

## KT 그룹 전략펀드의 투자현황 및 투자전략 연구

이 경 준·김 회 선·박 영 규·허 태 경

KT 기술조사평가단 조사기획팀

[kjlee@kt.co.kr](mailto:kjlee@kt.co.kr) · [khs8870@kt.co.kr](mailto:khs8870@kt.co.kr) · [nymph@kt.co.kr](mailto:nymph@kt.co.kr) · [tkhuh@kt.co.kr](mailto:tkhuh@kt.co.kr)

### A study on the present condition and strategy of KT venture fund

Kyung-Joon Lee, Hee-Sun Kim, Young-Kyu Park and Tae-Kyung Huh

#### 요 약

KT 는 자회사인 KTF 및 KTH 등과 더불어 “KT 그룹 전략펀드” 라는 명칭으로 1,000 억원의 벤처 투자 기금을 조성, 그 중 1 차 조합인 200 억원으로 정보통신 분야의 벤처기업에 투자를 진행중이다. KT 는 투자대상 벤처기업의 신속/객관성 있는 평가를 위해, “V-SBR 지표” 를 개발, 투자 의사결정지원에 적용중이다. 투자내역 분석 결과, 연도별로는 2 년 이내에 약 68%가 투자되어 사업시너지 확보에 주력 하였고, 분야별로는 콘텐츠에 약 45%가 투자되어 국내산업 환경변화를 반영한 것으로 보이며, 종합적으로는 펀드의 결성 목적에 부합되는 적절한 투자패턴을 나타낸 것으로 판단된다. 현재, 투자 기업수는 26 개사, 투자금액은 약 158 억원, 투자 집행율은 약 79%로, 펀드의 대부분이 소진되어 2 호 투자조합의 결성이 필요한 시기라고 생각된다. 향후 KT 전략펀드의 투자전략은, 사업시너지 확보라는 펀드의 조성목적에 감안하여 지속적 협력관계가 가능한 해당분야 선두기업에의 선택과 투자집중이 필요하며, 이를 위해 전략적인 투자도메인을 재설정하여 Top-down 형태의 투자 집행이 필요하다고 판단된다. 또한, 투자 수익률 향상을 위해서는 초기단계기업과 성숙단계기업에 대한 적절한 투자배분과 투자 후의 기술/경영 컨설팅을 등 기업가치 향상을 위한 노력도 필요 하다고 생각된다. 한편, 본 논문이 KT 전략펀드의 홍보 기회로도 이용되어, KT 사업 분야와 관련 있는 비즈니스를 준비/진행 중인 국내외의 유망 벤처기업들이 KT 전략펀드와의 연계를 통해, 상호 시너지를 발휘할 수 있기를 희망한다.

#### I. 서 론

21 세기가 고도의 지식에 기반을 둔 개인의 창의성에 의해 발전되는 시대라고 한다면, 개인의 창의성을 바탕으로 사업화를 추진하는 기업이 벤처기업이므로, 21 세기는 벤처기업의 시대라고도 할 수 있다. 최근에 벤처기업 거품론 및 일부 벤처경영자의 도덕적 헤이가 문제가 되는 등 적지 않은 비판이 있으나, 기술발전 속도가 빠르고 고객의 Needs 가 다양한 정보통신 분야에서, 벤처기업의 중요성에 대해서는 누구나 공감하고 있다.

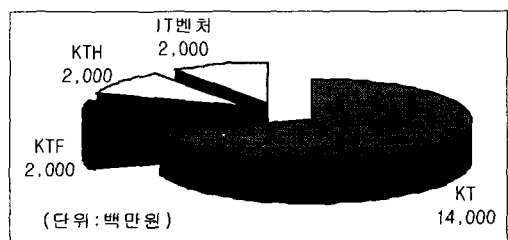
이러한 시대적인 요구를 반영하여 KT 는 자회사인 KTF 및 KTH 등과 더불어 “KT 그룹 전략펀드(이하, “KT 전략펀드” 라고 함)” 라는 명칭으로 1,000 억원의 벤처 투자 기금을 조성하였으며, 그 중 1 차 조합인 200 억원으로 정보통신 분야의 유망 벤처기업에 대해 투자를 진행 중이다. “KT 전략펀드” 는 일반 벤처 캐피탈(venture capital)이 오직 투자수익(capital gain)만을 목적으로 하는 것 과는 달리, 투자를 통한 수익확보와 동시에, KT 사업에의 시너지 확보를 중요시 하고 있다.

본 논문은 KT 의 사외벤처투자 사업인 KT 전략펀드의 투자현황 및 투자전략에 관한 것으로, 먼저 KT 전략펀드의 개요 및 투자타당성평가 방법론 등을 간략히 살펴보고, 투자현황을 연도별 및 업종별 등으로 구분, 살펴보고 있다. 이어서 현재까지 도출된 문제점의 분석 결과를 토대로, 개선방향 및 활성화 방안 등에 대해 논의하여, KT 전략펀드 투자사업의 성공적 수행에 기여하고자 한다.

#### II. KT 전략펀드 개요

##### 1. KT 전략펀드 개요

KT 전략펀드는 KT 가 필요로 하는 핵심 기술 확보 및 사업 모델 도입 등을 통한 사업 경쟁력 강화와 시너지 효과 창출, 그리고 투자기업의 가치 상승에 따른 투자수익 확보라는 두 가지 목적을 가지고 도입되었다. KT 전략펀드의 주관부서는 KT 기획조정실 전략기획팀이며, KT 기술조사평가단 조사기획팀에서는 투자대상 유망 벤처기업의 발굴 및 투자타당성 평가 업무를 수행하고 있다. KT 전략펀드는 총 1,000 억원 규모이며, 1 호 투자조합은 KT 140 억원, KTF, KTH 및 한국 IT 벤처투자가 각각 20 억원씩, 총 200 억원으로 구성되어 있다. (그림 1) 에 KT 전략펀드 1 호 투자조합의 구성을 나타내었다.



(그림 1) KT 전략펀드 1 호 투자조합 구성