#### 다국적 Phase II 임상시험 수용에 필요한 인프라 구축

#### 손 지 웅

한국아스트라제네카 의학부

신약의 개발은 발굴연구(discovery research)를 비롯한 전 임상 연구(pre-clinical study)로부터 시작하여 새로운 화학물질과 관련한 지식과 데이터가 더해져 가는 임상개발(clinical development) 단계로 이루어져 있다. 이 일련의 과정은 10여년이라는 오랜 기간에 걸쳐 이루어지게 된다. 각 단계별로 설정한 이정표에 따라 분리된 프로젝트로 개발을 진행하지만 개발자의 입장에서 각 개별프로젝트는 독립된 것이 아니라 이후의 더 큰 프로젝트로의 진행여부 및 다음 단계의 투자 결정을 위한 근거와 확신을 구하는 연속적인 과정으로 이해할 수 있다.

과거에는 서유럽국가나 미국을 중심으로 이루어졌던 신약개발이 최근에는 아시아나 동유럽, 라틴아메리카 등 글로벌 전역으로 확대되고 있다. 우리나라를 비롯한 이 지역의 많은 국가들이 다음 세대의 중요한 성장 동력산업으로 생명과학 분야를 주목하고 있다. 신약을 비롯한 바이오 기술의 개발은 임상 시험이라는 엄격한 과학적 절차를 통해 효과와 안전성을 철저히 입증하여야 하는데 이를 위한 기반 구축은 타 분야와는 달리 산업계와 학계, 연구계, 그리고 규제제도와 허가관청 및 심의기관 등 각기 다른 역할을 하는 여러 섹터의 균형과 조화가 필요하다는 점이 다른 산업분야와 다른 점이라 할 수 있다.

최근 대규모 다국가 다기관 임상시험에 우리나라 연구자들의 참여가 급격하게 증가하고 경험과 기반의 축적에 가속도가 붙으면서 자연스럽게 그 관심이 후기 개발 임상연구뿐만 아니라 초기 임상연구로 확산되고 있다. 이는 전체 신약의 개발 과정 중 초기 단계는 지식의 축적이 덜 되어 있고 미지 분야의 탐구라는 점에서 과학적 관심이 높다는 것이 이유의 하나일 것이다. 즉 연구에 참여하는 연구자의 입장에서는 확증적 연구보다는 탐험적 연구에 보다 학문적 호기심이 높을 수 있다. 개발자의 측면에서는 이 단계에서의 경험과 기반 없이는 신약의 "full development"가 불가능하며, 아울러 초기 단계에서의 자료와 지식을 점유한 연구자나 개발사는 경쟁에서 우위를 점할 수 있고 다음 단계 프로젝트의 주도권을 잡을 수 있다. 규제 및 심의의 관점에서는 초기 단계에서부터 보다 해당 국가의 임상 데이터가 반영된 충실한 임상시험 자료가 축적된다는 이점이 있다.

제 2상 임상시험은 신약의 효과에 대한 탐험 과정으로 이해할 수 있는데, 제 1상 시험에서 얻은 용량 범위에 근거 과연 후보약물이 대상에서 예상하는 효능을 보이는지에 대한 질문에 대한 답을 구하고 제 3상 임상시험에 돌입하기 위한 최적 용법과 용량을 결정하는 단계이다. 제 3상

확증 시험은 신약 개발 비용의 80%에 달하는 막대한 비용과 매우 오랜 기간을 소모하게 되는 단계이므로 제 2상 시험은 제 3상 확증시험 단계로 진행을 위한 확신을 얻기 위한 전 단계로 이해할 수 있다. 제 2상 시험은 대규모 3상 시험과는 달리 제한된 국가에서 더 작은 규모로 진행이되므로 이를 위해서는 환자군과 시스템이 확보된 임상연구 기관, 규제기관과 IRB의 신속한 심사,잘 구축된 GCP환경, 임상연구자, 임상약리학자 및 약물 안전에 관한 전문가 등 잘 구축된 인적환경 등을 가장 중요한 기반이라 할 수 있을 것이다. 이러한 기반은 임상시험의 토대가 되지만반대로 임상 시험의 경험을 통해서 구축되는 결과이기도 하다. 이러한 기반 구축을 위해서는 임상시험과 관련된 다양한 섹터의 공동 노력이 절대적이라 생각한다.

#### Contents



- The meaning/value of early phase clinical study
- Differences of phase II clinical study with phase III confirmatory study

#### 同床異夢?



#### '비아그라의 전설' 한국서도 꿈틐?



다 하는 현실시에 하고가 어느로 골대하다

외국계제약사 국내 다국가임상 꺼린다 3상 시험만 집중...의사들의 무관심도 한몫

<중략> ... "외국계제약사들이 임상1상과 2상을 하기에는 아직 도 우리나라를 믿을 수 없는 나라로 생각한다"....

"서울대와 서울아산병원, 삼성서움병원, 세브란스병원 동만이 임상 1상을 위한 별도공간을 갖추고 있다"며 전반적인 인프라 구축이 아직은 부족하다"...

특히 "임상시험 전체를 코디네이터할 수 있는 임상약리 전공자 도 10여 명에 불과한 상황에서 외국계 제약사들이 국내에서 임 상1상과 2상을 하기는 힘들 것"....(하략>



아스트라제네카, 국내임상연구에 260억 투입 복지부와 연구개발임상 교류 협력 양해각사 채결



대국적시학사인 아스트라시네카가 국내의 함수 2년 용안 260억원 규무의 합성 연구비 힘든 지원한다. 보건목시부는 5일 결국 제국적지역하시인 아스트 기계대리에 여기 때문 전 4 구 2

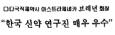
라졌네카의 연구 개발 및 임실 교류 협력 확대를 위 한 양합각시(MOU)를 처원했다고 밝혔다.

양해각시에 따르면 신약 개발을 위한 초기 연구 형 적은 경화하기 위해 아스트라셔U카는 국내 역학계 와 항엄제 신약 후보 문질역 초기 공동 연구를 강한

할 예절이다.

OI와함께 연구 인력의 교류를 확대하기 위해 5년간의 교류 프র고램을 개발하 전략할 예절이며 공 로벌 수준의 국내 임상 환경 및 연구 기반을 조설하고 신약개발 연구 기반을 확립하기 위해, 한국 보건산업진송원과 공동으로 '가상 신약개발연구소'을 추진하기로 했다.

선약개방과 관련된 당색 연구 지원과 학술 교류 프로그램을 통해 선약 개발 연구의 기반을 다진다.





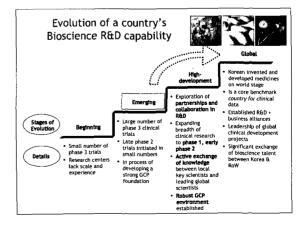
Consolitating as included of plants of the control operation operation operation of the control operation opera em を対抗変異 利益な単型である DR c () 1000 と 1000 に関する アスティストゥーラン

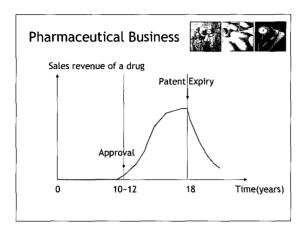
환경에 하시 (1년 등 보다 GA 는 ) 실험하기는 회사를 가려지고 있다는 기가 내려가는 역정한 회사에 되고 있을 것입니다. 한국 기업을 위해 그가 있다는 및 일본 등은 경험에 당한 등 하였다. 한 한국의 가장을 보았다는 것이 것은 내려오고 있습니다. 교육하고 있을 문학으로 가능하였다. 보고 내려가나 가는 기업을 받았다. 그리고 있는 기업을 보는 기업을 보냈다. 그런 등 학생들이 가득하는 것이 되었다.

그 네무슨 무거워도 요요 소리 사람이 되고 있다면 보다 보다 보다 보고 있다. 본 문 나를 보고 있다. 지수 중 당시와 다르는 십도 등에 및 그림을 무슨하는 기반이 등 점요를 되다는 그 없다. 가 독자를 가르는데서 보여를 못할 때못가 먹구시나는 ~ 연구는 본 에는 및 데스트리와(EF) 디자를 모르게 가지 않는 일반기로 등 학교로 된 점점 등을 되어 하기 않는 경우 또 가는 그림부터 기관기 전혀 수 있다는 것이 되었다. SERVICE OF THE SERVICE SERVICE THE SERVICE OF THE TOTAL SERVICE TO SERVICE TO SERVICE OF THE SER

"국내 의료-임상시험 수준 인정받은 것"

260억 선약민구 지휘 방영주 서울대 교수

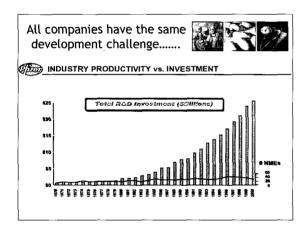




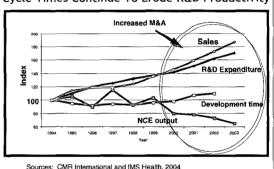
#### **Pharmaceutical Business**



- R&D is critical for success
  - Most research based Big Pharma's R&D investment
- : 15-25% of sales revenue
- · Large scale investment
  - About ~1 billion \$ per drug
- Long period of development & limited period of marketing
  - 10-12 years from NME to NDA
- 7~8 years for actual protected marketing
- High risk, high return



# Increasing Costs, Higher Attrition And Longer Cycle Times Continue To Erode R&D Productivity



#### Challenges of Drug Development



- Only 3 out of every 10 marketed Rx drugs produce revenues that match or exceed average R&D costs
- The average cost of developing a new medicine was \$802 million

[J.A. DiMasi et al: "The price of innovation: New Estimates of Drug Development Costs," J Health Economics 22(2003):151-

#### Challenges of Innovation

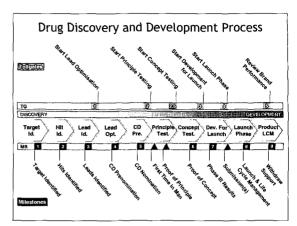


- Uncertainty
  - Higher risks
    - One out of 10,000 screened molecules get success in new drug development
  - Difficulty in:
    - Market research
    - Planning
    - Investment decision

#### **Options Approach**



- · Sequential and evolutionary
- · Creating option
  - Rights but not obligations to take actions in the future
- · Exercising the option
  - Make a large, irreversible investment
- · Flexibility and Learning
  - With more information, you can make the large, irreversible investment decisions
- MILESTONE Planning



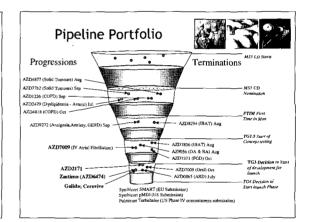
remendadores e o trabación a accesa do la electrica en electrica de entre el contratorio de el como remendado e

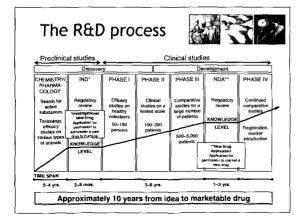
"Failure is our most important product"

(R. W. Johnson, Jr., Former CEO, Johnson & Johnson)

#### Milestone Planning

- · Plan as a learning tool
  - The plan should be a learning mechanism which helps to collect unfolding information, discuss their implications, and revise the plan - with the termination of the venture as an alternative.
- · Plan as a dynamic tool
  - As the situation changes, so does the venture plan.
- The ability to terminate venture which head toward big losses is as crucial as the ability to develop successful ventures





#### Discovery Medicine



- The key purpose of the Discovery Medicine initiative is to achieve a greater level of confidence in a CD before it enters costly and time-consuming clinical trials.
- Discovery Medicine scope spans the following themes:
  - Mechanisms: Elucidating target mechanisms and then validating them
  - Models: Finding a relevant animal model that can predict outcomes in humans
  - Markers: Discovering a marker that can be measured early on in clinical studies, such as a biomarker that can provide some confidence that the concept will work in humans

#### Phase I



- · Safety studies
- Approximately 20 to 80 healthy volunteers test the product to:
  - Confirm the safe dosage range
  - Determine how the drug is absorbed, distributed in the body, metabolized, and excreted. The duration of its action is also measured
  - Confirm that it is safe to proceed with testing in a lager number of patients

#### Phase II



- The product is tested on 100~200 patients who suffer from the targeted disease to:
  - Determine that the drug is active
  - Determine the proper dosage
  - Establish preliminary safety at the selected dosage
- · Phase IIa and IIb

#### Designing Phase II



- Phase I should give you a dose range and schedule
- · Phase II should tell you whether you have activity
- · Key Questions:
  - What must you know?
  - And what would you like to know?
  - What is the compromise?

#### Phase II



- · Limited in scope
  - E.g; A lipid lowering agent Phase II will tell you whether the agent lowers lipids
  - It might give some comparative data
  - It won't give effectiveness data
  - It will add to the understanding of tolerability

#### Phase II



- Value
  - A bridge from Clinical Pharmacology to Phase III
  - Helps to establish confidence in the drug
  - Something for investigators to talk about
  - Can be used as a registration trial in a few situations

#### Phase III



- Extensive Clinical Testing
- The product is tested in a larger population, usually 1,000~3,000 patients to:
  - Verify phase II results
  - Prove the drug is truly effective in a large number of patients
  - Monitor adverse reactions from long-term use
  - Demonstrate that the drug is better than currently approved treatments

#### Phase III



- Well designed, well conducted, randomized phase III trials are perceived as the strongest evidence of clinical value
- Most regulatory submissions require phase III trials
- Most phase III trials are large, expensive and time-consuming
- Up to 80% of the clinical budget is spent on phase III trials

#### Confirming or Learning?

Sheiner LB. Clinical Pharmacol Ther 1997;61(3):275-91

- Confirming
- Making sure
- Analysis Assumptions Minimized
  - Randomized Treatment Assignment
- <u>'Yes/No'</u> Questions for Drug Approval
  - Does the drug work?
  - Can it be used safely in renal failure?
- Learning
  - Exploration
  - Assumption rich analysis
    - PKPD model
  - 'How Much' Questions for Drug Science
    - How big an effect does the drug have?
    - What is the clearance i n renal failure?

Modified from NHG Hollard, Clinical Trial Simulation Confirming Objective Use of The Randomization Test, 2002

# Adaptive Seamless Design for Dose or Regimen Selection Learning Confirming Standard B Plan & Design 2 phases D Phase III Learning Selecting and Confirming Learning Selection Substantial time savings Stage 1: treatment selection vs control Stage 2: confirmation of selected treatment vs control

# Use of information gathered in the learning stage (IIb) of the trial to adapt the design for the next confirmatory stage (III), which seamlessly follows; the information from the learning stage will contribute evidence to the overall conclusions • Model-based / Bayesian approach makes greater use of all available data • Less patients needed compared to standard phase IIb and III paradigm • Shorter overall development time • Long term safety data from patients become available earlier (extension of phase IIb patients)

## Moving development to emerging economies...



**6** NOVARTIS

- Pharma moves into emerging markets follows a maturation trajectory seen previously in other businesses......
- New regulatory environments new possibilities
- More "quid pro quo" opportunities for big pharma
- · More cost efficient programs
- Unmet needs

October 2005 CMF Workshop, J Standon



Pharmaceutical R&D

Trend 1: Government policy and investment in emerging regions

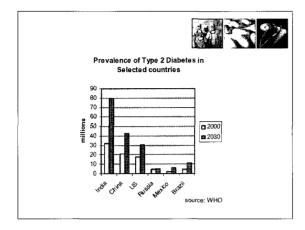
Trend 2: The reverse 'brain drain"

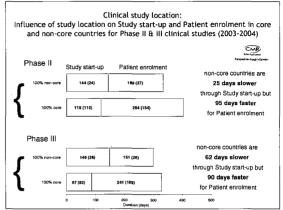
Trend 3: The expected growth of domestic product markets in emerging regions

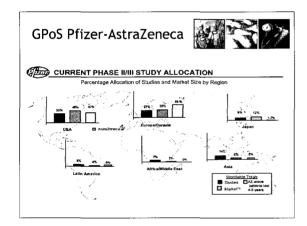
Trend 4: Labor rate arbitrage, or "quality is cheap"

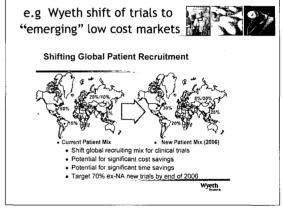
Trend 5: The World is Flat\* - the internet has connected us all

Trend 6: The productivity crisis in western biopharmaceutical R&D



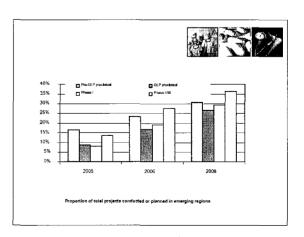


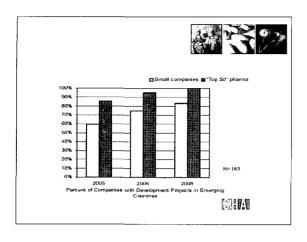






Data thorn an for Press II (accides Press () & Press III clicial studies when Petern annotates (CS) yet completed otherwork. 2003 and 2004. The total number of present encertable the sene romelated unity Organisation for Encornic Co-speciallo and Development (DECD) 2003 appointed and to News OECD angl. one countries are delined as being Carnada, Garmany, Presso, Italy, Jesep Sapa, UK & USA Deat have been avoidated for Jean and these are incompleating proteind. As patients ney be recontrol in more brain a country, an individual study may appear more then once. Clinical studies for line extensions and new development projects are included.





#### Benefits of early engagement



- · Scientific merits
- · Initiatives in clinical researches
  - Link to the next step study: more options generated
- · Regulatory perspective
- Help to build up infrastructures for clinical trials and essential for full clinical development

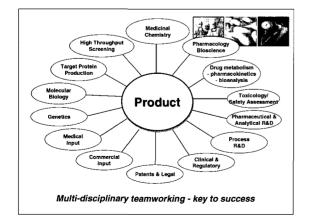
#### Hurdles

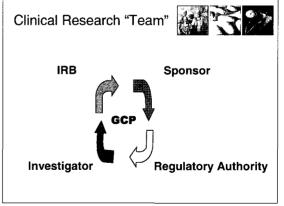


- Experiences
- · IND approval
  - Speed:
    - Early study needs quick start
    - Documents should(?) be translated into Korean
  - Templates
- Spirit
  - CTC as a service organization
- · Collaboration between professionals

# The Social contract between Pharma, Academia, and Patients

Pharma	Academia	Patients
Wants to make a profit Developing drugs	Wants to conduct independent research	Wants access to affordable new drugs
Accepts regulation of the industry	Accepts intellectual property rights	Accepts personal risk of testing
Expects a fair review and approval process	Expect acces to data and publication rights	Expect full disclosure, and protection from harm





### Take Home Message



- Biomedical Science R&D capability of Korea is evolving rapidly
- Learning by doing & experiences are the most important assets
- Value of early engagement not to be under/over-estimated
- Network and synergy is the key