되고 있는 중대재해 처벌 등에 관한 법률(이하 “중처법”이라 칭함)에 따라 사업 또는 사업장, 공중이용시설 및 대중교통수단을 운영하거나 인체에 해로운 원료나 제조물을 취급하면서 안전·보건 조치 의무를 위반하여 인명피해를 발생하게 한 사업주, 경영책임자, 공무원 및 법인의 처벌 등을 규정함으로써 중대재해를 예방하고 시민과 종사자의 생명과 신체를 보호함을 목적으로 시행되고 있다. 하지만 이 법이 시행된 지 8개월이 되었지만, 현재까지 중대재해를 예방하기 위한 체계 확립 또는 중대재해 예방에 필요한 활동에 수반되는 관심보다 처벌을 피하기 위한 급급함에 그 목적성이 왜곡되고 있다.

이에 본 연구에서는 중대시민재해 예방을 위해 각각의 조직에서 활용할 수 있도록 BCMS의 PDCA(Plan→Do→Check→Act) Cycle 운영체계와 중대시민재해예방단 모델을 설계하고자 한다.

## 2. 본론

Business Continuity Management System, BCMS는 조직의 비즈니스(경영관리)에 대한 위협을 파악하고, 우선순위를 확인하여, 비즈니스(경영관리) 운영이 중단되는 리스크 발생시에 대한 예방과 발생 가능성의 경감, 리스크에 대한 대비와 대응 및 이를 복구하기 위한 경영시스템 요구사항을 규정한 국내 표준이다.


### 2.1. 중대시민재해 예방관리 사이클

BCMS를 활용한 중대시민재해 예방의 운영관리 사이클의 주요 내용은 표 1과 같이 적용하였다.

\* 정회원 · 송실대학교 재난안전관리학과 박사과정 smoh1261@soongsil.ac.kr

\*\* 정회원 · 송실대학교 재난안전관리학과 전임교수 isobcm@ssu.ac.kr

표 1. 중대시민재해 예방관리 사이클

적용 모델 (예시)	구분	주요 내용 (예시)
	Plan (계획수립)	1) 조직에 대한 이해 및 이해관계자(시민) 요구사항 범위 설정(외부 전문가 자문 필수) 2) 경영진의 의지/역할/책임/권한 설정 3) 중대시민재해예방을 위한 목표 수립 4) 중대시민재해예방에 필요한 조직·예산·체계 확보
	Do (운영 및 실행)	1) 업무영향분석(BIA) 수행 2) 위험평가(RA) 수행 3) 사업연속성계획(BCP) 수립 4) 지속적 모의훈련
	Check (감시 및 검토)	1) 모니터링(Monitoring) 2) 내·외부감사(Audit) 3) 경영진 검토 4) 외부 전문가 검토
	Act (유지관리 및 개선)	1) 재발방지대책 수립 및 차후 이행에 관한 조치 2) 부적합 사항 수정 조치 3) 지속적 개선 활동

### 2.2. 중대시민재해예방단

그림 1과 같이 BCMS를 적용한 중대시민재해예방단의 운영관리 조직도 모델 예시이다.



그림 . 중대시민재해예방단

BCMS는 조직(기업)에 대한 잠재적인 위험(리스크)과 그 위험(리스크)이 실제로 연계되어 재난 발생으로 이어질 수 있는 비즈니스의 운영에 대한 위험(리스크)을 파악하고 조직의 핵심 이해관계자, 조직의 명성 등의 비즈니스를 보호하는 효과적 예방과 대응력 및 회복력을 구축하는 총체적 관리 프로세스를 포함하고 있다.

### 3. 결론

본 연구는 중대재해처벌법의 대상이 되는 사업주, 경영책임자, 공무원 및 법인이 중대시민재해를 예방함과 동시에 기관의 기능 연속성을 확보하는 데 도움이 될 것으로 판단한다.

#### 감사의 글

본 연구는 숭실대학교 재난안전관리학과와 관련한 행정안전부의 재난관리(기업재난관리분야) 전문인력 양성사업을 통해 지원받아 수행된 연구의 결과이며, 이에 감사드립니다.

#### 참고문헌

기업재난관리표준 [시행 2017. 7. 26.] [행정안전부고시 제2017-1호, 2017. 7. 26., 타법개정].