

# 국내 건설 프로젝트에서의 수급자 중심의 품질 확보 방안

## The Assurance of Quality by Contractors in Korea Construction Project

차 상 호\*                      구 재 동\*\*                      이 상 범\*\*\*  
 Cha, Sang-Ho                      Koo, Jai-Dong                      Lee, Sang-Beom

### Abstract

The construction industry in Korea has seen significant improvements in quality management techniques, driven by the dramatic development of new technology through enlargements, but compared with technical development, the level of building quality improvement is still lagging behind. Therefore, in this study, a work process and system improvement plan for payment regulations is proposed, with which contractors can secure quality voluntarily in the building construction project.

키 워 드 : 지불규정제도, 품질관리, AHP기법

Keywords : pay adjustment system, quality management, analytic hierarchy process technique

## 1. 서 론

현재 국내 건설 산업은 비약적인 발전을 이루었지만, 현행 건설공사는 설계, 재료, 공법 등이 이미 확정된 발주자의 공사 시방서에 의한 공사를 수행함에 따라 정해진 사항의 이행 여부만을 판단할 뿐 수급자의 품질 개선을 위한 기술 개발의 필요성 및 기회를 제공하지 못하고 있다.

따라서 본 연구에서는 건설 프로젝트에서 수급자가 품질확보를 할 수 있는 지불규정제도의 도입방안을 제안한다.

## 2. 설문내용 및 결과

### 2.1 수급자 중심의 품질관리 방안

- 1) 단계 1 : 목표  
 목표는 국내 건설 공사단계에서 가장 적합한 수급자 중심의 품질확보방안 선정이다.
- 2) 단계 2 : 품질확보방안의 대분류 기준  
 품질확보방안을 위하여 일차 평가기준으로 일반기준을 분류한다. 품질확보방안의 대분류를 일반 기준으로 선정하였다.
- 3) 단계 3 : 소분류 기준은 단계 2에 있는 일반기준의 하위 기준인 각 항목별 소분류 기준을 선정한다. 각 조건하에서 고려해야 할 의사결정 요소를 다음과 같이 세부기준으로 지정하였다.

- ① 품질관리제도(BB)
- ㉠ 감리제도(BB-01)
- ㉡ ISO9000(BB-02)
- ㉢ 성능보증제도(BB-03)
- ㉣ 지불규정제도(BB-04)

### 2.2 설문조사

설문 조사를 통해 국내 건설프로젝트에서 수급자 중심의 품질 확보방안을 도출하고자 서울을 비롯한 전국 광역시의 건설 관련 전문가들을 대상으로 설문 및 면담조사를 실시하였다. 설문 조사 대상자의 직위분포는 현장관리자 4명, 계약담당공무원 8명, 전공 교수 5명, 공기업 대리급 이상 10명, 감리단장 3명으로 전반적인 공사의 영향 정도를 분명히 파악할 수 있는 지위의 공사 관리자 및 관련 전문가들로 구성되었다.<sup>1)</sup>

### 2.3 설문조사 응답분포

전문가 설문조사 응답 분포는 표 1과 같으며, 품질확보 방안의 우선순위를 선별하는 중요도 분석이라는 특성상 각 단계별 항목 수가 적어 응답자의 편차가 발생되었음을 알 수 있다.

\* 동의대학교 건축공학과, 석사과정  
 \*\* 한국건설기술연구원 건설시스템혁신연구본부 연구위원, 공학박사  
 \*\*\* 동의대학교 건축공학과 교수, 공학박사, 교신저자  
 (lsb929@deu.ac.kr)

1) 이상범, 건설공사 지불규정제도 도입에 따른 공사비조정방안, 한국건축시공학회지, 제10권 제1호, pp.175~180, 2010.2

표 1. 품질관리제도의 하위요인 설문응답 분포

Node	Extreme			Equal		Extreme			Node	
	5	4	3	2	1	2	3	4		5
BB-01		3	3			6	9	6	3	BB-02
BB-01		1	4	1		3	9	8	4	BB-03
BB-01							4	8	16	BB-04
BB-02	1	4	3	1		7	4	5	5	BB-03
BB-02		4	2			3	9	6	6	BB-04
BB-03	2	3	2		4	2	3	5	9	BB-04

2.4 설문조사 결과 분석

Expert Choice를 활용하여 각 항목별 중요도를 도출하였으며, 중요도 분석 결과는 표 2와 같다.

표 2에서와 같이 수급자의 자발적 품질확보방안으로 지불규정이 가장 높게 나타났고, 다음으로 성능보증제도, ISO 순으로 나타났다.

표 2. 품질관리제도의 하위요인 AHP 적용

Node	BB-01	BB-02	BB-03	BB-04	geom - etric mean	4th root value	Weights (%)	Rank
BB-01	1	1/2	1/2	1/2	0.125	0.878	21.8%	4
BB-02	2	1	1/2	1/2	0.5	0.958	23.8%	3
BB-03	2	2	1	1/2	2	1.044	26.1%	2
BB-04	2	2	2	1	8	1.138	28.3%	1
Total						4.018	100%	

3. 지불규정제도 운영방안

3.1 지불규정제도 운영방안

표 3. 지불규정 관련 조항 및 지침 신설

	기획재정부	조달청	지불규정
입찰 공고	입찰공고		입찰공고문
	설계서	공사시방서	지불규정 시행지침
		설계도면	지불규정 공사시방서
		현장설명서	현장설명서
		물량내역서	
계약 서류	공사도급표준계약서		
	공사입찰유의서	공사입찰특별유의서	일부조항신설
	공사계약 일반조건	공사계약특수조건( I )	공사계약특수 조건(II)
		청렴계약 특수조건	
관계 기준	정부입찰계약집 행기준		
	입찰참가자격사 전심사요령	입찰참가자격사전 심사세부기준	
	적격심사 기준	시설공사적격심사 세부기준	
		연간단가적격 심사기준	

표 3은 지불규정제도를 실시하기 위해 기존 발주기관이 사용하는 계약서류에 지불규정제도와 관련하여 신설되어야 하는 조항을

나타낸 것이다.

3.2 지불규정제도 관련 법 개선 방향

지불규정제도 도입 시 기본적으로 개정 및 신설되어야 할 사항들에 대하여 법 개선 방향을 아래와 같이 제시하였다.

3.2.1 기본조항

발주자와 수급자의 계약에 있어 분쟁을 예방하기 위해서 용어의 정의에 "지불규정이란 합은 목적물의 성능 기준에 따라 재시공 및 대가를 조정하여 지급하는 방식을 말한다."라는 조항을 신설하여 용어의 정의가 개선되어야 한다.

3.2.2 대가의 지급

- 1) 대가의 지급에 "지불규정이란 합은 목적물의 성능 기준에 따라 재시공 및 대가를 조정하여 지급하는 방식을 말한다."라는 조항을 포함하여야 한다.
- 2) 지불규정공사로 인한 계약금액의 조정 항목을 신설함으로써 본 제도의 법적 논리를 마련하여야 한다.
- 3) 지불규정공사의 경우 대가의 조정은 지불계수(Total Pay Factor)와 산출내역서상 해당공종 단가를 곱하여 산정하는데, 이에 따른 지불계수 산정을 위한 세부기준 마련이 필요하다. 따라서 이에 대한 사항을 신설하여 마련하여야 한다.

4. 결 론

건설품질향상을 위한 지속적인 노력과 제도개선에도 불구하고 입주자의 향상된 요구 품질 수준을 만족시키는데 어려움이 있다. 따라서 본 연구에서는 수급자 중심의 품질확보방안으로 지불규정제도 국내 도입을 위한 다음과 같은 결과를 얻을 수 있었다.

- 첫째, 국내 건설 프로젝트에서 수급자 중심의 품질확보가 필요하다.
- 둘째, 설문조사결과 수급자의 품질확보방안으로 지불규정제도 도입을 선호하였다.
- 셋째, 지불규정제도 국내 도입에 따른 관련 조항 및 지침 신설 사항 및 지불규정제도 관련 법 개선 방향에 대해 제안하였다.

참 고 문 헌

1. 이상범, 건설공사 지불규정제도 도입에 따른 공사비조정방안, 한국건축사공학회지, 제10권 제1호, pp.175~180, 2010.2