

국제합작투자사업 파트너간 유대강도가 지식이전 및 활용과 합작사업성과에 미치는 영향에 관한 연구

이원희^o

^o경남정보대학교 경영계열
e-mail: leewh@eagle.kit.ac.kr^o

A study on the effect of the strength ties between international joint venture partners on knowledge transfer and utilization and joint venture performance

Won-hee lee^o

^oSubdivision of Business Administration, Kyungnam College of Information & Technology

● 요약 ●

본 연구는 국제 합작투자사업 참여 기업들을 대상으로 국제합작투자 사업에서의 합작사업 파트너 기업 간 유대강도가 합작투자사업참여 파트너간 지식이전 및 활용과 합작사업성과에 어떠한 영향을 주는지를 살펴보고자 하는 실증연구이다. 이를 위해 본 연구에서는 구조방정식을 이용하여 합작투자사업 참여 파트너간 유대강도가 합작사업참여 기업들이 보유한 지식의 이전 및 활용과 합작사업성과에 어떠한 유의한 영향을 미치는지 실증분석을 통하여 알아보고자 한다.

키워드: 합작투자(Joint Venture), 유대강도(Tie strength), 지식이전(Knowledge Transfer), 지식활용(Knowledge Application), 합작투자성과(Joint venture performance)

I. Introduction

국제합작투자(International Joint Venture)는 기업의 성장과 경쟁에 있어 핵심적인 전략의 하나로 글로벌 경영 분야에서는 주요 연구영역의 하나가 되고 있다.[1] 국제합작투자를 시도하는 목적은 다양하나 대표적으로는 시장지배력의 향상[2], 운영상의 효율성 증대[3], 새로운 자원이나 역량에의 손쉬운 접근[4], 새로운 해외시장으로의 진입[5] 등을 들 수 있다. 그 어떠한 목적으로 이루어지던지 간에 국제합작투자는 일반적으로 참여기업의 경쟁우위 확보에 도움을 주는 것으로 인식되고 있다.

국제합작투자는 파트너 기업과의 이익 분배가 쉽지 않고, 파트너간의 목표와 이해관계의 상충, 문화적 차이 등으로 인한 갈등 등은 국제합작투자의 성공을 저해하는 요소로 간주된다.[6] 또한 국제합작투자의 파트너는 현재 경쟁관계에 있거나 향후 경쟁자가 될 수 있을 뿐만 아니라, 공동운영 과정에서 자사의 경쟁우위 요소를 습득할 기회를 갖게 된다. 따라서 국제합작사업에 참여하는 당사자는 기대한 합작성과를 달성하는 것은 물론 타사의 선진 기술 및 핵심역량을 습득할 수 있는 기회가 될 수 있다.

국제합작투자는 자원의 공유, 위험의 공동부담, 새로운 자원이나 시장에의 접근 등 그 형성 목적이 무엇이든지 간에 독자적으로 행동하는데 따르는 위험과 불확실성을 효율적으로 해소하는 방법의 하나이

다. 특히 국제합작투자는 국내외에 산재하는 기업조직들 중에서도 특정 파트너와의 긴밀한 관계구축을 기반으로 형성된다는 점에서 파트너의 행위를 사회연결망이라는 관점에서 바라보고 해석할 수 있다. 이처럼 국제합작투자를 사회적 연결망의 하나로 볼 때 연결망을 형성하는 파트너, 즉 합작파트너 사이의 유대강도는 합작성과에 영향을 미치는 주요 요인으로 해석할 수 있다.[7]

국제합작투자를 수행하는 기업은 강한 유대관계가 형성되는 경우 연결망 내의 파트너는 강력한 사회자본을 획득하는 것이며, 이는 곧 파트너와의 정보공유, 학습기회의 증대, 협력 촉진을 가능하게 한다.[8] 즉 국제합작투자 파트너 간의 강한 유대관계는 경쟁우위를 획득하고, 기대한 목표를 달성하는데 긍정적 역할을 할 수 있다.

II. Preliminaries

1. Related works

국제합작사업에서의 파트너간 유대강화는 상호 경영자원의 이전, 공유 뿐만 아니라 사업성과에도 중요한 영향을 미칠 것이다. 또한 강한 유대관계는 상대방에 대한 의혹, 불신, 기회주의적 행위 가능성으

로 야기하는 거래비용을 감소시킴으로써 합작성과를 향상시킬 수 있다. [9]는 유대강도와 합작성과의 관계에서 통제유형의 조절 효과에 관한 실증연구에서 연구결과 사업파트너와의 유대강도는 사업성과에 유의한 영향을 미치며 통제의 유형 중 산출통제는 유대강도와 사업성과와의 관계에 조절하지 않는 것으로 나타났고 과정통제는 조절역할은 하지 않지만 직접적으로 유의한 영향을 미치고 사회통제는 유대강도와 사업성과에 유의하게 조절역할을 하는 것으로 나타났다.

이러한 결과는 국제합작사업에서의 파트너간 유대강도는 기업이 보유하고 있는 지식이전 및 활용과 합작사업성과와 밀접한 관련이 있음을 확인할 수 있다.

이러한 기존연구들을 기반으로 본 연구에서는 다음과 같은 가설을 설정하여 연구를 진행하고자 한다.

가설 1: 국제합작투자에서 사업 파트너간 유대강도는 지식이전에 긍정적인 영향을 줄 것이다.

가설 2: 국제합작투자에서 사업 파트너간 유대강도는 지식활용에 긍정적인 영향을 줄 것이다.

가설 3: 파트너 간 지식이전은 합작사업성과에 긍정적인 영향을 줄 것이다.

가설 4: 파트너 간 지식활용은 합작사업성과에 긍정적인 영향을 줄 것이다.

가설 5: 프로젝트 참여자 간 유대강도는 합작사업성과에 긍정적인 영향을 줄 것이다.

III. Conclusions

본 연구의 목적은 국제 합작투자사업에서의 합작사업 파트너 기업 간 유대강도가 파트너간 지식이전 및 활용과 합작사업성과에 어떠한 영향을 미치는지를 실증적으로 밝히고자 한다.

REFERENCES

- [1] Park, J. Y., and Harris, S., "Microfoundations for learning within international joint ventures," *International Business Review*, 23, pp. 490-503, 2014.
- [2] B. Kogut, "Joint ventures and the option to expand and acquire," *Management Science*, Vol. 37, No. 1, pp. 19-34, 1991.
- [3] G. Ahuja, "Collaboration networks, structural holes and innovation: A longitudinal study," *Administrative Science Quarterly*, Vol. 45, No. 3, pp. 425-456, 2000.
- [4] F. T. Rothaermel and W. Boeker, "Old technology meets new technology: Complementarities, similarities, and alliance formation," *Strategic Management Journal*, Vol. 29, pp. 47-77, 2008.

- [5] E. Garcia, C. L. Duarte and A. V. Llanceza, "Accelerating international expansion through global alliances: A typology of cooperative strategies," *Journal of World Business*, Vol. 37, No. 2, pp. 91-107, 2002.
- [6] J. H. Dyer, P. Kale and H. Singh, "How to make strategic alliances work," *Sloan Management Review*, Vol. 42, No. 4, pp. 37-43, 2001.
- [7] C. Leana and F. K. Pil, "Social capital and organizational performance: Evidence from urban public schools," *Organization Science*, Vol. 17, No. 3, pp. 353-366, 2006.
- [8] J. Nahapiet and S. Ghoshal, "Social capital, intellectual capital and the organizational advantage," *Academy of Management Review*, Vol. 23, No. 2, pp. 242-266, 1998.
- [9] W. H. Lee, H. S. Yun, and C. W. Kim, "A The Moderating Roles of Control Types on Relationship between Tie Strength and International Joint Venture Performance," *Korea Management Consulting Review*, Vol. 17, No. 1, pp. 151-159, 2017.