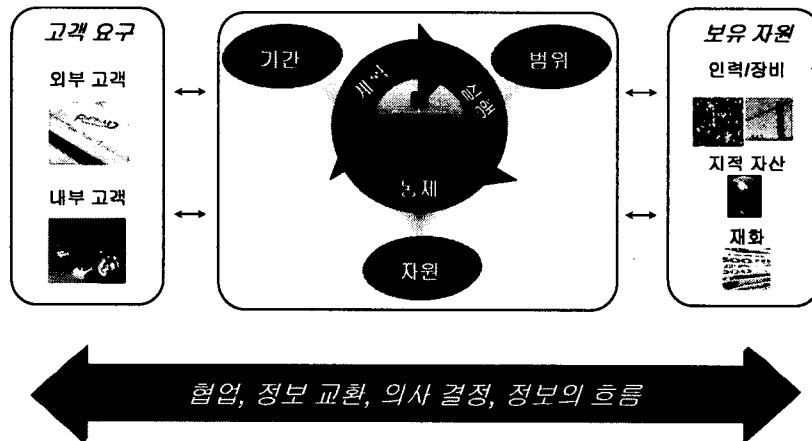


# Oracle Enterprise Project Management

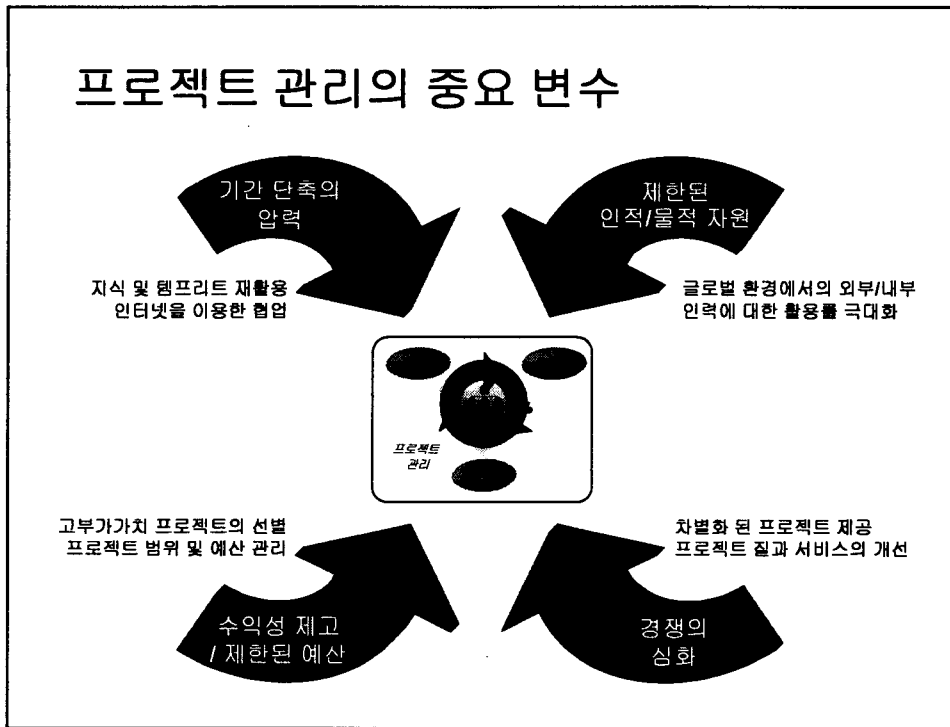
김기현  
한국 오라클 Project Solution팀

Applications

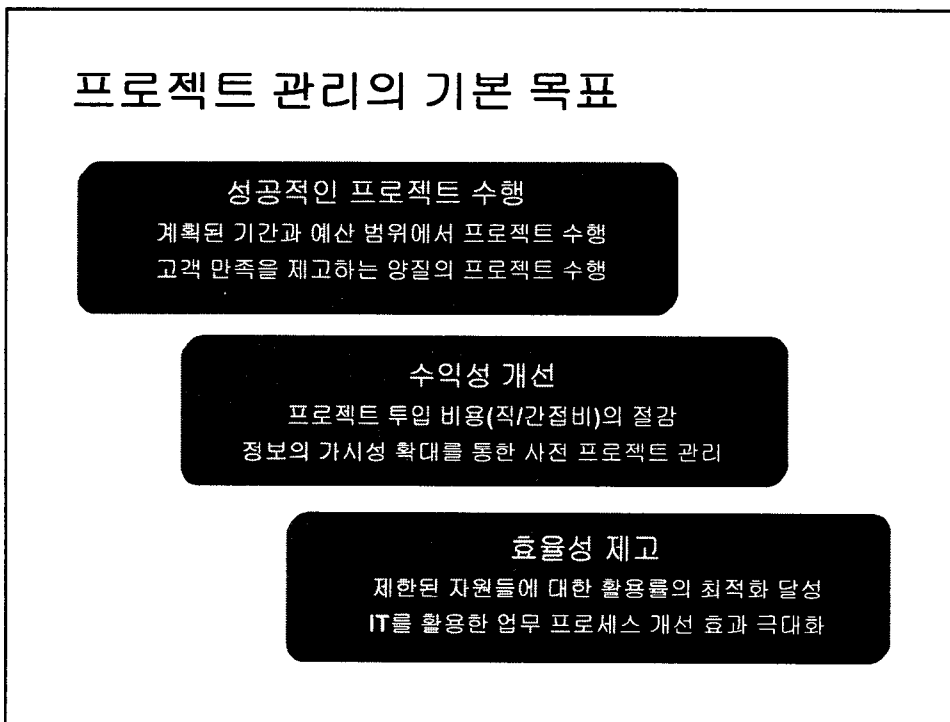
## 프로젝트 관리란 무엇 인가 ?



## 프로젝트 관리의 중요 변수



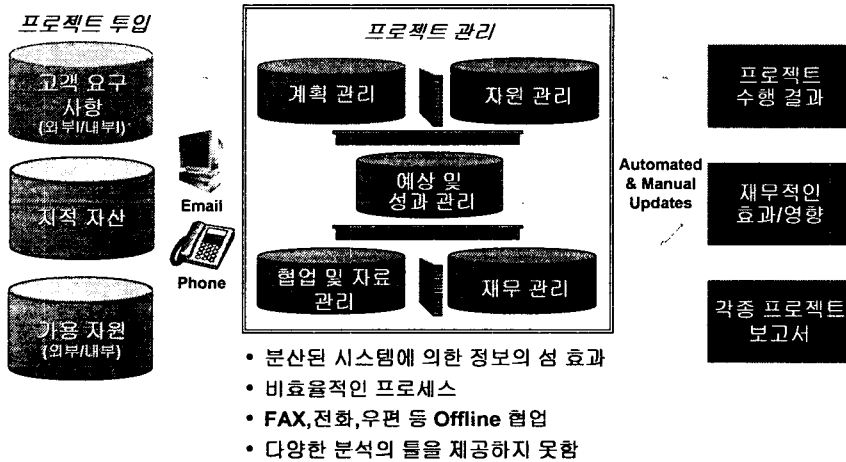
## 프로젝트 관리의 기본 목표



## 프로젝트 관리를 통한 개선 효과

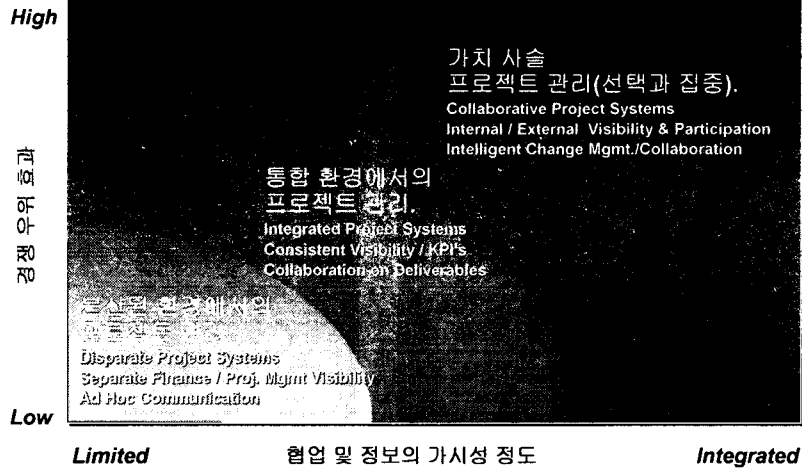
|               |   |           |
|---------------|---|-----------|
| 매출 성장률        | ↑ | 30%       |
| 자원 활용률        | ↑ | 5-15%     |
| 정확한 간접비 배분    | ↑ | Up to 75% |
| 평균 프로젝트 소요 기간 | ↓ | 8-12%     |
| 매출 송장 처리 시간   | ↓ | 33%       |
| 프로젝트 전체 투입 비용 | ↓ | 20-80%    |
| 행정 및 일반 관리 비용 | ↓ | 8%        |

## 일반적인 프로젝트 관리의 문제점



정보의 가시성 부족으로 인한 신속한 의사 결정 저해

# 프로젝트 관리 개념의 변화



# Oracle Enterprise Project Management

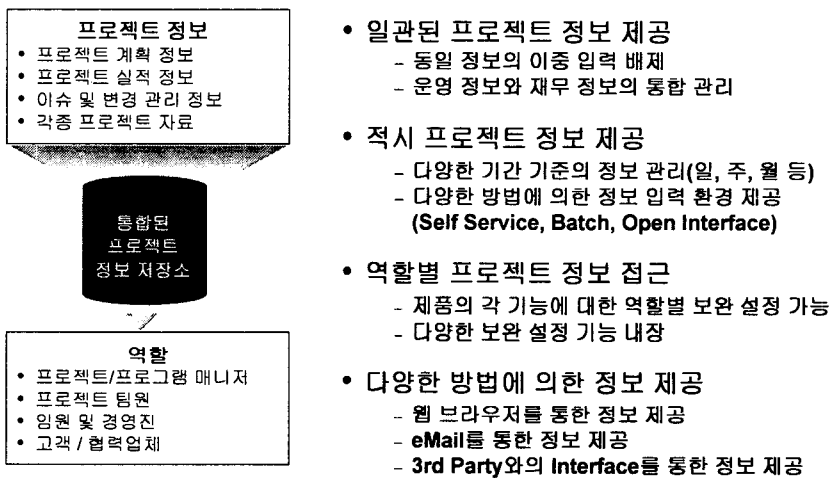


# Oracle Enterprise Project Management

프로젝트 관리의 효율성 극대화를 위하여 다음을 제공 합니다 :





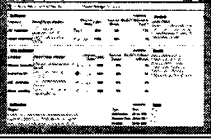


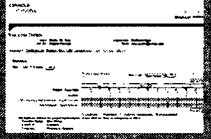
- ① 신속/정확한 의사 결정을 지원 합니다
- ② 사전(Proactive) 프로젝트 관리 환경을 제공 합니다
- ③ 자원 활용의 최적화를 가능하게 합니다
- ④ On Line 협업 환경을 제공 합니다
- ⑤ Global 환경에서의 프로젝트 실행을 지원 합니다

## 정확한 정보의 적시 제공 환경 지원 역할에 따라 선별된 정보에 용이하게 접근



## 역할별 화면 제공

역할에 따른 최적의 정보 제공 - 용이성, 안정성

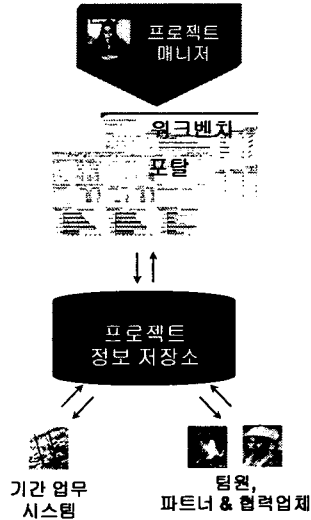
| Role  | Action                                      | Information   | Personalized View  | 기대 효과  |
|---|---|---|--|--|
| <br>경영자      | 전략적 의사결정<br>Go or Not Go?                   | • 성과 지표<br>• 자원 활용<br>• 가동률<br>• 프로젝트 진행률<br>• 사전 프로젝트 정보                         |  | 의사결정의 신속성 및<br>객관성 확보,<br>조직 및 프로젝트 그룹에<br>대한 관리 및 감독 강화                                 |
| <br>프로젝트 관리자 | 계획,<br>관리, 통제<br>On Schedule?<br>At budget? |  |  | 프로젝트 일정 준수<br>프로젝트 예산 내 집행,<br>이슈/변경 관리 감독<br>전체 프로젝트에 대한<br>효과적인 관리 가능                  |
| <br>프로젝트 팀원  | Self Service 에<br>의한 프로젝트<br>Maintenance    |  |  | Self Service 를 통한<br>행정 부담의 해소,<br>자신의 수행 업무에<br>대한 정확한 인지 및<br>일정 준수, 적극적인<br>이슈, 변경 관리 |

## Oracle Enterprise Project Management

프로젝트 관리의 효율성 극대화를 위하여 다음을 제공합니다 :

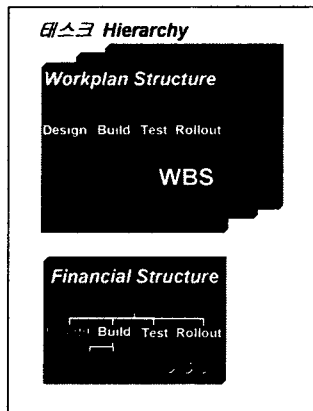
- ① 신속/정확한 의사 결정을 지원 합니다
- ② 사전(Proactive) 프로젝트 관리 환경을 제공 합니다
- ③ 자원 활용의 최적화를 가능하게 합니다
- ④ On Line 협업 환경을 제공 합니다
- ⑤ Global 환경에서의 프로젝트 실행을 지원 합니다

## 정보의 가시성 증가로 통제력 강화 최소의 시간과 노력으로 최선의 의사결정 유인



- 실시간 프로젝트 상태 정보 제공
  - e-mail 과 통지 기능을 통한 상태 정보 공유
  - 드릴다운을 통한 상세 정보로의 접근 용이
- 모든 기간 업무 시스템과의 통합
  - 재무
  - 계약 관리
  - 구매
  - 생산
  - 인사 관리
  - 유지 보수
- 목표 지향의 프로젝트 통제
  - 지속적인 피드백의 제공
  - 과거 자료를 활용한 프로젝트 계획 수립
  - 커뮤니케이션 환경 제공

## 완벽한 태스크, 활동 관리 구조 각 태스크, 활동의 일정과 진행 현황 관리



### 위계구조의 유연한 정의

- 무제한 위계구조의 확장성
- 라이프사이클과의 연계 관리
- 3rd Party 통과와 양 방향 통합
- 위계구조 이력관리
- 하나의 프로젝트가 통합 또는 2개의 위계구조 보유 가능(WBS, CBS)

### 효과적인 진행 현황 관리

- 프로젝트 매니저 또는 작업 담당자에 의한 각 작업의 진행 현황 갱신
- 진행 현황 이력관리
- %Complete, 태스크에 가중치 적용, Roll-Up 진행 현황 관리

# Oracle Enterprise Project Management

프로젝트 관리의 효율성 극대화를 위하여 다음을 제공 합니다 :

- ① 신속/정확한 의사 결정을 지원 합니다
- ② 사전(**Proactive**) 프로젝트 관리 환경을 제공 합니다
- ③ 자원 활용의 최적화를 가능하게 합니다
- ④ **On Line** 협업 환경을 제공 합니다
- ⑤ **Global** 환경에서의 프로젝트 실행을 지원 합니다

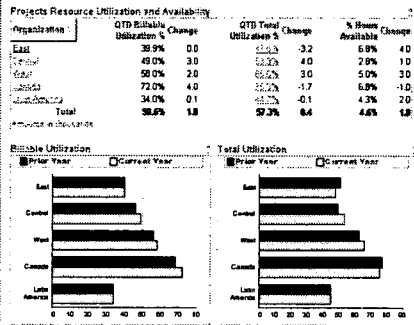
## 협업을 통한 인적 자원 활용 최적의 인력을 최적의 프로젝트에 투입



- 인력의 기본 정보는 인사관리 시스템과 공유
  - 기본 정보, **Skills**, 역량 정보, 채용 정보, 교육 정보 등
- 글로벌 인적 자원 관리 환경 제공

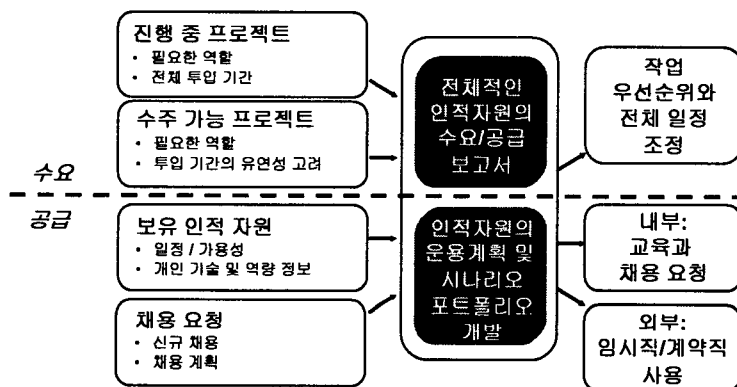


## 인적 자원의 Utilization 관리 인력의 생산성과 수익성 극대화



- 인력의 Utilization 정보 제공
  - 개인별 & 조직별 Utilization
  - 총 가용 시간(Capacity Time)
  - 누락 시간, 휴가/병가
  - 청구 가능 시간(Billable Time)
- 가용 인적 자원 정보 제공
- 인력 활용의 추세 정보 제공
  - 특정 태스크, 활동에의 투입 시간
  - 시기별 투입 정보
  - 인적자원의 가용성, 부하 정보(이중 투입)
- 조직별 인적자원 활용도 비교 정보 제공

## 인적 자원에 대한 수요와 공급 분석 구체적인 수요/공급 정보를 기반으로 한 인력 운영

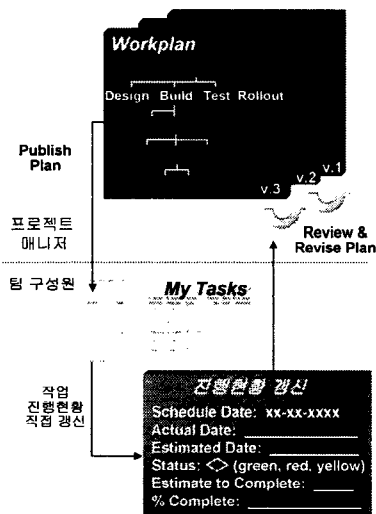


# Oracle Enterprise Project Management

프로젝트 관리의 효율성 극대화를 위하여 다음을 제공 합니다 :

- ① 신속/정확한 의사 결정을 지원 합니다
- ② 사전(**Proactive**) 프로젝트 관리 환경을 제공 합니다
- ③ 자원 활용의 최적화를 가능하게 합니다
- ④ **On Line** 협업 환경을 제공 합니다
- ⑤ **Global** 환경에서의 프로젝트 실행을 지원 합니다

## 팀 구성원에 의한 작업의 협력과 조정 실시간 커뮤니케이션과 구성원 직접 정보 갱신



- 각 태스크 및 활동에 담당자 지정
- 팀 구성원에게 필요 정보 제공
  - 가장 최근 확정된 작업 일정 계획
  - 자신이 지정된 담당 태스크, 활동
  - 변경 관리를 통한 **Impact**
  - 첨부된 자료, 이슈, **Change Request/Order**
- 팀 구성원에 의한 직접 정보 갱신
  - % complete & 상태/해결 해야 할 이슈
  - 예상되는 완료 일자(태스크, 활동)
  - 태스크, 활동 완료를 위한 시간 및 작업량
  - 각종 통지에 대한 대응

## 신속한 이슈 처리

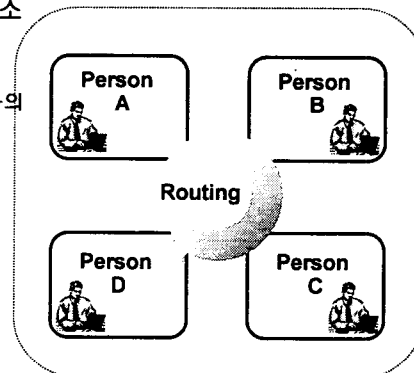
### 이슈의 생성 부터 해결까지의 시간 단축

- 이슈 처리 과정의 담당자간 협업 환경 지원
  - 신규 또는 중요한 이슈에 정보 실시간 제공
  - 관련 정보 제공(관련 자료 및 이슈)
  - 동시에 복수 이슈 처리 기능 제공
  - **Action Log**을 통한 이슈 처리 과정 관리
- 이슈간 관계 설정으로 타 이슈의 영향에 대한 정보 제공
- 이슈 처리 시간의 단축
  - 이슈 생성자 및 담당자 지정 관리

## 자료 공유를 통한 협업

### 지적자산 재활용률 증가와 자료 조회 시간의 단축

- 프로젝트 팀을 위한 공유된 자료 저장소 제공
  - Oracle Files Online 활용
  - 개별 프로젝트와 전사 지식 관리 시스템과의 통합
- 폴더링 & 자료의 버전 관리
  - Check In and Out 기능
- 자료에 대한 **Security** 설정
- 실시간 **CAD** 화면 제공(**CAD Integration**)
- **Workflow**를 이용한 자료의 승인 및 배포



## Oracle Enterprise Project Management

프로젝트 관리의 효율성 극대화를 위하여 다음을 제공 합니다 :

- ① 신속/정확한 의사 결정을 지원 합니다
- ② 사전(**Proactive**) 프로젝트 관리 환경을 제공 합니다
- ③ 자원 활용의 최적화를 가능하게 합니다
- ④ **On Line** 협업 환경을 제공 합니다
- ⑤ **Global** 환경에서의 프로젝트 실행을 지원 합니다

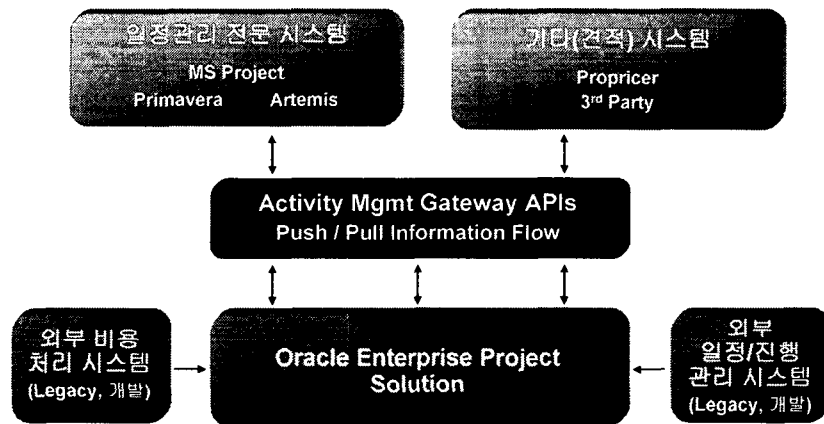
## 글로벌 프로젝트 관리

- 글로벌 환경에서의 인적 자원 활용
- 복수 통화(**Currency**) 관리 와 지역별 세금(**TAX**) 관련 요구 사항 수용
- 지역별/조직별 프로젝트 관리 체계 지원



# More Points

## 개방형 구조로 시스템 확장성 제고 3rd Party 프로젝트 관리 시스템과의 양방향 통합



# 적용 사례

## 2000개 이상의 고객 Site 적용

- Aerospace & Defense:** BAE Systems, Boeing Satellite Svcs, General Dynamics, Jet Propulsion Laboratory, Rafael, Sandia National Labs
- Communications, Entertainment, Media:** Clear Communications, DreamWorks SKG, Level3 Communications, New Line Cinema, SBC, Sonus Networks, TeliaNet
- Consumer Pkg Goods, Retail:** 7-Eleven, GAP, Neiman Marcus, Odwalla, PepsiCo, Zale,
- Education:** Oakridge Assoc. Univ, Oregon Health Sciences Univ, Univ of San Diego
- Engineering & Construction:** ABB, American Bureau of Shipping, American Tower, Andover Controls, Black & Veatch, Boral, Burns and McDonnell, CDM, CH2MHILL, Jacobs Engineering, Jarvis, Kleinfelder, Linbec, Manhattan Construction, Michael Baker, S&B Engineers, Skanska, Spancrete, Washington Group
- Financial Services:** British American, CNLR, Lehman Brothers, Merrill Lynch
- Government:** Atomic Energy Commission of Canada, US Air Force, US Army Corps of Engineers, Victoria Gov't (Australia)
- High Tech:** Agilera, Agilent, BMC Software, Brooks Automation, C-Cor.net, EMC, Mykrolis, Parametric Technology, Peace Software, Promatis, RedHat Software
- Industrials:** Bollinger Shipyards, GE Power Systems, Honeywell, Johnson Controls, Potash, Shell Exploration and Production
- Life Sciences:** Akzo Nobel, Colorcon, Diosynth, Infinity Pharmaceuticals, Jackson Labs, Merck, Pfizer, Sepracor, Surromed, Xoma (US) LLC
- Professional Services:** Abt Associates, Accord Human Resources, Alphasoft, American Tower, CGE&Y-UK+, CGEY-US, DARC, KPMG-Belgium, MindTree Consulting, Soltre, TMP Worldwide, Unisys, Workspace
- Transportation:** ATA, CSX
- Utilities:** Balto Gas & Electric, Dayton Power, Enbridge, KeySpan Corp, Mirant Corporation, OneOK, TransGrid, Utility Service Group
- 한국** KT, 포스코, 포스콘, 포스코건설(예정), 효성그룹, 한화그룹, 포스테이타, 코오롱그룹(예정), LG산전, 두산중공업, 기타 다수 중견업체