

소방공무원 3교대 근무 실효성 확보를 위한 제언

송용선

목원대학교 소방안전관리학과

I. 문제 제기

본 연구는 그동안 시행해 오고 있는 3교대 근무 시행의 문제점 / 부작용과 선결과제 등을 살펴보고, 향후 3교대 근무제의 실효성 확보를 위한 몇 가지 제언을 하는데 그 목적을 두고자 한다.

II. 현행 3교대 근무 시행의 문제점

1. 현행 3교대 근무 시행의 문제점

(1) 충분한 인원 확충 없이 시행 : 근원적 문제

3교대로 전환되면서 인력부족사태가 심각하여 현장대응력의 저하 뿐 만 아니라 소방관을 사지에 몰아넣는 결과를 초래하고 있다. 2012년 순직한 소방관 8명의 순직원인도 대부분 인력 부족 탓으로 밝혀지고 있어 커다란 충격을 던져주고 있다.

(2) 단위 출동력 감소와 소방작전 수행 애로

무리한 3교대 시행으로 단위 출동력 감소와 최소한의 소방작전 수행에 애로를 가져오고 있다. 현장대응력이 2교대 근무시 보다도 오히려 크게 저하된 것으로 평가되고 있다.

(3) 3교대 근무형태의 표준 모델 없이 운영

3교대 표준마저 없이 시행되다 보니 중구 난방식으로 운영되어 지역에 실정에 맞는 근무형태를 적용하기 어렵고, 업무성과에 있어서도 비효율성을 가져오고 있다.

(4) 소방공무원 복무규정 및 근무규칙에의 법제화 미비

전면 3교대 시행을 목전에 두고 있는 시점에서 법령을 정비하여 3교대 근무와 관련된 제반사항들을 소방공무원 복무규정 및 소방공무원 근무규칙 등에 명확히 명기하여야 한다.

Ⅲ. 바람직한 3교대 근무형태(방식)는 무엇인가?

1. 외국 事例

외국 소방공무원의 근무형태는 대부분 3부제 시행의 경우 24시간 3부제 근무를 채택하고 있으며 특이한 점은 우리나라에서 시행하고 하는 주야 3조 2교대 근무형태는 외국의 사례에서는 찾아보기 힘들고, 주야 교대근무의 경우 대부분 4조 2교대 형태로 운영되고 있다.

2. 당비비에 대한 논쟁 들

24시간 3부제 교대근무 형태는 3조 2교대근무(주간-야간-비번)에 비해 소방공무원의 건강과 화재현장에서의 업무수행에도 긍정적인 영향을 미친다는 것이 여러 연구를 통해서 이미 입증되었다.

Ⅳ. 3교대 근무제 실효성 확보를 위한 제언

1. 강력한 소방중심 독립 소방청 신설

대다수 학자들은 독립 소방청이 신설되면 소방인력 충원, 소방장비 문제 및 근무여건 등 소방조직의 현안문제들이 비교적 용이하게 해결될 수 있을 것으로 보고 있다.

2. 시범운영에 대한 체계적·과학적 분석

학계를 비롯하여 전문가들로 구성된 위원회나 팀을 구성하여 현재 시행하고 있는 3교대 근무방식의 문제점과 선진 외국사례의 검토 등 주도면밀한 분석이 요망된다.

3. 부족 인력 확충을 위한 다각적 노력

인력부족 모두 알고 있고 오래 되었지만 아직도 개선되지 않은 것이 가장 커다란 문제라 할 수 있다.

4. 3교대 표준모델 개발 시급

소방공무원은 하루 24시간 연중 무휴의 상시근무를 특성으로 하는 바 소방 고유의 특성이 반영된 몇 가지 표준모델의 개발이 시급하다.