

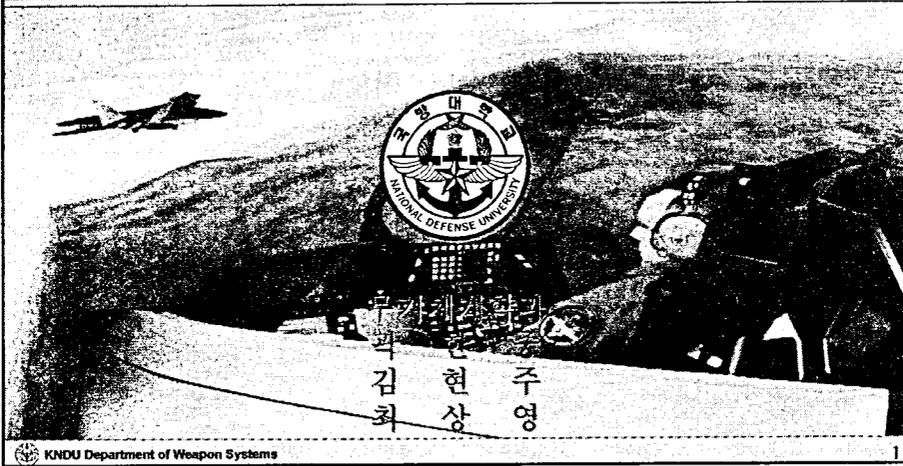
**무기체계 시뮬레이터 개발**

**사업관리프레임 워크**

**곽한중/김현주/최상영(국방대학교)**



# 무기체계 시뮬레이터 개발사업의 효율적인 사업관리 방안연구



## 목 차

1. 연구배경 및 목적
2. 접근방법
3. 시뮬레이터 개요
4. 무기체계 시뮬레이터 사업관리 최신기술 동향분석
5. 국내 시뮬레이터 사업관리 실태
6. 무기체계 시뮬레이터 사업관리 모델 제안
7. 무기체계 시뮬레이터 사업관리 모델의 맞춤형 적용 및  
에
8. 결 론

## 연구 배경 및 목적

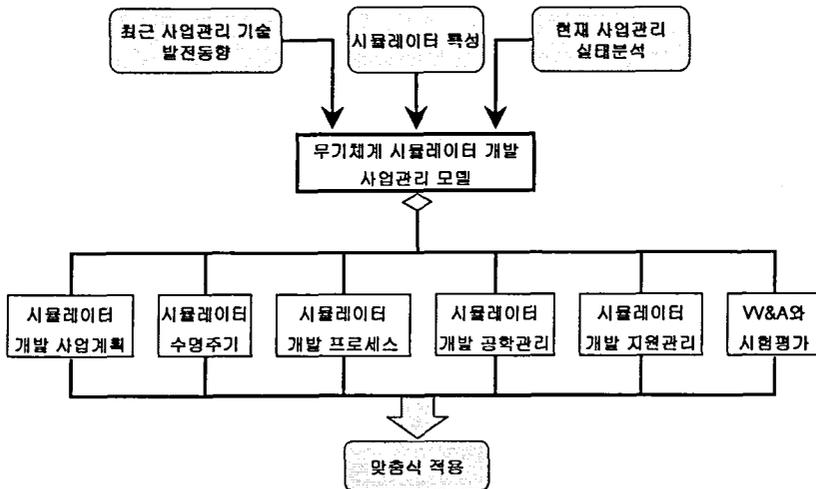
### 연구배경

- 무기체계 시뮬레이터는 소규모의 개별 시뮬레이터부터 네트워크로 연결된 분산 시뮬레이터에 이르기까지 다양한 형태
- 훈련, 가상 시험평가, SBA(Simulation Based Acquisition) 등 다양한 분야에 적용
- UH-60 시뮬레이터, P-3C 해상초계기 시뮬레이터 LYNX 해상작전헬기 시뮬레이터, K계열 전차 소부대 전술모의훈련 장비, 육군항공 전술훈련 시뮬레이터 등 국내연구개발사업으로 추진될 예정  
시뮬레이터 개발사업이 소모 제기된 상태
- 무기체계 시뮬레이터 개발사업의 사업관리 실태가 미흡

### 연구목적

- 향후 개발될 무기체계 시뮬레이터의 효율적인 획득을 위한 사업관리 모델을 제시
- 무기체계 사업관리의 시행착오 최소화, 예산절감, 그리고 개발 기간을 단축하고
- 소요군의 요구에 부합하는 시뮬레이터 획득

## 접근방법



## 시뮬레이터 개요

### 정의

- ▶ 시뮬레이터(Simulator) : 시뮬레이션을 위한 장치



### 시뮬레이터 구성



영상장치



조종 입·출력장치



구동 및 진동장치



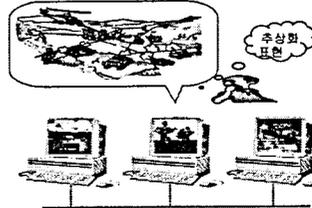
통제장치

- ▶ 영상장치 : 시뮬레이션을 통해 가시효과를 얻는 실제적인 영상 제공 장치
- ▶ 조종 입·출력 장치 : 조종석, 계기판, 조종장치 등을 실제형상과 동일하게 설치
- ▶ 구동 및 진동 장치 : 기계적인 효과를 제공하는 장치
- ▶ 통제 장치 : 시뮬레이터 운용, 환경설정, 훈련평가, 감독 등 전반적인 통제를 위한 장비

## 시뮬레이터 개요[계속]

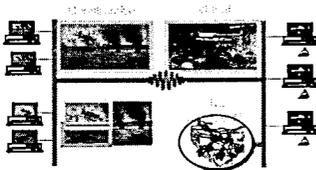
### 시뮬레이터 특징

- ▶ 무기체계 운용 및 기능을 모의하는 모의체계로써 사용목적에 따라 기능과 수준이 다름
- ▶ 소프트웨어의 비중이 큰 소프트웨어 내장형 체계
  - 소프트웨어가 하드웨어를 통제
  - 소프트웨어가 서로 다른 체계를 연결
  - 요구공학, 체계공학, 소프트웨어 공학 동시에 중요

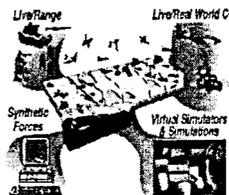


### 시뮬레이터 발전추세

- ▶ Constructive, Virtual, Live 시뮬레이션을 서로 연결하여 가상 전투공간을 제공



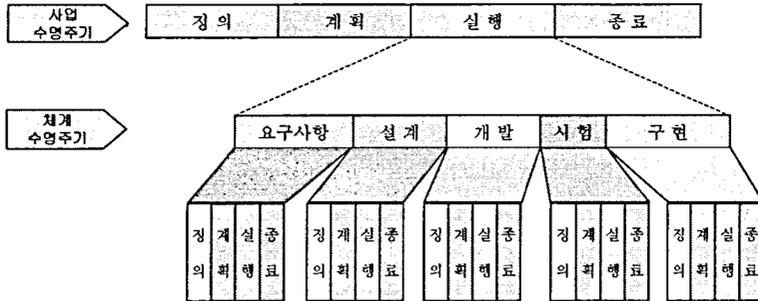
- ▶ 훈련, 분석, 획득 분야에 활용



# 시뮬레이터 사업관리 최신기술 동향 분석

## 사업관리 기술 개요

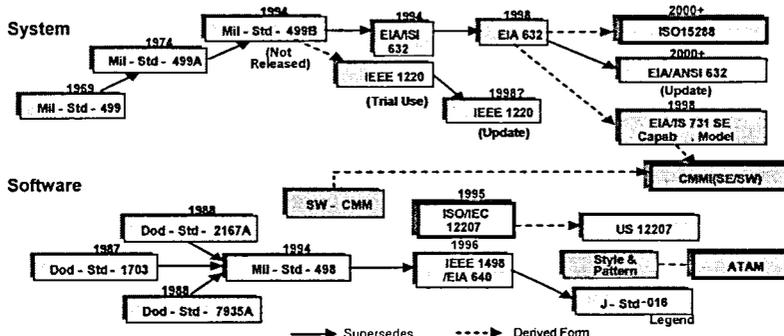
- 효율적인 사업관리를 위해서는 수명주기(Life-Cycle) 개념을 도입
- 사업의 규모, 특성에 따라 맞춤형 적용
- 수명주기 프로세스는 국제표준과 업체 및 국가표준이 있음
- 일반적으로 체계 수명주기 프로세스와 소프트웨어 수명주기 프로세스로 구분되어 발전
- 최근에는 이들을 통합하여 하나의 수명주기 프로세스로 통합



# 시뮬레이터 사업관리 최신기술 동향 분석[계속]

## 국외 체계/SW 수명주기 프로세스 표준

ISO/IEC 15288	ISO/IEC 12207	CMMI
최신 체계 수명주기 프로세스	최신 소프트웨어 수명주기 프로세스	수명주기 프로세스 성숙도 관리모델
시스템을 획득하거나 제공하기 위한 시스템 개념부터 폐기까지의 전 수명주기 프로세스를 정의	소프트웨어의 전 수명주기에 대한 공통 프레임워크를 제공, 프로세스에 대한 정의 및 기술	EIA 632 시스템 수명주기 프로세스와 ISO12207 소프트웨어 수명주기 프로세스 표준 지원



## 국내 시뮬레이터 사업관리 실태

### 국내 수명주기 프로세스 발전 동향

구분	국방 내장형 SW 관리지침		MDP v2.0		국방 CBD 방법론		공공기관 SW 개발 지침	
계획	계획	개발공정계획 및 관리 SW 개발 환경 설계	계획	체계개발 계획 수립	·	·	계획	개발 준비
요청	요청	시스템 요구사항 분석	요청	시스템 요구분석	요청	요구사항 정의	요청	시스템 요구사항 분석
		SW 요구사항 분석		SW 요구분석		아키텍처 정의 요구사항 분석		SW 요구사항 분석
체계	체계	시스템 설계	체계/구현	시스템 구조설계	설계	개략설계	설계	시스템 설계
		SW 설계		SW 구조설계 SW 상세설계		상세설계		SW 구조설계 SW 상세설계
구현 및 시험	시험	SW 구현 및 단위시험	시험	단위 및 통합시험	구현 및 테스트	테스트 준비	구현 및 시험	SW 코딩 및 단위시험
		단위통합 및 시험				구현		SW 통합
		CSCI 수락시험		기능 및 운용시험		통합 테스트		SW 자격시험
		CSCI/HWCI				시스템 테스트		시스템 통합
		시스템 수락시험				지침서 작성		시스템 자격시험
합동기술검토 및 관리검토			SW 설치					
인수	인수	SW 사용준비 SW 인계준비 SW 청상관리	인수	지침서 완성 및 교육 인수시험 및 승인	인도	시스템 설치 인수 지원	인도	SW 인수지원

## 국내 시뮬레이터 사업관리 실태[계속]

### 국내 수명주기 프로세스 특징 및 분석

구분	무기/비무기 내장형 SW 관리 지침	MDP v2.0 (M&S Development Process)	국방 CBD (Component Based Development)	공공기관 SW 사업 발주 표준 프로세스
구성	5단계 - 15개 활동 - 22개 산출물	5단계 - 15개 활동 - 55개 작업 - 47개 산출물	4단계 - 12개 활동 - 37개 작업 - 41개 산출물	5단계 - 13개 활동 - 46개 작업 - 58개 산출물
특징	<ul style="list-style-type: none"> <li>HW 지향적 관리 지침</li> <li>MIL-STD498 근거로 작성</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ISO/IEC 12207를 근거로 개발</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SW 지향적 관리 지침</li> <li>ISO/IEC 12207 근거로 개발</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SW 지향적 관리 지침</li> <li>ISO/IEC 12207 근거로 개발</li> </ul>
장점	HW와 SW를 구분하여 활동 및 산출물 정의가 비교적 잘 정립	구성 시뮬레이션 개발에 초점을 두어 잘 정립	최신 CBD 개발 방법론에 초점을 두고 개발 활동 및 산출물이 잘 정립	SW 개발 과정 및 산출물이 잘 정립
단점	<ul style="list-style-type: none"> <li>시뮬레이터 특성 미반영</li> <li>운용시나리오 정의와 아키텍처 개념 미반영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>HW 특성 고려한 개발 활동 및 산출물 미흡</li> <li>운용시나리오 정의와 아키텍처 개념 미반영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>시뮬레이터 특성 미반영</li> <li>SW 개발에 초점을 둔 개발 프로세스</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>HW 분야 분석 및 설계 작성 지침 미흡</li> <li>운용시나리오 정의와 아키텍처 개념 미반영</li> </ul>

## 국내 시뮬레이터 사업관리 실태[계속]

### 사업추진 현황

구분		개발 기간	예산	구분			
육군	UH-60 Flight Simulator	2004~진행중	200억	해군	조함 및 항해 Simulator	2001~2003년	49.5억
	UAV Simulator	2004~2005년	0.9억		KAHV Simulator	2001~2003년	10.85억
	KPSAM Simulator	1999~2003년	14.5억		Harpoon Simulator	1999~2000년	2.25억
	민간	K-1 TGT Simulator	1999~2001년	6.93억	CN-235 Flight Simulator	2002~진행중	380억
		KIAI Driving Simulator	1999~2001년	21.15억	T-50 Flight Simulator	2001~2005년	386억
		KIAVLB Simulator	1998~1999년	4.85억	MSAM Simulator	1998 ~ 진행중	160억
				KT-1 Flight Simulator	1994~1996년	75억	

### 향후 추진현황

구분		개발 기간	예산	체계형태
육군	UH-60 Flight Simulator	2007~2008년	400억	개발체계
	전차 소부대 전술 모의훈련 장비	2007~2009년	150억	본산체계
	항공 전술훈련 Simulator	2007~2011년	400억	본산체계
해군	P-3C Flight Simulator	2007~2009년	478억	개발체계
	LYNX Flight&Tactical Simulator	2007~2009년	394억	개발체계
공군	전자전 훈련 장비	2006~2010년	1,000억 이상	본산체계

## 국내 시뮬레이터 사업관리 실태[계속]

### 실태분석 대상업체

구분	대상체계	개발업체	개발기간	개발비용
육군	UH-60 Flight Simulator	도담 시스템즈	2년 이상 (진행 중)	200억
	UAV Simulator	MODELSIM사	6개월	0.9억
	KIAI Driving Simulator	국방과학연구소 (ADD)	2년 2개월	21.15억
해군	조함 및 항해 Simulator	한국 해양연구원 (KRISO)	2년 4개월	49.5억
	KAHV Simulator	유니텍	1년 8개월	10.85억
	Harpoon Simulator	유니텍	6개월	2.25억
민간	T-50 Flight Simulator	한국항공우주산업(KAI) 도담 시스템즈 썬 에어로시스	4년 4개월	960억
	KT-1 Flight Simulator	한국항공우주산업(KAI) 썬 에어로시스	2년 3개월	75억

## 국내 시뮬레이터 사업관리 실태[계속]

### 실태분석 결과

#### 요구관리 미흡

- 프로세스 및 도구 미사용 : 87.5%
- 설계 이후 요구사항 변경 및 추가 빈번 : 62%
- 요구 식별 정도에 따른 수명주기 모델 선정 미흡 : 50%

#### 사업관리 일관성 결여

- 사업관리 적용 규정화 미흡
  - 개발마다 상이한 규정 적용
- 개발 프로세스 미흡
  - 자체 또는 단순 프로세스 적용
- 개발 산출물 상이

#### 기타

- VV&A 개념 미적용 : 87.5%
- 국제 표준기술 미적용 : 87.5%
- 최신키텔 적용실태 미흡
- 향후 개발예정 시뮬레이터도 적용계획 미수립

### 교훈 및 시사점

- 시뮬레이터 사업관리 모델을 정립하여 적용해야 할 필요성 식별
- 시뮬레이터 사업관리 모델 기반으로 사업관리
- 최신키텔의 적극적인 수용
- 표준 지침을 마련하여 일관성있게 적용

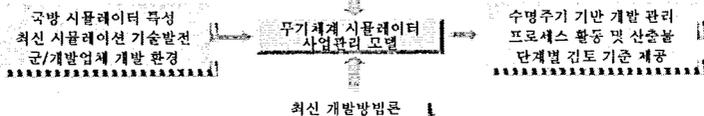
## 무기체계 시뮬레이터 사업관리 모델 : PMSim

### PMSim 개요

- PMSim(project management model for simulator) 정의

- 국방 시뮬레이터 개발사업의 효율적인 관리를 위한 모델
- 국제표준(ISO/IEC 12207 / 15288), 국가 공공기관 SW 사업 발주·관리 표준 프로세스, 무기/비무기체계 내장형 SW 관리 프로세스, 국방 CBD, MDP 등을 고려하여, 무기체계 시뮬레이터 특성에 부합하고 실무적으로 직접 적용 가능하도록 구성

국제표준(MIL-STD-498, ISO/IEC 12207/15288) ↓  
공공기관 SW사업 발주·관리 표준 프로세스 ↓  
무기/비무기내장형 SW 관리지침 ↓  
국방 CBD, 육군 MDP ↓



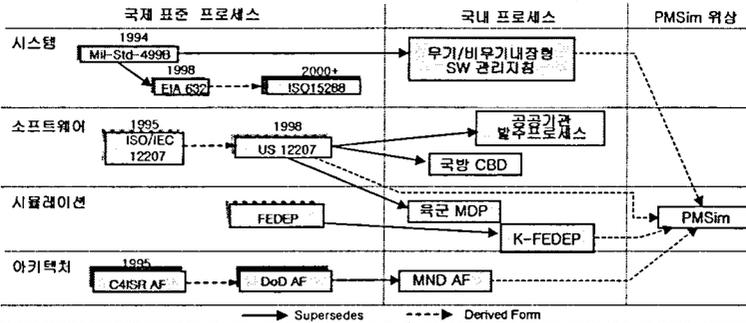
- PMSim 특성

- 하드웨어 중심의 시스템 특성과 소프트웨어 특성을 동시에 반영하여 시뮬레이터 개발관리에 적합
- 시뮬레이터는 모의체계라는 특성을 고려하여 요구정의와 검증 및 입증 활동을 상세히 정의
- 구조적 개발 방법과 객체지향 방법을 차별화하여 명시, 국방 MND-AF 개념 도입
- 컴포넌트 재사용과 상호운용성 촉진을 위해 M&S 기술표준 적용과 페드레이션 개발절차 반영

## 무기체계 시뮬레이터 사업관리 모델[계속]

### \_ PMSim 위상

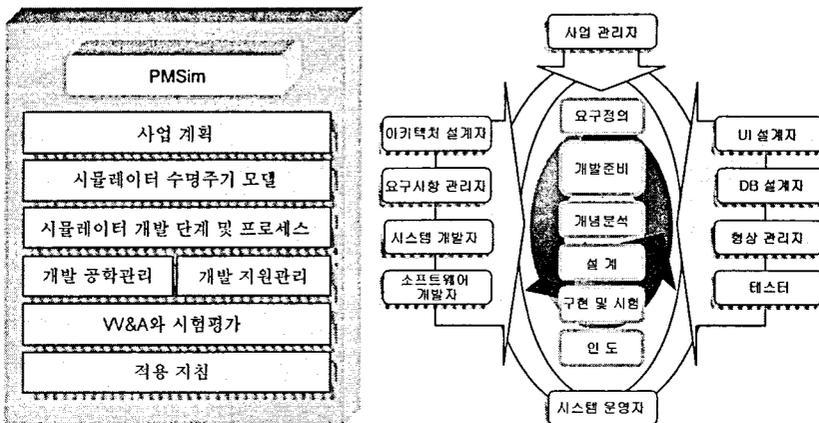
- MIL-STD 498을 기반으로 하는 무기/비무기체계 내장형 SW 관리 지침에서 시뮬레이터 개발 특성을 반영하여 발전시킴으로써 국방 표준에 부합
- ISO/IEC 12207 기반의 관리 프로세스에서 골격 프로세스를 벤치마킹하여 공공기관 발주 발주·관리 표준 프로세스에 부합
- 최신 시뮬레이션 개발 프로세스 FEDEP와 연계하여 다양한 형태의 시뮬레이터 개발관리에 적용 가능
- 최신 국방 아키텍처 개념을 반영함으로써 구조적/객체지향/컴포넌트식 개발 방식을 동시에 수용



## 무기체계 시뮬레이터 사업관리 모델[계속]

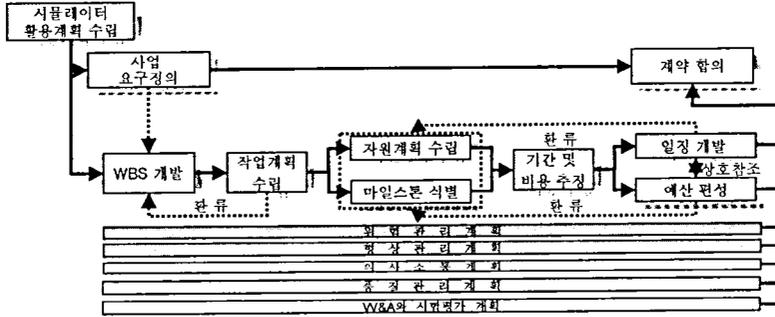
### **PMSim 구성 및 이해당사자**

- \_ 7개 셀로 구성
- \_ 사업규모와 특성에 따라 맞춤형으로 적용
- \_ 다양한 이해당사자들이 개발 단계에 참여



## 사업계획 및 시뮬레이터 수명주기 모델

### 사업계획



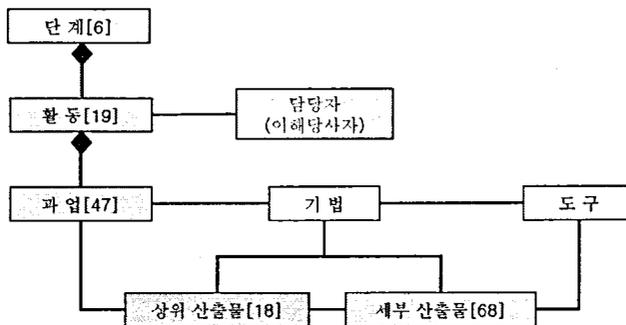
### 시뮬레이터 수명주기 모델

- 개별 시뮬레이터 수명주기 모델
  - M&S 사용 결정, 개발, 사용에 이르는 일련의 과정
  - 폭포수형, 점증형, 진화형, 나선형
- 페드레이션 수명주기 모델
  - FEDEP : 미 국방성의 DMSO
  - K-FEDEP : 한미 연합사령부

## 무기체계 시뮬레이터 개발 단계 및 프로세스

### 개발 프로세스 개요

- 프로세스를 6개 단계로 구분: 요구정의 - 개발계획 - 개념분석 - 설계 - 구현 및 시험 - 인도
- 개발 프로세스의 단계별 수행해야 하는 활동과 파업을 구분
- 작업 수행 기법과 도구, 그리고 작업 후 생산할 산출물을 정의
- 개발 프로세스 메타모델



## 무기체계 시뮬레이터 개발 단계 및 프로세스(계속)

### 단계를 활동, 과업, 산출물

단계	활동	과업	상위 산출물	세부 산출물	
				객체지향 형식	구조적 기반 형식
요구 정의	문제 영역 요건 개발	운용개념 설정	시스템 요구사항 명세서	운용개념 기술서[그래픽, 텍스트]	
		운용시나리오 정의		운용시나리오 정의서[텍스트]	
	사용자 영역 요건 개발	모의 기능 분석		쓰임새 기술서	IDEF0도 / DFD
		운용 아키텍처 정의		운용노드 연결 기술서[그래픽, 도표]	
	요건 개발	모의 알고리즘 분석		활동도	
요구사항 V&V	요구사항 검증	요구사항 V&V 보고서	정보교환 기술서[텍스트]	모의 논리서[그래픽, 텍스트]	
개발 준비	개발 준비 계획	수명주기 모델 선정	시스템 개발준비 계획서	비 모델 기술서[그래픽, 텍스트]	
		개발 방법론 및 도구 선정		요구사항 검증 보고서[텍스트]	
		개발 프로세스 정립		수명주기-모델 설명서[텍스트]	
		시험평가 계획 수립		개발 방법론 및 도구 설명서[텍스트]	
개념 모델	개념 모델 개발	시스템 아키텍처 정의	개념 모델 기술서	개발 프로세스 설명서[텍스트]	
		M&S 아키텍처 정의		시험평가 계획서[텍스트]	
		기술표준 프로파일 작성		시스템 아키텍처 기술서[그래픽]	
		모의 충실도 정의		M&S 아키텍처 기술서[그래픽]	
		척도 및 측정치 정의		기술표준 프로파일[텍스트]	
	척도 및 측정치 정의	모의 충실도 정의서[텍스트]			
개념 모델 V&V	개념 모델 입증	개념 모델 V&V 보고서	자료수집 및 활용 계획서[텍스트]		
			개념 모델 입증 보고서[텍스트]		

## 무기체계 시뮬레이터 개발 단계 및 프로세스(계속)

단계	활동	과업	상위 산출물	세부 산출물	
				객체지향 형식	구조적 기반 형식
설계	시스템 설계	시스템 설계	시스템 설계 명세서	시스템 설계서 [그래픽, 텍스트]	
		인터페이스 설계		M&S 요구사항 명세서 [텍스트]	
	M&S SW 예비 설계	경적모델 설계	M&S 소프트웨어 예비설계 명세서	플랫폼 요구사항 명세서 [텍스트]	
		동적모델 설계		시스템 인터페이스 기술서 [그래픽, 텍스트]	
		UI 설계		클래스/컴포넌트 목록	개체/사건 목록
	HW 플랫폼 예비 설계	기능모델 설계	하드웨어 플랫폼 예비설계 명세서	클래스/컴포넌트도	IDEF1x도/E-R도
		물리모델 설계		순서도	DFD/상태전이도
		HI 설계		활동도	
	M&S SW 상세 설계	정적모델 상세설계	M&S 소프트웨어 상세설계 명세서	UI 기술서 [그래픽, 텍스트]	
		동적모델 상세설계		활동/기능 추적서 [그래픽, 텍스트]	
		UI 상세설계		기능 기술서 [IDEF0, DFD, UML]	
		DB 설계		인터페이스 기술서 [그래픽]	
	HW 플랫폼 상세 설계	기능모델 상세설계	하드웨어 플랫폼 상세설계 명세서	통신 기술서 [그래픽]	
		물리모델 상세설계		HI 기술서 [그래픽, 텍스트]	
		HI 상세설계		상세 클래스/컴포넌트도	상세 IDEF1x도/E-R도
				상세 순서도	상세 DFD/상태전이도
설계 V&V	설계 검증	설계 V&V 보고서	상세 활동도		
			UI 상세 기술서 [그래픽, 텍스트]		
			DB 설계 기술서 [텍스트]		
			상태전이 기술서 [그래픽]		
			사건추적 기술서 [그래픽]		
			인터페이스 상세 기술서 [그래픽]		
			통신 상세 기술서 [그래픽]		
			정보교환 매트릭스 [도표]		
			HI 상세 설계 기술서 [그래픽, 텍스트]		
			M&S 설계 검증 보고서 [텍스트]		
			플랫폼 설계 검증 보고서 [텍스트]		

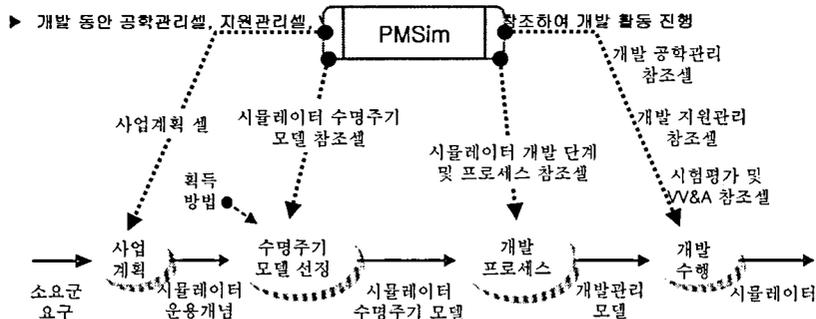
## 무기체계 시뮬레이터 개발 단계 및 프로세스(계속)

단계	활동	과업	상위 산출물	세부 산출물		
				객체지향 형식	구조적 기반 형식	
구현 및 시험	컴포넌트 구현 및 시험	M&S SW 컴포넌트 구현 및 시험	컴포넌트 제작 보고서	소스코드 설명서[텍스트]		
		HW 플랫폼 컴포넌트 구현 및 컴포넌트 통합시험		M&S 컴포넌트 V&V 보고서[텍스트]		
	부시스템 구현 및 시험	M&S SW 부시스템 구현 및 시험	부시스템 제작 보고서	컴포넌트 V&A 및 시험평가 보고서[텍스트]		
		HW 플랫폼 부시스템 구현 및 부시스템 통합시험		소스코드 설명서[텍스트]		
	시스템 구현 및 시험	M&S SW 시스템 구현 및 시험	시스템 제작 보고서	M&S 부시스템 V&V 보고서[텍스트]		
		HW 플랫폼 시스템 구현 및 시스템 통합시험		부시스템 V&A 및 시험평가 보고서[텍스트]		
인도	시스템 운용	시스템 설치 계획	시스템 운용 보고서	소스코드 설명서[텍스트]		
		시스템 설치		물리적 DB[텍스트]		
		시스템 수락평가		M&S 시스템 V&V 보고서[텍스트]		
	지침서 작성	사용자 지침서 작성	운영자 지침서	플랫폼 제작 보고서[텍스트]		
		운영자 지침서 작성		시스템 V&A 및 시험평가 보고서[텍스트]		
	교육	운영자 교육	운영자 교육 보고서	시스템 설치 계획서[텍스트]		
				시스템 수락시험 계획서[텍스트]		
					시스템 수락 보고서[텍스트]	
					사용자 지침서[텍스트]	
					운영자 지침서[텍스트]	
				사용자 교육 보고서[텍스트]		
				운영자 교육 보고서[텍스트]		

## 사업관리 모델 적용

### 적용 방법

- ▶ 소요군 요구가 발생되면 사업계획 셀을 참조하여 사업계획 수립
- ▶ 획득방법 고려 시뮬레이터 수명주기 모델 셀을 참조하여 수명주기 모델 선정
- ▶ 개발 프로세스 셀을 참조하여 수명주기 모델에 부합되는 시뮬레이터 개발 프로세스 및 산출물 정의



## 사업관리 모델 적용 [계속]

### 형태별 맞춤식 적용 예

- ▶ Stand Alone, HLA 별로 프로세스 및 산출물을 선택적으로 생산
- ▶ 개발 방법(구조적, 객체지향)별로 산출물 구분 정의

S : Stand Alone, H : HLA

단계	활동	과업	상위 산출물	세부 산출물		S	H	
				객체지향 형식	구조적 기반 형식			
요구사항 의 연수행 의	문제 영역 요건 개발	운영개념 설정	시스템 요구사항 명세서	운영개념 기술서 [그래픽, 텍스트]		○	○	
		운영시나리오 정의		운영시나리오 정의서 [텍스트]		○	○	
	사용자 영역 요건 개발	모의 기능 분석		쓰임새 기술서	IDEF0도 / DFD	○	○	
		시뮬레이션 영역 요건 개발		운영 아키텍처 정의	운영노드 연결 기술서 [그래픽, 도표]		×	○
	모의 알고리즘 분석			활동도		×	○	
				정보교환 기술서 [텍스트]		×	○	
				모의 논리서 [그래픽, 텍스트]		○	○	
	요구사항 V&V	요구사항 검증		요구사항 V&V 보고서	UI 모델 기술서 [그래픽, 텍스트]		○	○
					요구사항 검증 보고서 [텍스트]		○	○
	개발 준비	개발 계획 수립		수명주기 모델 선정	시스템 개발 계획서	수명주기-모델 설명서 [텍스트]		○
개발 방법론 및 도구 선정			개발 방법론 및 도구 설명서 [텍스트]			○	○	
개발 프로세스 정립			개발 프로세스 설명서 [텍스트]			○	○	
시험평가 계획 수립			시험평가 계획서 [텍스트]			○	○	

## 결 론

- ❖ PMSim을 기반으로 하는 사업관리 절차를 정립하고,  
규정화하여 실무적으로 적용가능하도록 발전
- ❖ 시뮬레이터 개발시에 적용하여 효율적인 사업관리가  
이루어질 수 있도록 기대